



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

## **1. INTRODUCCIÓN**

### 1.1 Agenda Patriótica, PDES 2021-2025

### 1.2 Composición de ENDE Corporación

#### 1.2.1 Generación

#### 1.2.2 Transmisión

#### 1.2.3 Distribución

## **2. EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE**

### 2.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos

### 2.2 Marco Legal

### 2.3 Marco Institucional

#### 2.3.1 Datos Institucionales

#### 2.3.2 Misión

#### 2.3.3 Visión

#### 2.3.4 Objetivos Estratégicos

#### 2.3.5 Horizonte Político

### 2.4 Presupuesto Institucional y Contable

#### 2.4.1 Presupuesto de Inversión Pública

#### 2.4.2 Información sobre el Programa Anual de Contrataciones

### 2.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

#### 2.5.1 Proyectos en estudio - Pre-Inversión

#### 2.5.2 Integración Energética

#### 2.5.3 Proyectos en Ejecución - Generación

#### 2.5.4 Proyectos en Ejecución - Transmisión

#### 2.5.5 Proyectos en Ejecución - Distribución

## **SECTOR GENERACIÓN**

## **3. ENDE ANDINA S.A.M.**

### 3.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos

### 3.2 Marco Legal

### 3.3 Marco Institucional

#### 3.3.1 Misión

#### 3.3.2 Visión

#### 3.3.3 Objetivos Estratégicos

#### 3.3.4 Acciones de Corto Plazo

### 3.4 Presupuesto Institucional y Contable

### 3.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## **4. ENDE CORANI S.A.**

### 4.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos

### 4.2 Marco Legal

### 4.3 Marco Institucional

#### 4.3.1 Misión

#### 4.3.2 Visión

#### 4.3.3 Objetivos Estratégicos

#### 4.3.4 Acciones de Corto Plazo

### 4.4 Presupuesto Institucional y Contable

### 4.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024

## **5. ENDE VALLE HERMOSO S.A.**

### 5.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos

### 5.2 Marco Legal

### 5.3 Marco Institucional

#### 5.3.1 Misión

#### 5.3.2 Visión

#### 5.3.3 Objetivos Estratégicos

#### 5.3.4 Acciones de Corto Plazo

### 5.4 Presupuesto Institucional y Contable

### 5.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## **6. ENDE GUARACACHI S.A.**

### 6.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos

### 6.2 Marco Legal

### 6.3 Marco Institucional

#### 6.3.1 Misión

#### 6.3.2 Visión

#### 6.3.3 Objetivos Estratégicos

#### 6.3.4 Acciones de Corto Plazo

### 6.4 Presupuesto Institucional y Contable

### 6.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## **SECTOR TRANSMISIÓN**

### **7. ENDE TRANSMISIÓN S.A.**

- 7.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos
- 7.2 Marco Legal
- 7.3 Marco Institucional
  - 7.3.1 Misión
  - 7.3.2 Visión
  - 7.3.3 Objetivos Estratégicos
  - 7.3.4 Acciones de Corto Plazo
- 7.4 Presupuesto Institucional y Contable
- 7.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## **SECTOR DISTRIBUCIÓN**

### **8. ELFEC S.A.**

- 8.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos
- 8.2 Marco Legal
- 8.3 Marco Institucional
  - 8.3.1 Misión
  - 8.3.2 Visión
  - 8.3.3 Objetivos Estratégicos
  - 8.3.4 Acciones de Corto Plazo
- 8.4 Presupuesto Institucional y Contable
- 8.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

### **9. DELAPAZ S.A.**

- 9.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos
- 9.2 Marco Legal
- 9.3 Marco Institucional
  - 9.3.1 Misión
  - 9.3.2 Visión
  - 9.3.3 Objetivos Estratégicos
  - 9.3.4 Acciones de Corto Plazo
- 9.4 Presupuesto Institucional y Contable
- 9.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## **10. ENDE DEORURO S.A.**

- 10.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos
- 10.2 Marco Legal
- 10.3 Marco Institucional
  - 10.3.1 Misión
  - 10.3.2 Visión
  - 10.3.3 Objetivos Estratégicos
  - 10.3.4 Acciones de Corto Plazo
- 10.4 Presupuesto Institucional y Contable
- 10.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## **11. ENDE DELBENI S.A.M.**

- 11.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos
- 11.2 Marco Legal
- 11.3 Marco Institucional
  - 11.3.1 Misión
  - 11.3.2 Visión
  - 11.3.3 Objetivos Estratégicos
  - 11.3.4 Acciones de Corto Plazo
- 11.4 Presupuesto Institucional y Contable
- 11.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## **SERVICIOS**

## **12. ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.**

- 12.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos
- 12.2 Marco Legal
- 12.3 Marco Institucional
  - 12.3.1 Misión
  - 12.3.2 Visión
  - 12.3.3 Objetivos Estratégicos
  - 12.3.4 Acciones de Corto Plazo
- 12.4 Presupuesto Institucional y Contable
- 12.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

## 1. INTRODUCCIÓN

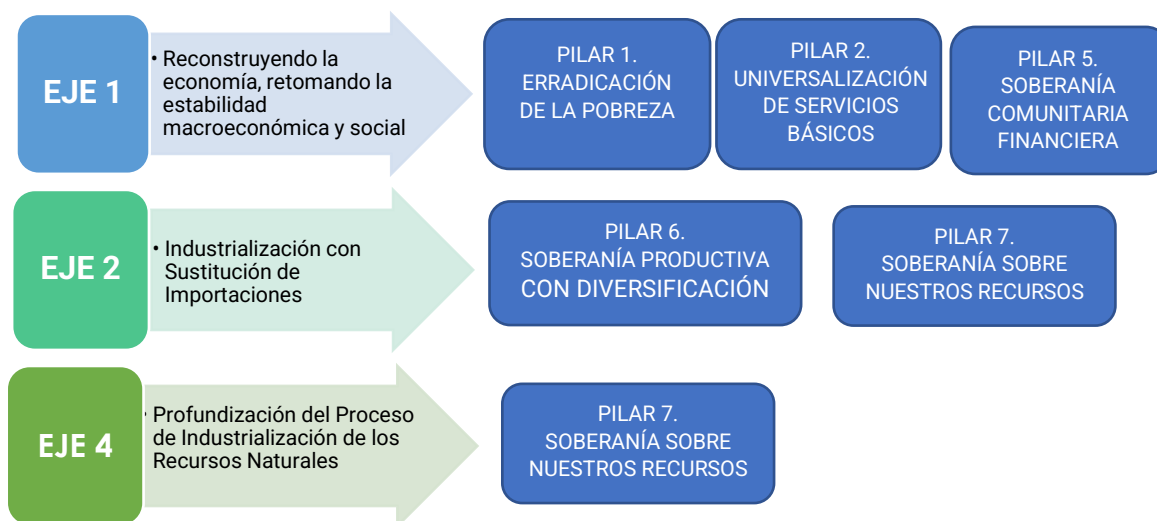
La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) es una Corporación del Estado Plurinacional de Bolivia, que tiene como objetivo principal y rol estratégico, la participación en toda la cadena productiva de la industria eléctrica y en actividades de importación y exportación de electricidad en forma sostenible, con criterios de promoción, desarrollo social y económico del país (Decreto Supremo N° 29644, de 16 de julio de 2008).

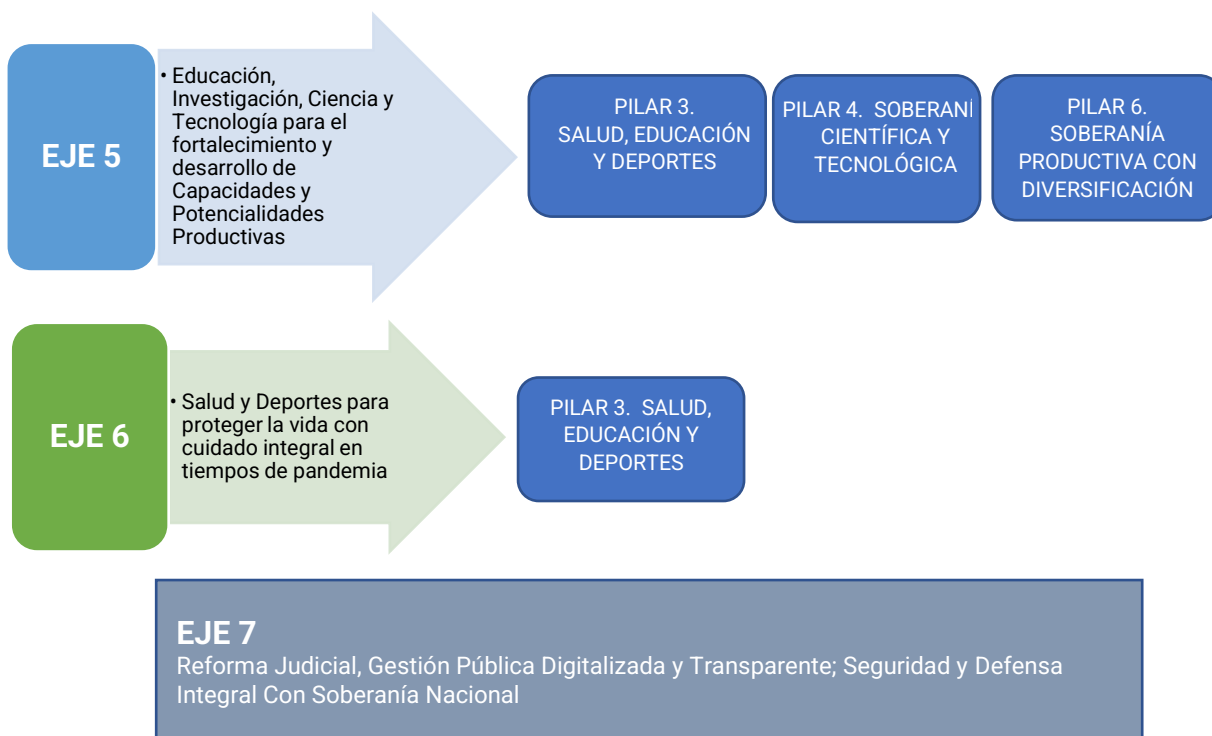
Con la nacionalización de las empresas del sector eléctrico, ENDE Corporación, tiene el control sobre la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica. Está conformada por una matriz, diez (10) empresas filiales y cuatro (4) subsidiarias. Además, tiene representación en directorios de otras dos empresas distribuidoras regionales.

### 1.1. Agenda Patriótica, PDES 2021-2025

El Sector Energético aporta a la “Construcción de la Agenda Patriótica 2025” en el marco del PDES 2021-2025 “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”, sentando Seguridad y Soberanía sobre su territorio y sobre sus recursos naturales energéticos, para alcanzar la industrialización de los mismos, aumentado el valor agregado a sus exportaciones con el apoyo del Estado promotor y protagonista del desarrollo; fortaleciendo al sector energético con eficiencia e impulsando los principios de integración a fin de constituir a Bolivia en el “Centro Energético Regional”. En este contexto, el sector Energético se articula de la siguiente manera:

#### Articulación Ejes PDES 2021-2025 y Pilares Agenda Patriótica 2025





Fuente: MHE en base PDES 2021-2025

## 1.2. Composición de ENDE Corporación



Fuente: ENDE

### **1.2.1. Generación**

#### **ENDE CORANI S.A.**

Es una filial dedicada a la generación y venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación, caracterizados por la producción de energía limpia, renovable y amigable con el medio ambiente como es la hidroeléctrica y eólica.

#### **ENDE GUARACACHI S.A.**

Empresa dedicada a la generación y comercialización de energía eléctrica, así como a la prestación de servicios especializados de operación, administración y mantenimiento de plantas de energía eléctrica. Actualmente genera energía a través de ciclo combinado, termoeléctricas y energías renovables.

#### **ENDE ANDINA S.A.M.**

Una empresa filial que tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de plantas termoeléctricas, con presencia en los departamentos de Cochabamba, Tarija y Santa Cruz. La energía generada es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), en niveles de alta tensión.

#### **ENDE VALLE HERMOSO S.A.**

Empresa de Generación de Energía Eléctrica que opera Centrales Termoeléctricas y Plantas Hidroeléctricas. La generación hidroeléctrica está a cargo de su subsidiaria la Empresa Río Eléctrico S.A.

### **1.2.2. Transmisión**

#### **ENDE TRANSMISIÓN S.A.**

Empresa dedicada principal a la transmisión de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), permitiendo el transporte de electricidad desde las centrales de generación hacia las redes de distribución y consumidores no regulados, ubicados en distintos lugares del territorio nacional. Por otro lado, realiza ingeniería y construcción de líneas de alta y extra alta tensión.

### **1.2.3. Distribución**

#### **DELAPAZ S.A.**

La empresa “Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ”, tiene como principal objetivo la distribución y comercialización de energía eléctrica a todo el Departamento de La Paz, alcanzando su servicio a los consumidores de sus 20 provincias.

#### **ELFEC S.A.**

ELFEC S.A., como empresa filial de ENDE Corporación, se adscribe a los objetivos corporativos, que aportan al desarrollo del Departamento de Cochabamba, tiene su actividad principal en la distribución de energía eléctrica y ampliar la cobertura con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social.

#### **ENDE DELBENI S.A.M.**

Tiene como actividad principal la distribución de energía eléctrica en el Departamento del Beni, además de atender todos los Sistemas Eléctricos y sus áreas de influencia bajo los principios de continuidad y confiabilidad, contribuyendo al acceso universal de energía eléctrica.

#### **ENDE DE ORURO S.A.**

Empresa dedicada actualmente a la distribución de energía eléctrica la ciudad de Oruro y gran parte del área rural del departamento de Oruro, así como poblaciones y localidades de los departamentos de La Paz, Cochabamba y Potosí.

### **1.2.4. Servicios**

#### **ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.**

Tiene como actividad principal la construcción y supervisión de líneas eléctricas (aéreas y subterráneas) y subestaciones, servicios comerciales (lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), administración de almacenes, dotación de personal especializado, servicio de

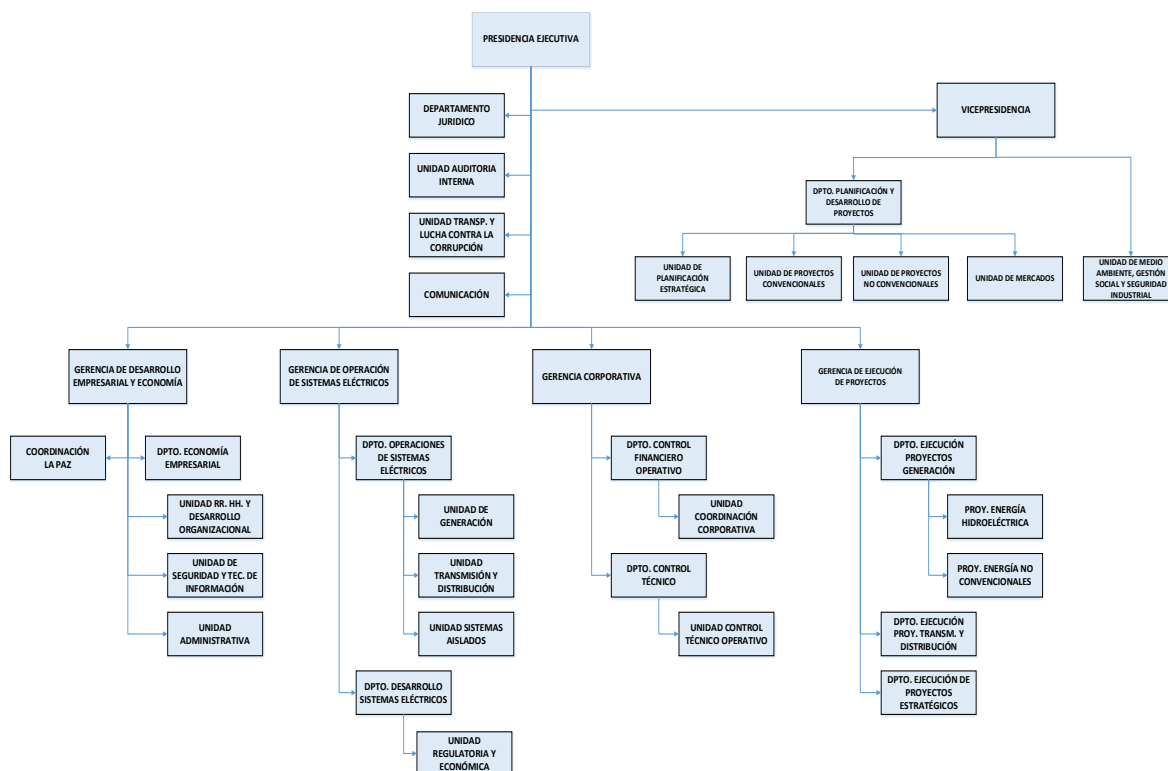
centro de atención de llamadas (call center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes.

## 2. EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE

### 2.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

La estructura organizacional de la Empresa Nacional de Electricidad - ENDE ha sido aprobada mediante Resolución de Directorio N° 10/2024 de 25 de octubre de 2024, misma que se encuentra conformada por:

- Presidencia Ejecutiva
- Vicepresidencia
- Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía
- Gerencia de Operación de Sistemas Eléctricos
- Gerencia Corporativa
- Gerencia de Ejecución de Proyectos



Fuente: ENDE – Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía

Para cumplir sus objetivos atribuciones a nivel corporativo, ENDE cuenta con 230 consultores de línea y 165 trabajadores de planta, estos últimos distribuidos de la siguiente manera:

| CATEGORÍA    | CANTIDAD   |
|--------------|------------|
| Ejecutivo    | 12         |
| Operativo    | 153        |
| <b>Total</b> | <b>165</b> |

Fuente: ENDE – Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía

Asimismo, con la finalidad de potenciar las habilidades y destrezas requeridas para el personal en las tareas que desempeñan, para la gestión 2025 ENDE tiene programada la realización de capacitaciones internas, relacionadas con las siguientes temáticas:

| N° | CAPACITACIONES GESTIÓN 2025                                                       |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | CURSOS PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO                                            |
| 2  | ACTUALIZACIÓN EN DERECHO LABORAL, CIVIL Y ADMINISTRATIVO                          |
| 3  | PLANIFICACIÓN FINANCIERA                                                          |
| 4  | SEGUIMIENTO, CONTROL Y GESTIÓN DE PROYECTOS                                       |
| 5  | DIRECCIÓN DE PROYECTOS – PMBOK DEL PMI                                            |
| 6  | CURSOS CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO                                             |
| 7  | GESTIÓN DE CALIDAD                                                                |
| 8  | TRABAJO EN ALTURA                                                                 |
| 9  | GESTIÓN Y/O PLANIFICACIÓN DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS (GENERADORES, MOTORES, ETC) |
| 10 | SISTEMAS DE POTENCIA, CONTROL Y PROTECCIÓN                                        |
| 11 | SEGURIDAD INDUSTRIAL Y OCUPACIONAL                                                |
| 12 | SISTEMAS INFORMÁTICOS – ACTUALIZACIÓN DE APLICACIONES                             |
| 13 | GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ALMACENES Y ARCHIVO                                   |
| 14 | EQUIDAD DE GÉNERO Y NO VIOLENCIA                                                  |
| 15 | PREVENCIÓN Y LUCHA CONTRA EL RACISMO Y TODA FORMA DE DISCRIMINACIÓN               |
| 16 | MERCADO ELECTRICO                                                                 |
| 17 | SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN                                                       |
| 18 | SEGUROS DE AUTOMOTORES, SOAT, COMPRENSIVO 3D                                      |
| 19 | TRANSFORMADORES, ENERGIA RENOVABLE, SECOS                                         |
| 20 | SUBESTACION ALTA Y BAJA TENSIÓN                                                   |
| 21 | FISCALIZACIÓN Y SUPERVISIÓN                                                       |
| 22 | ENERGIAS RENOVABLES                                                               |
| 23 | RELACIONES PÚBLICAS EMPRESARIALES                                                 |
| 24 | TRABAJO EN EQUIPO                                                                 |
| 25 | RELACIONES PERSONALES                                                             |
| 26 | ATENCIÓN AL CLIENTE                                                               |

Fuente: ENDE – Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía

## 2.2. Marco Legal

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) se creó mediante Decreto Supremo N° 05999 de 9 de febrero de 1962, como entidad autónoma con la función de realizar todas las actividades de la producción, transmisión, distribución y compra - venta de energía eléctrica.

El 16 de julio de 2008, se promulgó el Decreto Supremo N° 29644 de Refundación de ENDE, por el cual, el gobierno central establece e impulsa un cambio trascendental en el sector eléctrico nacional, asignando a ENDE una función protagónica y estratégica en el desarrollo del país, establecida como una empresa pública, nacional, estratégica y corporativa.

Dado el carácter corporativo de ENDE, el 14 de agosto de 2013, se promulga el Decreto Supremo N° 1691, por el cual, ENDE Corporación queda constituida por ENDE matriz y sus empresas filiales y subsidiarias, sobre las cuales ENDE matriz ejerce control y dirección en forma directa o indirecta, debiendo garantizar que estas empresas persigan el logro de los objetivos y metas definidas por la Corporación, en uso de las funciones y atribuciones conferidas por el Estado Plurinacional.

## 2.3. Marco Institucional

### 2.3.1. Datos Institucionales

|                           |                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Razón Social</b>       | Empresa Nacional de Electricidad                                 |
| <b>Actividad</b>          | Generación, Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica      |
| <b>Fecha Creación</b>     | 09 de febrero de 1962, mediante Decreto Supremo N° 5999          |
| <b>Fecha Constitución</b> | 21 de diciembre de 1964                                          |
| <b>Personería</b>         | Resolución Suprema N° 127462 de 04 de febrero de 1965            |
| <b>Refundación</b>        | 16 de julio de 2008, mediante Decreto Supremo N° 29644           |
| <b>Sede Central</b>       | Calle Colombia 0 - 0655, casi esq. Falsuri, Cochabamba - Bolivia |
| <b>Página Web</b>         | <a href="http://www.ende.bo">www.ende.bo</a>                     |

**Correo Electrónico**

ende@ende.bo

**Redes Sociales**

FB: <https://fb.watch/pXmAn1eKlp/?mibextid=Nif5oz>

IG: <https://www.instagram.com/reel/C2zowffLYHv/?igsh=bG1vdm>

X: <https://twitter.com/ENDECORPORACION/status/1753051623633322071?t=Z5pfX0dlpf9uleEB-q-uzQ&s=19>

TR: <https://www.threads.net/@endecorporacion/post/C2zomDALtDv/?igshid=NTc4MTIwNjQ2YQ=>

YT: <https://www.threads.net/@endecorporacion/post/C2zomDALtDv/?igshid=NTc4MTIwNjQ2YQ=>

**Casilla Postal**

Nº 565, Cochabamba-Bolivia

**Teléfono**

+ [591 4] 4520317, 4120900, 4520253, 4520228

### 2.3.2 Misión

ENDE es una empresa pública, nacional y estratégica, que contribuye al acceso universal a la energía eléctrica en Bolivia y opera con criterios de sostenibilidad financiera, cuidado del medioambiente y equidad.

### 2.3.3 Visión

En 2025, ENDE genera excedentes a través de la exportación de energía, de forma sustentable, manteniendo la armonía y cuidado del medio ambiente, aportando a la universalización del servicio eléctrico con calidad y confiabilidad en el suministro.

### 2.3.4 Objetivos Estratégicos

ENDE asume su rol como Corporación estratégica del sector público coadyuvando al desarrollo económico y social del Estado Plurinacional de Bolivia mediante su planificación de mediano plazo a través de los siguientes Ejes Estratégicos del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES):

#### Eje Estratégico 1: Reconstruyendo la economía macroeconómica y social

ENDE busca el acceso universal y equitativo al servicio de electricidad a través de los siguientes puntos:

- Ampliar la infraestructura de transmisión a través de sus empresas filiales y subsidiarias.
- Ampliar la cobertura de distribución eléctrica a nivel nacional en áreas urbanas y rurales.

- Fortalecer la independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva.

#### **Eje Estratégico 4: Profundización del proceso de industrialización de los recursos naturales**

ENDE avanza en la consolidación de la seguridad y soberanía energética del país, fortaleciendo su rol como centro articulador de la integración energética regional a través de los siguientes puntos:

- Desarrollar infraestructura eléctrica mediante la adición de potencia efectiva con proyectos amigables con el medio ambiente, para la reducción del uso de combustibles fósiles.
- Coadyuvar con la implementación de la estrategia nacional de movilidad eléctrica y la implementación de proyectos para la reducción del uso de combustibles fósiles.
- Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.

#### **Eje Estratégico 7: Reforma judicial, gestión pública digitalizada y transparente; seguridad y defensa integral con soberanía nacional**

ENDE consolidará una gestión pública plurinacional con la fortaleza para impulsar el desarrollo integral en el Estado Plurinacional de Bolivia bajo las premisas de la interculturalidad, transparencia, eficacia, eficiencia, promoviendo la participación y el control social a través de:

- El fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación mediante informes institucionales.

En cuanto a los objetivos estratégicos en los que se enmarca ENDE, se tiene los siguientes:

| CODIGO         | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS                                                                                                                                                                                           |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ENDE-1.</b> | Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas                                                                                                                                      |
| <b>ENDE-2.</b> | Coadyuvar en la ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural. |

| CODIGO         | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS                                                                                                                        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ENDE-3</b>  | ENDE fortalece su independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva                                                                  |
| <b>ENDE-4.</b> | Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)                                                           |
| <b>ENDE-5.</b> | Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles                                                                 |
| <b>ENDE-6.</b> | Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos. |
| <b>ENDE-7.</b> | ENDE coadyuva al fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación                                      |

Fuente: ENDE

A continuación, se presenta la alineación de objetivos estratégicos corporativos al PDES/PSDI 2021-2025

| RESULTADO DEL PDES, PSDI                                                                                                                                                                                                           | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PDES.</b> - 1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos                                                                                                                                            | <b>ENDE-1.</b> - Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas                                                                                                                                      |
| <b>PSDI.-</b> AS 15: Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>PDES.</b> - 1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos                                                                                                                                            | <b>ENDE-2.</b> - Coadyuvar en la ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural. |
| <b>PSDI.-</b> AS 14: Ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural. |                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>PDES.</b> - 1.1.4. Se ha fortalecido la gestión empresarial de las empresas estratégicas del Estado                                                                                                                             | <b>ENDE-3.</b> - ENDE fortalece su independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva                                                                                                                                     |
| <b>PSDI.-</b> AS 1: Promover la gestión de las entidades públicas transformando la matriz                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                |

| RESULTADO DEL PDES, PSDI                                                                                                                                                                                                       | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| productiva y fortaleciendo la independencia y soberanía económica                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                             |
| <b>PDES.</b> - 4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos                                                                                                                                            | <b>ENDE-4.</b> - Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)                                                           |
| <b>PSDI.</b> - AS 20: Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)                                                                                                         |                                                                                                                                                                             |
| <b>PDES.</b> - 4.3.1. Se cuenta con una mayor participación de energías renovables en la demanda de energía eléctrica                                                                                                          | <b>ENDE-5.</b> - Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles                                                                 |
| <b>PSDI.</b> - AS 19: Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles                                                                                                               |                                                                                                                                                                             |
| <b>PDES.</b> - 4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos                                                                                                                                            | <b>ENDE-6.</b> - Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos. |
| <b>PSDI.</b> - AS 21: Continuar con los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.                                                                                        |                                                                                                                                                                             |
| <b>PDES.</b> - 7.1.7. Se ha fortalecido la gestión pública para el ejercicio democrático e institucional del Estado, conforme a las necesidades del pueblo boliviano, fortaleciendo el acceso a la información y comunicación. | <b>ENDE-7.</b> - ENDE coadyuva al fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación                                      |

Fuente: ENDE

### 2.3.5 Horizonte Político

Los objetivos y actividades de la Empresa Nacional de Electricidad - ENDE, así como sus atribuciones a nivel corporativo, están establecidas en el Decreto Supremo N° 29644 de 16 de julio de 2008, en los Estatutos aprobados mediante Decreto Supremo N° 267 de 26 de agosto de 2009 y el Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, que modifica los Estatutos.

Para el quinquenio 2021-2025 se consideró lo dispuesto en el párrafo III, numeral 1, del artículo 15 de la Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado – SPIE, mismo

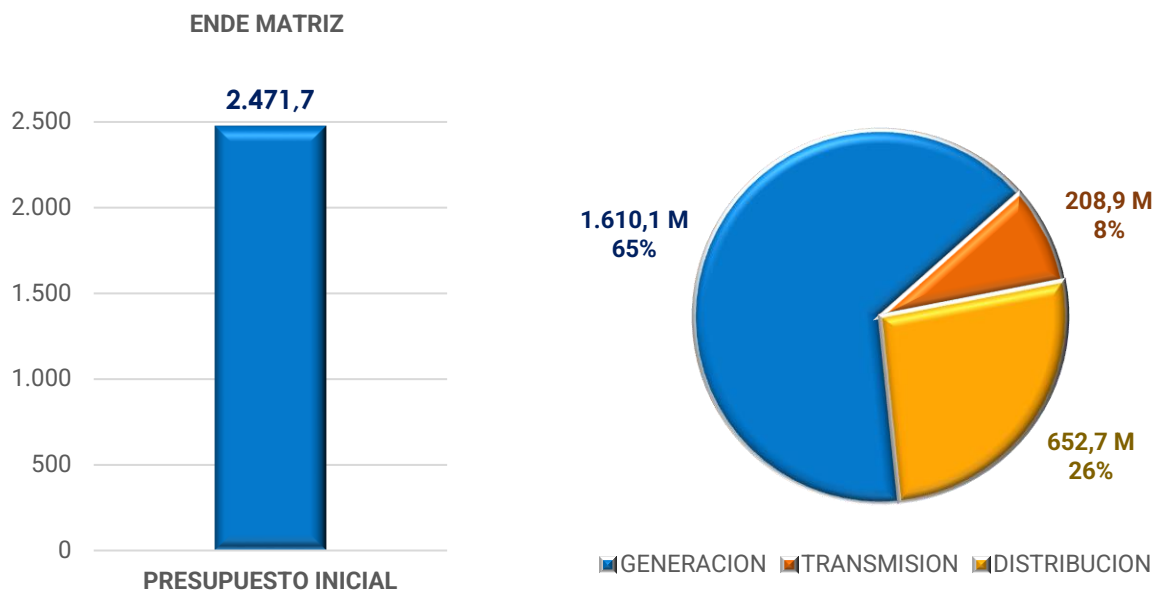
que señala que: *“El Órgano Ejecutivo a través del Órgano Rector, coordina, elabora y remite el PDES a la Asamblea Legislativa Plurinacional para su aprobación con rango de Ley, durante el primer año de la gestión de gobierno”*, documento que atravesó dichas etapas, hasta su promulgación.

Mediante Ley N° 1407 de 09 de noviembre de 2021, se aprueba el Plan de Desarrollo Económico Social PDES para el quinquenio 2021-2025 denominado ***“Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”***.

El sector energético coadyuva a reconstruir la economía, siguiendo el enfoque político para fortalecer las capacidades productivas, en este sentido se definen los lineamientos políticos del sector energético en soberanía energética, seguridad energética, universalización, eficiencia energética, industrialización, integración energética y fortalecimiento del sector.

## 2.4 Presupuesto Institucional y Contable

### 2.4.1 Presupuesto de Inversión Pública



Fuente: ENDE – Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía

**PRESUPUESTO DE 'INVERSIÓN PÚBLICA' - POR PROYECTO**

| COD. SISIN     | DESCRIPCIÓN                                                                        | PRESUPUESTO INICIAL  |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 5141005800000  | CONST. CENTRAL HIDROELECTRICA RIO MIGUILLAS LA PAZ                                 | 763.586.009          |
| 5141029900000  | PROGRAMA DE INVERSION SECTORIAL DE ELECTRIFICACION EN BOLIVIA                      | 568.385.276          |
| 5141018800000  | CONST. PLANTA DE GENERACION HIDROELECTRICA IVIRIZU - <i>COMPONENTE TRANSMISION</i> | 326.327.496          |
| 5141019700000  | CONST. LT. INTERC. SAN IGNACIO DE VELAZCO Y SAN MATIAS AL SIN                      | 198.072.122          |
| 5141018800000  | CONST. PLANTA DE GENERACION HIDROELECTRICA IVIRIZU - <i>COMPONENTE GENERACION</i>  | 146.101.956          |
| 5141000100000  | CONST. CENTRAL GEOTERMICA DE LAGUNA COLORADA                                       | 104.427.810          |
| 5141021800000  | CONST. PARQUE EOLICO WARNES II - SANTA CRUZ                                        | 79.455.381           |
| 5141006000000  | CONST. HIDROELECTRICO RIO GRANDE ROSITAS                                           | 36.971.095           |
| 5141028300000  | CONST. PLANTA SOLAR GUAYARAMERIN                                                   | 33.678.223           |
| 5141027500000  | MEJ. SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA - RIBERALTA                                   | 31.088.818           |
| 5141025700000  | EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION ENDE - SISTEMA COBIJA                             | 31.032.876           |
| 5141019200000  | CONST. PLANTA PILOTO GEOTERMICA LAGUNA COLORADA                                    | 28.724.327           |
| 5141011500000  | INVEST. DIAGNOST. APROVECHAMIENTO HIDROELECTRICO CUENCA AMAZONICA                  | 27.771.916           |
| 5141027000000  | CONST. Y RENOVACION DE LINEAS ELECTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA              | 13.583.181           |
| 5141029000000  | IMPLEM. PROGRAMA DE ELECTRIFICACION RURAL PER III A NIVEL NACIONAL                 | 10.713.735           |
| 5141029200000  | IMPLEM. PROYECTO MEJORA DEL ACCESO A LA ELECTRICIDAD EN BOLIVIA - IDTR III         | 9.417.663            |
| 5141028800000  | CONST. PLANTA SOLAR CONTORNO BAJO I                                                | 8.264.675            |
| 5141023100000  | INVEST. NUEVAS FUENTES DE ENERGÍA ALTERNATIVA EN BOLIVIA                           | 7.580.282            |
| 5141025800000  | EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION - SISTEMA SENA                                    | 6.591.150            |
| 5141019800000  | CONST. LINEA DE TRANSMISION INTERCONEXION MATARAL AL SIN                           | 6.494.757            |
| 5141028400000  | CONST. PLANTA SOLAR RIBERALTA                                                      | 6.349.978            |
| 5141024300000  | CONST. Y SUMINISTRO DE LÍNEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI             | 5.735.043            |
| 5141024400000  | AMPL. Y RENOVACION LINEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCION CAMARGO                       | 4.932.678            |
| 5141006900000  | CONST. LINEA DE TRANSMISION PUERTO SUAREZ MUTUN                                    | 4.360.259            |
| 5141028900000  | CONST. PROYECTO EOLICO SANTA CRUZ                                                  | 3.229.058            |
| 5141023900000  | CONST. PLANTA HIDROELECTRICA CAÑAHUECAL                                            | 3.204.145            |
| 5141025900000  | CONST. LINEAS ELECTRICAS - SISTEMA GONZALO MORENO Y VILLA NUEVA                    | 2.307.560            |
| 5141002600000  | CONST. SIST.HIDROELEC. Y NAVEGACION PLUVIAL R. MADERA Y BENI                       | 1.610.225            |
| 5141003400000  | CONST. PLANTA HIDROELECTRICA EL BALA                                               | 1.520.125            |
| 5141022400000  | CONST. OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA CENTRAL HIDROELECTRICA MISICUNI                 | 220.000              |
| <b>TOTALES</b> |                                                                                    | <b>2.471.737.819</b> |

Fuente: ENDE – Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía

## 2.4.2 Información sobre el Programa Anual de Contrataciones

| DETALLE POR TIPO DE CONTRATACIÓN |            |
|----------------------------------|------------|
| Bienes                           | 95         |
| Consultoría                      | 327        |
| Obras                            | 12         |
| Servicios Generales              | 47         |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>481</b> |

Fuente: ENDE – Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía

| DETALLE POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN   |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Apoyo Nacional a la Producción y Empleo | 68         |
| Compra Nacional                         | 12         |
| Contratación Directa                    | 148        |
| Contratación Menor                      | 162        |
| Contratación por Excepción              | 1          |
| Licitación Pública                      | 12         |
| Otras modalidades                       | 78         |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>481</b> |

Fuente: ENDE - Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía

## 2.5 Resultados y logros programados para la gestión 2025

La Empresa Nacional de Electricidad – ENDE, tiene entre sus objetivos garantizar la generación de energía para el consumo interno, impulsar la seguridad y soberanía energética del país en lo que se refiere a la industria eléctrica y otras energías alternativas.

Asimismo, está facultada para realizar por sí misma, a través de sus empresas filiales o subsidiarias, bajo su control y dirección, o asociada con terceros, las siguientes actividades, acorde a su planificación estratégica y normativa del sector:

- Desarrollar actividades en toda la cadena productiva energética en las etapas de generación, transporte o transmisión, distribución y comercialización, importación y exportación de electricidad, construcción de infraestructura eléctrica, así como la elaboración y ejecución de programas y proyectos, en el marco del desarrollo del sector eléctrico.
- Prestar el servicio básico de suministro eléctrico, en el marco del respeto y protección al medio ambiente, propendiendo al acceso universal del servicio, en forma sostenible y con equidad social.

- c) Participar en el manejo y aprovechamiento de fuentes primarias de energía, priorizando el uso sostenible de recursos naturales renovables para el desarrollo de la industria eléctrica;
- d) La importación y exportación de electricidad en forma sostenible, con criterios de promoción del desarrollo social y económico del país con base en la equidad y la justicia social, la primacía del interés nacional, la eficiencia económica y administrativa, y la priorización del abastecimiento interno;
- e) Apoyar e impulsar acciones que contribuyan a que el servicio de provisión de electricidad llegue a todos los habitantes del país;
- f) Construir en el marco de las necesidades y de sus posibilidades financieras y operativas, maquinaria y equipamiento industrial vinculado a la industria energética;
- g) Adquirir o arrendar todo tipo de maquinaria y equipamiento industrial, técnico y tecnológico, plantas eléctricas, líneas de transmisión y sistemas de distribución, bajo los procedimientos legales y normativa en vigencia;
- h) Realizar la prestación de servicios técnicos, tecnológicos, comerciales, administrativos, derivados de la actividad principal de la empresa, a otras empresas e instituciones públicas o privadas, suscribiendo los contratos respectivos;
- i) Gestionar y administrar recursos provenientes de préstamos y donaciones en el marco de la normativa vigente;
- j) Realizar capacitación de personal profesional y técnico en todas las áreas de actividad de la empresa.

Las metas de 2025 para la Empresa Nacional de Electricidad son ambiciosas y buscan fortalecer la generación eléctrica, ampliar la cobertura del servicio, diversificar la matriz energética y mejorar la calidad de vida de la población. La inversión significativa en estos proyectos es un paso importante para alcanzar un desarrollo energético sostenible en el país.

### 2.5.1. Proyectos en estudio - Pre-inversión

#### a) Proyectos de energías renovables

##### PROYECTO INV. NUEVAS FUENTES DE INVESTIGACIÓN ALTERNATIVA EN BOLIVIA

El proyecto tiene como objetivo identificar potencialidades en recursos naturales para su aprovechamiento energético en diferentes zonas de Bolivia, proporcionando datos y estudios que viabilicen la ejecución de futuros proyectos de aprovechamiento eléctrico con recursos renovables alternativos.

**Ubicación:** Cochabamba, Santa Cruz, Chuquisaca, Potosí, Oruro, Tarija, Beni, Pando.

**Costo etapa:** Bs14.002.226 (Recursos Propios)

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Elaboración Documentos Técnicos: Acorde al Reglamento Básico de Pre Inversión para Proyectos ERNC.
- Estudios Previos: Para la ejecución de proyectos ERNC.
- En Gestión de Financiamiento y Terrenos: Acorde a lo establecido en el Plan Eléctrico 2025 y el Plan de Expansión del SIN.

#### b) Proyectos Eólicos

##### CONST. PROYECTO EÓLICO SANTA CRUZ

El proyecto consiste en la implementación de un parque eólico en el Departamento de Santa Cruz con una potencia aproximada de 160 MW y generación de energía de 588,84 GWh que será inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN). Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión. En la presente gestión se realizarán los diferentes estudios que forman parte del Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión (EDTP).

**Ubicación:** Departamento Santa Cruz, Provincia Cordillera, Municipio Cabezas

**Costo etapa:** Bs3.599.677 (Recursos Propios)

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Elaboración Documentos Técnicos: Elaboración de documentación de pre-inversión.
- Gestión de Financiamiento: Elaboración de documentos y gestiones para aplicación y obtención de financiamiento.

### PARQUE EÓLICO “EL DORADO” FASE II

El proyecto consiste en la implementación de un parque eólico en el Departamento de Santa Cruz con una potencia aproximada de 54 MW y generación de energía de 189,93 GWh que será inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN). Actualmente el proyecto cuenta con el Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP). En la presente gestión se realizarán los procedimientos para la obtención de financiamiento.

**Ubicación:** Departamento Santa Cruz, Provincia Cordillera, Municipio Cabezas

**Costo etapa:** Bs612.700.377 (Financiador/Ende) (\*)

(\*) Corresponde al monto de inversión.

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025, están los siguientes:

- Licencia ambiental
- Aprobación del proyecto por parte de un financiador.
- Adquisición del terreno.

### CONST. PROYECTO EÓLICO LA GUARDIA I (SANTA CRUZ)

El proyecto consiste en la implementación de un parque eólico en el Departamento de Santa Cruz con una potencia aproximada de 50 MW y generación de energía de 169,84 GWh que será inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN). Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión. En la presente gestión se realizarán los diferentes estudios que forman parte del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP).

**Ubicación:** Departamento Santa Cruz, Provincia Andres Bañez, Municipio La Guardia

**Costo etapa:** Bs2.837.418 (Recursos Propios)

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025, están los siguientes:

- Elaboración Documentos Técnicos: Elaboración de documentación de preinversión.
- Gestión de Financiamiento: Elaboración de documentos y gestiones para aplicación y obtención de financiamiento.

### c) **Proyectos Solares**

#### **PROYECTO PLANTA SOLAR PATACAMAYA**

El proyecto consiste en la implementación de una Planta Solar en el Departamento de La Paz con una potencia aproximada de 80 MW y generación de energía de aprox. 174,9 GWh para ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN) a través de la subestación Patacamaya.

**Ubicación:** La Paz, Aroma, Patacamaya

**Costo etapa:** Bs614.822.310 (Financiador/Ende) (\*)

(\*) Corresponde al monto de pre inversión e inversión.

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Gestión de financiamiento concluida.
- Gestión del terreno concluida.

#### **PROYECTO PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VINTO**

El proyecto consiste en la implementación de una Planta Solar en el Departamento de Oruro con una potencia aproximada de 132 MW y generación de energía de aprox. 305 GWh para ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

**Ubicación:** Oruro, Cercado, Oruro.

**Costo etapa:** Bs912.981.483 (Financiador/Ende) (\*)

(\*) Corresponde al monto de pre inversión e inversión.

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Gestión de financiamiento externo en curso.
- Elaboración de la documentación técnica del proyecto, en curso.

### **CONST. PROYECTO PLANTA SOLAR OCCIDENTE (CHUQUISACA)**

El proyecto consiste en la implementación de una Planta Solar en el Departamento de Chuquisaca con una potencia aproximada de 30 MW y generación de energía de aprox. 60 GWh para ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

**Ubicación:** Chuquisaca, Yamparaez, Yamparaez.

**Costo etapa:** Bs2.211.640 (Financiador/Ende)

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Elaboración Documentos Técnicos: Elaboración de documentación de preinversión.
- Gestión de Financiamiento del Proyecto en curso.

## **d) Proyectos Hidroeléctricos**

### **INVEST. DIAGNOST. APROVECHAMIENTO HIDROELÉCTRICO CUENCA AMAZÓNICA**

El Proyecto Hidroeléctrico Cuenca Amazónica, identifica, monitorea y/o evalúa técnicamente, sitios con características favorables para la implementación de centrales hidroeléctricas, que viabilicen el aprovechamiento de manera eficiente de los recursos hídricos, dentro del territorio nacional correspondiente a la Cuenca del Amazonas.

**Ubicación:** Cuenca Amazónica Boliviana.

**Costo etapa:** Bs93.516.435 Recursos Propios

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 en relación a este proyecto están los siguientes:

- Realización de campañas de medición en las estaciones Peña Blanca, Juntas, Ocampo y Puente Santa Rosa, asegurando un registro preciso de caudales, niveles de agua y otros parámetros clave. Esta información permitirá identificar y describir el comportamiento del régimen hídrico en la zona de influencia del Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media Río Grande.
- Mantenimiento de estaciones hidrométricas existentes para garantizar su operatividad y precisión en la recolección de datos, asegurando mediciones continuas y confiables para el monitoreo hidrológico del área de estudio.

### CONST. SIST. HIDROELEC Y NAVEGACION FLUVIAL RIO MADERA Y BENI

El proyecto está considerado principalmente para la exportación de energía eléctrica al Brasil, con una posible potencia instalada del orden de 3.772 MW (Bolivia-Brasil), con el objetivo de generar ingresos para el país, y sentar Soberanía Nacional sobre los ríos navegables Madera y Mamoré, viabilizando la mejora de las condiciones de navegabilidad en el río Madera y Mamoré.

**Ubicación:** Río Madera y principales afluentes (Límite fronterizo entre los países de Bolivia y Brasil)

**Costo etapa:** Bs62.654.904 Recursos Propios

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional (Exportación).

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 en relación a este proyecto, se tienen los siguientes:

- Realización de campañas de monitoreo hidrométrico en las estaciones instaladas por ENDE sobre el río Madera y sus principales afluentes, asegurando un registro preciso de caudales, niveles de agua y otros parámetros clave. Esta información permitirá

identificar y describir el comportamiento del régimen hídrico en la zona de influencia del proyecto.

- Aprobación de los Estudios de Inventario por el Comité Técnico Binacional de Bolivia y Brasil.
- Suscripción de Acuerdos entre Brasil y Bolivia para el desarrollo de los Estudios de la siguiente etapa.

### **CONST. PLANTA HIDROELECTRICA EL BALA**

El objetivo de este proyecto es obtener el estudio a nivel EDTP del Proyecto Hidroeléctrico Bala – alternativa Chepete, que según el Estudio de Identificación contribuirá entre 2000 y 2500 MW de Potencia Instalada.

**Ubicación:** Río Beni y principales afluentes (La Paz)

**Costo etapa:** Bs133.170.388 Recursos Propios

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional (exportación).

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 en relación a este proyecto están los siguientes:

- Realización de campañas de medición en las estaciones distribuidas sobre el río Beni y sus principales afluentes, asegurando un registro preciso de caudales, niveles de agua y otros parámetros clave. Esta información permitirá identificar y describir el comportamiento del régimen hídrico de la Cuenca del Río Beni en la zona de influencia del proyecto Chepete 2000 MW.
- Mantenimiento de estaciones hidrométricas existentes para garantizar su operatividad y precisión en la recolección de datos, asegurando mediciones continuas y confiables para el monitoreo hidrológico del área de estudio.

### **CONSTRUCCIÓN PLANTA HIDROELÉCTRICA CAÑAHUECAL**

El objetivo de este proyecto es realizar el EDTP de la alternativa Cañahuecal que forma parte del Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media del Río Grande, del cual se estima una producción y una oferta de alrededor de 380 MW de potencia y 1.782,30 GWh/año de energía media anual.

**Ubicación:** Río Grande, límite departamental entre Cochabamba y Chuquisaca.

**Costo etapa:** Bs 49.35 M (EDTP y Supervisión) En Búsqueda de Financiamiento  
Bs 10.80 M (Fiscalización y Estudios Básicos) Recursos Propios

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional.

Entre los resultados y logros programados para este proyecto en la gestión 2025 están los siguientes:

- Gestión de financiamiento para el desarrollo del EDTP y Supervisión del Proyecto, actividad realizada en coordinación del en coordinación del VIPFE.
- Realización de campañas de monitoreo hidrométrico, meteorológico y otros levantamientos de información básica que se requiera para el Proyecto.

#### e) **Proyectos Línea de Transmisión**

##### **CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN MATARAL AL SIN**

El objetivo de este proyecto es interconectar el sistema aislado de los Valles Cruceños ubicados en las provincias Florida y Valle Grande del departamento de Santa Cruz al Sistema Interconectado Nacional (SIN) y reforzar el Sistema Eléctrico boliviano mediante la interconexión entre las áreas central y oriental del SIN permitiendo mejorar la confiabilidad del sistema entre estas dos áreas, a través de la construcción de una línea de transmisión en 500 kV operada inicialmente en 230 kV con una longitud aproximada de 260 km.

**Ubicación:** Departamento de Cochabamba y Santa Cruz, Municipios: La Guardia, El Torno, Samaipata, Mairana, Pampa Grande, Comarapa, Saipina, Pasorapa, Omereque, Aiquile, Mizque.

**Costo etapa:** Bs11.731.290 Recursos Propios

**Beneficiarios:** Valles cruceños, Sistema Interconectado Nacional (Mercado Interno y exportación).

Entre los resultados y logros programados para este proyecto en la gestión 2025 están los siguientes:

- De acuerdo a las alternativas de trazo identificadas, se concluirá con la elaboración de los TDRs para el desarrollo del EDTP.

- Gestiones para la Contratación de consultoría por producto para el desarrollo a nivel EDTP del Proyecto “Const. Línea de Transmisión Mataral al SIN”.

### CONST. LINEA DE TRANSMISION PUERTO SUAREZ MUTUN

El objetivo de este proyecto es garantizar el suministro de energía eléctrica al proyecto siderúrgico del Mutún y otras demandas en la zona a través de la construcción de la Línea de transmisión Puerto Suárez – Mutún en un nivel de tensión de 500 kV con una longitud aproximada de 630 km.

**Ubicación:** Departamento de Santa Cruz, Municipios: Puerto Suárez, El Carmen Rivero Torrez, San José de Chiquitos, La Guardia

**Costo etapa:** Bs26.749.908 Recursos Propios

**Beneficiarios:** Abastecer la demanda energética de la Empresa Siderúrgica El Mutún, población de Puerto Suárez y el Sistema Interconectado Nacional (exportación).

Entre los resultados y logros programados para el presente proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- En base a inspecciones de campo se determinará el trazo preliminar y la cuantificación de cargas industriales en la zona del proyecto.
- Gestiones para la Contratación de consultoría por producto para el desarrollo a nivel EDTP del Proyecto “Const. Línea de Transmisión Puerto Suarez - Mutun”.

## **2.5.2 Integración Energética**

### **a) Integración Eléctrica Bolivia - Brasil**

En el marco de la Agenda Bilateral priorizada en materia energética, establecida por los presidentes del Estado Plurinacional de Bolivia y de la República Federativa del Brasil, en la reunión llevada a cabo en enero de 2023, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), en coordinación con el Viceministerio de Electricidad y Energías Renovables (VMEER), ha venido trabajando en el desarrollo de los siguientes proyectos destinados a la integración eléctrica entre ambos países, en la que fueron incluidos los proyectos de Interconexión Eléctrica entre Bolivia - Brasil y Cota 90.

En fecha 9 de septiembre de 2024, en la ciudad de Brasilia, se llevó a cabo la reunión del CTB Bolivia – Brasil. Durante dicha reunión, se abordaron los proyectos de Interconexión Eléctrica entre Bolivia y Brasil y la Operación en Cota 90 msnm de la UHE Jirau. Ambos países presentaron los avances alcanzados, manifestando su interés para continuar con el desarrollo de dichos proyectos en conjunto. En ese marco, se ha venido trabajando en las siguientes iniciativas y proyectos para el intercambio internacional de electricidad con la República Federativa de Brasil:

### CONST. LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTEGRACIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA - BRASIL

El objetivo de este proyecto es promover la integración energética entre Bolivia y Brasil, aprovechando las ventajas complementarias de los sistemas eléctricos a través de la interconexión del Sistema Interconectado Nacional (SIN) de Bolivia y del Sistema Interligado Nacional de Brasil, mejorando la estabilidad y eficiencia del suministro eléctrico en la región, reduciendo los costos operativos asociados al uso de generadores a combustibles fósiles, disminuyendo la dependencia de combustibles fósiles y fortaleciendo la seguridad energética, con miras a fomentar el desarrollo industrial y social en la región.

**Ubicación:** Departamento: Santa Cruz; Provincia: Andres Ibañez, Chiquitos, Cordillera, German Busch.

**Costo etapa preinversión:** Bs27.189.944 (Recursos Propios)

**Beneficiarios:** Sistema Interconectado Nacional.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 está concluir el estudio de “Integración Eléctrica Bolivia - Brasil” para la Fase 1.

### IMPLEM. PROGRAMA DE TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL NORTE AMAZÓNICO BOLIVIANO

El objetivo de este proyecto es dotar del servicio de energía eléctrica a las poblaciones y comunidades del Norte Amazónico de Bolivia mediante la interconexión con el sistema eléctrico de Brasil, buscando la mejora de las redes de distribución y la implementación de sistemas híbridos y mini redes contribuyendo a la reducción del consumo de diésel, la reducción de las emisiones de CO2 y la mejora de la calidad y confiabilidad del suministro, avanzando así en la universalización del suministro de electricidad.

**Ubicación:** Departamento: Beni, Pando; Provincia: Vaca Díez, José Ballivián, Yacuma, Mamoré, Nicolás Suárez, Madre de Dios, Abuna, General Federico Román.

**Costo etapa preinversión:** Bs 6.827.643,00 (Recursos Propios)

**Beneficiarios:** Beneficiarios del Norte Amazónico

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 está la conclusión del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión - EDTP para la Fase 2 de Interconexión del Norte Amazónico de Bolivia con el Brasil.

Adicionalmente, en el marco de la integración eléctrica con Brasil se tienen otros proyectos:

### OPERACIÓN EN COTA 90M DE LA UHE JIRAU

El proyecto Operación en Cota 90, coadyuvará a la integración energética entre Bolivia y Brasil, generando beneficios energéticos derivados de la modificación de la operación de la UHE Jirau, ubicada en Brasil, que significarán aproximadamente 1.060 GWh para ambos países.

Constituye una alternativa de gran importancia para Bolivia, debido a que contribuye a la descarbonización de la Amazonía y la reducción del consumo de diésel en el sector eléctrico contribuyendo a la seguridad energética de ambos países.

En fecha 9 de julio de 2024, se firmó el Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE) del Estado Plurinacional de Bolivia y el Ministerio de Minas y Energía (MME) de la República Federativa de Brasil, con el objeto de acordar la modificación de la operación de la UHE Jirau de Cota 90 metros, constante o ampliada, con miras de obtener beneficios energéticos para ambos países y la optimización en el aprovechamiento de recursos hídricos compartidos.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 está el inicio de operación en Cota 90 m de la UHE Jirau, programado para el segundo trimestre de la gestión.

## **b) Interconexión Eléctrica entre Bolivia – Chile**

### **"ESTUDIO DE ALTERNATIVAS DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – CHILE" - FASE 2**

En el marco del Sistema de Integración Eléctrica Andina (SINEA), y de acuerdo con lo establecido en la Hoja de Ruta 2020-2030 establecida en la reunión de ministros en diciembre del 2020; Chile y Bolivia acordaron elaborar un Estudio de Alternativas de Interconexión entre ambos países.

En ese sentido, ENDE conjuntamente a entidades del sector eléctrico formaron parte del equipo técnico de seguimiento de la consultoría "Estudio de Alternativas de Interconexión Eléctrica Bolivia – Chile", donde se obtuvieron resultados de las alternativas de Interconexión Eléctrica, así como, la identificación de la complementariedad energética entre los sistemas de Bolivia y Chile, concluyendo que la interconexión entre ambos países es favorable.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 está dar inicio a la fase 2 del "Estudio de Alternativas de Interconexión Eléctrica Bolivia – Chile" a partir de los resultados obtenidos en la Fase 1.

## **c) Interconexión Eléctrica entre Bolivia – Paraguay**

### **"INTERCONEXIÓN ELECTRICA BOLIVIA – PARAGUAY"**

La interconexión eléctrica entre Bolivia y Paraguay, permitirá el intercambio de electricidad entre ambos países, coadyuvando de esta manera a la optimización del uso de los recursos energéticos disponibles en ambos países, a la mejora en la estabilidad y confiabilidad de los sistemas eléctricos, a la reducción de la dependencia de combustibles fósiles y de emisiones de CO2 y otros gases de efecto invernadero.

En fecha 31 de octubre de 2024 fue firmado el "Acuerdo interinstitucional de cooperación y asistencia recíproca para la realización de estudios en materia de integración eléctrica entre la Administración Nacional de Electricidad (ANDE) de la República del Paraguay y la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) del Estado Plurinacional de Bolivia" con el objeto de realizar estudios conjuntos para el desarrollo de estudios de interconexión e intercambio de energía

eléctrica entre Bolivia y Paraguay, así como la asistencia técnica y el intercambio de experiencias e informaciones técnicas entre ambas empresas, relativas a la generación, transmisión, distribución, comercialización de energía eléctrica; y otra información que consideren las partes.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 está el inicio del estudio de “Integración Eléctrica Bolivia - Paraguay”.

#### **d) Interconexión Eléctrica entre Bolivia – Perú**

##### **“SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD A COCOS LANZA Y PUERTO SAN FERMÍN DESDE LA REPÚBLICA DE PERÚ”**

El proyecto suministro de energía eléctrica a las poblaciones rurales de Cocos Lanza y Puerto San Fermín desde la República de Perú, beneficiará con el acceso sostenible de energía eléctrica a dichas poblaciones rurales fronterizas.

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 se tiene la firma de contrato para el inicio del suministro de energía con la Empresa Distribuidora ELECTRO PUNO S.A.A., para iniciar el intercambio de electricidad desde la República del Perú.

#### **2.5.3 Proyectos en Ejecución – Generación**

##### **PROYECTO “CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA RÍO MIGUILLAS LA PAZ”**

El Proyecto Hidroeléctrico Miguillas consiste en la expansión del Sistema Hidroeléctrico del Valle Miguillas, con la implementación de las nuevas centrales Palillada y Umapalca, localizadas aguas abajo de las centrales Miguillas, Angostura, Choquetanga y Carabuco (operadas por COBEE). El objetivo del proyecto es contribuir al abastecimiento eléctrico del país con 205 MW de potencia instalada y 1.036 GWh de energía media anual al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

**Ubicación:** Departamento de La Paz, provincia Inquisivi

**Fuentes de financiamiento:** BCB, RRPP ENDE

**Monto total del proyecto:** Bs3.428.027.005,00

### Características técnicas por central hidroeléctrica:

|                        | C. H. Umapalca         | C. H. Palillada        |
|------------------------|------------------------|------------------------|
| • Salto neto:          | 845,2 m                | 752 m                  |
| • Caudal de diseño:    | 11,5 m <sup>3</sup> /s | 18,0 m <sup>3</sup> /s |
| • Potencia efectiva:   | 85,63 MW               | 119,25 MW              |
| • Energía media anual: | 416,25 GWh             | 597,73 GWh             |
| • Factor de planta:    | 0,57                   | 0,60                   |

**Presupuesto Inicial 2025: Bs668.586.009**

**Avance Físico Programado al 2025: 63,74%**

**Año de conclusión: 2026 (C.H. Umapalca)**

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Inicio de obra de toma Chaka Jahuirá
- Inicio de obras civiles de casa de máquinas Umapalca
- Conclusión del Túnel 2
- Conclusión de Tubería Forzada Sistema Umapalca
- Conclusión de acueducto Calachaka Jahuirá
- Conclusión obra de toma Carabuco

### PROYECTO “CONSTRUCCIÓN PARQUE EÓLICO WARNES II – SANTA CRUZ”

El proyecto consiste en la implementación de un parque eólico, con una potencia total instalada de 45 MW, en el departamento de Santa Cruz y será interconectado al SIN en un nivel de tensión de 115 kV, a través de la Subestación Warnes.

**Ubicación:** Departamento de Santa Cruz, provincia Ignacio Warnes, municipio Warnes.

**Fuentes de financiamiento:** AFD, BCB, RRPP ENDE

**Monto total del proyecto:** Bs536.944.936

#### Características técnicas:

- Potencia de planta: 45 MW
- Cantidad de aerogeneradores: 10
- Potencia unitaria: 4,5 MW

**Presupuesto Inicial 2025: Bs79.455.381,00**

**Avance Físico Programado al 2025: 78%**

**Año de conclusión: 2026**

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Inicio de montaje de aerogeneradores.
- Inicio de obras electromecánicas.
- Conclusión de ingeniería de subestación.
- Conclusión de obra civil (plataformas y vías).
- Conclusión de suministro de equipos de subestación.

### **PROYECTO “MEJORAMIENTO DEL SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA, OBRAS CIVILES Y SUBESTACIÓN RIBERALTA”**

El Proyecto tiene como objetivo principal la construcción de la nueva planta de generación Riberalta, con la construcción de obras civiles, el montaje electromecánico de la nueva planta de generación y el traslado de equipos electrógenos, para la generación de energía y con ello dar el abastecimiento eficiente, continuo y confiable del suministro de energía eléctrica al municipio de Riberalta y zonas de influencia.

**Ubicación:** Departamento del Beni, provincia Vaca Díez, municipio de Riberalta

**Fuentes de financiamiento:** AFD, BCB, RRPP ENDE

**Monto total del proyecto:** Bs80.619.334

**Características técnicas:** Potencia instalada: 10,5 MW

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs31.088.818,00

**Avance Físico Programado a 2025:** 100%

**Año de conclusión:** 2025

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 se tienen los siguientes:

- Conclusión de las obras civiles.
- Dotación de cabinas insonorizadas para equipos electrógenos.
- Inicio de operaciones de la Planta de Generación Riberalta.

### **PROYECTO “CONSTRUCCIÓN PLANTA SOLAR CONTORNO BAJO I”**

El proyecto tendrá una potencia de 40 MW, que serán inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN), a través de la subestación Contorno Bajo.

**Ubicación:** Departamento La Paz, municipio Viacha, provincia Ingavi

**Fuentes de financiamiento:** KfW, RRPP ENDE

**Monto total del proyecto:** Bs316.422.024,00

**Características técnicas:**

- Potencia de planta: 40 MW
- Potencia y número de paneles: 540 W, 74.412
- Cantidad de inversores y potencia: 10 x 4.000 kVA
- Generación de energía (P75): 86,9 GWh

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs8.264.675,00

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 se tiene previsto el inicio de la etapa de ejecución del proyecto condicionado a la fecha de aprobación de la Ley en la Asamblea Legislativa Plurinacional.

### PROYECTO “CONSTRUCCIÓN PLANTA SOLAR GUAYARAMERÍN”

El proyecto consiste en la implementación de una planta Solar en el Departamento de Beni con una potencia aproximada de 2,5 MW. Este proyecto contará con baterías de Ion litio para el almacenamiento y genera 4.164 MWh para ser suministrados a la población de Guayaramerín, permitiendo así el desplazamiento de diésel.

**Beneficiarios:** Población de Guayaramerín

**Ubicación:** Departamento del Beni, provincia Vaca Díez, municipio de Guayaramerín

**Fuentes de financiamiento:** Reino de España, RRPP ENDE

**Monto total del proyecto:** Bs48.399.336

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs33.678.223

Entre los resultados y logros programados para la gestión 2025 se tiene previsto el inicio de la etapa de ejecución del proyecto, así como el inicio de la construcción de la línea de interconexión a la planta de generación de Guayaramerín.

## **2.5.4 Proyectos en Ejecución - Transmisión**

### CONST. PLANTA DE GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA IVIRIZU – Componente Línea de Transmisión 230 kV Interconexión IVIRIZU al SIN

El proyecto Línea de Transmisión Interconexión Ivirizu al SIN consiste en una Línea de Transmisión 230 kV de aproximadamente 318,64 km. La interconexión al SIN se realizará

mediante la ejecución de líneas de transmisión, que partirán desde la Subestación Sehuencas a la subestación Santivañez II y de la subestación Sehuencas a la Subestación Sucre, teniendo como punto intermedio la Subestación Punto de Compensación.

**Costo Total:** Bs598.376.235

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs326.327.496

**Avance Físico Proyectado al 2025:** 99,50% (Circuito 1)

**Año Conclusión:** Circuito 1: Sehuencas – Santivañez II (Gestión 2025)

Circuito 2: Sehuencas – Sucre (Gestión: 2026)

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

#### **Puesta en servicio del circuito 1: Sehuencas – Santivañez II**

- Arribo del material de línea de transmisión (Estructuras, Conductor, cable de guardia EHS y OPGW).
- Pruebas y puesta en servicio de las subestaciones de Santivañez II, Nodo de compensación Circuito 1 y subestación Sehuencas.
- Conclusión de trabajos de montaje de estructuras y tendido de línea del Circuito 1: Sehuencas – Santivañez II.
- Construcción y fundación de grillas desde Nodo de compensación – Sucre.
- Liberación de la faja de servidumbre del circuito 1: Sehuencas – Santivañez II.

#### **CONST. LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN SAN IGNACIO DE VELASCO AL SIN**

El proyecto contribuirá a reducir el consumo de diésel en el Sistema Aislado de San Ignacio de Velasco mediante su interconexión al SIN, reduciendo así las emisiones de CO<sub>2</sub> y de esta manera aportar a la universalización del servicio básico de electricidad y las políticas de exportación de energía que tiene nuestro país.

**Costo Total:** Bs434.171.200

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs198.072.122,00

**Avance Físico Proyectado al 2025:** 69,68%

**Año Conclusión estimado:** 2026

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Recepción de todo el Suministro para la Línea de Transmisión (Estructuras, Grillas, Conductor, Cable EHS, Ferretería de Línea, Cable OPGW y su ferretería)
- Entrega Definitiva de la Plataforma y Bodega
- Construcción de las Fundaciones y Montaje de Estructuras Tramo 2 y 3
- Liberación de la faja de Servidumbre en un 70% de la longitud total de la Línea de Transmisión.
- Entrega de la Ingeniería de las Subestaciones asociadas al proyecto.

**CONST. CENTRAL HIDROELECTRICA RÍO MIGUILLAS LA PAZ –**  
**Componente Línea de Transmisión Interconexión MIGUILLAS al SIN**

El proyecto contribuirá a la diversificación de la matriz energética y el desplazamiento del consumo de gas natural y de esta manera lograr la universalización del servicio básico de electricidad y las políticas de exportación de energía que tiene nuestro país.

**Costo Total:** Bs190.175.613

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs95.000.000,00

**Avance Físico Proyectado al 2025:** 26,20%

**Año Conclusión estimado:** 2027

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Topografía de la Línea de Transmisión
- Inicio de procesos de Contratación de Adquisición de Suministros (Estructuras, Grillas, Conductor, Cable EHS, Ferretería de Línea, Cable OPGW y su ferretería)
- Diseño de la salida de la Línea de Transmisión de la SE Umapalca.

## 2.5.5 Proyectos en Ejecución - Distribución

### PROGRAMA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL III (PER III)

El Programa tiene por objetivo contribuir a la reducción de la pobreza y de la desigualdad en Bolivia, mediante la universalización del servicio de energía eléctrica, además de promover los usos productivos de la energía eléctrica en áreas rurales con enfoque de género.

**Monto Total del Crédito:** \$us200.000.000

**Monto de Donación:** \$us2.000.000

**Monto Ejecutado por ENDE:** \$us196.300.000 (Crédito: \$us194.300.000; Donación \$us2.000.000)

**Avance Físico Proyectado al 2025:** 10%

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs10.713.735,00

**Año Conclusión Estimado:** 2030

Durante la gestión 2025 se prevé alcanzar los siguientes resultados y logros:

- Entrega definitiva de cinco (5) proyectos de electrificación rural en los departamentos de Cochabamba y La Paz beneficiando con ello a aproximadamente 1.189 usuarios nuevos. Con esto se estima una ejecución de casi \$us4.000.000.
- Inicio de procesos de Contratación de algunos Suministros necesarios para la Construcción de proyectos de Electrificación Rural a ser ejecutados en el marco del Programa.
- Suscripción de cinco (5) nuevos contratos para la ejecución de nuevos proyectos por un monto aproximado de \$us25.000.000.

### PROYECTO “MEJORA DEL ACCESO SOSTENIBLE A LA ELECTRICIDAD EN BOLIVIA – IDTR III”

El Proyecto tiene por objetivo contribuir a la reducción de la pobreza y de la desigualdad en Bolivia, mediante la universalización del servicio de energía eléctrica, además de mejorar la calidad y confiabilidad del suministro de energía eléctrica, lo cual mejorará las condiciones de vida de la población de zonas rurales.

**Monto Total del Crédito:** \$us125.000.000

**Avance Físico Proyectado al 2025:** 3%

**Monto Ejecutado por ENDE:** \$us109.962.500

**Año Conclusión Estimado:** 2030

Durante la gestión 2025 se prevé alcanzar los siguientes resultados y logros:

- Suscripción de convenio Intergubernativo con el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, para ceder la competencia a ENDE para la ejecución de proyectos de electrificación rural.
- Inicio de Obras de 2 proyectos de extensión de redes de distribución en el departamento de Pando.
- Inicio de Obras de 2 proyectos de sistemas híbridos en el oriente del país, uno en el Departamento del Beni y otro en Santa Cruz.

#### **“AMPL. Y RENOVACIÓN LÍNEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCIÓN CAMARGO”**

El proyecto tiene como objetivo general la densificación de líneas de media y baja tensión, renovación de líneas eléctricas, en atención a solicitudes de energía eléctrica, cumplimiento a los compromisos de inversiones ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN), necesidad de cambio de líneas en mal estado por cumplimiento del reglamento de calidad, dentro el Sistema de Distribución Camargo.

**Fuentes de Financiamiento:** Recursos Propios ENDE

**Costo Total:** Bs33.411.217,00

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs4.932.678,00

**Avance Físico Programado al 2025:** 100%

**Año de Conclusión:** 2025

**Beneficiarios gestión 2025 (\*):** 5.082

(\*) El dato de beneficiarios contempla las ampliaciones de líneas eléctricas y las renovaciones en el Sistema.

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Ampliaciones y mejoras de líneas eléctricas de media y baja tensión, en atención a las solicitudes de dotación de energía eléctrica y la necesidad de cambio de líneas en mal estado, a fin de dar cumplimiento al Reglamento de Calidad de Distribución.
- Construcción de Líneas eléctricas en baja tensión (0,380/0,220 kV), media tensión (24,9/14,4 kV) dentro el Sistema de Distribución Camargo, así como la dotación y reemplazo de medidores monofásicos y acometidas a usuarios domésticos.

### **“CONST. Y SUMINISTRO DE LÍNEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI”**

El proyecto tiene como objetivo general la densificación de líneas de media y baja tensión en atención a solicitudes de energía eléctrica y el cumplimiento a los compromisos de inversiones ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN) dentro el Sistema de Distribución Uyuni.

**Fuentes de Financiamiento:** Recursos Propios ENDE

**Costo Total:** Bs24.079.247,16

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs5.735.043,00

**Avance Físico Programado al 2025:** 100%

**Año de Conclusión:** 2025

**Beneficiarios gestión 2025 (\*):** 641

(\*) El dato de beneficiarios contempla las ampliaciones de líneas eléctricas y las renovaciones en el Sistema.

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Ampliaciones y mejoras de líneas eléctricas de media y baja tensión, en atención a las solicitudes de dotación de energía eléctrica y la necesidad de cambio de líneas en mal estado, a fin de dar cumplimiento al Reglamento de Calidad de Distribución.
- Construcción de Líneas eléctricas en baja tensión (0,380/0,220 kV), media tensión (24,9/14,4 kV) dentro el Sistema de Distribución Uyuni, así como la dotación y reemplazo de medidores monofásicos y acometidas a usuarios domésticos.
- Mejorar las condiciones para efectuar labores de mantenimientos, operación, cortes, reconexiones, lecturas.

### **“CONST. DE LÍNEAS ELÉCTRICAS DE DISTRIBUCIÓN - SISTEMA GONZALO MORENO Y VILLA NUEVA”**

El proyecto tiene como objetivo general el mejoramiento y densificación de líneas de media y baja tensión en atención a solicitudes de energía eléctrica y necesidades de renovación de líneas eléctricas deterioradas de los Sistemas Eléctricos Puerto Gonzalo Moreno, Villanueva y Santo Mercado.

**Fuentes de Financiamiento:** Recursos Propios ENDE

**Costo Total:** Bs7.897.156,97

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs2.307.560,00

**Avance Físico Programado al 2025:** 100%

**Año de Conclusión:** 2025

**Beneficiarios gestión 2025:** Contemplados en el Proyecto de Riberalta, debido a la interconexión con el Sistema Riberalta.

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Ampliaciones y mejoras de líneas eléctricas de media y baja tensión, en atención a las solicitudes de dotación de energía eléctrica y la necesidad de cambio de líneas en mal estado, a fin de dar cumplimiento al Reglamento de Calidad de Distribución.
- Construcción de Líneas eléctricas en baja tensión (0,380/0,220 kV), media tensión (24,9/14,4 kV) dentro el Sistema de Distribución, así como la dotación y reemplazo de medidores monofásicos y acometidas a usuarios domésticos.
- Mejorar las condiciones para efectuar labores de mantenimientos, operación, cortes, reconexiones, lecturas.

#### **“CONST. Y RENOVACIÓN DE LÍNEAS ELÉCTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA”**

El proyecto tiene como objetivo general la densificación de líneas de media y baja tensión en atención a solicitudes de energía dentro el sistema de distribución Riberalta.

**Fuentes de Financiamiento:** Recursos Propios ENDE

**Costo Total:** Bs38.668.113,63

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs13.583.181,00

**Avance Físico Programado al 2025:** 100%

**Año de Conclusión:** 2025

**Beneficiarios gestión 2025 (\*):** 2153

(\*) El dato de beneficiarios contempla las ampliaciones de líneas eléctricas y las renovaciones en el Sistema.

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Ampliaciones y mejoras de líneas eléctricas de media y baja tensión, en atención a las solicitudes de dotación de energía eléctrica y la necesidad de cambio de líneas en mal estado, a fin de dar cumplimiento al Reglamento de Calidad de Distribución.
- Construcción de Líneas eléctricas en baja tensión (0,380/0,220 kV), media tensión (24,9/14,4 kV) dentro el Sistema de Distribución Riberalta, así como la dotación y reemplazo de medidores monofásicos y acometidas a usuarios domésticos.
- Mejorar las condiciones para efectuar labores de mantenimientos, operación, cortes, reconexiones, lecturas.

### **“EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN ENDE - SISTEMA COBIJA”**

El objetivo del Proyecto es optimizar la infraestructura y capacidad operativa del sistema eléctrico Cobija durante la gestión 2025, mediante inversiones estratégicas en generación, distribución y elementos no eléctricos, garantizando así un suministro confiable y seguro de energía eléctrica para satisfacer las demandas actuales y futuras.

**Fuentes de Financiamiento:** Recursos Propios ENDE

**Costo Total:** Bs 84.236.887,00

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs31.032.876,00

**Avance Físico Programado al 2025:** 100%

**Año de Conclusión:** 2025

**Beneficiarios gestión 2025 (\*):** 298

(\*) El dato de beneficiarios contempla las ampliaciones de líneas eléctricas y las renovaciones en el Sistema.

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Realizar las inversiones necesarias para mejorar la capacidad de generación y mantenimiento del sistema eléctrico Cobija,
- Expandir y fortalecer redes de distribución, mediante la ejecución de proyectos específicos como el incremento de potencia de transformación y mantenimiento en el área de generación planta Bahía,
- Construir nuevas líneas eléctricas de media y baja tensión para usuarios nuevos, el reemplazo de componentes en la red de media y baja tensión, y el proyecto de cambio de postes, conductores y estructuras en el casco viejo de Cobija.

### **“EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN - SISTEMA SENA”**

El objetivo del Proyecto es optimizar la infraestructura eléctrica del sistema Sena en el año 2025, mediante la ampliación de la subestación, mejoras en la planta de generación, ampliaciones y reemplazos en las líneas de media y baja tensión, así como la adquisición de equipos no eléctricos. El objetivo es garantizar un suministro confiable y de calidad para los usuarios, asegurando el crecimiento futuro del sistema.

**Fuentes de Financiamiento:** Recursos Propios ENDE

**Costo Total:** Bs11.932.120,00

**Presupuesto Inicial 2025:** Bs6.591.150,00

**Avance Físico Programado al 2025:** 100%

**Año de Conclusión:** 2025

**Beneficiarios gestión 2025 (\*):** 60

(\*) El dato de beneficiarios contempla las ampliaciones de líneas eléctricas y las renovaciones en el Sistema.

Entre los resultados y logros programados para el proyecto en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

- Realizar la ampliación de subestación para la interconexión de Cobija al Sena para mejorar su operación, así como la adquisición y montaje de reconectores para garantizar la confiabilidad en la subestación.
- Llevar a cabo proyectos de ampliación y reemplazo en las líneas de media y baja tensión.
- Mejorar la calidad del sistema mediante la adquisición de equipos para mediciones eléctricas.



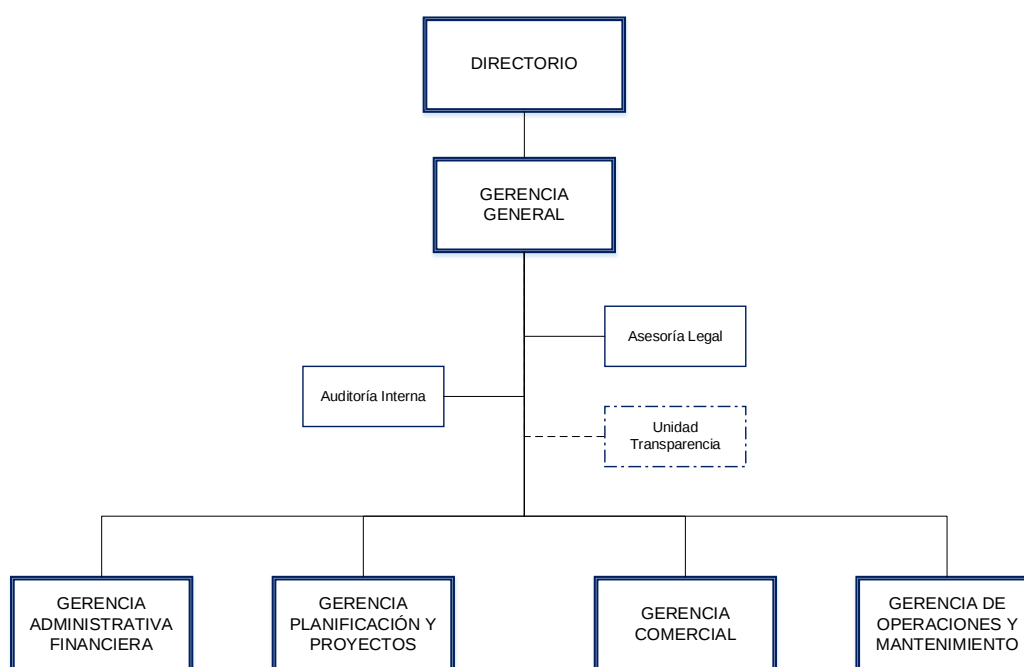
## RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

### 3. ENDE ANDINA S.A.M.

#### 3.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

##### 3.1.1. Organigrama

La estructura organizacional vigente en ENDE ANDINA S.A.M. se muestra a continuación:



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

##### 3.1.2. Planilla Presupuestaria Sueldos y Salarios

Al cierre de la gestión 2025 está previsto contar con 218 trabajadores, de acuerdo a la siguiente distribución por tipo de contrato.

**DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS**

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL, GANADO (Bs) |
|-----------------------|------------|-------------------|--------------------|
| INDEFINIDO            | 158        | 20.618.971        | 27.115.530         |
| PLAZO FIJO            | 60         | 6.106.869         | 7.963.844          |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>218</b> | <b>26.725.840</b> | <b>35.079.374</b>  |

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

### 3.1.3. Capacitaciones programadas para la gestión 2025

ENDE ANDINA S.A.M. vela por potenciar las habilidades y destrezas requeridas para el personal en las tareas que desempeñan, por lo que ha previsto realizar a lo largo de la gestión 2025, las siguientes capacitaciones:

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD  |
|-----------------------------------|-----------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 20        |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 5         |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>25</b> |

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

### 3.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N° 29224 de 09 de agosto de 2007 autoriza conformación sociedad de economía mixta conformada por ENDE y PDVSA BOLIVIA S.A.
- Decreto Supremo N°5352 de 19 de marzo de 2025 modifica los artículos 4 Capital y 5 Participación Estatal para la sociedad de economía mixta ENDE ANDINA S.A.M.
- Estatutos de la Empresa.

### 3.3. Marco Institucional

#### 3.3.1. Misión

“ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación que contribuye al desarrollo del país y a la calidad de vida de los bolivianos, con el suministro eficiente, sostenible y confiable de energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional.”

#### 3.3.2. Visión

“Ser la empresa referente de generación de energía eléctrica, garantizando el abastecimiento del suministro de electricidad al mercado interno y generando excedentes para la exportación mediante la confiabilidad de sus operaciones, administración eficiente, recursos humanos especializados, responsabilidad social y compromiso con el medio ambiente.”

#### 3.3.3. Objetivos Estratégicos

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiera                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar la rentabilidad de la empresa.</li> <li>• Mantener los ingresos operativos.</li> </ul>                                                                                                                                                                                               |
| Clientes                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar energía para cubrir la demanda interna.</li> <li>• Garantizar la disponibilidad del bloque de exportación.</li> </ul>                                                                                                                                                             |
| Procesos internos         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener el rendimiento en la generación.</li> <li>• Operar con niveles de calidad con enfoque de mejora continua.</li> <li>• Implementar mantenimiento efectivo y eficiente en las plantas.</li> </ul>                                                                                      |
| Aprendizaje y Crecimiento | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar la gestión documental con enfoque a procesos.</li> <li>• Fortalecer las capacidades del personal del área de operación, mantenimiento y administración.</li> <li>• Implementar, desarrollar e integrar tecnologías acorde a los procesos y necesidades de la empresa.</li> </ul> |

### **3.3.4. Acciones de Corto Plazo**

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación que se alinea con la Planificación General del Estado y el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES 2021 – 2025) en su eje 4, que promueve la posibilidad de exportar excedentes de energía (4.3.2) en la que acompañamos el trabajo de ENDE. Asimismo, se adhiere al eje 1 orientado a fortalecer la gestión de las empresas estratégicas del Estado (1.1.4.).

Con base en estos lineamientos, para la gestión 2025, las acciones de corto plazo de la empresa se centran en:

- Garantizar la disponibilidad y confiabilidad de sus unidades termoeléctricas a través de un programa de mantenimiento efectivo de activos mayores.
- Optimizar el consumo específico de combustible, contribuyendo a la eficiencia en la generación eléctrica.
- Fortalecer la infraestructura operativa mediante la adquisición de repuestos, herramientas y activos fijos, asegurando la sostenibilidad y competitividad de la empresa en el mercado eléctrico.

### **3.4. Presupuesto Institucional y Contable**

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

#### **3.4.1. Presupuesto Estado de Resultados**

ENDE ANDINA S.A.M. administra los recursos propios asignados para el presupuesto a ejecutar, a continuación, se muestra el de Estado de Resultados y el de Inversiones previstas para la gestión 2025.

**PRESUPUESTO – ESTADO DE RESULTADOS**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

| DETALLE                               | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------|---------------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS                   | 1.350.807.681             |
| COSTOS OPERATIVOS                     | (1.287.731.484)           |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                 | <b>63.076.197</b>         |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS                | (47.634.121)              |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>             | <b>15.442.076</b>         |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | 48.562.380                |
| IUE                                   | -                         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>64.004.456</b>         |

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Los ingresos operativos corresponden a la remuneración por la energía inyectada al SIN y a la potencia reconocida por el mercado interno, proyectados para la gestión 2025.

Los costos operativos son aquellos costos de operación y mantenimiento, variables y fijos, requeridos para el funcionamiento de las centrales de generación. Entre los más relevantes, se encuentra el combustible, tasas, peajes, materiales y suministros, impuestos, seguros y la depreciación de activos operativos.

Los gastos administrativos comprenden gastos asociados a la gestión administrativa de la empresa, destacando entre ellos los servicios generales, materiales e insumos, remuneración del personal y la depreciación de activos administrativos.

Los otros ingresos y egresos no operativos están compuestos principalmente por ingresos financieros, ingresos por alquiler, egresos por tarifa dignidad, ajustes por mantenimiento de valor y ajustes por reexpresión monetaria.

### 3.4.2. Presupuesto de Inversiones

#### PRESUPUESTO DE INVERSIONES (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE INVERSIÓN                                                                    | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                                                           | <b>0</b>                  |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS MAYORES</b>                                                     | <b>104.906.240</b>        |
| ADQUISICIÓN DE REPUESTOS PARA SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ACTIVOS MAYORES - ENTRE RÍOS | 26.690.541                |
| ADQUISICIÓN DE REPUESTOS PARA SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ACTIVOS MAYORES - SUR        | 28.758.428                |
| ADQUISICIÓN DE REPUESTOS PARA SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ACTIVOS MAYORES - WARNES     | 49.457.271                |
| <b>ACTIVOS DE PROPIEDAD GENERAL</b>                                                     | <b>45.928.537</b>         |
| EDIFICIOS Y MEJORAS                                                                     | 6.600.000                 |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA                                                          | 2.844.402                 |
| EQUIPO DE COMUNICACIÓN                                                                  | 935.000                   |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN                                                                   | 2.784.840                 |
| OTROS EQUIPOS EN GENERAL                                                                | 5.915.090                 |
| HERRAMIENTAS, EQUIPO DE TALLER Y GARAJE                                                 | 1.010.920                 |
| BIENES INTANGIBLES                                                                      | 435.000                   |
| SISTEMA DE AGUA CRUDA                                                                   | 25.403.285                |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>                                                   | <b>150.834.778</b>        |

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

### 3.4.3. Información sobre el Programa Anual de Contrataciones

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el SICOES.

## 3.5. Resultados y Logros programados para la gestión 2025

### 3.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de las Gerencias de Área

Acorde a la estructura organizacional presentada, ENDE ANDINA S.A.M. cuenta con la Gerencia General y cuatro Gerencias de Área.

#### **3.5.1.1. Gerencia Administrativa Financiera**

Es responsable de gestionar de manera integral los recursos financieros de la empresa, a través de la elaboración y control del presupuesto, la planificación financiera, la supervisión de la contabilidad y la gestión de tesorería. Asimismo, debe velar por el cumplimiento de las normativas fiscales, laborales y financieras vigentes.

#### **3.5.1.2. Gerencia de Planificación y Proyectos**

Tiene a cargo el desarrollo y supervisión de las inversiones relacionadas a la mejora y mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica de la empresa, así como de la implementación de medidas de protección de los trabajadores y el control y mitigación del impacto ambiental de nuestras operaciones.

#### **3.5.1.3. Gerencia Comercial**

Es responsable de analizar y controlar el despacho de la energía generada para el mercado interno y exportación, programar los volúmenes requeridos de gas para las unidades de generación. Asimismo, se encarga de coordinar y supervisar los asuntos y actividades relacionadas con el Comité Nacional de Despacho de Carga y la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear.

#### **3.5.1.4. Gerencia de Operaciones y Mantenimiento**

Tiene como función principal asegurar la operación continua, eficiente y segura de las plantas de generación eléctrica, programando y supervisando el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos, la gestión de repuestos e insumos críticos, así como la implementación de estándares técnicos que garanticen la confiabilidad y disponibilidad de las unidades generadoras.

### **3.5.2. Resultados y Logros programados para el 2025**

ENDE ANDINA S.A.M. velando por la mejora continua, ha establecido los siguientes objetivos, indicadores y metas para la gestión 2025.

### RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA 2025

| OBJETIVO                                                                                                 | INDICADOR                                           | META 2025                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| MANTENER EL RENDIMIENTO EN LA GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA A TRAVÉS DEL USO EFICIENTE DEL COMBUSTIBLE | CONSUMO ESPECÍFICO (CE) [MPC/MWh]                   | MANTENER EL INDICADOR POR DEBAJO DE 7,50                      |
| OPERAR CON NIVELES DE CALIDAD CON ENFOQUE DE MEJORA CONTINUA                                             | % TASA INDISPONIBILIDAD FORZADA (TIF)               | MANTENER EL INDICADOR POR DEBAJO DE UN PROMEDIO ANUAL DE 3,0% |
| IMPLEMENTAR MANTENIMIENTO EFECTIVO Y EFICIENTE EN LAS PLANTAS                                            | % CUMPLIMIENTO PLAN DE MANTENIMIENTO DE LARGO PLAZO | 100%                                                          |

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Cumplir las metas establecidas para los indicadores propuestos, permiten garantizar la eficiencia de nuestras operaciones.

#### 3.5.3. Información sobre Servicios, Proyectos y Beneficiarios Projectados

La Empresa genera energía eléctrica a través de tres centrales termoeléctricas, cuya producción se inyecta al Sistema Interconectado Nacional (SIN), beneficiando a la población y la industria boliviana. Para la gestión 2025, se prioriza la:

- Inversión en la adquisición de repuestos para el mantenimiento de activos mayores, asegurando la disponibilidad y confiabilidad de las unidades de generación de ENDE ANDINA S.A.M.
- Compra de activos fijos para fortalecer la infraestructura operativa y administrativa.

#### Inversión en Adquisición de Repuestos para Servicio de Mantenimiento de Activos Mayores

- Ubicación: Central Termoeléctrica Entre Ríos - Cochabamba, del Sur - Tarija y Warnes – Santa Cruz.
- Datos generales: Adquisición de repuestos para el servicio de mantenimiento de los activos mayores de las centrales de ENDE ANDINA S.A.M. de la gestión 2025

- Presupuesto y fuentes de financiamiento: Para 2025 están previstos Bs104.906.240.- con recursos propios.
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Breve descripción del beneficio: Garantizar la disponibilidad y confiabilidad de las unidades de generación de ENDE ANDINA S.A.M. para el suministro de energía confiable para el Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Impactos esperados durante la gestión 2025:
  - Evitar daños mayores en las unidades de generación y reducir costos futuros de reparación.
  - Mantener la confiabilidad del suministro eléctrico.



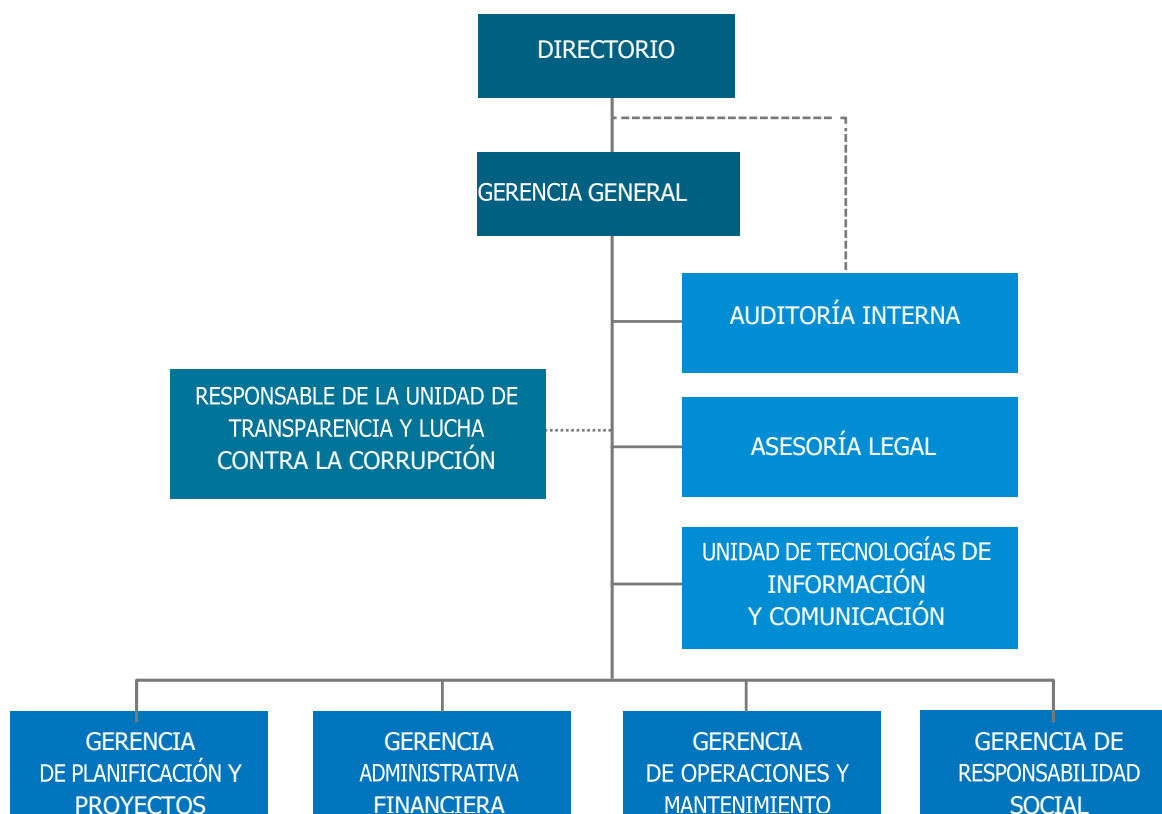
# INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA INICIAL – 2025

## 4. ENDE CORANI S.A.

### 4.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 4.1.1. Organigrama

La Gerencia General cuenta con la asesoría de un staff y cuatro gerencias de área ordenadas de acuerdo con la siguiente estructura organizacional vigente:



#### 4.1.2. PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

Los recursos económicos destinados al pago de sueldos y salarios para el personal durante la gestión 2025, se estima según la siguiente planilla presupuestaria anual:

**DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS**

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL, GANADO (Bs) |
|-----------------------|------------|-------------------|--------------------|
| INDEFINIDO            | 126        | 22.193.076        | 29.848.080         |
| PLAZO FIJO            | 134        | 15.913.308        | 17.289.360         |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>260</b> | <b>38.106.384</b> | <b>47.137.452</b>  |

Fuente: ENDE Corani S.A.

#### 4.1.3. Capacitaciones programadas para la gestión 2025

Los objetivos previstos para la gestión 2025, están enfocados en el fortalecimiento del talento humano, por lo que se desarrollarán capacitaciones tanto para el personal administrativo, como para las áreas técnico-operativas, con capacitaciones para áreas específicas, así como capacitaciones en competencias transversales.

**CAPACITACIONES 2025**

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|-------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 25                      |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 28                      |
| OTROS                             | 7                       |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>60</b>               |

Fuente: ENDE Corani S.A.

#### 4.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994 "Ley de Electricidad"
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010
- Decreto Supremo N° 0493 de Nacionalización de ENDE CORANI.
- Estatutos de la Empresa.

### 4.3. Marco Institucional

#### 4.3.1. Misión

“Somos una empresa estratégica filial de ENDE Corporación, dedicada a la generación de energía hidroeléctrica y eólica, así como la prestación de servicios especializados, de manera responsable y sostenible con el medio ambiente, satisfaciendo la demanda y asegurando la confiabilidad y disponibilidad de la generación eléctrica; aportando así a la mejora de la calidad de vida de los bolivianos.”

#### 4.3.2. Visión

“Ser una empresa líder en generación de energía hidroeléctrica, eólica y otras energías renovables con altos niveles de calidad, eficiencia y responsables con el medio ambiente, garantizando el uso sostenible de recursos naturales y aportando al cambio de la matriz energética nacional.

#### 4.3.3. Objetivos Estratégicos

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PERSPECTIVA FINANCIERA</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener la rentabilidad.</li> <li>• Mejorar los ingresos.</li> <li>• Optimizar los costos.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>PERSPECTIVA CLIENTES</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar la generación hidroeléctrica y eólica.</li> <li>• Atender la demanda requerida con oportunidad, eficiencia y confiabilidad.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>PERSPECTIVA PROCESOS INTERNOS</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir con los niveles de disponibilidad planificados</li> <li>• Optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico</li> <li>• Desarrollar nuevos proyectos y optimizar la ejecución y seguimiento de proyectos asignados (hidroeléctricos y eólicos).</li> <li>• Implementar y mejorar la gestión de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).</li> </ul>          |
| <b>PERSPECTIVA APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renovar y/o mejorar la infraestructura física y de equipos de generación.</li> <li>• Mejorar y/o adecuar la estructura organizacional y la gestión de recursos humanos.</li> <li>• Implementar sistemas de gestión basado en procesos.</li> <li>• Mejorar e implementar herramientas de sistemas informáticos para una mejor gestión de la información.</li> </ul> |

#### 4.3.4. Acciones de Corto Plazo

La Empresa ENDE Corani S.A. se enmarca en los lineamientos del PDES en su EJE 4, que promueve la diversificación de la matriz energética y la participación de fuentes renovables (4.3.1), así como la posibilidad de exportar excedentes de energía (4.3.2). Asimismo, adopta las directrices del EJE 1.1.4.3 para fortalecer la gestión de las empresas públicas y del EJE 7, que impulsa la transparencia y la lucha contra la corrupción en la gestión.

En concreto las acciones de corto plazo son los siguientes:

- Implementar sistemas y herramientas de gestión (estandarización de procesos, mejora continua).
- Fortalecer la administración de recursos y gastos para incrementar la rentabilidad operativa.
- Estudios de Expansión de Proyectos Eólicos: Finalizar análisis de potencial eólico (sitios, torres de medición) en Santa Cruz.
- Proyecto Túnel Bypass Corani: Iniciar la construcción de una aducción paralela entre embalse Corani y la central Corani (etapa de preinversión).
- Proyectos de Ingeniería en Centrales ENDE Corani: Realizar estudios para el mantenimiento, preservación y mejora de las centrales hidroeléctricas (Corani, Santa Isabel, San José 1, 2, etc.).
- Continuar la construcción y montaje (lotes I y II) del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas.
- Desarrollar la infraestructura civil del Parque Eólico Warnes II en Santa Cruz.
- Adquisición de un generador para la Central Corani y rodets Pelton (Corani / Santa Isabel).
- Mantenimiento mayor a túneles que garantice la operatividad de la Central San José.
- Asegurar el cumplimiento de la normativa de ENDE Corporación y la legislación ambiental boliviana, coordinando con organismos reguladores y ejecutores.

#### 4.4. Presupuesto Institucional y Contable

ENDE Corani S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por categoría programática, fuente de financiamiento y organismo financiador). Asimismo, tampoco registra información contable en el Sistema de Gestión Pública -SIGEP.

##### 4.4.1. Presupuesto Estado de Resultados

**PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE                        | PRESUPUESTO APROBADO 2025 (Bs) |
|--------------------------------|--------------------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS            | 808.548.546                    |
| COSTOS OPERATIVOS              | (288.192.949)                  |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>          | <b>520.355.597</b>             |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS         | (42.724.958)                   |
| GASTOS POR SERVICIOS PRESTADOS | (400.341.594)                  |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>      | <b>77.289.045</b>              |
| OTROS NO OPERATIVOS            | 52.168.036                     |
| IUE                            | (33.660.263)                   |
| <b>UTILIDAD NETA</b>           | <b>95.796.818</b>              |

Fuente: ENDE Corani S.A.

- Ingresos operativos: Consideran ingresos por la generación hidroeléctrica, eólica y servicios prestados a terceros.
- Costos: Consideran los servicios, materiales para mantenimientos, seguros de las centrales, cargos por transmisión (peaje, CNDC, AETN), remuneraciones al personal, y la depreciación de los activos.
- Gastos administrativos: Consideran remuneración del personal administrativo, depreciación de activos de oficinas, servicios, materiales y seguros, y el impuesto a las transacciones.
- Gastos por servicios prestados: Consideran remuneración del personal relacionado a la prestación de servicios a terceros, servicios, materiales y seguros, y el impuesto a las transacciones.
- Otros no operativos: consideran intereses bancarios, intereses por deuda bancaria, Tarifa Dignidad.

#### 4.4.2. Presupuesto de Inversiones

##### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE INVERSIÓN                                   | PRESUPUESTO APROBADO |
|--------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                          | <b>10.071.803</b>    |
| ESTUDIOS DE EXPANSIÓN DE PROYECTOS EÓLICOS             | 2.548.426            |
| PROYECTO TUNEL BYPASS CORANI                           | 1.429.809            |
| PROYECTOS DE INGENIERÍA PARA LAS CENTRALES ENDE CORANI | 6.093.568            |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>                      | <b>46.235.984</b>    |
| TURBINA Y GENERADOR                                    | 25.843.378           |
| EQUIPOS DE CONTROL                                     | 6.801.826            |
| OBRAS CIVILES                                          | 4.299.990            |
| INTERRUPTORES                                          | 1.529.000            |
| PARARRAYOS                                             | 360.582              |
| TRANSFORMADOR                                          | 1.242.000            |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA                         | 262.500              |
| EQUIPOS DE COCINA                                      | 37.500               |
| EQUIPO DE TRANSPORTE - VEHÍCULOS                       | 990.000              |
| EQUIPO DE COMUNICACIÓN                                 | 1.483.208            |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN                                  | 2.119.000            |
| HERRAMIENTAS, EQUIPO DE TALLER Y GARAJE                | 1.267.000            |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>                  | <b>56.307.788</b>    |

Fuente: ENDE Corani S.A.

#### 4.4.3. Información sobre el Programa Anual de Contrataciones

ENDE Corani S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales – SICOES.

#### 4.5. Resultados y Logros programados para la gestión 2025

##### 4.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia

###### 4.5.1.1. Gerencia General

Es responsable de la toma de decisiones administrativas y estratégicas, garantizando la gestión eficiente de recursos humanos, financieros y técnicos, asegurando la ejecución eficiente de los proyectos y el cumplimiento de las normativas del sector.

#### **4.5.1.2. Gerencia Administrativa Financiera**

Es responsable de gestionar los recursos financieros de la empresa, mediante la planificación, control del presupuesto, supervisar la contabilidad, tesorería y los riesgos financieros, promoviendo la obtención de financiamiento para proyectos, supervisando todas las áreas administrativas. Asegurando el cumplimiento de normativas fiscales, financieras y sectoriales.

#### **4.5.1.3. Gerencia de Operaciones y Mantenimiento**

Es responsable de garantizar el funcionamiento eficiente de la producción en las Centrales Hidroeléctricas y Eólicas, optimizando el uso de los recursos y costos operativos. Su labor asegura la confiabilidad, mantenibilidad y máxima disponibilidad de las instalaciones, cumpliendo con los estándares de seguridad industrial y protección ambiental.

#### **4.5.1.4. Gerencia de Planificación y Proyectos**

Es responsable de la organización, planificación, control, seguimiento y construcción de los proyectos en todas sus etapas, incluido los servicios a terceros, para el sostenimiento y crecimiento de la empresa, asegurando el cumplimiento de plazos, presupuestos y estándares de calidad.

#### **4.5.1.5. Gerencia de Responsabilidad Social**

Es responsable de gestionar las áreas de Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional y Gestión Social, asegurando el cumplimiento de legislación y normativo vigente, proporcionando condiciones de trabajo seguras y saludables, en un entorno respetuoso con el medio ambiente y fomentando relaciones de confianza en el área de influencia de la empresa. Además, ofrece servicios de consultoría socioambiental a terceros.

#### **4.5.2. Resultados y Logros programados para la gestión 2025**

Al ser ENDE Corani S.A. una empresa no sólo dedicada a la generación de energía eléctrica, sino también que organiza, planifica y ejecuta proyectos en todas sus etapas, así como prestar servicios a terceros para ejecución de proyectos y servicios de consultoría

medioambiental y de gestión social, a continuación, se presentan los logros programados para la gestión 2025.

### ESTUDIOS DE EXPANSIÓN DE PROYECTOS EÓLICOS

**Ubicación del proyecto:**

- Departamento: Santa Cruz de la Sierra
- Municipio: Multimunicipal

**Datos Generales:**

- Presupuesto 2025: Bs2.548.426
- Fuente de financiamiento: Recursos propios (RRPP)
- Año conclusión: 2028
- Avance físico proyectado al 2025: 91,72%

**Descripción:**

- Estudios de gabinete para evaluar el potencial del recurso eólico en nuestro país, efectuando el análisis correspondiente para desarrollar futuros proyectos eólicos a nivel de pre factibilidad, mediante el montaje de torres de medición de 80 y 120 metros (m) de altura en los sitios con mayor potencial eólico, sensores de medición, empleando software especializado y personal técnico capacitado.

**Impactos esperados:**

- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del Sistema Interconectado Nacional.
- Elaboración de tres Estudios de Diseño Técnico de Preinversión de parques eólicos, financiados por la cooperación británica a través de su programa de asistencia climática United Kingdom - Partnering for Accelerated Climate Transitions (UK PACT).

### PROYECTO TÚNEL BYPASS CORANI

**Ubicación del proyecto:**

- Departamento: Cochabamba
- Municipio: Colomi

**Datos Generales:**

- Presupuesto 2025: Bs1.429.809

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios (RRPP)
- Año conclusión: 2027
- Avance físico proyectado al 2025: 30,00%

**Descripción:**

- El proyecto consiste en la construcción de una aducción paralela entre el embalse Corani y la central Corani, para dotarle a la cascada de proyectos hidroeléctricos de una aducción alternativa, que ante la salida por emergencia o por mantenimiento del túnel existente de Corani, se pueda continuar en forma segura, con la operación de las centrales Corani, Santa Isabel y San José 1 y 2 y en el futuro con las centrales Banda Azul e Icona. Por lo expuesto, se tiene la necesidad de contar con un Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP) del Túnel Bypass Corani, para establecer la viabilidad técnica, económica y financiera del proyecto, considerando el riesgo de falla en el sistema, es de suma importancia para los intereses de ENDE Corani S.A. y el Estado Boliviano.

**Impactos esperados:**

- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Impactos esperados durante la gestión 2025:
- Contar con el "Informe técnico de situación" del Túnel Bypass Corani, que permitan iniciar con las etapas de estudios posteriores.

**PROYECTOS DE INGENIERÍA PARA LAS CENTRALES ENDE CORANI**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Cochabamba
- Municipio: Colomi – Villa Tunari

**Datos Generales:**

- Presupuesto 2025: Bs6.093.568
- Fuente de financiamiento: Recursos propios (RRPP)
- Año conclusión: 2034
- Avance físico proyectado al 2025: 18,00%

**Descripción:**

- Cuenta con las centrales hidroeléctricas en operación Corani, Santa Isabel, San José 1 y San José 2, las mismas que requieren de un constante mantenimiento preventivo y correctivo para garantizar el correcto funcionamiento y generación de energía. En este

sentido, es necesario realizar estudios de ingeniería necesarios para la preservación, protección, prevención, entre otros, de las obras principales y anexas de las Centrales Hidroeléctricas en operación de la empresa, que permitan una mayor eficiencia en la generación de energía.

**Impacto esperado:**

- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional.
- Impactos esperados durante la gestión 2025:
- Garantizar una generación más eficiente para el Sistema Interconectado Nacional.

**SERVICIOS**

**Principal cliente:** ENDE MATRIZ

Actualmente la empresa se encuentra prestando servicios a ENDE Corporación por los siguientes servicios:

- Ingeniería, suministro y construcción, montaje, pruebas y puesta en marcha del proyecto Hidroeléctrico Miguillas (Lotes I y II).
- Ejecución de infraestructura civil del parque eólico Warnes II – Santa Cruz.

Por lo anterior, en los servicios a terceros se tiene programado en la gestión 2025 los siguientes logros:

- Conclusión de la obra civil de la Presa Calachaka Jahuira del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (100,00% de avance).
- Conclusión de todos los Túneles del Sistema Umapalca del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (100,00% de avance).
- Inicio de la construcción de la Casa de Máquinas de Umapalca del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas y se estima tener un avance del 70% del lote III.
- Conclusión de la infraestructura civil del Parque Eólico Warnes II (100% de avance).

## INCREMENTAR LA RENTABILIDAD OPERATIVA

ENDE Corani S.A., tiene como objetivo principal mejorar la rentabilidad operativa a través de la mejora de los ingresos y optimización de los costos, para lo cual se van a establecer acciones para una mejor administración de los recursos y gastos.

Asimismo, se establecieron programas de mantenimiento mismos que permitirán contar con unidades disponibles para garantizar la generación Hidroeléctrica y Eólica y suministrar energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Con el fin de poder cumplir con estos objetivos, se establecen acciones dentro de nuestros procesos internos, implementando sistemas y herramientas de gestión que permitirán estandarizar los diferentes procesos de la empresa y mejorar de forma continua las actividades y el uso de los recursos.

Con el fin de poder cumplir con estos objetivos, se establecen acciones dentro de nuestros procesos internos, implementando sistemas y herramientas de gestión que permitirán estandarizar los diferentes procesos de la empresa y mejorar de forma continua las actividades y el uso de los recursos. Por lo anterior, se establecen los siguientes logros para la gestión 2025:

### RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA 2025

| OBJETIVO                                                                 | INDICADOR                                                         | META          |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|
| MEJORAR LA RENTABILIDAD OPERATIVA                                        | ROE (%)                                                           | 3,64%         |
| MEJORAR INGRESOS                                                         | CUMPLIMIENTO DE INGRESOS OPERATIVOS PRESUPUESTADOS (%)            | 85,00%        |
|                                                                          | CUMPLIMIENTO INGRESOS POR SERVICIOS A TERCEROS PRESUPUESTADOS (%) | 85,00%        |
| OPTIMIZAR COSTOS                                                         | COSTOS DIRECTOS DE GENERACIÓN POR MWH (Bs/MWh)                    | 121,88 Bs/MWh |
|                                                                          | COSTOS DE MANTENIMIENTO POR MWH (Bs/MWh)                          | 70,71 Bs/MWh  |
| GARANTIZAR LA GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA Y EÓLICA                         | % CUMPLIMIENTO DE MWH GENERADOS PRESUPUESTADO                     | 89,00%        |
| ATENDER LA DEMANDA REQUERIDA CON OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y CONFIABILIDAD | TASA DE SALIDAS FORZADAS POR CAUSA INTERNA (FOR)                  | 0,15%         |
| CUMPLIR CON LOS NIVELES DE DISPONIBILIDAD PLANIFICADOS                   | DISPONIBILIDAD OPERATIVA (DO) (%)                                 | 98,44%        |

| OBJETIVO                                                                                       | INDICADOR                                                              | META         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|
| OPTIMIZAR EL APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO                                               | TASA DE CONSUMO DE AGUA (m3/KWh)                                       | 0,931 m3/KWh |
| DESARROLLAR NUEVOS PROYECTOS Y OPTIMIZAR LA EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS ASIGNADOS | CUMPLIMIENTO DEL AVANCE FINANCIERO DE PROYECTOS DE HIDROELÉCTRICOS (%) | 100,00%      |
|                                                                                                | CUMPLIMIENTO DEL AVANCE FINANCIERO DE PROYECTOS DE EÓLICOS (%)         | 100,00%      |
| IMPLEMENTAR Y MEJORAR LA GESTIÓN DE RSE                                                        | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PLAN DE RSE (%)                            | 100,00%      |
| RENOVAR Y/O MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y EQUIPOS DE GENERACIÓN                          | EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PLAN DE INVERSIÓN (%)                         | 90,00%       |
| MEJORAR Y/O ADECUAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y LA GESTIÓN DE RRHH                          | PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN (ESTRUCTURA) (%)                          | 100,00%      |
| IMPLEMENTAR SISTEMAS DE GESTIÓN BASADO EN PROCESOS                                             | PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DOCUMENTAL (%)                            | 100,00%      |
| MEJORAR E IMPLEMENTAR HERRAMIENTAS DE SISTEMAS INFORMÁTICOS PARA LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN  | PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN (%)                                       | 100,00%      |

Fuente: ENDE Corani S.A.

### Renovación de Activos Fijos

Inicio y adjudicación del proceso de adquisición de un Generador para la Central Corani, Continuidad al proceso de dos rodets Pelton para central Corani y Santa Isabel (60,00%) por Bs25.843.378.

### Mantenimientos

Realizar mantenimiento mayor al túnel a fin de garantizar la operatividad de la Central San José por Bs2.218.283.

### CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA DE ENDE CORPORACIÓN

ENDE Corani S.A. ejecutará sus actividades conforme a la normativa de ENDE Corporación, establecida en el Decreto Supremo N° 1691 y otras regulaciones aplicables. Se garantizará la alineación de las consultorías con los objetivos de la empresa en generación, transmisión y distribución de electricidad, asegurando una gestión eficiente y transparente.

### **Indicadores y Metas:**

- Aplicación del manual de procedimiento de contrataciones para actividades relacionadas con el giro empresarial.
- Implementación de estrategias de sostenibilidad en el marco del Convenio de Cooperación Interinstitucional entre ENDE Matriz y sus filiales y subsidiarias.
- Coordinación efectiva con el Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE) y ENDE Corporación, para la ejecución de proyectos bajo normativa vigente.



**ENDE**  
**VALLE**  
**HERMOSO**

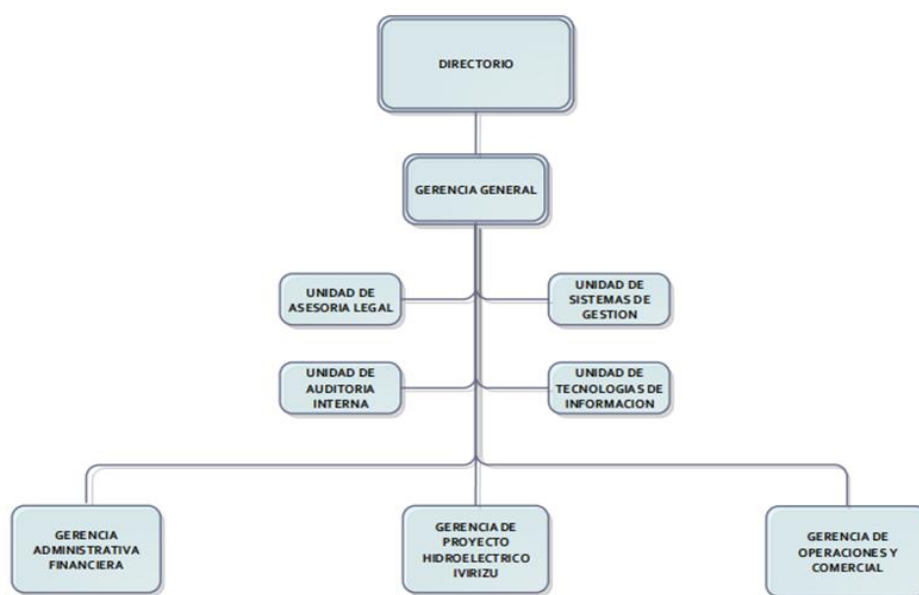
**RENDICIÓN PÚBLICA DE**  
**CUENTAS INICIAL 2025**

## 5. ENDE VALLE HERMOSO S.A.

### 5.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 5.1.1 Organigrama

La estructura organizacional vigente de ENDE VALLE HERMOSO S.A. es la siguiente:



Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

#### 5.1.2 Planilla presupuestaria de sueldos y salarios

**DETALLE DE PERSONAL - SUELDOS Y SALARIOS**

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL, GANADO (Bs) |
|-----------------------|------------|-------------------|--------------------|
| INDEFINIDO            | 88         | 14.093.968        | 17.101.330         |
| PLAZO FIJO            | 6          | 621.720           | 621.720            |
| OBRA DETERMINADA      | 19         | 2.885.691         | 2.970.919          |
| EVENTUAL              | 0          | 0                 | 0                  |
| CONSULTORÍA           | 0          | 0                 | 0                  |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>113</b> | <b>17.601.379</b> | <b>20.693.969</b>  |

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

### 5.1.3 Capacitaciones programadas para la gestión 2025

| DETALLE CAPACITACIONES 2025     | CANTIDAD CAPACITACIONES |
|---------------------------------|-------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO           | 10                      |
| SECTOR TÉCNICO                  | 2                       |
| SEGURIDAD                       | 11                      |
| LEGAL Y TRANSPARENCIA           | 1                       |
| AUDITORÍA INTERNA               | 1                       |
| TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN      | 3                       |
| PROYECTO HIDROELÉCTRICO IVIRIZU | 4                       |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>32</b>               |

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

## 6.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1544 (Ley de Capitalización) de 21 de marzo de 1994.
- Ley N° 1600 (Ley del Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE) de 28 de octubre de 1994, establece el sistema regulatorio general para las actividades de la industria eléctrica.
- Ley N° 1604 (Ley de Electricidad) de 21 de diciembre de 1994.
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Decreto Supremo N° 24016 de 20 de mayo de 1995, que autoriza la formación de la EMPRESA ELECTRICA VALLE HERMOSO S.A.M., aprueba la escritura de Constitución, estatuto y reconoce su personalidad jurídica.
- Decreto Supremo N° 24048 de 29 de junio de 1995, por el cual se adjudica al Consorcio Constellation Energy 1.463.661 acciones con valor nominal de Bs100 cada una.

- Resolución Administrativa N° 03845/95 de fecha 28 de septiembre de 1995, que aprueba la transformación a Sociedad Anónima
- Decreto Supremo N° 0289 de 9 de septiembre de 2009, por el que se dispuso transferencia a favor de ENDE, a título gratuito, las acciones que forman parte del Fondo de Capitalización Colectiva, administradas por las AFP Futuro de Bolivia S.A. y BBVA Previsión S.A., correspondientes a la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A.
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 1 de mayo del 2010, se nacionaliza el paquete accionario que la sociedad capitalizadora The Bolivian Generating Group LLC (BGG) tenía en la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A. a favor de ENDE.
- Testimonio de Modificación Parcial de la Escritura de Constitución y Modificación Parcial de Estatuto N° 1314/2016, registrado en FUNDEMPRESA en fecha 9 de noviembre de 2016, a partir de la cual, se cuenta con la denominación de ENDE VALLE HERMOSO S.A.
- Reglamento Interno de Personal de ENDE Valle Hermoso S.A., aprobado con Resolución Ministerial N° 026/09

### **6.3. Marco Institucional**

#### **6.3.1. Misión**

“Somos una empresa eléctrica filial de ENDE Corporación, con personal comprometido y capacitado continuamente, dedicada a la generación de energía eléctrica cumpliendo altos estándares de calidad, seguridad y medio ambiente, a través de una operación eficiente y de forma sostenible para generar utilidades y garantizar un suministro confiable de electricidad al Sistema Interconectado Nacional, mejorando así la calidad de vida de los bolivianos y el progreso del país.”

#### **6.3.2. Visión**

“En el año 2025 la empresa será un referente de eficiencia y confiabilidad en el sector eléctrico, a través de un crecimiento sostenible que garantice un servicio de generación eléctrica de calidad para todos los bolivianos, colaborando con la visión de ENDE Corporación para exportar electricidad y constituirse en un nuevo pilar de la economía boliviana.”

### 6.3.3. Objetivos Estratégicos

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiera                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obtener rentabilidad.</li> <li>• Consolidar la sostenibilidad financiera.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Clientes                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar el suministro de electricidad al Sistema Interconectado Nacional (SIN) de forma confiable.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Procesos internos         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener la mejora continua de control interno, sistemas de gestión y procesos.</li> <li>• Optimizar la ejecución física y financiera a través del cumplimiento de los porcentajes de avance comprometidos del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.</li> <li>• Implementar sistemas de control interno, sistemas de gestión y procesos a la planta Hidroeléctrica Ivirizu para la etapa operación, mantenimiento y administración</li> </ul> |
| Aprendizaje y Crecimiento | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecutar reestructuración organizacional y mejorar la gestión de recursos humanos.</li> <li>• Ejecutar la transferencia de información y conocimiento para la etapa de Operación, Mantenimiento y Administración (OMA) de las plantas Hidroeléctricas Ivirizu y otros procesos críticos de la Empresa.</li> <li>• Gestionar la ejecución de nuevos proyectos en energías renovables</li> </ul>                                           |

### 6.3.4. Acciones de Corto Plazo

La empresa ENDE VALLE HERMOSO S.A. se enmarca en los lineamientos del PDES en su EJE4, que promueve la diversificación de la matriz energética y la participación de fuentes renovables (4.3.1), así como la posibilidad de exportar excedentes de energía (4.3.2).

Asimismo, se acoge a las directrices de EJE 1.1.4.3, orientadas al fortalecimiento de las empresas públicas, y de EJE 7, que impulsa la transparencia y lucha contra la corrupción en la gestión.

Además, responde a la política de Estado: “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones” y contribuye a la universalización del servicio eléctrico, a través de la generación de energía con eficiencia y confiabilidad, en armonía con la sociedad y el medio ambiente.

En la gestión 2025, las acciones priorizan:

- Optimizar la ejecución física y financiera del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu, enfocándose en finalizar las obras civiles y electromecánicas planificadas, así como las tareas asociadas a la presa Sehuencas y los sistemas de generación (Sehuencas/Juntas).
- Implementar sistemas de control interno, gestión y procesos en la Planta Hidroeléctrica Ivirizu, en miras de su fase de inicio de operación, reforzando la seguridad técnica y administrativa.
- Realizar mantenimiento mayor en centrales de generación termoeléctrica, conforme al programa de inversión en activos fijos y en infraestructura, para garantizar la confiabilidad de las unidades que actualmente operan en el Sistema Interconectado Nacional.

#### 6.4. Presupuesto Institucional y Contable

ENDE VALLE HERMOSO S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por categoría programática, fuente de financiamiento y organismo financiador). Asimismo, tampoco registra información contable en el Sistema de Gestión Pública -SIGEP.

##### 6.4.1. Presupuesto de Estado de Resultados

**PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE                               | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------|---------------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS                   | 89.236.496                |
| COSTOS OPERATIVOS                     | (73.407.919)              |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                 | <b>15.828.577</b>         |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS                | (19.488.330)              |
| <b>RESULTADO OPERATIVO</b>            | <b>(3.659.753)</b>        |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | 57.347.787                |

| DETALLE               | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|-----------------------|---------------------------|
| IUE                   | 0                         |
| <b>RESULTADO NETO</b> | <b>53.688.034</b>         |

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

Los ingresos operativos se componen de: Ingresos por energía, por potencia firme y otros ingresos por potencia de reserva fría y bonificación por ubicación.

Los costos operativos se componen de:

- Costos directamente relacionados, tales como, impuesto a las transacciones, costo de regulación, peaje, despacho, combustible (gas natural).
- Costos fijos como, depreciación, seguros, personal y otros costos fijos de las centrales de generación.

Gastos administrativos tales como, Servicios recurrentes, materiales, servicios generales, personal administrativo, impuestos municipales, gastos de directorio, depreciación y seguros.

Otros ingresos (gastos) operativos, cuya mayor incidencia corresponde a ingresos financieros y mantenimiento de valor.

#### 6.4.2. Presupuesto de Inversiones

##### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE LA INVERSIÓN                                 | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                           | <b>280.145.117</b>        |
| PROYECTO HIDROELÉCTRICO IVIRIZU                         | 280.145.117               |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>                       | <b>134.927.260</b>        |
| INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA                            | 720.360                   |
| INVERSIÓN ACTIVOS FIJOS - ADMINISTRACIÓN                | 796.100                   |
| INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS EN CENTRALES DE GENERACIÓN | 3.060.000                 |
| INVERSIÓN EN MANTENIMIENTO MAYOR - CENTRALES GENERACIÓN | 130.350.800               |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>                   | <b>415.072.377</b>        |

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

### **6.4.3. Información sobre el Programa Anual de Contrataciones**

ENDE Valle Hermoso S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio, por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el SICOES.

## **6.5. Resultados y Logros programados para la gestión 2025**

### **6.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia**

#### **6.5.1.1. Gerencia General**

- Definir políticas, estrategias, planes, programas y objetivos de la empresa a corto, mediano y largo plazo.
- Planificar, organizar, supervisar, dirigir y controlar las tareas de la empresa en aspectos administrativos financieros, técnicos y operativos, velando por un desempeño eficiente, efectivo y económico de sus actividades.
- Representar a la empresa ante entidades públicas, privadas, nacionales y/o extranjeras.

#### **6.5.1.2. Gerencia Administrativa Financiera:**

- Planificar, organizar, dirigir y controlar las áreas de recursos humanos, administración, contabilidad y finanzas.
- Coordinar la elaboración de procedimientos para los subsistemas a su cargo.

#### **6.5.1.3. Gerencia de Operaciones y Comercial:**

- Planificar, organizar, supervisar, dirigir y controlar las tareas relacionadas con actividades de generación termoeléctrica y actividades comerciales de la Empresa.

#### **6.5.1.4. Gerencia Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu:**

- Responsable de gestionar todas las tareas relacionadas con la construcción del proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.

### 6.5.2. Resultados y Logros programados para la gestión 2025

ENDE VALLE HERMOSO S.A. viene ejecutando el proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (290,20 MW), el cual es considerado de interés y prioridad nacional, cuyo objetivo es el de poder inyectar al SIN la generación del Sistema Juntas para fines de la gestión 2025, según lo declarado en la Programación de Mediano Plazo. Alcanzando una ejecución física estimada del 99,06%.

Los datos generales del proyecto Hidroeléctrico Ivirizu son los siguientes:

#### Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Carrasco
- Municipio: Totora

#### Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Banco Central de Bolivia (BCB) y Recursos Propios (RRPP)
- Costo total: Bs4.192.664.671
- Presupuesto 2025: Bs146.101.956 (BCB)
- Presupuesto 2025: Bs134.043.161 (RRPP)
- Presupuesto total 2025: Bs280.145.117
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 99,06%

#### Descripción:

- Construcción de dos centrales Hidroeléctricas (Sehuencas y juntas) de 290,20 MW de potencia máxima conjunta, cuya producción energética promedio anual conjunta alcanzará los 1.160,89 GWh al inicio de su operación comercial.

#### Impactos esperados:

- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Contribuir al cambio de la matriz energética.

### LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2025

| OBJETIVO                                                       | INDICADOR                                                             | META 2025                  |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| FINALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRESA DE SEHUENCAS Y VIALES DE | 1. AVANCE DE LA EJECUCIÓN DE LA OBRA CIVIL DEL ALIVIADERO EN LA PRESA | FINALIZAR LAS ACTIVIDADES. |

| OBJETIVO                                                                                                                                                          | INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | META 2025                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACCESO, SUMINISTRO, MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA DE LOS EQUIPOS HIDROMECÁNICOS E INSTALACIONES DE LA PRESA DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO LVIRIZU.                     | SEHUENCAS.<br>2. AVANCE EN EL MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA DE LAS COMPUERTAS TAINTOR DEL ALIVIADERO.<br>3. AVANCE INSTALACIÓN DE LA INSTRUMENTACIÓN GEOTÉCNICA EN PRESA SEHUENCAS.<br>4. AVANCE EJECUCIÓN DE LA CASETA DE CONTROL EN EL ESTRIBO DERECHO DE LA PRESA SEHUENCAS.                                                                                                          | 1. 100,00%<br>2. 100,00%<br>3. 100,00%<br>4. 100,00%                                                                                                         |
| FINALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS CIVILES NECESARIAS PARA LA TERMINACIÓN DE LA PRESA SEHUENCAS PRODUCTO DEL AJUSTE AL DISEÑO-PROYECTO HIDROELÉCTRICO IVIRIZU | 1. AVANCE EN EL COLOCADO DE MEMBRANA IMPERMEABLE<br>2. AVANCE EJECUCIÓN DE LOS TRABAJOS ADICIONALES PRODUCTO DE LAS CONDICIONES GEOLÓGICAS GEOTÉCNICAS DIFERENTES CONSIDERADAS EN EL AJUSTE AL DISEÑO DE LA PRESA.                                                                                                                                                                    | FINALIZAR LAS ACTIVIDADES.<br>1. 100,00%<br>2. 100,00%                                                                                                       |
| FINALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE TÚNELES, OBRAS COMPLEMENTARIAS Y VIALES                                                                                              | 1. CONCLUSIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE OBRAS VIALES (%)<br>2. CONCLUSIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE TOMA (SEHUENCAS Y JUNTAS) (%)<br>3. CONCLUSIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE OBRAS SUBTERRÁNEAS (SEHUENCAS Y JUNTAS) (%)<br>4. CONCLUSIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE OBRAS COMPLEMENTARIAS (%)<br>5. CONCLUSIÓN DE LABORES DE MONTAJE DE EQUIPOS HIDROMECÁNICOS EN OBRAS DE TOMA (SEHUENCAS Y JUNTAS) (%) | FINALIZAR LAS ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS Y DE MONTAJE<br>100,00%<br>100,00%<br>100,00%<br>100,00%<br>100,00%<br><br>PROCEDER AL CIERRE CONTRACTUAL.<br>(100%) |
| CONSTRUCCIÓN, MONTAJE CASA DE MÁQUINAS SEHUENCAS.                                                                                                                 | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30,00% CONSTRUCCIÓN, MONTAJE.                                                                                                                                |
| FINALIZAR CONSTRUCCIÓN, MONTAJE Y PRUEBAS OPERACIONALES CASA DE MÁQUINAS JUNTAS.                                                                                  | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100,00% CONSTRUCCIÓN, MONTAJE Y PRUEBAS EN GENERAL.                                                                                                          |
| CONCLUIR CONSTRUCCIÓN, MONTAJE, Y PRECOMISIONADO/COMISIONADO DE LA TUBERÍA FORZADA SEHUENCAS.                                                                     | PORCENTAJE DE CONSTRUCCIÓN (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100,00% CONSTRUCCIÓN, MONTAJE Y PRUEBAS.                                                                                                                     |
| CONCLUIR PRECOMISIONADO Y COMISIONADO DE LA TUBERÍA FORZADA JUNTAS.                                                                                               | PORCENTAJE DE CONSTRUCCIÓN (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100,00% CONSTRUCCIÓN, MONTAJE Y PRUEBAS.                                                                                                                     |

| OBJETIVO                                                                                                                                                  | INDICADOR                                                                                                | META 2025                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| FINALIZAR OBRAS MENORES EN AMBAS SUBESTACIONES, ADEMA DE PRECOMISIONADO Y COMISIONADO DE LAS SUBESTACIONES SEHUENCAS/JUNTAS Y LÍNEA DE TRANSMISIÓN 230kV. | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN (%)                                                                              | 100,00% CONSTRUCCIÓN, MONTAJE Y PRUEBAS.    |
| CONCLUSIÓN MONTAJE Y TENDIDO DE LÍNEA ALIMENTACIÓN PRESA 11,5 [kV]                                                                                        | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN (%)                                                                              | 100,00% CONSTRUCCIÓN, MONTAJE Y PRUEBAS.    |
| IMPLEMENTAR EL PLAN DE FORESTACIÓN EN EL ÁREA DE INFLUENCIA DEL PHI                                                                                       | PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE FORESTACIÓN<br>212.782,70 PLANTINES (ESPECIES ENDÉMICAS)<br>(%) | 80,00% DE EJECUCIÓN DEL PLAN DE FORESTACIÓN |

Fuente: ENDE Valle Hermoso



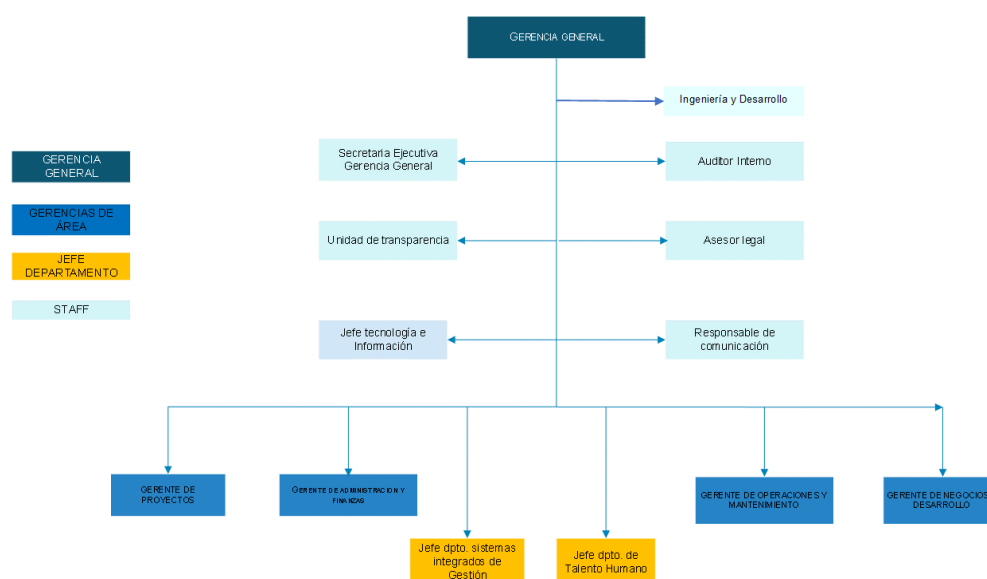
# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

## 6. ENDE GUARACACHI S.A.

### 6.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 6.1.1. Organigrama

La estructura organizacional vigente en ENDE GUARACACHI S.A. es la que se muestra a continuación:



#### 6.1.2. Planilla Presupuestaria de Sueldos y Salarios

A continuación, el detalle del presupuesto de sueldos y salarios para la gestión 2025, según tipo de contrato:

**DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS**

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL, GANADO (Bs) |
|-----------------------|------------|-------------------|--------------------|
| INDEFINIDO            | 176        | 25.683.021        | 35.446.439         |
| PLAZO FIJO            | 10         | 1.391.316         | 1.819.851          |
| CONSULTORÍA           | 35         | 3.516.114         | 3.516.114          |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>221</b> | <b>30.590.450</b> | <b>40.782.405</b>  |

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

### 6.1.3. Capacitaciones Programadas para la gestión 2025

Para ENDE GUARACACHI S.A. es importante lograr el desarrollo personal y profesional a través de los programas de capacitación que darán un talento humano competitivo y mano de obra calificada dentro del sector eléctrico. Para la gestión 2025 se tiene la siguiente programación:

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|-------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 14                      |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 22                      |
| OTROS                             | 4                       |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>40</b>               |

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

## 6.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Decreto Supremo N°493 del Estado de 01 de mayo de 2010.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N°466 de 26 de diciembre de 2013
- Ley N°004 de 31 de marzo de 2010
- Ley N°14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Ley N°12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N°1604, "Ley de electricidad".
- Ley N°2341 de Procedimiento Administrativo de 23 de abril de 2002.
- Decreto supremo N°27172 de 15 de septiembre de 2003 Reglamento de la Ley de Procedimiento Administrativo para el Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE.
- Decreto Supremo N°24043 de 28 de junio de 1995 Reglamento de Concesiones, Licencias y Licencias Provisionales (RCLLP); Reglamento de Uso de Bienes de Dominio Público y Constitución de Servidumbres (RUBDPCS); Reglamento de Infracciones y Sanciones (RIS).
- Decreto Supremo N°24651 de 13 de junio de 1997 Reglamento del Artículo 15 de la Ley de Electricidad.
- Decreto Supremo N°26093 de 2 de marzo de 2001 Reglamento de Operación del Mercado Eléctrico (ROME).

- Mediante Testimonio No. 592/95 de 1 de octubre de 1995, la empresa ENDE GUARACACHI S.A. fue constituida.
- Mediante Testimonio No. 440/2016, se aprueba el cambio de denominación social a EMPRESA ELÉCTRICA ENDE GUARACACHI S.A.
- Estatutos de la Empresa

## 6.3. Marco Institucional

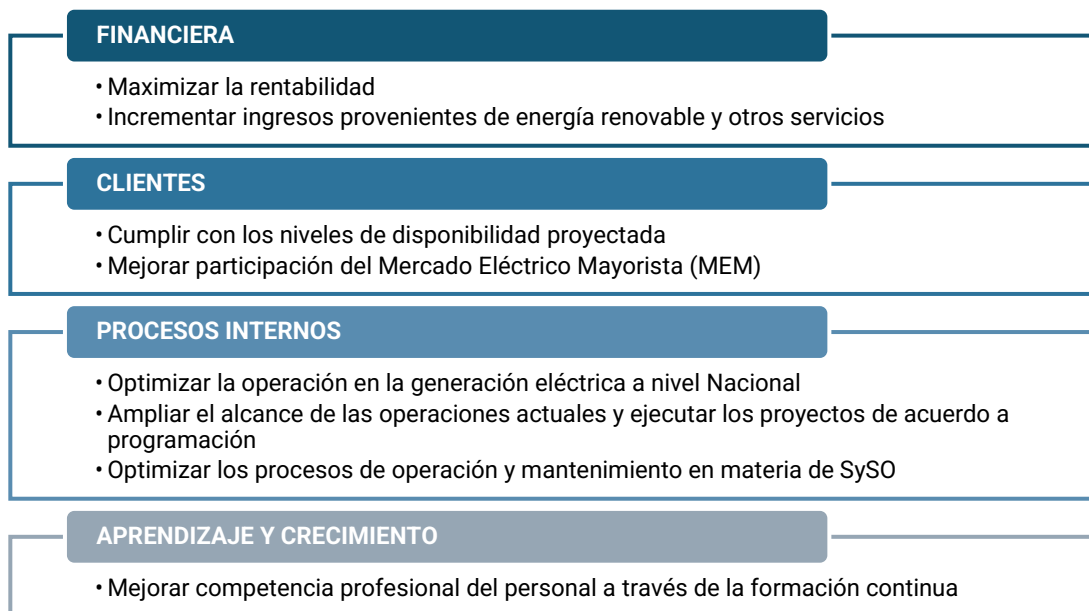
### 6.3.1. Misión

“Como empresa filial de ENDE Corporación, contribuir a la integración energética del país y a la generación de excedentes económicos, desarrollando tecnología y formando personal de excelencia, capaz y competitivo en el rubro energético.”

### 6.3.2. Visión

“Para 2025 y posterior ser una empresa referente en el área de energía, servicios y desarrollo de soluciones, dando sostenibilidad al sector energético boliviano e internacional, empleando su recurso humano de excelencia.”

### 6.3.3. Objetivos Estratégicos



#### 6.3.4. Acciones de Corto Plazo

La empresa ENDE Guaracachi S.A. se enmarca en los lineamientos del PDES en su EJE 4, que promueve la diversificación de la matriz energética (4.3.1) y la posibilidad de exportar excedentes de energía (4.3.2). Asimismo, adopta las directrices de EJE 1.1.4.3 para el fortalecimiento de las empresas públicas y de EJE 7, orientado a la transparencia y la lucha contra la corrupción, para ellos realizarán las siguientes acciones:

- Continuar la ejecución del proyecto Planta Solar Fotovoltaica Uyuni Fase II, con el objetivo de incrementar la capacidad de generación fotovoltaica en aproximadamente 2,5 MW adicionales a la central actual.
- Avanzar en la construcción de la Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru, que contempla la implementación de una central de aproximadamente 20 MW en el departamento de Santa Cruz.
- Ampliar los puntos de recarga (electrolineras) para vehículos eléctricos en el departamento de Santa Cruz, brindando alternativas de movilidad urbana e interprovincial más sostenibles.

#### 6.4. Presupuesto Institucional y Contable

El presupuesto de ENDE GUARACACHI S.A. contempla principalmente los ingresos y costos relativos al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), según lo previsto en la Programación de Mediando Plazo (PMP) del Comité de Despacho de Carga (CNDC). Asimismo, se sostiene en las directrices uniformes de presupuestación emanadas por ENDE Corporación.

##### 6.4.1. Presupuesto Estado de Resultados

**PRESUPUESTO – ESTADO DE RESULTADOS**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE                   | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------|---------------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS       | 323.616.588               |
| COSTOS OPERATIVOS         | (274.870.478)             |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>     | <b>48.746.110</b>         |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS    | (33.509.245)              |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b> | <b>15.236.865</b>         |

|                                       |                   |
|---------------------------------------|-------------------|
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | (3.904.332)       |
| IUE                                   | 0                 |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>11.332.534</b> |

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Los ingresos operativos se componen principalmente por la generación de energía e ingresos por concepto de potencia, ambos denominados ingresos del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM). También es importante el ingreso percibido por contratos de Operación, Mantenimiento y Administración (OMA).

Dentro los costos los conceptos más importantes son combustibles, depreciación, seguros, mantenimiento, peaje, impuestos y remuneraciones al personal operativo. En gastos administrativos los más relevantes son las remuneraciones al personal administrativo y gastos por servicios generales y consultorías.

En otros ingresos o gastos operativos el ítem más representativo es el costo de deuda vigente o gasto financiero, así como previsión por incobrabilidad en Sistema San Matías.

Para la gestión 2025 se estima una utilidad neta de Bs11.332.534, ligeramente menor al ejercicio previo, como consecuencia de la disminución de ingresos de energía, así como reajustes en costos y gastos operativos.

#### 6.4.2. Presupuesto de Inversiones

##### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE                                          | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|--------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                    | <b>105.824.734</b>        |
| AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO PLANTA SOLAR UYUNI     | 14.266.340                |
| PROYECTO FOTOVOLTAICO 310MW                      | 3.820.000                 |
| PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VIRU VIRU              | 77.679.153                |
| PROYECTO PILOTO CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE PASADA | 3.274.167                 |
| ELECTROMOVILIDAD III                             | 2.808.312                 |
| PROYECTO GENERACIÓN DE ENERGÍA DISTRIBUIDA       | 2.946.763                 |
| PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA SANTIVÁÑEZ             | 1.030.000                 |

| DETALLE                                    | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|--------------------------------------------|---------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>          | <b>36.075.207</b>         |
| GENERACIÓN HIDRÁULICA                      | 250.000                   |
| GENERACIÓN TÉRMICA                         | 11.726.600                |
| GENERACIÓN A VAPOR                         | 1.929.135                 |
| SUBESTACIONES DE GENERACIÓN                | 4.278.480                 |
| PROPIEDAD GENERAL DE GENERACIÓN            | 4.962.700                 |
| PROPIEDAD GENERAL NO AFECTA A LA CONCESIÓN | 12.441.092                |
| GENERACIÓN DE ENERGÍAS ALTERNATIVAS        | 487.200                   |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>      | <b>141.899.941</b>        |

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Para el 2025 el presupuesto en proyectos asciende a Bs105.824.734, resaltando tres relativos a plantas solares fotovoltaicas: Primero, la conclusión del proyecto de Ampliación de la Planta Solar Uyuni; segundo, ejecución del proyecto Planta Solar Viru Viru; tercero, preinversiones en el proyecto Planta Solar Santivañez.

Por otra parte, las inversiones en propiedad, planta y equipo (activos fijos) tiene programado un importe de Bs36.075.20, totalizando la inversión en Bs141.899.941 para la gestión 2025.

#### 6.4.3. Información sobre el Programa Anual de Contrataciones

ENDE GUARACACHI S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales – SICOES.

### 6.5. Resultados y Logros programados para la gestión 2025

#### 6.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia

##### 6.5.1.1. Gerencia General

Es la máxima instancia ejecutiva de la empresa y tiene la responsabilidad de dirigir, coordinar y supervisar el cumplimiento de los objetivos estratégicos y operativos de ENDE GUARACACHI.

#### **6.5.1.2. Gerencia de Administración y Finanzas**

Es responsable de la gestión financiera, económica y administrativa de la Empresa, asegurando el uso eficiente de los recursos económicos y materiales.

#### **6.5.1.3. Gerencia de Proyectos**

Tiene como objetivo principal la planificación, ejecución y seguimiento de proyectos de inversión orientados a la modernización y expansión de la infraestructura de generación eléctrica.

#### **6.5.1.4. Gerencia de Negocios**

Verifica el cumplimiento de regulaciones de la AETN y requisitos de ENDE Corporación. Asimismo, mejorar la información de los dependientes según la Ley de Electricidad y coordinar el cálculo de precios de generación y tarifas. También revisa contratos comerciales para emitir recomendaciones, supervisa la facturación mensual y elabora informes comerciales. Además, colabora en la preparación de planes de negocios con Gerencia General y responde a requerimientos regulatorios del CNDC, AETN y ENDE.

#### **6.5.1.5. Gerencia de Operación y Mantenimiento**

La Gerencia de Operación y Mantenimiento tiene la misión principal de mantener operativos los activos de generación en las distintas centrales bajo su responsabilidad. Bajo un sistema transversal de cobertura nacional, gestiona el mantenimiento de las unidades de generación y sus componentes auxiliares y de transformación, además de las líneas de subtransmisión y distribución.

### **6.5.2. Resultados y Logros programados para la gestión 2025**

## PROYECTOS DE INVERSIÓN

Los proyectos priorizados en generación por ENDE GUARACACHI S.A se resumen en las siguientes líneas:

### PROYECTO AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO PLANTA SOLAR UYUNI

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Potosí
- Municipios: Uyuni

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs28.687.945
- Presupuesto 2025: Bs14.266.340
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- Consiste en la ampliación de la planta ya existente de 60 megavatios (MW), en 2,5 megavatios (MW) adicionales.

#### **Impactos esperados:**

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

### PROYECTO PLANTAS SOLARES FOTOVOLTAICAS – 310MW

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: La Paz, Oruro y Cochabamba
- Municipios: La Guardia, Porongo, Buena Vista, San Carlos, Yapacaní y Entre Ríos.

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios en preinversión, financiamiento bancario en la ejecución.
- Inversión total: Bs17.600.664
- Presupuesto: Bs3.820.000
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado: 100,00%

**Descripción:**

- Consiste en la realización de estudios para cuatro proyectos solares fotovoltaicos los cuales estarán instalados en los departamentos de La Paz, Oruro y Cochabamba, para la incorporar 310 megavatios (MW) de potencia nominal al SIN.
- Para la gestión 2025 corresponde al presupuesto para la actualización del estudio del Proyecto Fotovoltaico Santivañez.

**Impacto esperado:**

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

**PROYECTO PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VIRU VIRU – 20MW**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Santa Cruz
- Municipios: Warnes

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Financiamiento bancario – recursos propios
- Inversión total: Bs167.006.599
- Presupuesto: Bs77.679.153
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado: 50,00%

**Descripción:**

- Consiste en la construcción de una planta solar fotovoltaica de aproximadamente 20 megavatios (MW) en el departamento de Santa Cruz.

**Impacto esperado:**

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

**PROYECTO CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE PASADA – 33 kW**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: La Paz
- Municipio: San Juan de Challana

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Inversión total: Bs4.699.189
- Presupuesto: Bs3.274.167
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado: 100,00%

**Descripción:**

- Consiste en la construcción de pico central hidroeléctrica con una potencia de 33 kilovatios (kW), beneficiando a la comunidad San Juan de Challana.

**Impactos esperados:**

- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Brindar energía eléctrica a la comunidad San Juan de Challana.

**PROYECTO ELECTROMOVILIDAD III**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Santa Cruz

- Municipio: Cercado

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Inversión total: Bs3.700.349
- Presupuesto: Bs2.808.312
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado: 75,89%

**Descripción:**

- Consiste en la implementación y gestión de elementos necesarios para fomentar el uso de la electromovilidad en el departamento de Santa Cruz.

**Impactos esperados:**

- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Fomentar el uso de vehículos y transporte eléctricos, dejando de importar combustibles fósiles.

**PROYECTO GENERACIÓN DE ENERGÍA DISTRIBUIDA**

**Ubicación del Proyecto:**

- Nivel Nacional

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Inversión total: Bs4.504.800
- Presupuesto: Bs2.946.763
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado: 88,00%

**Descripción:**

- Consiste en la instalación de matrices fotovoltaicas en edificios que cuenten con un alto consumo de energía y al mismo tiempo cuenten con espacios o áreas que tengan buena radiación solar, como los techos, parqueos, terrenos sin uso.

**Impacto esperado:**

- Contribuir al cambio de la matriz energética
- Contribuir a la generación de energía directamente en el consumidor

**PROYECTO SOLAR FOTOVOLTAICO SANTIVÁÑEZ – 66MW**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Cochabamba
- Municipio: Santiváñez

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Financiamiento bancario
- Inversión total: Bs469.423.151
- Presupuesto: Bs1.030.000
- Año conclusión: 2027
- Avance físico proyectado: 10,00%

**Descripción:**

- Consiste en implementar una planta solar de 66 megavatios (MW) en el municipio de Santiváñez, que serán inyectados al SIN a través de la subestación Santiváñez, acorde a objetivos establecidos en el PDES 2021 – 2025.

**Impacto esperado:**

- Beneficiar a la población conectada al SIN
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN
- Contribuir al cambio de la matriz energética
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación

**Metas Operativas**

Entre nuestras metas operativas para 2025, debemos llegar mínimamente a un 96,00% de cumplimiento de nuestro programa de mantenimientos.

Para evitar penalizaciones o reducciones en potencia firme asignada nos hemos puesto como objetivo llegar a un Factor de 93,30% de operación en unidades con potencia firme y un 97,70% en unidades con reserva fría.

En cuanto a control y optimización de recursos de generación, nos hemos puesto como objetivo el no superar los 0,15 litros por megavatios-hora (lt/MWh) de consumo de ácido sulfúrico en el tratamiento del sistema de refrigeración de la unidad de ciclo combinado, además de no superar los 3,70 metros cúbicos (m<sup>3</sup>) de consumo de agua cruda por cada megavatios-hora (MWh) generado en la unidad de vapor GCH12.

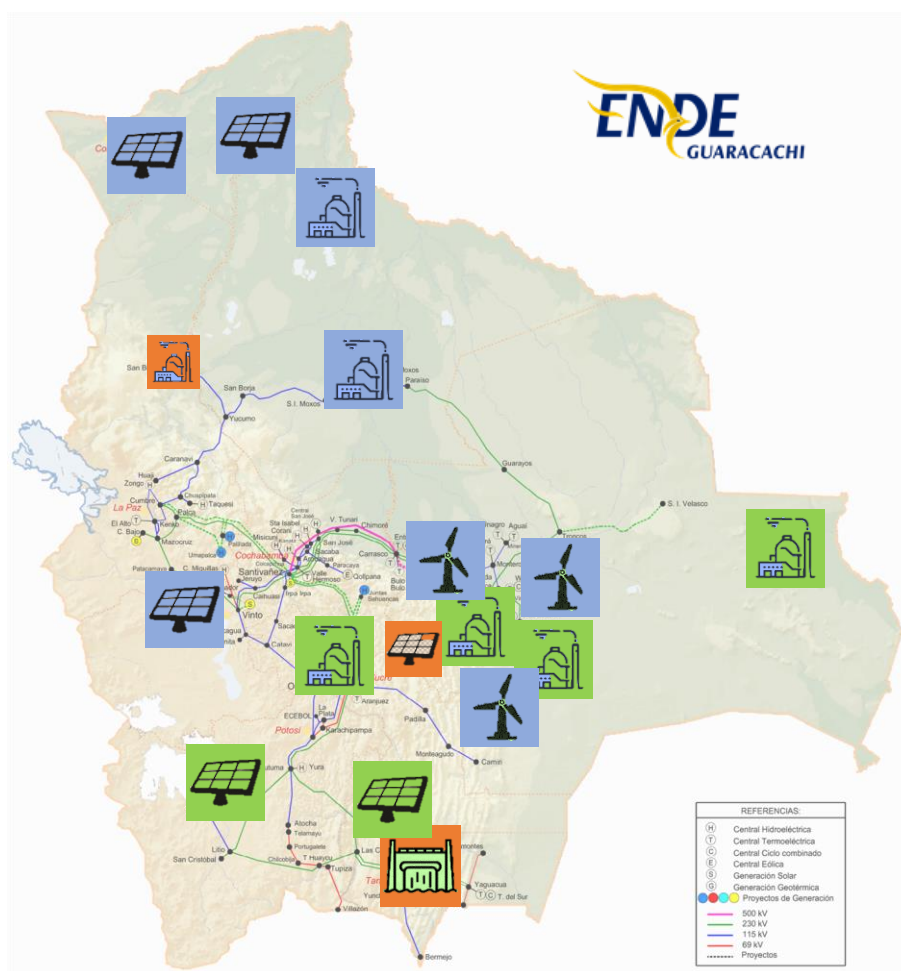
#### RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS

| OBJETIVO                                                                                          | INDICADOR                                                                                                                    | META 2025                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| MAXIMIZAR LA RENTABILIDAD                                                                         | RESULTADO SOBRE EL PATRIMONIO (ROE)                                                                                          | 0,49%                       |
|                                                                                                   | MARGEN NETO                                                                                                                  | 3,48%                       |
| INCREMENTAR INGRESOS PROVENIENTES DE ENERGÍAS RENOVABLES Y OTROS SERVICIOS                        | % DE CRECIMIENTO DE LOS INGRESOS PROVENIENTES DE ENERGÍAS RENOVABLES Y OTROS SERVICIOS                                       | 2,00%                       |
| CUMPLIR CON LOS NIVELES DE DISPONIBILIDAD PROYECTADA                                              | VARIACIÓN DE LA POTENCIA FIRME REMUNERADA RESPECTO A LA POTENCIA FIRME DEL PERIODO                                           | 90,00%                      |
| MEJORAR PARTICIPACIÓN DEL MERCADO ELÉCTRICO MAYORISTA                                             | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN EN INGRESOS DENTRO DEL MERCADO ELÉCTRICO MAYORISTA                                               | 11,00%                      |
| OPTIMIZAR LA OPERACIÓN EN LA GENERACIÓN ELÉCTRICA A NIVEL NACIONAL                                | PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DECLARADO EN MEDIANO PLAZO DE LAS UNIDADES DE GENERACIÓN | 96,00%                      |
|                                                                                                   | PORCENTAJE DE DESCUENTO POR INDISPONIBILIDAD FORZADA (%PEN) UNIDADES POTENCIA FIRME                                          | 93,30%                      |
|                                                                                                   | FACTOR DE INDISPONIBILIDAD TOTAL (FITFR) DE UNIDADES ASIGNADAS CON RESERVA FRÍA                                              | 97,70%                      |
|                                                                                                   | LITROS DE ÁCIDO SULFÚRICO POR MWH GENERADOS EN LA UNIDAD CICLO COMBINADO                                                     | 0,15<br>litros/MWh          |
|                                                                                                   | METROS CÚBICOS DE AGUA DE POZO UTILIZADAS PARA GENERAR UN MWH EN UNIDAD CICLO COMBINADO                                      | 3,70<br>m <sup>3</sup> /MWh |
| AMPLIAR EL ALCANCE DE LAS OPERACIONES ACTUALES Y EJECUTAR LOS PROYECTOS DE ACUERDO A PROGRAMACIÓN | % DE EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS                                                                                       | 100,00%                     |

| OBJETIVO                                                                       | INDICADOR                                                                            | META 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO EN MATERIA DE SYSO         | % DE CUMPLIMIENTO CON EL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DEL SGSYSO PARA EL PROCESO OPERATIVO | 100,00%   |
| MEJORAR COMPETENCIA PROFESIONAL DEL PERSONAL A TRAVÉS DE LA FORMACIÓN CONTINUA | % DE EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CAPACITACIONES                                      | 100,00%   |

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

### Cobertura de Operaciones ENDE GUARACACHI S.A.



Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.



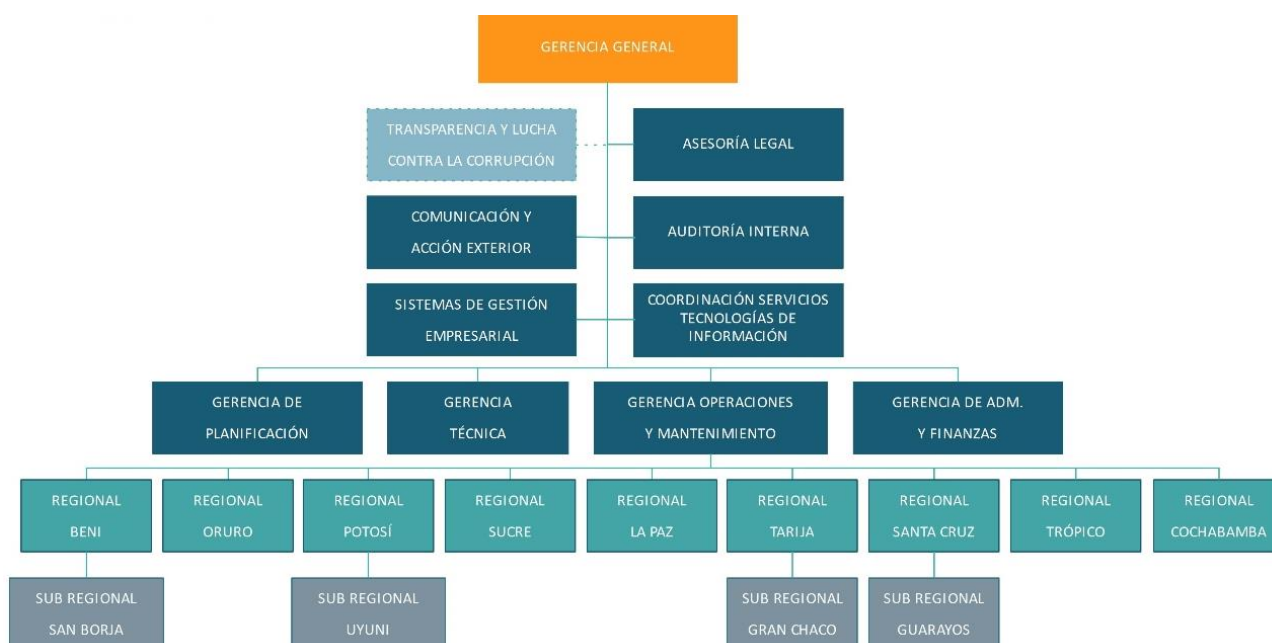
# INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA INICIAL - 2025

## 7. ENDE TRANSMISIÓN S.A.

### 7.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 7.1.1. Organigrama

La estructura organizacional vigente en ENDE TRANSMISIÓN S.A. se muestra a continuación:



Fuente: ENDE TRANSMISIÓN S.A.

#### 7.1.2. PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

##### DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO<br>(Bs) | TOTAL, GANADO<br>(Bs) |
|-----------------------|------------|----------------------|-----------------------|
| INDEFINIDO            | 293        | 56.597.520           | 65.102.008            |
| PLAZO FIJO            | 74         | 8.463.305            | 8.796.529             |
| EVENTUAL              | 73         | 8.737.548            | 9.067.709             |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>440</b> | <b>73.798.373</b>    | <b>82.966.245</b>     |

Fuente: ENDE TRANSMISIÓN S.A.

### 7.1.3. Capacitaciones programadas para la gestión 2025

**CAPACITACIONES 2025**

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|-------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 42                      |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 136                     |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>178</b>              |

Fuente: ENDE TRANSMISIÓN S.A.

## 7.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley de Electricidad 1604 de 21 de diciembre de 1994 y Reglamentos de la Ley de Electricidad.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley No. 466 de 26 de diciembre de 2013 "Ley de la Empresa Pública".
- Ley 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978 "Código de Comercio".
- Ley 12760, vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo No. 1214, vigente desde 01 de mayo de 2012 de nacionalización de la Empresa TDE S.A. ahora ENDE Transmisión S.A.
- Estatuto de ENDE Transmisión S.A.

## 7.3. Marco Institucional

### 7.3.1. Misión

"Como empresa filial de ENDE, contribuye al desarrollo nacional, satisfaciendo las necesidades de transmisión de electricidad de Bolivia, mediante una gestión que asegura la creación de valor para sus grupos de interés, la mejora continua, la sostenibilidad financiera y el cuidado del medio ambiente."

### 7.3.2. Visión

“Como empresa filial de ENDE, contar con una red de transmisión eléctrica nacional confiable, en crecimiento y fortalecimiento continuo, con calidad de gestión y contribuyendo a la integración eléctrica internacional.”

### 7.3.3. Objetivos Estratégicos



#### **7.3.4. Acciones de Corto Plazo**

La empresa ENDE TRANSMISIÓN S.A. se alinea principalmente con el EJE 1.3.3.4 del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES), que establece la ampliación de las redes de transmisión para universalizar el servicio eléctrico en áreas urbanas y rurales. Asimismo, adopta lo dispuesto en el EJE 1.1.4.3 respecto al fortalecimiento de las empresas públicas y aplica los principios de transparencia y lucha contra la corrupción contemplados en el EJE 7.

En ese marco, y con el objetivo de aportar al desarrollo nacional, las acciones de corto plazo definidas para la gestión 2025 se enfocan en:

- Finalizar la construcción y puesta en servicio de la línea 500 kV Carrasco – Brechas (2da etapa), prevista para el 2do semestre de 2025.
- Ejecutar las obras de interconexión en media tensión con Brasil (etapa I), abarcando Guayaramerín y Cobija.
- Realizar los mantenimientos en la red de transmisión del Sistema Troncal Interconectado (STI) para mantener la disponibilidad operativa en niveles óptimos ( $\geq 99,80\%$ ).

Estas acciones permitirán fortalecer la infraestructura de transmisión, aportar a la universalización del servicio eléctrico y, a su vez garantizar la confiabilidad del suministro de energía en concordancia con los lineamientos estratégicos y sectoriales establecidos en el PDES.

#### **7.4. Presupuesto Institucional y Contable**

ENDE Transmisión S.A. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

#### 7.4.1. Presupuesto Estado de Resultados

**PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

| DETALLE                               | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------|---------------------------|
| INGRESOS DE EXPLOTACIÓN               | 1.448.313.571             |
| COSTOS DE EXPLOTACIÓN                 | (575.497.088)             |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                 | <b>872.816.483</b>        |
| COSTOS DE SOPORTE                     | (207.907.804)             |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>             | <b>664.908.679</b>        |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | (129.923.005)             |
| IUE                                   | (117.696.848)             |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>417.288.826</b>        |

Fuente: ENDE TRANSMISIÓN S.A.

Los ingresos de explotación para la gestión 2025 son debido principalmente a los ingresos por transporte de energía que consideran el inicio de operaciones y el reconocimiento de ingresos de nuevas instalaciones.

Los costos de transmisión, se concentra principalmente en la depreciación de instalaciones de transmisión con un comportamiento acorde a la puesta en servicio de nuevos proyectos y la activación de inversiones en equipos y herramientas necesarias para el mantenimiento de instalaciones.

Por otro lado, se considera un costo bruto de operación para proyectos con empresas del grupo y con empresas que no forman parte del grupo ENDE respecto a los ingresos estimados, se proyectan en función a los ingresos previstos.

Para los costos de soporte, se tiene previsto que alcancen la cifra de Bs207.907.804; correspondientes a tributos y contribuciones, cuyo ajuste está ligado al crecimiento de los ingresos, principalmente por los aportes al Fondo de Renta Universal de Vejez (FRUV).

Respecto al resultado financiero, debido a la puesta en servicio de los proyectos que se encuentran financiados con el programa de bonos y financiamiento bancario, los intereses por las operaciones se cargan al estado de resultados.

## 7.4.2. Presupuesto De Inversiones

### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE INVERSIONES                                                                               | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                                                                     | <b>417.933.151</b>        |
| LÍNEA DE TRANSMISIÓN CARRASCO - BRECHAS EN 500 kV Y SUBESTACIONES ASOCIADAS                       | 47.967.204                |
| LÍNEA DE TRANSMISIÓN YAMPARAEZ - SANTIAGO - PUNUTUMA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS                    | 2.257.380                 |
| AMPLIACIÓN DE BARRAS SUBESTACIÓN TARIJA 115 kV                                                    | 89.191                    |
| TERCERA AMPLIACIÓN DE BARRAS 115 kV WARNES                                                        | 69.600                    |
| DIVISIÓN DE LÍNEA VINTO - MAZOCRUZ Y S.E. PATACAMAYA                                              | 42.948.758                |
| LÍNEA DE TRANS. 115 kV GUANAY - APOLO Y SUBESTAC. ASOCIADAS                                       | 124.254.169               |
| LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV SAN BUENAVENTURA - IXIAMAS                                            | 115.996.957               |
| AMPLIACIÓN DE BARRAS 115 kV S.E. CONTORNO BAJO                                                    | 57.581                    |
| BAHÍA 115 kV SUBESTACIÓN POTOSÍ                                                                   | 4.665.306                 |
| CONEXIÓN SIST. ELÉCTRICO GUAYARAMERÍN AL BRASIL (ETAPA I)                                         | 18.779.703                |
| CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO COBIJA AL BRASIL (ETAPA I)                                             | 12.189.457                |
| LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV PARAÍSO – SAN RAMÓN                                                   | 13.120.922                |
| LÍNEA DE TRANSMISIÓN YAMPARAEZ – SANTIAGO - PUNUTUMA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (PREINVERSIÓN)     | 281.972                   |
| RENOVACIÓN LÍNEAS DE TRANSMISIÓN SANTIVÁÑEZ - IRPA IRPA - SACACA - CATAVI (PREINVERSIÓN)          | 112.944                   |
| SUMINISTRO DE ENERGIA A GERMAN BUSCH (PREINVERSIÓN)                                               | 16.800.000                |
| LÍNEA SAN JULIÁN - GUARACACHI 230 kV (PREINVERSIÓN)                                               | 233.124                   |
| LÍNEA MIZQUE - BRECHAS 230 kV (PREINVERSIÓN)                                                      | 360.910                   |
| LÍNEA PAGADOR - CONTORNO BAJO 230 kV (PREINVERSIÓN)                                               | 251.110                   |
| STATCOM PUNUTUMA 230 kV (PREINVERSIÓN)                                                            | 161.113                   |
| COMPENSADOR SINCRONO BRECHAS 230 kV (PREINVERSIÓN)                                                | 281.113                   |
| LÍNEA PUNUTUMA - UYUNI 230 kV (PREINVERSIÓN)                                                      | 254.639                   |
| FASE II: NORTE AMAZÓNICO: ESTUDIO DE DISEÑO TÉCNICO DE PREINVERSIÓN LADO BOLIVIANO (PREINVERSIÓN) | 8.000.000                 |
| INTERCONEXIÓN BOLIVIA - BRASIL POR JAURÚ (PREINVERSIÓN)                                           | 3.360.000                 |
| INTERCONEXIÓN BOLIVIA - PARAGUAY (PREINVERSIÓN)                                                   | 5.440.000                 |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>                                                                 | <b>101.871.128</b>        |
| FIBRA ÓPTICA                                                                                      | 14.828.171                |
| OBRAS CIVILES                                                                                     | 16.900.800                |
| LÍNEAS                                                                                            | 2.800.000                 |
| SUBESTACIONES                                                                                     | 9.780.999                 |
| TELECOMUNICACIONES                                                                                | 3.766.080                 |
| EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                                                                            | 22.520.125                |
| SOFTWARE                                                                                          | 4.328.385                 |
| HARDWARE                                                                                          | 8.579.310                 |
| EDIFICIOS                                                                                         | 5.941.464                 |

| DETALLE INVERSIONES                   | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------|---------------------------|
| EQUIPAMIENTO OFICINA Y ALMACENES      | 3.758.317                 |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b> | <b>519.804.279</b>        |

Fuente: ENDE TRANSMISIÓN S.A

El presupuesto de inversiones en proyectos alcanza a Bs417.933.151. Por otra parte, las inversiones en propiedad general o activos fijos alcanzan a Bs101.871.128.

### 7.4.3. Información sobre el Programa Anual de Contrataciones

ENDE Transmisión S.A., es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales – SICOES.

## 7.5. Resultados y Logros programados para la gestión 2025

### 7.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia

#### 7.5.1.1. Gerencia General

Tiene la misión estratégica de definir, administrar, planificar, organizar, coordinar, dirigir y supervisar el funcionamiento de la empresa, desde el punto de vista técnico, financiero, humano, legal y regulatorio, garantizando que el cumplimiento de las funciones se realice haciendo un uso eficiente de los recursos. Asimismo, deberá representar a ENDE Transmisión en la negociación, desarrollo y aplicación de convenios de interconexión nacionales e internacionales y otros. Detectar, analizar y aprobar nuevas oportunidades de negocios. Realizar gestiones para promover y mantener las relaciones entre la empresa, las entidades energéticas y financieras, nacionales y extranjeras. Además de definir, aprobar las políticas internas y de relaciones institucionales.

#### 7.5.1.2. Gerencia de Administración y Finanzas

Esta gerencia tiene un papel crucial en la gestión de los recursos de ENDE Transmisión. Su responsabilidad abarca el aprovisionamiento de recursos económicos y financieros, así como

la administración del talento humano. La gestión de los recursos es esencial para asegurar la solvencia económica de la empresa y además fomentar un ambiente laboral productivo.

### 7.5.1.3. Gerencia de Planificación

La misión principal de esta gerencia consiste en identificar oportunidades de crecimiento y gestionar la aprobación de proyectos de expansión de la red. A través de un análisis estratégico del entorno y del mercado, la Gerencia de Planificación busca posicionar a ENDE Transmisión como un líder en el sector, asegurando que sus proyectos se alineen con las tendencias y necesidades del sector energético.

### 7.5.1.4. Gerencia Técnica

Esta área es responsable de las actividades de ingeniería, construcción y puesta en servicio de las nuevas líneas y subestaciones en alta tensión. La Gerencia Técnica juega un papel fundamental en la implementación de proyectos y garantiza que se cumplan con los estándares de calidad y seguridad requeridos en la infraestructura energética.

### 7.5.1.5. Gerencia de Operaciones y Mantenimiento

Es la encargada del mantenimiento y la operación de las instalaciones y componentes de la red de transmisión, tiene la misión de asegurar la confiabilidad y disponibilidad del servicio de transporte de energía en alta tensión. Su actividad se sustenta en un enfoque riguroso en los procesos de mantenimiento y operación de las instalaciones, que permiten a ENDE Transmisión ofrecer un servicio eficiente y de alta confiabilidad.

## 7.5.2. Resultados y Logros programados para el 2025

El cumplimiento de las principales metas trazadas para el objetivo de más alto nivel en la empresa, el cual consiste en "Aportar a la Universalización del Servicio de Energía Eléctrica":

| OBJETIVOS ESTRATÉGICOS<br>ENDE TRANSMISIÓN                               | INDICADOR                                                                                                                     | RESULTADOS A CONSEGUIR                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| APORTAR A LA<br>UNIVERSALIZACIÓN DEL<br>SERVICIO DE ENERGÍA<br>ELÉCTRICA | PUESTA EN SERVICIO PROYECTO<br>LÍNEA 500 kV DE TRANSMISIÓN<br>CARRASCO - BRECHAS Y<br>SUBESTACIONES ASOCIADAS -<br>2DA ETAPA. | INCREMENTO DE 188 KILÓMETROS<br>(KM) DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN<br>EN EXTRA ALTA TENSIÓN DE ENDE<br>TRANSMISIÓN EN OPERACIÓN |

| OBJETIVOS ESTRATÉGICOS<br>ENDE TRANSMISIÓN                      | INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                         | RESULTADOS A CONSEGUIR                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TRANSMITIR ENERGÍA ELÉCTRICA CON ALTOS NIVELES DE CONFIABILIDAD | DISPONIBILIDAD OPERATIVA DE LA RED ENDE TRANSMISIÓN.                                                                                                                                                                                              | 99,80% DE DISPONIBILIDAD OPERATIVA DE LA RED ENDE TRANSMISIÓN                                                                                                                                                                                             |
| CONTRIBUIR A LA INTEGRACIÓN ELÉCTRICA INTERNACIONAL             | CONCLUSIÓN DEL SERVICIO DE LA PRIMERA ETAPA EN MEDIA TENSIÓN (MT) DEL LADO BOLIVIANO PARA LA INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA DE LOS NODOS ELÉCTRICOS DE GUAYARAMERIN (BOLIVIA) CON GUARAJÁ-MIRIM (BRASIL) Y COBIJA (BOLIVIA) CON EPITACIOLANDIA (BRASIL). | 100,00% CONCLUSIÓN DEL SERVICIO DE LA PRIMERA ETAPA EN MEDIA TENSIÓN (MT) DEL LADO BOLIVIANO PARA LA INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA DE LOS NODOS ELÉCTRICOS DE GUAYARAMERIN (BOLIVIA) CON GUARAJÁ-MIRIM (BRASIL) Y COBIJA (BOLIVIA) CON EPITACIOLANDIA (BRASIL). |

Fuente: ENDE TRANSMISIÓN S.A

Se tiene previsto concluir con el tendido de la línea 500 kV Carrasco – Brechas y Subestaciones asociadas y la puesta en servicio de 188 kilómetros (km) de línea.

Se prevé alcanzar una disponibilidad del 99,80% en la red de transmisión del Sistema Troncal Interconectado (STI), asegurando un servicio de transporte de energía eléctrica dentro de los más altos estándares.

Se concluirá la primera etapa en media tensión (MT) del lado boliviano para la interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Guayaramerin (Bolivia) con Guarajá-Mirim (Brasil) y Cobija (Bolivia) con Epitaciolandia (Brasil), que permitirá reducir el costo de subvención de combustible gas oil, empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el “Norte Amazónico”:

- Línea en 34,5 kV Guayaramerin (Bolivia) con Guarajá-Mirim (Brasil): 8,55 kilómetros (km)
- Línea en 34,5 kV Cobija (Bolivia) con Epitaciolandia (Brasil): 4,00 kilómetros (km)

Sumando un total de 12,55 kilómetros (km) de longitud de línea en 34,5 kV para el lado boliviano.

Los proyectos a ser gestionados la gestión 2025 son los siguientes:

## PROYECTOS DE INVERSIÓN

### LÍNEA DE TRANSMISIÓN EN CARRASCO - BRECHAS EN 500 kV Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (2DA ETAPA)

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Santa Cruz y Cochabamba
- Municipios: La Guardia, Porongo, Buena Vista, San Carlos, Yapacaní y Entre Ríos.

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs979.302.686
- Presupuesto 2025: Bs47.967.204
- Longitud: 188 kilómetros (km)
- Año conclusión (2da Etapa): 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- La línea de transmisión Carrasco – Las Brechas consiste en la construcción de una línea de transmisión, con la tensión de servicio de 500 kV y una longitud total aproximada de 188 kilómetros (km), misma que inicia en la subestación Carrasco, conectándose con la subestación Las Brechas en simple terna. Se realizará la ampliación de un nuevo patio en 500 kV en la subestación Carrasco y en la subestación Las Brechas.

#### **Impacto esperado:**

- Fortalecer la transmisión eléctrica entre las áreas Oriental y Central del Sistema Interconectado Nacional (SIN), incrementando la capacidad de transmisión de potencia en la red troncal del sistema, permitiendo también disponer del excedente de generación en el nodo colector Brechas para la exportación.

### AMPLIACIÓN DE BARRAS SUBESTACIÓN TARIJA 115 kV

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Tarija
- Provincia: Cercado
- Municipios: Cercado

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs476.350
- Presupuesto 2025: Bs89.191
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- El proyecto consiste en ampliar las barras 115 kV de la subestación eléctrica Tarija (Monte Sud) para permitir la instalación de un nuevo transformador de potencia.

**Impacto esperado:**

- Permitir la instalación de un transformador de potencia por parte de Servicios Eléctricos de Tarija (SETAR), que aumentará la confiabilidad del suministro de energía a la ciudad de Tarija.

**TERCERA AMPLIACIÓN DE BARRAS 115 kV WARNES**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Santa Cruz
- Provincia: Ignacio de Warnes
- Municipio: Warnes

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs1.252.621
- Presupuesto 2025: Bs69.600
- Tensión: 115 kV
- Año de conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- El proyecto consiste en ampliar las Barras 115 kV de la subestación eléctrica Warnes, para permitir la instalación de un nuevo transformador de potencia.

**Impacto esperado:**

- Permitirá la instalación de un transformador de potencia 115/24,9 kV y su respectiva bahía por parte del agente de distribución de energía eléctrica EMDEECRUZ, asimismo permitirá disponer de una posición adicional para un retiro con cable de potencia.

**DIVISIÓN LÍNEA 230 kV VINTO – MAZOCRUZ Y SUBESTACIÓN PATACAMAYA**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Aroma
- Municipio: Vinto, Patacamaya

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs60.073.179.
- Presupuesto 2025: Bs42.948.758
- Longitud: 0,88 kilómetros (km)
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Consiste en la división de la línea Vinto – Mazocruz 230 kV a 6 kilómetros (km) al sudeste de Patacamaya en el departamento de La Paz, así como la construcción de un tramo de línea de transmisión 230 kV en doble terna de 0,88 kilómetros (km) aproximadamente, desde el punto de división hasta la nueva subestación eléctrica Patacamaya 230 kV, la cual también forma parte del alcance del proyecto

**Impacto esperado:**

- La ejecución de este proyecto posibilitará la construcción de una nueva subestación Patacamaya, que posibilitará a la distribuidora local contar con un nuevo punto de retiro, para atender la demanda creciente de la región. Asimismo, posibilitará la conexión de la planta solar Patacamaya al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

## LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV GUANAY - APOLO Y SUBESTACIONES ASOCIADAS

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Larecaja, Franz Tamayo
- Municipio: Guanay, Apolo

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs133.635.519
- Presupuesto 2025: Bs124.254.169
- Longitud: 118 kilómetros (km)
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

### **Descripción:**

- El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación Guanay hasta la nueva subestación Apolo.

### **Impacto esperado:**

- La ejecución de este proyecto brindará una mayor confiabilidad y seguridad en el suministro de energía eléctrica a la población de Apolo y poblaciones cercanas, desplazando la generación con diésel.

## LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV SAN BUENAVENTURA - IXIAMAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Abel Iturralde
- Municipio: San Buenaventura, Ixiamas

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios

- Costo total: Bs124.057.524
- Presupuesto 2025: Bs115.996.957
- Longitud: 96 kilómetros (km)
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación San Buenaventura hasta la nueva subestación Ixiamas.

**Impacto esperado:**

- La ejecución de este proyecto permitirá desplazar la generación local basada en unidades a diésel de aserraderos, talleres y la colonia San Marcos, posibilitando la extensión de la red de distribución para incrementar la cobertura de electricidad y atender nuevas demandas de la región, desplazando la generación con diésel.

### **AMPLIACIÓN DE BARRAS 115 kV SUBESTACIÓN CONTORNO BAJO**

**Ubicación del proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Ingavi
- Municipio: Viacha

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs1.329.615
- Presupuesto 2025: Bs57.581
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2027 (puesta en servicio coordinada con la Planta Solar Contorno Bajo)
- Avance físico proyectado al 2025: 96,00% (pendiente solo la puesta en servicio)

**Descripción:**

- Consiste en realizar la ampliación de barras en nivel de tensión 115 kV de la subestación eléctrica Contorno Bajo que permita la instalación de una bahía de línea o transformador por parte del agente de generación ENDE Guaracachi.

**Impacto esperado:**

- La ejecución de este proyecto permitirá la instalación de una bahía de línea o transformador por parte del agente de generación ENDE Guaracachi, que servirá como nodo de inyección de la energía eléctrica generada por la planta solar fotovoltaica Solar Contorno Bajo.

### **BAHÍA 115 kV SUBESTACIÓN POTOSÍ**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Potosí
- Provincia:
- Municipio: Tomás Frías a aproximadamente 8,50 kilómetros (km) al Suroeste de la ciudad de Potosí con destino a la población de Uyuni.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs5.070.259
- Presupuesto 2025: Bs4.665.306
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 40,22 %

**Descripción:**

- El proyecto Bahía 115 kV subestación Potosí consiste en habilitar un nodo de retiro de energía eléctrica para el agente de distribución de energía eléctrica Servicios Eléctricos Potosí S.A. (SEPSA) mediante la ampliación de la subestación eléctrica 115 kV Potosí con una bahía de línea en configuración anillo.

**Impacto esperado:**

- La ampliación de la subestación eléctrica 115 kV Potosí e instalación de una bahía de línea en configuración anillo, permitirá beneficiar la satisfacción de la demanda del Sistema Interconectado Nacional (SIN), garantizando la continuidad del suministro y acceso universal a la electricidad, en forma sostenible.

### **LÍNEA DE TRANSMISION 115 kV PARAÍSO - SAN RAMÓN**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Beni
- Provincia: Ñuflo de Chaves
- Municipio: San Ramon, Cercado, Mamoré

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs271.648.929.
- Presupuesto 2025: Bs13.120.922
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 31,30 %

**Descripción:**

- El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación Paraíso hasta la nueva subestación San Ramón.

**Impacto esperado:**

- Se beneficiarán las demandas existentes en las poblaciones de: San Ramón, San Joaquín, Magdalena, Huaracaje y Baures, garantizando la calidad y continuidad del suministro, en forma sostenible, eliminando el uso de combustible gas oíl.

**CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO GUAYARAMERÍN AL BRASIL (ETAPA I)**

**Ubicación del Proyecto:**

- Países: Bolivia - Brasil
- Departamento: Beni
- Provincia: Antonio Vaca Díez
- Municipio: Guayaramerín

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs22.878.966
- Presupuesto 2025: Bs18.779.703
- Longitud: 8,55 kilómetros (km)
- Tensión: 34,5 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- El proyecto de Interconexión Eléctrica en 34,5 kV 2,5 megavatios (MW), entre la subestación Guajara Mirim y subestación Guayaramerín consiste en la construcción de una línea de media tensión en 34,5 kV de 8,55 kilómetros (km) de longitud aproximada que permita la conexión de las Subestación Guayamerin con la línea procedente del lado brasileiro. También comprende la instalación de un convertidor de frecuencia de 2,5 MW de 60 Hz a 50 Hz.

**Impacto esperado:**

- La interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Guayaramerin (Bolivia) con Guarajá-Mirim (Brasil), permitirá reducir el costo de subvención de combustible gas oil, empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el “Norte Amazónico”.

**CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO COBIJA AL BRASIL (ETAPA I)**

**Ubicación del Proyecto:**

- Países: Bolivia - Brasil
- Departamento: Pando
- Provincia: Nicolas Suarez
- Municipio: Cobija

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs15.511.425
- Presupuesto 2025: Bs12.189.457
- Longitud: 4,00 kilómetros (km)
- Tensión: 34,5 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- El proyecto Norte Amazónico Cobija (Conexión Sistema Eléctrico Cobija al Brasil Etapa I), consiste en la construcción de una línea de media tensión en 34,5 kV de 4,00 kilómetros (km) de longitud aproximada que conecta la ampliación de la subestación Cobija, con la línea procedente del lado brasileiro.

**Impacto esperado:**

- La interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Cobija (Bolivia) con Eptaciolandia (Brasil), permitirá reducir el costo de subvención de combustible gas oil, empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el “Norte Amazónico”.

## **PROYECTOS PROPIOS DE PREINVERSIÓN**

### **LÍNEA DE TRANSMISIÓN YAMPARAEZ - SANTIAGO - PUNUTUMA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (PREINVERSIÓN)**

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Chuquisaca y Potosí
- Provincia: Yamparaez – Tomás Frías - Quijarro
- Municipio: Yamparaez, Chaquilla, Punutuma

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs2.448.070
- Presupuesto 2025: Bs281.972
- Longitud: 199,00 kilómetros (km)
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- Ampliación de las subestaciones de Potosí (Agua Dulce) y Punutuma, construcción de las líneas de transmisión eléctrica 230 kV Yamparaez – Chaquilla – Punutuma Doble terna incompleta y 115 kV Chaquilla – Potosí simple terna. Construcción de las nuevas subestaciones Chaquilla y Yamparaez 230 kV. Instalación de transformador 230/115 kV 150 MVA en Chaquilla.

#### **Impacto esperado:**

- Mejorar la confiabilidad del suministro de energía eléctrica a la ciudad de Potosí y a la demanda creciente de energía del sector minero asentado en inmediaciones del sector de Chaquilla, asimismo el proyecto será un refuerzo entre la interconexión de las áreas central y sur.

### **LÍNEA SAN JULIÁN - GUARACACHI 230 kV (PREINVERSIÓN)**

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Santa Cruz
- Provincia: Andrés Bañez
- Municipio: Porongo y Cotoca

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs233.124
- Presupuesto 2025: Bs233.124
- Longitud: 36,50 kilómetros (km)
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- Construcción de la línea de Transmisión 230 kV San Julián – Guaracachi Doble terna. Construcción de una nueva subestación GIS 230 kV. Instalación de 3 transformadores 230/69 kV 150 MV.

#### **Impacto esperado:**

- El proyecto permitirá aumentar la confiabilidad al suministro de energía eléctrica a la ciudad de Santa Cruz ante una contingencia del vínculo Bélgica - Guaracachi debido a que los ciclos combinados se encuentran al límite de su capacidad ante una contingencia y que gran parte de la demanda de energía eléctrica de la ciudad de Santa Cruz se concentra en el nodo Guaracachi.

### **RENOVACIÓN LÍNEAS DE TRANSMISIÓN SANTIVÁÑEZ - IRPA IRPA - SACACA – CATAVI (PREINVERSIÓN)**

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Cochabamba
- Municipios: Santiváñez, Villa Capinota

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs1.415.964
- Presupuesto 2025: Bs112.944
- Longitud: 134,00 kilómetros (km)
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- Para tramo Valle Hermoso – Irpa Irpa: Retiro de la línea 115 kV Valle Hermoso – Irpa Irpa. Construcción de la línea de transmisión 115 kV Santiváñez - Irpa Irpa. ampliación de la Subestación Santiváñez 115 kV.
- Para tramo Irpa Irpa - Catavi: Renovación de la línea 115 kV Irpa Irpa - Catavi. ampliación de la Subestación Catavi 115 kV.

### **Impacto Esperado**

- Incrementar la capacidad y confiabilidad de la línea de transmisión eléctrica Valle Hermoso-Irpa Irpa-Catavi.

## **LÍNEA MIZQUE - BRECHAS 230 kV (PREINVERSIÓN)**

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Cochabamba y Santa Cruz
- Municipios: Santivañez, Mizque y La Guardia.

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs360.910
- Presupuesto 2025: Bs360.910
- Longitud: 293,00 kilómetros (km)
- Tensión: 500kV operando en 230kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

### **Descripción:**

- Construcción de la línea de Transmisión 500 kV Mizque – Brechas Simple Terna (Operando inicialmente en 230 kV), ampliación de las subestaciones 230 kV Mizque y Brechas.

### **Impacto esperado:**

- Para tramo Valle Hermoso – Irpa Irpa: Retiro de la línea 115 kV Valle Hermoso – Irpa Irpa. Construcción de la línea de transmisión 115 kV Santivañez - Irpa Irpa. Ampliación de la Subestación Santivañez 115 kV.
- Para Tramo Irpa Irpa - Catavi: Renovación de la línea 115 kV Irpa Irpa - Catavi. Ampliación de la Subestación Catavi 115 kV.

### **Impacto esperado:**

- En la primera etapa, el proyecto permitirá evacuar la energía generada por la central hidroeléctrica Ivirizu al sistema oriental, en tanto que, en la segunda etapa se subirá el nivel de tensión de 230 kV a 500 kV y se constituirá la línea de transmisión 500 kV Santivañez - Brechas, cerrando de esta forma un anillo en nivel de tensión 500 kV reforzando el Sistema Troncal de Interconexión Nacional (STI).

## **LÍNEA PAGADOR - CONTORNO BAJO 230 kV (PREINVERSIÓN)**

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Oruro y La Paz
- Municipios: Caracollo

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs251.110.
- Presupuesto 2025: Bs251.110
- Longitud: 204,00 kilómetros (km)
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

### **Descripción:**

- Construcción de la línea de transmisión 230 kV doble terna Pagador - Contorno Bajo. Ampliación de las subestaciones 230 kV de Pagador y Contorno Bajo.

### **Impacto esperado:**

- El proyecto brindará un respaldo de transferencia entre las áreas central y norte teniendo en cuenta la contingencia de la línea Santivañez – Palca 230 kV y Santivañez – Palillada 230 kV provocarían sobrecargas elevadas en la línea Vinto – Patacamaya - Mazocruz 230 kV, por tanto, el proyecto brindará confiabilidad de suministro de energía a los agentes de distribución conectados al SIN así como a los agentes de generación que finalmente se traduce en la continuidad del servicio a los usuarios finales.

## **SUMINISTRO DE ENERGÍA A GERMAN BUSCH (PREINVERSIÓN)**

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Santa Cruz
- Municipios: Puerto Suarez

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs17.430.243
- Presupuesto 2025: Bs16.800.000
- Longitud: 665,00 kilómetros (km)
- Tensión: 500 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Construcción de la línea de transmisión 500 kV Simple Terna Brechas – San José de Chiquitos – Germán Busch. Ampliación de las subestaciones 500 kV Brechas. Construcción de la nueva subestación San José de Chiquitos 500/230 kV incluye transformador 500/230 kV 150 MVA. Construcción de la nueva subestación German Busch 500/230 kV incluye 2 transformadores 500/230 kV 150 MVA.

**Impacto esperado:**

- La ejecución del proyecto permitirá la interconexión de la carga existente al este de Bolivia al Sistema Interconectado Nacional al mismo tiempo que desplazará el uso de combustibles fósiles subvencionados para la generación de energía eléctrica en los sistemas aislados de San José de Chiquitos y Germán Busch.

**STATCOM PUNUTUMA 230 kV (PREINVERSIÓN)**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Potosí
- Provincia: Nor Lipez
- Municipios: Colcha K

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs161.113
- Presupuesto 2025: Bs161.113
- Tensión: 230kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Instalación de un compensador estático síncrono (STATCOM) de +/-100 MVar en Subestación Punutuma, Ampliación de la Subestación 230 kV en Punutuma.

**Impacto esperado:**

- El STATCOM permitirá regular la tensión y mantener la estabilidad en el sistema sur.

**COMPENSADOR SINCRONO BRECHAS 230 kV (PREINVERSIÓN)**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Santa Cruz
- Provincia: Andrés Báñez
- Municipios: La Guardia

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs281.113
- Presupuesto 2025: Bs281.113
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Ampliar a la potencia de cortocircuito, brindar inercia y mejorar la estabilidad del sistema oriental.

**Impacto esperado:**

- Ampliar a la potencia de cortocircuito, brindar inercia y mejorar la estabilidad del sistema oriental.

**LÍNEA DE TRANSMISION PUNUTUMA - UYUNI 230 kV (PREINVERSIÓN)**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Potosí.
- Provincia: Quijarro
- Municipios: Tomave y Uyuni

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs254.639
- Presupuesto 2025: Bs254.639
- Longitud: aprox. 92,00 kilómetros (km)
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Construcción de la línea de Transmisión 230 kV Punutuma – Uyuni Doble terna. Ampliación de las subestaciones 230 kV Punutuma y Uyuni.

**Impacto esperado:**

- El proyecto permitirá la inyección de energía eléctrica por parte de los agentes de generación, así como permitirá atender la demanda del sector industrial relacionado con el procesamiento de litio en la zona del salar de Uyuni.

## **FASE II: NORTE AMAZÓNICO: ESTUDIO DE DISEÑO TÉCNICO DE PREINVERSIÓN LADO BOLIVIANO (PREINVERSIÓN)**

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Beni y Pando
- Municipios: Guayaramerín, Riberalta, Cobija

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs8.000.000
- Presupuesto 2025: Bs8.000.000
- Longitud: 292,50 kilómetros (km)
- Tensión: 115/138/230kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

### **Descripción:**

- Elaboración del Estudio Técnico de Preinversión del Proyecto Norte Amazónico Fase II, que incluye el diseño de la línea 138 kV Frontera – Cobija y Línea 115 kV Cobija – Bahía, subestación nueva Cobija y Ampliación Se Bahía. Diseño de la línea 230 kV Frontera – Guayaramerín y Línea 115 kV Riberalta - Guayaramerín, subestación nueva Guayaramerín 230/115 kV y Riberalta 115 kV. Conversores Back to Back 2\*25MVA en Guayaramerín y Cobija.

### **Impacto esperado:**

- Permitirá reducir el costo de subvención de combustible empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el “Norte amazónico”.

## **INTERCONEXIÓN BOLIVIA - BRASIL POR JAURÚ (PREINVERSIÓN)**

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos/País: Bolivia-Brasil
- Municipios: Santa Cruz- Jaurú

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs3.360.000
- Presupuesto 2025: Bs3.360.000
- Longitud: 640,00 kilómetros (km)
- Tensión: HVDC 320kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Elaboración del estudio técnico de preinversión del proyecto Bolivia Brasil por Jaurú, que incluye el diseño de la línea +/-320 kV HVDC Brechas II - Frontera – Jaurú y estaciones convertoras en Brechas y Jaurú, nueva subestación Brechas II y ampliación en Jaurú.

**Impacto esperado:**

- El proyecto permitirá evacuar y exportar la energía eléctrica generada por la central hidroeléctrica Rositas y otras hidroeléctricas a ser construidas en la cuenca del río grande, así como la generación eólica a ser instalada al sur de la ciudad de Santa Cruz, permitiendo la exportación de energía a la república de Brasil y específicamente al nodo Jaurú en el estado de Mato Grosso.

**INTERCONEXIÓN BOLIVIA – PARAGUAY (PREINVERSIÓN)**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos/País: Bolivia-Paraguay
- Municipios: Por definir

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs5.540.000
- Presupuesto 2025: Bs5.540.000
- Longitud: Por definir
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Avance proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Elaboración del estudio técnico de preinversión del Proyecto, que incluye el diseño de la línea 230 kV Yaguacua – Loma Plata ampliación de la subestación Yaguacua y Loma Plata.

**Impacto esperado:**

- El proyecto permitirá evacuar y exportar la energía eléctrica excedente del Sistema Interconecto Nacional (SIN).

**SERVICIOS A TERCEROS**

**GRUPO 4 – LOTE 2 CONSTRUCCIÓN, PROVISIÓN Y MONTAJE DE EQUIPAMIENTO ELECTROMECAÁNICO CORRESPONDIENTE AL COMPONENTE DE SUBESTACIONES Y LÍNEAS AT SEHUENCAS – JUNTAS DEL PROYECTO**

## HIDROELÉCTRICO IVIRIZU (ENDE VALLE HERMOSO) (280 MVA, EN TRANSFORMADORES DE POTENCIA)

**Cliente:** ENDE Valle Hermoso S.A.

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Carrasco
- Municipio: Pocona y Mizque

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos de ENDE VALLE HERMOSO
- Monto del contrato: Bs100.851.841
- Tensión: 230/11,5 kV
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 96,86%
- Longitud de línea: 3,30 kilómetros (km)

**Descripción:**

- Comprende el suministro y construcción de las subestaciones Juntas y Sehuenas, donde se instalarán transformadores elevadores de 11,5 kV a 230 kV, estas subestaciones se convertirán en nodos de retiro de la energía generada por las centrales de generación hidroeléctricas del proyecto, también comprende la construcción de una línea de transmisión que interconectará ambas subestaciones.

**Impacto esperado:**

- Permitirá la conexión entre las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu para su posterior inyección y retiro al Sistema Interconectado Nacional (SIN), posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional.

## ESTUDIOS, INGENIERÍA, SUMINISTROS, CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES, MONTAJE ELECTROMECÁNICO, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE SUBESTACIONES Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DEL PROYECTO CONST. PLANTA DE GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA IVIRIZU (ENDE CORPORACIÓN)

**Cliente:** ENDE Corporación

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Cochabamba y Chuquisaca
- Provincia: Capinota, Carrasco y Oropesa.
- Municipio: Santivañez, Pocona, Mizque y Sucre.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios (ENDE Corporación)
- Monto del contrato: Bs324.258.485
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 78,18%
- Longitud de línea: 318,80 kilómetros (km).

**Descripción:**

- Comprende el suministro y construcción de las instalaciones de transmisión, que permitirán la inyección de la energía generada en el proyecto Ivirizu, como ser las ampliaciones en las subestaciones Sehuencas, Santivañez II, y Sucre; también comprende la construcción del punto de compensación y las líneas de transmisión en 230 kV que interconectarán las subestaciones.

**Impacto esperado:**

- Permitirá el transporte de la energía eléctrica generada por las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu, desde la central Sehuencas a las subestaciones Santivañez II (en Cochabamba) y Sucre (en Chuquisaca), para satisfacer la demanda de energía en dichas regiones y el Sistema Interconectado Nacional.

**AMPLIACIÓN BAHÍA PARA TRANSFORMADOR N° 2 SUBESTACIÓN TARIJA  
115/24,9 kV**

**Cliente:** Servicios Eléctricos de Tarija (SETAR)

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Tarija
- Provincia: Cercado - Tarija
- Municipio: Cercado - Tarija

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos del cliente (SETAR)
- Monto del contrato: Bs5.253.888
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Comprende la ampliación de la subestación Tarija en 115 kV, mediante el suministro e instalación de una bahía de transformador en 115 kV y la conexión media tensión (MT), del secundario del transformador de potencia.

**Impacto esperado:**

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en la ciudad de Tarija.

**AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN PATACAMAYA 230/24,9 kV**

**Cliente:** DELAPAZ S.A.

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Aroma
- Municipio: Patacamaya

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios del cliente (DELAPAZ S.A.)
- Monto del contrato: Bs13.722.098
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Comprende la ampliación de la subestación Patacamaya en 230 kV, mediante la construcción de las instalaciones para un transformador de potencia.

**Impacto esperado:**

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en el norte de La Paz.

**AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN IXIAMAS 115/34,5 kV**

**Cliente:** DELAPAZ S.A.

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Abel Iturralde
- Municipio: Ixiamas

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios del cliente (DELAPAZ S.A.)
- Monto del contrato: Bs8.852.278
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Comprende la ampliación de la subestación Ixiamas en 115 kV, mediante la construcción de las instalaciones para un transformador de potencia y la sala de control en media tensión.

**Impacto esperado:**

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en el norte de La Paz.

**AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN APOLO 115/34,5 kV**

**Cliente:** DELAPAZ S.A.

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Franz Tamayo
- Municipio: Apolo

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios del cliente (DELAPAZ S.A.)
- Monto del contrato: Bs11.623.166
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Comprende la ampliación de la subestación Apolo en 115 kV, mediante la construcción de las instalaciones para dos transformadores de potencia y la sala de control en media tensión (MT).

**Impacto esperado:**

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en el norte de La Paz.

**INGENIERÍA, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN, MONTAJE, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES ASOCIADAS AL "PROYECTO HIDROELÉCTRICO MIGUILLAS (ENDE)"**

**Cliente:** ENDE Corporación

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Inquisivi
- Municipio: Quime

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos del cliente (ENDE Corporación)
- Monto del contrato: Bs130.544.863
- Tensión: 230/11,5 kV
- Año conclusión: 2027
- Avance físico proyectado al 2025: 78,84%

#### **Descripción:**

- Comprende el suministro y construcción de las subestaciones Umapalca y Palillada, donde se instalarán transformadores elevadores de 11,5 kV a 230 kV, estas subestaciones se convertirán en nodos de retiro de la energía generada por las centrales de generación hidroeléctricas del proyecto, también comprende la construcción de una línea de transmisión que interconectará ambas subestaciones.

#### **Impacto esperado:**

- Permitirá la conexión entre las centrales hidroeléctricas del proyecto Miguillas para su posterior inyección o retiro al SIN, posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).

### **"CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA RÍO MIGUILLAS LA PAZ"; COMPONENTE LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN MIGUILLAS AL SIN, ETAPA 1. (ENDE)**

**Cliente:** ENDE Corporación

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Inquisivi
- Municipio: Quime

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: En gestiones de financiamiento por parte de ENDE
- Monto estimado del proyecto: Bs273.180.585
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión: 2027

#### **Descripción:**

- Comprende el suministro y construcción de las instalaciones de transmisión, que permitirán la inyección de la energía generada en el proyecto Miguillas, como ser las ampliaciones en las subestaciones Umapalca, Cumbre y Palillada; también comprende la construcción de las líneas de transmisión en 230 kV que interconectarán las subestaciones.

**Impacto esperado:**

- Permitirá la conexión de las centrales hidroeléctricas del proyecto Miguillas al Sistema Interconectado Nacional (SIN), que posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).



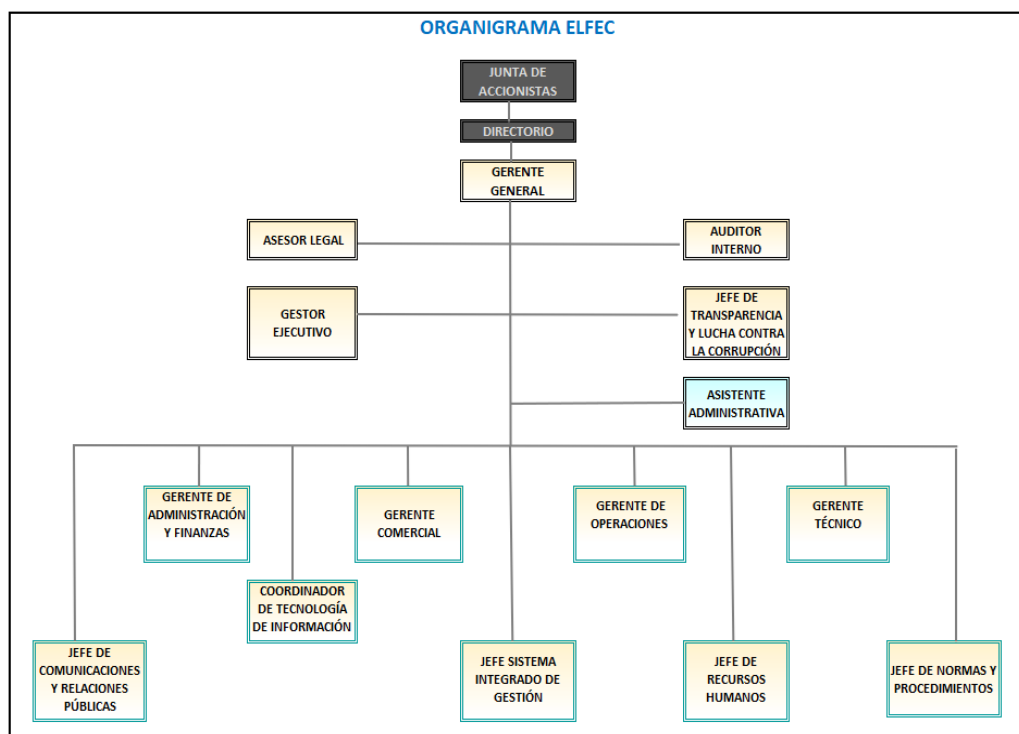
# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

## 8. ELFEC S.A.

### 8.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 8.1.1. Organigrama

La estructura organizacional vigente en ELFEC S.A. se muestra a continuación:



Fuente: ELFEC S.A.

#### 8.1.2. Planilla Presupuestaria Sueldos y Salarios

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL GANADO (Bs)  |
|-----------------------|------------|-------------------|--------------------|
| INDEFINIDO            | 786        | 8.346.784         | 138.363.965        |
| PLAZO FIJO            | 51         | 551.350           | 6.665.371          |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>837</b> | <b>8.898.134</b>  | <b>145.029.336</b> |

Fuente: ELFEC S.A.

### 8.1.3. Capacitaciones Programadas para la gestión 2025

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|-------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 44                      |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 73                      |
| OTROS                             | 15                      |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>132</b>              |

Fuente: ELFEC S.A.

## 8.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- DS 1178 Adquisición del paquete accionario por parte del Estado.
- DS 494 Nacionalización de ELFEC S.A.
- Ley 1604 de Electricidad, artículo 30 numeral 3.
- Ley 12760, Código Civil.
- Ley 14379, Código de Comercio.
- Ley 439, Código Procesal Civil.
- Ley 453, Ley General de los Derechos de Usuarios y Consumidores y Reglamentos
- Ley 466, de la Empresa Pública.
- Reglamento de Servicio Público de Suministro de Electricidad aprobado por D.S. 26302
- Reglamento de Calidad de Distribución de Electricidad (RCDE) aprobado por DS 26607
- Reglamento de operación del Mercado Eléctrico (ROME) aprobado por DS 26093
- Reglamento de Electrificación Rural (RER) aprobado por DS 28567
- Estatutos de la Empresa.

## 8.3. Marco Institucional

### 8.3.1. Misión

"ELFEC es una empresa filial de ENDE Corporación, que aporta al desarrollo del Departamento

de Cochabamba, distribuyendo energía eléctrica con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social”.

### 8.3.2. Visión

“Alcanzar una cobertura de 97% en el suministro de energía eléctrica del Departamento de Cochabamba, garantizando niveles de calidad, eficacia y disponibilidad, como parte del compromiso de ENDE Corporación con Bolivia”.

### 8.3.3. Objetivos Estratégicos

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiera                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar los niveles de rentabilidad dentro de los límites permisibles por el marco regulatorio</li> <li>• Optimizar costos y gastos en las unidades y procesos que lo requieran.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                             |
| Clientes                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar la calidad, continuidad, y confiabilidad del servicio de suministro eléctrico.</li> <li>• Mantener y mejorar la atención al cliente en oficina central y descentralizadas</li> <li>• Ampliar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana y rural, en cumplimiento de la normativa.</li> <li>• Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero CO2 del parque automotor de la empresa.</li> </ul> |
| Procesos internos         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir con el plan de inversiones para ampliar, fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.</li> <li>• Cumplir con el plan de inversiones en expansión horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento</li> <li>• Cumplir con eficacia el plan de mantenimiento de la red eléctrica.</li> </ul>     |
| Aprendizaje y Crecimiento | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar competencias y conocimientos especializados del personal para mantener la cultura de la mejora continua.</li> <li>• Mantener y fortalecer los procesos del Sistema Integrado de Gestión con el fin de lograr la mejora continua</li> </ul>                                                                                                                                                                      |

### 8.3.4. Acciones De Corto Plazo

La Empresa ELFEC S.A. orienta sus acciones de expansión y mejora de redes al EJE 1.3.3.4 del PDES, destinado a la universalización del servicio eléctrico. En coherencia con EJE 1.1.4.2, busca generar excedentes en beneficio de las políticas sociales del país. De igual forma, cumple con los lineamientos de EJE 7 para garantizar la transparencia y la gestión pública efectiva.

Con estos lineamientos, nuestra empresa encaminó la preparación de su plan estratégico, preparando diferentes acciones que buscan como resultado coadyuvar al logro de lo indicado.

En el primer eje, se prioriza la expansión de redes de distribución de energía, con una meta de crecimiento de 12 kilómetros (km) en alta, 192 kilómetros (km) en media tensión, y 385 kilómetros (km) en baja tensión, alcanzando un total de 589 kilómetros (km) a ser construidos en la gestión 2025. Esto permitirá una cobertura urbana del 95,34% y rural del 99,88%, además de sumar 19.137 nuevos clientes.

Para el segundo eje, en 2025 se enfocará en aumentar ingresos, reducir costos y mejorar la rentabilidad, con un objetivo de ROE del 7,76%. El crecimiento en la demanda y la optimización operativa, junto con el cumplimiento de estándares de calidad, contribuirán al logro de estos resultados.

## 8.4. Presupuesto Institucional y Contable

### 8.4.1. Presupuesto Estado de Resultados

**PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

| DETALLE                               | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------|---------------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS                   | 1.257.700.485             |
| COSTOS OPERATIVOS                     | (1.090.601.690)           |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                 | <b>167.098.795</b>        |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS                | (59.655.567)              |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>             | <b>107.443.228</b>        |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | 74.038.906                |
| OTROS EGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS  | (94.819.056)              |
| IUE                                   | 0                         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>86.663.078</b>         |

Fuente: ELFEC S.A.

Los ingresos de ELFEC S.A. provienen principalmente de la venta de energía eléctrica, los mismo se utilizan para cubrir los costos operativos y administrativos. Adicionalmente se presentan ingresos y egresos no operativos por ejecución de proyectos eléctricos para terceros. Se estima ingresos por Bs1.257.700.485, los costos operativos por Bs1.090.601.690 y gastos administrativos por Bs59.655.567, adicionalmente se presentan otros ingresos por Bs74.038.906 y otros egresos por Bs94.819.056, generando una utilidad neta de Bs86.663.078 para la gestión 2025.

#### 8.4.2. Presupuesto de Inversiones

##### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE INVERSIÓN                                                           | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                                                  | <b>209.554.028</b>        |
| PROYECTO CONSTRUCCIÓN LÍNEA SUBTERRÁNEA S/E RAFAEL URQUIDI---S/E ALALAY 115 kV | 5.640.944                 |
| PROYECTO REPOTENCIACIÓN LÍNEA 115 kV AROCAGUA - CENTRAL                        | 32.741.397                |
| PROYECTO SUBESTACIÓN TIQUIPAYA 115 kV                                          | 17.850.093                |
| SUBESTACIÓN HUAYLLANI                                                          | 19.655.099                |
| OTROS PROYECTOS                                                                | 133.666.496               |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>                                              | <b>38.340.400</b>         |
| COMUNICACIONES Y CONTROL (SCADA)                                               | 1.508.003                 |
| OTROS EQUIPOS DE COMUNICACIÓN                                                  | 8.884.908                 |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y HARDWARE                                               | 10.770.133                |
| EQUIPO DE TRANSPORTE                                                           | 9.891.271                 |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA                                                 | 1.170.711                 |
| OTROS EQUIPOS GENERALES (SEGURIDAD Y OTROS)                                    | 277.010                   |
| HERRAMIENTAS Y EQUIPO MECÁNICO                                                 | 1.105.587                 |
| EQUIPO DE LABORATORIO                                                          | 4.732.776                 |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>                                          | <b>247.894.428</b>        |

Fuente: ELFEC S.A.

Para la gestión 2025 ELFEC S.A. tiene aprobado un presupuesto para inversiones de Bs247.894.428, que comprende proyectos eléctricos por Bs209.554.028 e inversiones en activos fijos por Bs38.340.400.

Entre los proyectos eléctricos estratégicos se presentan el Proyecto Construcción Línea Subterránea Subestación Rafael Urquidi- Subestación Alalay 115 kV, Proyecto Repotenciación Línea 115 kV Arocagua – Central, Proyecto Subestación Tiquipaya 115 kV y Subestación Huayllani.

#### **8.4.3. Información sobre el Programa Anual de Contrataciones**

ELFEC S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales – SICOES.

### **8.5. Resultados y Logros programados para la gestión 2025**

#### **8.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia**

##### **8.5.1.1. Gerencia General**

Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades que ejecutan las gerencias y unidades que se encuentran a su cargo.

##### **8.5.1.2. Gerencia Comercial**

Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de carácter comercial, calidad de servicio comercial, indicadores regulatorios y medición de satisfacción de clientes basado en la atención de servicios.

##### **8.5.1.3. Gerencia de Operaciones**

Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de carácter operativo en las redes eléctricas, monitoreo del sistema de distribución, mantenimiento de líneas, velar por la calidad de suministro, el laboratorio de medidas y cartografía con la información geográfica.

#### 8.5.1.4. Gerencia Técnica

Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de carácter técnico, la planificación con proyección de la demanda de la red eléctrica, la ingeniería para proyectos de ampliaciones y reformas de la red eléctrica, proyectos especiales, y la construcción y supervisión.

#### 8.5.1.5. Gerencia de Administración y Finanzas

Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de carácter financiero, administración de inversiones, operaciones económicas financieras, control de gestión, además de adquisiciones y almacenes.

#### 8.5.2. Resultados y Logros programados para el 2025

A continuación, se muestra el cuadro de objetivos programados para la gestión 2025:

| OBJETIVO                                                                                                                                                       | INDICADOR                                                                         | META 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| MANTENER EL NIVEL DE RESULTADOS OPERATIVOS PARA GENERAR NIVELES ACEPTABLES DE RENTABILIDAD                                                                     | RENTABILIDAD (%)                                                                  | 7,76%     |
| AMPLIAR EFICIENTEMENTE LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO                                                                                                     | COBERTURA RURAL (%)                                                               | 95,34%    |
|                                                                                                                                                                | COBERTURA URBANA (%)                                                              | 99,88%    |
| CUMPLIR CON EL PLAN DE INVERSIONES PARA FORTALECER LA RED ELÉCTRICA Y GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE ENERGÍA PARA EL CONTINUO CRECIMIENTO                         | EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL ACUMULADA (%)                                      | 100%      |
| CUMPLIR CON EL PLAN DE INVERSIONES EN EXPANSIÓN HORIZONTAL PARA FORTALECER LA RED ELÉCTRICA Y GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE ENERGÍA PARA EL CONTINUO CRECIMIENTO | EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL ACUMULADA DE PROYECTOS EN EXPANSIÓN HORIZONTAL (%) | 100%      |
|                                                                                                                                                                | LONGITUD DE LÍNEA ALTA TENSIÓN (km)                                               | 95 km     |
|                                                                                                                                                                | LONGITUD DE LÍNEA MEDIA TENSIÓN (km)                                              | 9.772 km  |
|                                                                                                                                                                | LONGITUD DE LÍNEA BAJA TENSIÓN (km)                                               | 11.974 km |

| OBJETIVO                                                                                                                                       | INDICADOR            | META 2025       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| CUMPLIR EL COMPROMISO DE ACCESO UNIVERSAL Y AMPLIAR LA COBERTURA HASTA LOGRAR QUE TODA LA POBLACIÓN DE COCHABAMBA CUENTE CON ENERGÍA ELÉCTRICA | CANTIDAD DE CLIENTES | 19.137 clientes |

- Para la gestión 2025 se tiene como objetivo alcanzar una rentabilidad del 7,76%.
- De igual manera se proyecta ampliar la cobertura urbana y rural alcanzando en el área rural el 95,34% y en el área urbana el 99,88%.
- Cumplir con el plan de inversiones al 100,00% para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.
- Para la gestión 2025 se tiene como objetivo llegar a un total de 21.842 kilómetros (km) de líneas en alta, media y baja tensión (alta tensión: 95 km; media tensión: 9.772 km; y baja tensión: 11.974 km), incrementado de esta manera 589 kilómetros (km) adicionales en la presente gestión (alta tensión: 12 km; media tensión: 192 km; y baja tensión: 385 km).
- En la gestión 2025 se tiene programado incrementar la cantidad de clientes en 2,66% que equivale a 19.137 clientes.

## PRINCIPALES PROYECTOS

### PROYECTO CONSTRUCCIÓN LÍNEA SUBTERRÁNEA S/E RAFAEL URQUIDI-S/E ALALAY 115 kV

#### Ubicación del Proyecto

- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Cercado
- Municipio: Cercado

#### Datos generales

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios.
- Costo: Bs29.709.501
- Presupuesto 2025: Bs5.640.944
- Año conclusión: 2025

- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Debido al incumplimiento de las distancias de seguridad por la invasión de edificaciones debajo la línea y al relleno de tierra y forestación debajo la línea en el sector del circuito Bolivia en la laguna Alalay es necesario construir una línea subterránea en 115 kV para garantizar la seguridad de las personas y del suministro de energía hacia la población.

**Impacto esperado:**

- Se beneficiará aproximadamente a 48.500 usuarios.
- Se contará con mayor capacidad instalada dentro del sistema en 115 kV. Será una línea subterránea construida para soportar un nivel de tensión de 115kV para una capacidad de transmisión de 195 MVA.
- Se mejorará la confiabilidad del suministro de energía, en el municipio de Cercado.

**PROYECTO REPOTENCIACIÓN LÍNEA 115 kV AROCAGUA-CENTRAL**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Cercado
- Municipio: Cercado

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios.
- Costo total: Bs33.924.803
- Presupuesto 2025: Bs32.741.397
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción del Proyecto**

- Con el proyecto Repotenciación de la Línea Subestación Arocagua – Subestación Central en 115 kV, se instalará el conductor rail 954, en cual tendrá una longitud total de 6,80 km de recalibrado, con un tramo de modificación del trazo de la línea puesto que atraviesa sobre viviendas construidas bajo la línea, donde no se cumplen distancias de seguridad siendo un riesgo para la población asentada debajo la línea 115 kV.

**Impacto esperado:**

- Se beneficiará aproximadamente a 122.000 usuarios.
- Se contará con mayor capacidad instalada dentro del sistema en 115 kV.
- Se incrementará la potencia de transmisión entre Arocagua y Central.
- Se mejorará la confiabilidad del suministro de energía, en el municipio de Cercado.

**PROYECTO SUBESTACIÓN TIQUIPAYA 115 kV**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Quillacollo
- Municipios: Quillacollo y Tiquipaya.

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios.
- Costo total: Bs64.928.858
- Presupuesto 2025: Bs17.850.093
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 99,00%

**Descripción:**

- La subestación Tiquipaya será una subestación de rebaje de 115 a 24,9 kV con una capacidad de transformación de 50 MVA, la configuración será de barra simple con by pass y tendrá una llegada de línea que viene desde la subestación Misicuni con una línea de aproximadamente 6.2 Km con conductor Rail, a futuro se dispondrá de otra bahía de línea que saldrá a conectarse con la subestación Cala Cala. El transformador de 50 MVA será instalado para salir a un castillo de 24.9 kV con 5 alimentadores para atender la demanda de la zona y servir de respaldo a las subestaciones de Colcapirhua, Cala Cala, Central y Quillacollo en caso de presentarse una condición N-1.

**Impacto Social:**

- Se beneficiará aproximadamente a 33.200 usuarios.
- Se contará con mayor capacidad instalada dentro del sistema en 115/24.9 kV.
- Se garantizará el suministro de energía a la población en condiciones normales de operación y bajo contingencia N-1.

- Se mejorará la confiabilidad del suministro de energía, en los municipios de Tiquipaya, Colcapirhua, parte noreste del municipio de Quillacollo y la zona noroeste de Cochabamba.
- Se reducirán los tiempos de interrupción, con la implementación de 5 nuevos alimentadores, desde la nueva subestación Tiquipaya.
- Permitirá a posterior, vincular la subestación Tiquipaya con la Subestación Cala Cala, para de esta manera cumplir la condición N-1 hacia las subestaciones mencionadas

### **PROYECTO NUEVA SUBESTACIÓN DE REBAJE 115/24,9 kV HUAYLLANI Y CELDAS EN MEDIA TENSIÓN**

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Chapare
- Municipio: Sacaba.

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios.
- Costo: Bs89.446.87
- Presupuesto 2025: Bs19.655.099
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 56,00%

#### **Descripción del Proyecto**

- El proyecto construcción Subestación Huayllani - municipio de Sacaba (Cochabamba) contempla la construcción de una nueva subestación eléctrica, que mejorará la calidad, continuidad y confiabilidad del suministro de energía a los municipios de Sacaba, Tuscapujio, Esmeralda Norte, Esmeralda Sur, Melga Colomi y Palca.
- Consiste en la construcción de una línea de 115 kV entre las subestaciones Sacaba y Huayllani, así como la instalación de una nueva subestación en Huayllani.
- Este proyecto beneficiará a 63.700 usuarios al proporcionar un nuevo punto de retiro de energía, mejorando la confiabilidad del suministro y permitiendo realizar trabajos de mantenimiento sin interrupciones prolongadas del servicio.

#### **Impacto esperado:**

- Se beneficiará aproximadamente a 63.700 usuarios.

- Se contará con mayor capacidad instalada dentro del sistema en 115/24,9 kV.
- Se garantizará el suministro de energía a la población en condiciones normales de operación y bajo contingencia N-1.
- Se mejorará la calidad, continuidad y confiabilidad del suministro de energía a los municipios de Sacaba, Tuscapujio, Esmeralda Norte, Esmeralda Sur, Melga Colomi y Palca.



*DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD LA PAZ*

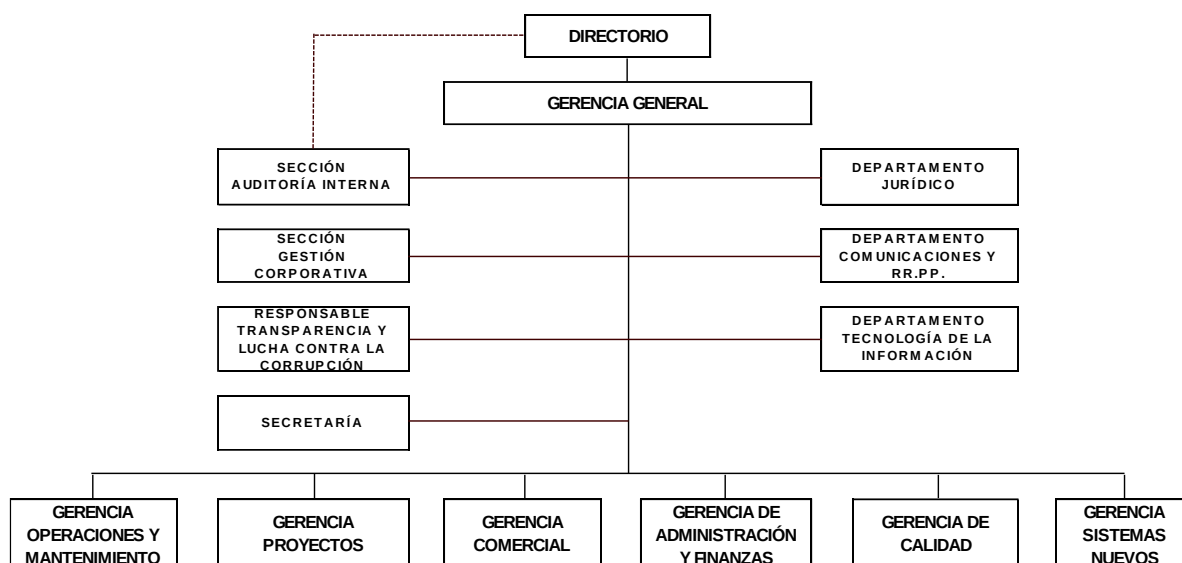
# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

## 9. DELAPAZ S.A.

### 9.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 9.1.1. Organigrama

La estructura organizacional vigente en la Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ es la que se muestra a continuación:



#### 9.1.2. Planilla Presupuestaria Sueldos y Salarios

DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL, GANADO (Bs) |
|-----------------------|------------|-------------------|--------------------|
| INDEFINIDO            | 774        | 74.341.510        | 104.250.303        |
| PLAZO FIJO            | 95         | 5.989.047         | 6.722.321          |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>869</b> | <b>80.330.557</b> | <b>110.972.624</b> |

Fuente: DELAPAZ S.A.

#### 9.1.3. Capacitaciones programadas para la gestión 2025

| DETALLE CAPACITACIONES 2025 | CANTIDAD CAPACITACIONES |
|-----------------------------|-------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO       | 35                      |

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD<br>CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|----------------------------|
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 205                        |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>240</b>                 |

Fuente: DELAPAZ S.A.

## 9.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012 nacionalización de la totalidad del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA DE INVERSIONES S.A. en la empresa Electricidad de La Paz S.A. ELECTROPAZ.
- Estatutos de la Empresa.
- Testimonio N°188/2013 de 26 de marzo de 2013 ELECTROPAZ modificó sus estatutos, procediendo al cambio de su denominación y objeto, convirtiéndose en "Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ".

## 9.3. Marco Institucional

### 9.3.1. Misión

“Somos la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación, en el departamento de La Paz, que brinda servicio con calidad y tarifas equitativas; impulsando el desarrollo departamental, con gestión autosostenible, comprometida con la sociedad, sus trabajadores y el medio ambiente”.

### 9.3.2. Visión

“Ser la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación que logre el 100% de cobertura hasta el año 2025, satisfaciendo la demanda del departamento de La Paz, con calidad, tecnología de punta, confiabilidad, energía asequible y no contaminante para el desarrollo y respetando el medio ambiente, con igualdad de género, sostenibilidad financiera, generando utilidades para vivir bien.”

### 9.3.3. Objetivos Estratégicos

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiera                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar excedentes para reinversión</li> <li>• Generar rentabilidad</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Clientes                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar cobertura</li> <li>• Cumplir con el plan de inversiones</li> <li>• Mejorar calidad del servicio</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Procesos internos         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de financiamiento oportuno en proyectos de electrificación en el área urbano-rural.</li> <li>• Implementación de sistemas y equipos modernos con ultima tecnología y ampliación y mejora en el sistema de distribución de energía eléctrica.</li> <li>• Gestiones de capacitación.</li> <li>• Cumplir con el plan de comunicación y relacionamiento institucional.</li> </ul> |
| Aprendizaje y Crecimiento | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer infraestructura y tecnología para atender el crecimiento de la demanda.</li> <li>• Desarrollar una cultura orientada a la innovación y aceptación al cambio.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                    |

#### **9.3.4. Acciones De Corto Plazo**

La empresa DELAPAZ S.A. orienta sus acciones de expansión y mejora de redes al EJE 1.3.3.4 del PDES, destinado a la universalización del servicio eléctrico. En coherencia con EJE 1.1.4.3, busca generar excedentes en beneficio de las políticas sociales del país. De igual forma, cumple con los lineamientos del EJE 7 para garantizar la transparencia y la gestión pública efectiva:

- Instalación de 2 unidades transformadoras de 18/25 MVA en el proyecto Subestación Villa Santiago 115/12 kV, para atender la creciente demanda en la ciudad de El Alto.
- Implementación de una línea de subtransmisión de 69 kV Doble Terna mediante el proyecto Línea Aérea 115 kV San Roque – Tap Río Seco (doble terna).
- Ejecución de los proyectos del Programa de Electrificación Rural – PER III, beneficiando a las poblaciones de Muchanes y Pojponendo (municipio Palos Blancos), zonas aledañas de Caquiaviri, Charazani e Ixiamas.
- Cumplimiento de los programas de mantenimiento y de los planes de reducción de vulnerabilidades.
- Reemplazo de red subterránea de media tensión obsoleta en el centro de la ciudad de La Paz.
- Instalación de red compacta en baja tensión.
- Colocación de celdas compactas secundarias en puestos estratégicos de la red de distribución subterránea en media tensión.
- Implementación del plan de digitalización de procesos comerciales 2025.
- Ejecución del plan de mejora de la atención al consumidor 2025.
- Ejecución del plan de reducción de la morosidad 2025.

#### **9.4. Presupuesto Institucional y Contable**

DELAPAZ S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades de derecho privado. Por lo tanto, no registra un

presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

#### 9.4.1. Presupuesto Estado de Resultados

**PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE                               | PRESUPUESTO 2025<br>(Bs) |
|---------------------------------------|--------------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS                   | 1.789.588.894            |
| COSTOS OPERATIVOS                     | 1.462.636.015            |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                 | <b>326.952.879</b>       |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS                | (72.270.636)             |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>             | <b>254.682.244</b>       |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | (61.214.642)             |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>193.467.601</b>       |

Fuente: DELAPAZ S.A.

Ingresos operativos, son aquellos que se registran por la prestación de servicio por venta de energía eléctrica en el departamento de La Paz.

Costos operativos, son los costos que permiten realizar la venta energía a través de los costos de operación y mantenimiento, costos de comercialización y gastos generales y de administración.

Gastos administrativos, son los gastos generales que contribuyen a las unidades operativas y de comercialización de la empresa para el cumplimiento de los objetivos.

#### 9.4.2. PRESUPUESTO DE INVERSIONES

**PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE INVERSIÓN                                                         | PRESUPUESTO<br>2025 (Bs) |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                                                | <b>174.117.156</b>       |
| <b>PROYECTOS SINGULARES</b>                                                  | <b>50.742.694</b>        |
| LÍNEA AÉREA DE 115 KV SAN ROQUE – TAP RÍO SECO (DOBLE TERNA)                 | 15.950.352               |
| SUBESTACIÓN PATACAMAYA 230/24,9 KV                                           | 14.155.644               |
| SUBESTACIÓN VILLA SANTIAGO 115/12 KV                                         | 20.636.698               |
| PROYECTOS NO SINGULARES (EXPANSIÓN-REEMPLAZO, CALIDAD-REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS) | 123.374.462              |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>                                            | <b>63.404.466</b>        |

| DETALLE DE INVERSIÓN                  | PRESUPUESTO<br>2025 (Bs) |
|---------------------------------------|--------------------------|
| TERRENOS                              | 10.405.725               |
| TELEMANDO Y AUTOMATIZACIÓN            | 6.688.559                |
| EDIFICIO, OFICINAS                    | 13.444.183               |
| MUEBLES                               | 390.823                  |
| COMPUTADORAS, IMPRESORAS, SCANNERS    | 3.414.451                |
| OTROS EQUIPOS DE OFICINA              | 315.288                  |
| SOFTWARE                              | 304.023                  |
| INSTRUMENTOS                          | 14.065.820               |
| HERRAMIENTAS                          | 1.201.372                |
| HERRAMIENTAS ESPECIALES               | 629.495                  |
| VEHÍCULOS                             | 9.121.137                |
| COMUNICACIÓN EXCEPTO SCADA            | 3.423.590                |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b> | <b>237.521.622</b>       |

Fuente: DELAPAZ S.A.

### 9.4.3. Información sobre el programa Anual de Contrataciones

La Distribuidora de Electricidad La Paz (DELAPAZ) es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima, en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales – SICOES.

## 9.5. Resultados y Logros de la gestión programados para la gestión 2025

### 9.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia

DELAPAZ cuenta con seis (6) gerencias de área, la misma se describe a continuación en base a las funciones de cada área.

#### 9.5.1.1. Gerencia de Operaciones y Mantenimiento

Dirigir, gestionar la operación y mantener el sistema de distribución eléctrica en media y baja tensión del Sistema Mayor y en alta tensión de todos los sistemas, según procedimientos técnicos específicos y en el marco regulatorio sectorial, asegurando la satisfacción de la demanda de la población y expandir las redes de distribución en el Sistema Mayor, de acuerdo con la planificación y requerimientos.

#### 9.5.1.2. Gerencia de Proyectos

Planifica y optimiza la red de transmisión, distribución, concepción, diseño y, la ejecución de proyectos de subestaciones y líneas de transmisión.

#### 9.5.1.3. Gerencia Comercial

Define las políticas de facturación, cobranzas, control de pérdidas y la calidad de servicio comercial en el marco de la normativa vigente.

#### 9.5.1.4. Gerencia de Administración y Finanzas

Planificar la correcta utilización de los recursos de la empresa para maximizar el rendimiento de la misma.

#### 9.5.1.5. Gerencia de Calidad

Planificar, organizar y dirigir la gestión del control de calidad de distribución, de los aspectos regulatorios y tarifarios, de la seguridad industrial, del medio ambiente y del sistema de gestión de calidad de la empresa.

#### 9.5.1.6. Gerencia de Sistemas Nuevos

Establecer y gestionar las actividades de planificación, expansión y desarrollo, mantenimiento y operación y control de todos los activos eléctricos de la empresa en los sistemas nuevos del área rural.

#### 9.5.2. Resultados y logros programados para el 2025

| OBJETIVO                                                          | INDICADOR DE IMPACTO                                          | RESULTADO ESPERADO                                      | META 2025 |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| INCREMENTAR LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO EN EL ÁREA URBANA | % VIVIENDAS ELECTRIFICADAS RESPECTO DE LA VIVIENDAS ESTIMADAS | SE CUMPLIÓ CON LAS METAS DE COBERTURA EN EL ÁREA URBANA | 99,59%    |

|                                                                  |                                                               |                                                                                              |         |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| INCREMENTAR LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO EN EL ÁREA RURAL | % VIVIENDAS ELECTRIFICADAS RESPECTO DE LA VIVIENDAS ESTIMADAS | SE CUMPLIÓ CON LAS METAS DE COBERTURA EN EL ÁREA RURAL                                       | 95,00%  |
| CUMPLIR EL PLAN DE INVERSIONES                                   | PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN INVERSIONES               | SE EJECUTÓ EL 100 % DE LOS PROYECTOS SINGULARES Y NO SINGULARES.                             | 100,00% |
| CANTIDAD DE CLIENTES                                             | VIVIENDAS ELECTRIFICADAS RESPECTO DE LA VIVIENDAS ESTIMADAS   | SUMINISTRAR ENERGÍA A 25.273 FAMILIAS CON LA CONCLUSIÓN DE PROYECTOS DE EXPANSIÓN ELÉCTRICA. | 100,00% |
| GENERAR RENTABILIDAD ACORDE A LA NORMATIVA SECTORIAL             | PORCENTAJE DE INDICADOR FINANCIERO - ROE                      | SE CUMPLIÓ CON EL 15,41% DEL INDICADOR FINANCIERO.                                           | 15,41%  |

Fuente: DELAPAZ S.A.

### LÍNEA AÉREA DE 115 kV SAN ROQUE – TAP RÍO SECO (DOBLE TERNA)

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Murillo
- Municipio: El Alto

#### **Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs15.950.352,00
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- En base a los estudios de demanda se seleccionó el Conductor ACSR RAIL (954 MCM) en doble terna para el tramo Tap Río Seco – San Roque. Debido al poco espacio, topografía regular y configuración de ternas, se utilizarán estructuras ornamentales con postes de hormigón armado, crucetas de hormigón armado, ferretería para 115kV-120kN, aisladores poliméricos para estructuras de suspensión y aisladores de vidrio para estructuras de tensión. La configuración para este tramo es en doble terna, con dos cables de guardia OPGW.

**Impacto esperado:**

- La puesta en servicio de la nueva línea de subtransmisión, permitirá la disponibilidad de una línea en 115 kV desde el Tap Río Seco hasta la subestación San Roque.

**SUBESTACIÓN PATACAMAYA 115/24,9 kV**

**Ubicación:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Aroma
- Municipio: Patacamaya

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs28.311.288
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 30,00%

**Descripción:**

- El proyecto de subestación Patacamaya 230/24,9 kV está previsto con el propósito de cubrir el crecimiento de la demanda del sector del Subsistema Aroma constituyéndose como complemento de los proyectos “División de la Línea 230 kV Vinto – Mazocruz” y “Subestación Patacamaya”. Asimismo, la construcción de este proyecto prestará respaldo en caso de contingencia a las subestaciones Tablachaca y Contorno Bajo del Sistema Nuevo de DELAPAZ.

**Impactos esperados:**

- Previsto para cubrir el crecimiento estimado de demanda en la provincia Aroma. El proyecto beneficiará a más de 31.100 familias.

**SUBESTACIÓN VILLA SANTIAGO 115/12 kV**

**Ubicación:**

- Departamento: La Paz
- Provincia: Murillo
- Municipio: El Alto

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs42.851.455
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 50,00%

**Descripción:**

- La Subestación Villa Santiago de 115/12 kV será del tipo híbrido, donde se instalarán equipos compactos aislados en gas SF6 de 145 kV, configuración barra simple, compuesto por bahías de línea, bahías de transformador y una bahía de acople.

**Impacto esperado:**

- Previsto para cubrir el crecimiento estimado de demanda en el municipio de El Alto. El proyecto beneficiará a más de 147.600 familias.



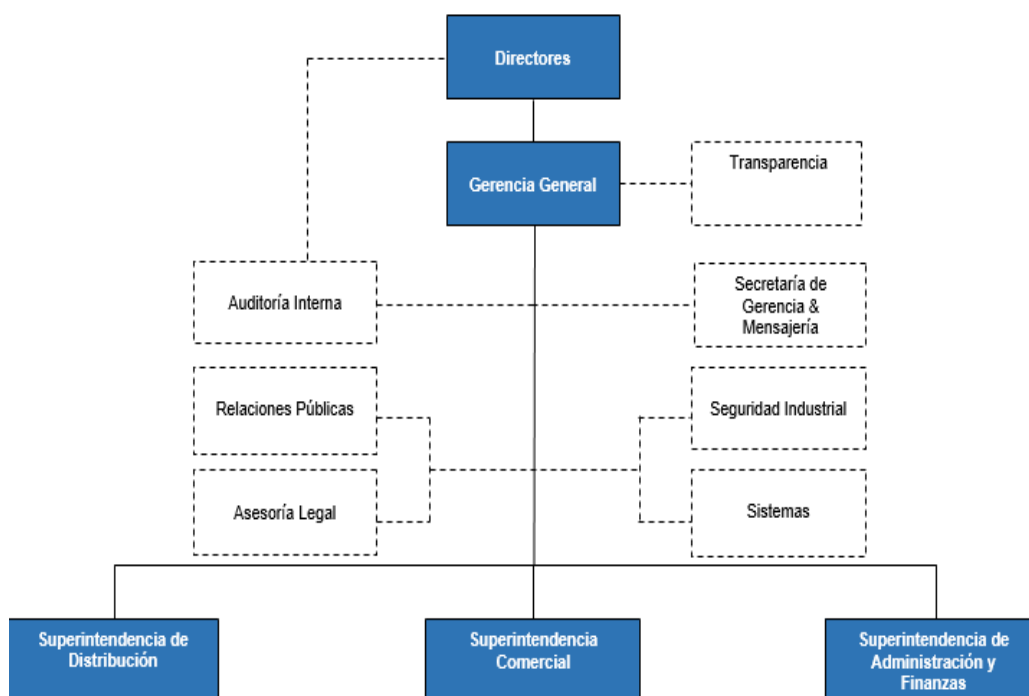
# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

## 10. ENDE DEORURO S.A.

### 10.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 10.1.1. Organigrama

La estructura organizacional vigente en ENDE DEORURO S.A. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE DEORURO S.A.

#### 10.1.2. Planilla Presupuestaria Sueldos y Salarios

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL GANADO (Bs) |
|-----------------------|------------|-------------------|-------------------|
| INDEFINIDO            | 184        | 17.130.716        | 23.092.365        |
| PLAZO FIJO            | 44         | 1.333.973         | 1.721.990         |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>228</b> | <b>18.464.689</b> | <b>24.814.355</b> |

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

### 10.1.3. Capacitaciones programadas para la gestión 2025

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD<br>CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|----------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 8                          |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 10                         |
| OTROS                             | 17                         |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>35</b>                  |

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

## 10.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994, "Ley de Electricidad"
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, Art. 3.
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N° 1448 de 29 de diciembre de 2012, de nacionalización del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA de inversiones en Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro S.A., a favor de la Empresa Nacional de Electricidad ENDE en representación del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Estatuto de la Distribuidora de Electricidad ENDE DEORURO S.A.

### 10.3. Marco Institucional

#### 10.3.1. Misión

“ENDE DEORURO S.A. llega a la población con energía eléctrica en nuestra área de operación con un servicio confiable, eficiente y socialmente responsable”.

#### 10.3.2. Visión

“Ser el proveedor líder de servicios eléctricos en nuestra área de operación, superando los compromisos de cobertura, ofreciendo servicios con altos estándares de eficiencia, transparencia, calidad, continuidad y adaptación a las necesidades cambiantes del mercado. Con tratamiento imparcial a nuestros consumidores, de manera socialmente responsable”.

#### 10.3.3. Objetivos Estratégicos

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiera                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa</li> <li>• Incrementar ingresos.</li> <li>• Reducir costos.</li> <li>• Evitar infracciones y sanciones.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Clientes                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar la cobertura urbana y rural</li> <li>• Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Procesos internos         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad.</li> <li>• Atender oportunamente emergencias.</li> <li>• Lograr eficiencia en la administración tarifaria.</li> <li>• Mantener y operar de manera óptima el sistema eléctrico.</li> <li>• Mejorar los procesos de atención a clientes.</li> </ul>                                                                                                                                                                                        |
| Aprendizaje y Crecimiento | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con una estructura organizativa que responda a las expectativas de la sociedad y de la Corporación.</li> <li>• Contar con personal especializado, certificado y comprometido.</li> <li>• Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de Seguridad Industrial</li> <li>• Mejorar la eficacia de los procesos (gestión de clientes, gestión de compras, economías de escala.</li> <li>• Incorporar tecnologías de punta (TICs, infraestructura eléctrica y procesos).</li> </ul> |

#### 10.3.4. Acciones de Corto Plazo

La Empresa ENDE DEORURO S.A. orienta sus acciones de expansión y mejora de redes al EJE 1.3.3.4 del PDES, destinado a la universalización del servicio eléctrico. En coherencia con EJE 1.1.4.2, busca generar excedentes en beneficio de las políticas sociales del país. De igual forma, cumple con los lineamientos de EJE 7 para garantizar la transparencia y la gestión pública efectiva.

Con este objetivo, nuestra empresa, encaminó la preparación de su plan estratégico, preparando diferentes acciones que buscan como resultado coadyubar al logro de lo indicado.

Con respecto al primer EJE, debemos destacar nuestro plan de extensión de redes de distribución de energía en áreas urbanas y rurales, que tiene como meta de la gestión, el crecimiento de 38,0 kilómetros en media tensión y 78,0 kilómetros (km) en Baja Tensión, con lo que se estima llegar a un total de 8.586,06 kilómetros (km) en líneas de alta, media y baja tensión, alcanzando una cobertura en el área de operación urbana del 100% y una cobertura rural del 95,81% a fines de la gestión. Se estima incrementar 5.136 nuevos clientes durante la gestión alcanzando un total de 165.186 clientes.

Apoyando el segundo EJE, durante la gestión 2025 se tiene previstas metas de mejora en ingresos, reducción en costos y gastos, lo que implicara una mejora en la rentabilidad de la empresa. Se estima alcanzar un ROE del 13,11%, ya que se esperan incrementos en la demanda de nuestros clientes del sector industrial y minería y mejorar la eficiencia operativa sin descuidar la calidad del servicio, evitando infracciones y sanciones por temas de calidad ayudará también a la rentabilidad de la empresa que se traducirá en el logro de los resultados esperados en la gestión 2025.

#### 10.4. Presupuesto Institucional y Contable

##### 10.4.1. Presupuesto Estado de Resultados

**PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

| DETALLE                | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|------------------------|---------------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS    | 446.837.473               |
| COSTOS OPERATIVOS      | (357.595.129)             |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>  | <b>89.242.343</b>         |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS | (48.934.685)              |

| DETALLE                               | PRESUPUESTO APROBADO 2025 |
|---------------------------------------|---------------------------|
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>             | <b>40.307.658,63</b>      |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | (8.931.521)               |
| IUE                                   | 0                         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>31.376.137</b>         |

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Se esperan mayores ingresos operativos por incremento en venta de energía considerando el efecto de disminución de ingresos como efecto del Fondo de Estabilización a la Distribución (FED). Adicionalmente, se considera el incremento en conexiones y reconexiones, tasa de aseo y alumbrado público, así como mayores ingresos por servicios de funcionamiento y administración en Camargo y Uyuni.

En los costos operativos se estiman mayores costos asociados a la venta de energía sin considerar una posible reliquidación de potencia. También se estima mayores costos de personal por considerar el supuesto de incremento salarial e incorporaciones, mayor costo en servicios para mantenimiento de instalaciones técnicas y otros.

Los gastos administrativos consideran el supuesto de incremento salarial e incorporación de personal. También se espera mayores gastos destinados a tasa de regulación, incremento de primas de seguro, incremento en depreciación por activación de inversiones y otros.

En cuanto a otros ingresos (gastos) no operativos se tiene previsto ingresos por mantenimiento de saldos en cuentas Bancarias. Por otra parte, se considera la estimación de gastos financieros aplicable a los préstamos bancarios.

#### 10.4.2. Presupuesto de Inversiones

##### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE INVERSIÓN                       | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO APROBADO 2025 (Bs) |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>              |                          | <b>63.395.401</b>              |
| LÍNEA DOBLE TERNA TAP NORTE - SE NORTE     | FINANC. BANCARIO         | 9.120.940                      |
| TRANSFORMADOR 69/24,9 kV SE ESTE           | FINANC. BANCARIO         | 14.270.568                     |
| NORMALIZACIÓN SUBESTACIÓN HUAYÑACOTA       | FINANC. BANCARIO         | 4.085.750                      |
| ADECUACIÓN RED MT ALIMENTADORES ÁREA RURAL | FINANC. BANCARIO         | 2.523.200                      |

| DETALLE DE INVERSIÓN                                                    | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO APROBADO 2025 (Bs) |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| ADECUACIÓN RED BT ALIMENTADORES RURAL                                   | FINANC. BANCARIO         | 527.778                        |
| REEMPLAZO RED MT ALIMENTADORES ÁREA RURAL                               | FINANC. BANCARIO         | 4.900.295                      |
| REEMPLAZO RED BT ALIMENTADORES ÁREA RURAL                               | FINANC. BANCARIO         | 653.413                        |
| LÍNEAS AÉREAS DE BAJA TENSIÓN URBANO                                    | RRPP Y FINANC. BANCARIO  | 4.827.586                      |
| MEDIDORES INTELIGENTES (PROYECTO PILOTO)                                | FINANC. BANCARIO         | 1.095.381                      |
| OTROS PROYECTOS                                                         | RRPP Y FINANC. BANCARIO  | 21.390.490                     |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>                                       |                          | <b>8.369.821</b>               |
| CAMIONETAS Y VAGONETAS                                                  | RRPP Y FINANC. BANCARIO  | 2.781.216                      |
| CAMIONES GRÚA/BALDE                                                     | FINANC. BANCARIO         | 2.895.238                      |
| EQUIPAMIENTO PARA LLVV                                                  | RRPP                     | 29.885                         |
| GPS SUBMÉTRICOS                                                         | RRPP                     | 80.000                         |
| LICENCIAS ARCGIS Y ARCFM                                                | RRPP                     | 152.450                        |
| REEMPLAZO TERMINALES PORTÁTILES E IMPRESORAS TÉRMICAS                   | RRPP                     | 586.240                        |
| EQUIPOS DE PRUEBA - ENSAYO Y HERRAMIENTAS PARA LABORATORIO DE MEDIDORES | RRPP Y FINANC. BANCARIO  | 484.000                        |
| REEMPLAZO Y CAMBIO DE HERRAMIENTAS                                      | RRPP                     | 258.000                        |
| COMPRA DE EQUIPO (COMUNICACIÓN SOCIAL Y RELACIONES PUBLICAS)            | RRPP                     | 65.496                         |
| MUEBLES, CALEFACCIÓN Y/O AIRE ACONDICIONADO Y OTROS EQUIPOS             | RRPP                     | 379.310                        |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN, IMPRESORAS                                      | RRPP                     | 583.428                        |
| EQUIPO DE COMUNICACIÓN (TRANCEIVER, SWITCH, ROUTERS, FIREWALL)          | RRPP                     | 74.558                         |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>                                   |                          | <b>71.765.222</b>              |

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

#### 10.4.3. Información Sobre El Programa Anual De Contrataciones

ENDE DEORURO S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales – SICOES.

## **10.5. Resultados y Logros Programados Para La Gestión 2025**

### **10.5.1. Descripción De Atribuciones y Funciones de cada Gerencia**

#### **10.5.1.1. Gerente General**

Tiene como principales funciones:

- Representar legalmente a la institución.
- Ejercer el cargo en el marco de Poderes otorgados por el Directorio de la Sociedad.
- Cumplir y hacer cumplir los Estatutos, Reglamentos de la Sociedad y las Resoluciones emitidas por el Directorio y toda normativa relacionada con la Empresa.
- Precautelar la estabilidad económica y financiera de la Institución.

#### **10.5.1.2. Superintendente de Distribución**

- Responsable del mantenimiento y operación de las redes de distribución, Subestaciones, líneas de Transmisión e Ingeniería, de forma que se cumpla con los índices de calidad del servicio técnico establecidos por el Ente Regulador.
- Seguimiento a trabajos programados o de emergencia que van desarrollando los departamentos de Operación - Mantenimiento, Gestión Activos y el Centro de Control del Sistema (CCS).
- Representar a la Empresa ante instancias que pudieran requerir información sobre el servicio técnico de ENDE DEORURO S.A. en toda el área de operación y/o lugares en los que trabaja la Empresa.

#### **10.5.1.3. Superintendente Comercial**

- Responsable del servicio de atención a clientes, asegurando el cumplimiento de índices de calidad en lo que corresponde a temas comerciales, tomando acciones de propuestas de mejora para evitar reducciones por parte del Ente Regulador.
- Verificación del cálculo del factor de indexación y comparación mensual con personeros del ente regulador, asegurando el cumplimiento de aplicación tarifaria y otros temas comerciales.
- Representar a la Empresa ante instancias que pudieran requerir información sobre el servicio comercial de ENDE DEORURO S.A. en toda el área de operación y/o lugares en los que trabaja la Empresa.

#### 10.5.1.4. Superintendente de Administración y Finanzas

- Responsable de supervisar, a través de sus unidades dependientes, las funciones de administración, contaduría, administración financiera, administración de materiales y recursos humanos dentro la empresa de acuerdo a las directrices de la gerencia a fin de alcanzar los objetivos corporativos.
- Proponer, en el marco de la normativa vigente, el financiamiento para la empresa cuidando criterios de prudencia y costo beneficio.
- Planificar, ejecutar y coordinar las políticas económicas y financieras de la empresa a partir de las directrices definidas por ENDE Corporación, el directorio y la gerencia general.
- Presentar a consideración del directorio y la gerencia general los estados financieros de cada gestión, en los plazos establecidos en el marco de la normativa aplicable.
- Realizar otras funciones inherentes al cargo que le sean asignadas por el gerente general.

#### 10.5.2. Resultados y logros programados para el 2025

Para la preparación de los indicadores estratégicos se consideraron las contribuciones al PDES (Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025), PSDI (Plan Sectorial de Desarrollo Integral) y PEC (Plan Estratégico Corporativo). El Plan estratégico fue diseñado de forma que se apoye al logro del PDES 2021-2025 considerando las metas y ejes estratégicos.

| OBJETIVO                                           | INDICADOR DE IMPACTO                       | META 2025 |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|
| MANTENER LOS NIVELES DE RENTABILIDAD DE LA EMPRESA | ROE                                        | 13,11%    |
| REDUCIR COSTOS                                     | EFICIENCIA OPERATIVA                       | 60,5%     |
| INCREMENTAR LA COBERTURA URBANA Y RURAL            | % COBERTURA URBANA                         | 100,00%   |
|                                                    | % COBERTURA RURAL                          | 95,81%    |
|                                                    | NUEVOS CLIENTES                            | 5.136     |
|                                                    | CANTIDAD DE CLIENTES AL CIERRE DE GESTIÓN  | 165.186   |
|                                                    | KMS. DE CRECIMIENTO EN LÍNEA MEDIA TENSIÓN | 38,00     |

| OBJETIVO                                                                                     | INDICADOR DE IMPACTO                                                                                                    | META 2025    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                              | KMS. DE CRECIMIENTO LÍNEA BAJA TENSIÓN                                                                                  | 78,00        |
|                                                                                              | TOTAL, KMS. LÍNEAS ALTA, MEDIA Y BAJA TENSIÓN AL CIERRE                                                                 | 8.586,06     |
| CUMPLIR CON LAS INVERSIONES COMPROMETIDAS CON EFICIENCIA Y CELERIDAD                         | INVERSIÓN EN PROYECTOS                                                                                                  | Bs63.395.401 |
|                                                                                              | INVERSIÓN EN PROPIEDAD GENERAL                                                                                          | Bs8.369.821  |
|                                                                                              | INVERSIÓN TOTAL ESTIMADA                                                                                                | Bs71.765.222 |
| ATENDER OPORTUNAMENTE EMERGENCIAS                                                            | TIEMPO TOTAL DE INTERRUPCIÓN (Ts) URBANO                                                                                | <= 6,54      |
|                                                                                              | TIEMPO TOTAL DE INTERRUPCIÓN (Ts) RURAL                                                                                 | <= 61,71     |
| CONTAR CON PERSONAL ESPECIALIZADO, CERTIFICADO Y COMPROMETIDO                                | % Anual De Cumplimiento Con El Plan De Capacitación, Mejora De Desempeño Y Avance En La Reestructuración Organizacional | 95,00%       |
| OPERAR GARANTIZANDO EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA MEDIOAMBIENTAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL | NUMERO ANUAL DE INCIDENTES MEDIO AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL                                                  | 10           |

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Durante la gestión 2025 se tiene previstas metas de mejora en ingresos, reducción de costos y evitar infracciones y sanciones por temas de calidad en la distribución, lo que implicara una mejora en la rentabilidad de la empresa. Se estima alcanzar un ROE del 13,11%, ya que se esperan incrementos en la demanda de nuestros clientes del sector industrial y minería que apoyarán al logro de este objetivo. Durante la gestión anterior, se determinó la reliquidación de potencia, que no es considerada para los supuestos de la gestión 2025.

Adicionalmente se estima la reducción de costos mejorando la eficiencia operativa sin descuidar la calidad del servicio, evitando infracciones y sanciones por temas de calidad, ayudará también a la rentabilidad de la empresa que se traducirá en el logro de los resultados esperados en la gestión 2025.

El objetivo estratégico para con nuestros clientes se orientará a incrementar la cobertura urbana y rural ampliando los kilómetros (km) de línea y mejorando la calidad del servicio mediante inversiones en reemplazo de instalaciones que así lo requieren.

Para la gestión 2025, en líneas de media y baja tensión destinadas a cobertura urbana y rural, se tiene estimado un crecimiento de 38,0 kilómetros en media tensión y 78,00 kilómetros (km) en baja tensión, con lo que se estima alcanzar para la gestión 2025 un total de 8.586,06 kilómetros (km) en líneas de alta, media y baja tensión.

Con las ampliaciones mencionadas se logrará una cobertura en el área de operación urbana del 100% y una cobertura rural del 95,81% a fines de la gestión 2025.

Al cierre de la gestión 2024 la empresa contaba con 160.050 clientes. Para la gestión 2025 se estima alcanzar un total de 165.186 clientes, incrementando 5.136 nuevos clientes durante la gestión 2025.

Como parte de los procesos internos se tiene planificado cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad. Debemos señalar que, como parte de las inversiones, durante la gestión 2025 se estima alcanzar una inversión de Bs71.765.222.- de las cuales, Bs63.395.401.- corresponden a proyectos y Bs8.369.821.- a inversiones en Propiedad General.

Durante la gestión 2025 también se tiene como meta continuar atendiendo oportunamente emergencias. Dentro de los semestres eléctricos de la gestión, se estima, en el área urbana un tiempo pico de interrupciones (Ts)  $\leq 6,54$  horas. Para el área rural se estima un tiempo pico de interrupciones (Ts) de  $\leq 61,71$  horas, para lo cual se continuará con las inversiones en equipos y vehículos que buscan mejoras en el servicio de atención a nuestros clientes, manteniendo y operando de manera óptima el sistema eléctrico, satisfaciendo los requerimientos de la sociedad con calidad y confiabilidad del servicio.

Entre las metas establecidas para la gestión 2025 en materia de aprendizaje y crecimiento destacamos las capacitaciones y protocolos ambientales y de seguridad que deben ser cumplidos y que son controlados permanentemente. Por ello se espera que el número de incidentes medio ambientales y de Seguridad Industrial sea igual o menor a 10 para la gestión 2025.

A continuación, se muestran los principales proyectos que cuentan con presupuesto de ejecución para la gestión 2025.

## PRINCIPALES PROYECTOS

### PROYECTO DOBLE TERNA TAP NORTE – SUBESTACIÓN NORTE

#### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Oruro
- Provincia: Cercado
- Municipio: Cercado – Zona Nor-Este de la ciudad

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario
- Costo total: Bs18.241.880
- Presupuesto 2025: Bs9.120.940
- Año conclusión: 2026
- Avances programados para la gestión 2025:
  - Elaboración y aprobación de la ingeniería de detalle: 100%
  - Elaboración y aprobación de las especificaciones técnicas para la adquisición de equipos: 100%
  - Adjudicación del proyecto: 100%

#### **Descripción:**

- Construcción de una línea de doble terna en 69 kV desde la subestación Norte hasta el punto de derivación Tap Norte, utilizando estructuras ornamentales, un conductor eléctrico por fase, dos cables de guarda, etc., fundaciones y obras civiles en general. En la subestación Norte se instalará los equipos necesarios para las dos bahías de salida de la línea, así como sus respectivos tableros de control y protección. Además, se reemplazará el banco de baterías actual por uno de mayor capacidad.

#### **Impacto Esperado:**

- Mejorar la calidad del suministro en toda la zona norte de la ciudad de Oruro, disminuyendo el índice de interrupciones asociado a la desconexión de la línea Socomani – Sud.
- Mejorar el aspecto urbanístico de la zona de la nueva terminal, empleando estructuras de HoAo ornamentales adecuadas a una zona urbana.
- Beneficiarios: 30.000 familias.

## PROYECTO TRANSFORMADOR 69/24,9 kV SUBESTACIÓN ESTE

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Oruro
- Provincia Cercado
- Municipio: Cercado Zona Este-Vinto

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Financiamiento bancario Costo: Bs28.541.136
- Presupuesto 2025: Bs14.270.568
- Año conclusión: 2026
- Avances programados para la gestión 2025:
  - Elaboración y aprobación de la ingeniería de detalle: 100%
  - Elaboración y aprobación de las especificaciones técnicas para la adquisición de equipos: 100%
  - Adjudicación del proyecto: 100%

### **Descripción:**

- El proyecto consiste en habilitar una bahía de transformación de 15 MVA en 69/24,9 kV en la subestación Este, con su respectivo tablero de control y protección instalado en la sala de control existente. Además, se contempla la construcción de una nueva sala de celdas de media tensión en 24,9 kV y la adecuación de los servicios auxiliares de la subestación. También se realizará la readecuación de la bahía de salida de la línea en 69 kV.

### **Impacto esperado:**

- Garantizar el suministro a la zona Vinto, urbanizaciones e ingenios mineros localizados en el entorno de la carretera Oruro - Potosí has la zona Jiquilla (Zona de gran crecimiento).
- Mejorar la calidad del suministro en la zona que actualmente depende de la S/E Tesa.
- Beneficiarios: 7.800 familias.

## PROYECTO NORMALIZACIÓN SUBESTACIÓN HUAYÑACOTA

### **Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: La Paz

- Provincia: Inquisivi
- Municipio: Ichocha

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Préstamo bancario
- Costo: Bs27.238.336
- Presupuesto 2025: Bs4.085.750
- Año conclusión: 2027
- Avance programado para la gestión 2025: adjudicación del proyecto al 100%

El avance físico de montaje e instalación está programado para las gestiones 2026 y 2027, una vez se hayan completado estas etapas previas esenciales.

**Descripción:**

- Adecuación de la subestación Huayñacota con equipos de patio tipo AIS (Air Insulated Substations) para independizar la bahía de salida de la línea en 69 kV y la bahía del transformador de 3 MVA en 69/24 kV. Además, se contempla la construcción de una nueva sala de control, la instalación de tableros de control y protección para la línea y el transformador, celdas de media tensión en 24,9 kV y servicios auxiliares, manteniendo la configuración de barra simple en 69 kV.

**Impacto esperado:**

- Mejorar las condiciones de suministro en la zona, que actualmente depende de unas instalaciones que tienen condiciones normalizadas para el suministro con garantía.
- Se beneficiarán todas las poblaciones del alimentador Inquisivi de la subestación Huayñacota. Pobladores que dependen del suministro eléctrico de la S/E Viloco.
- Beneficiarios: 4.500 familias.

**PROYECTOS DE ADECUACIÓN DE ALIMENTADORES DE MEDIA Y BAJA TENSIÓN**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Oruro, La Paz (sector Inquisivi), Cochabamba (sector Kami)

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Préstamo bancario
- Costo total: Bs3.050.978
- Presupuesto vigente 2025: Bs3.050.978

- Año conclusión: 2025
- Avance físico 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Las redes transferidas por la Gobernaciones, Municipios y Cooperativas para administración a ENDE DEORURO S.A., requieren el mejoramiento por ser redes con mucho deterioro debido a la falta de mantenimiento. El proyecto mejorará las condiciones de operación de las redes de distribución y así garantizar el suministro a los usuarios de estos sectores, que actualmente depende de instalaciones que requieren ser adecuadas para garantizar la continuidad del servicio.

**Impacto esperado:**

- Se beneficiarán las poblaciones del área rural de los departamentos de Oruro, La Paz (Sector Inquisivi) y Cochabamba (sector Kami).
- Estos proyectos permitirán mejorar la continuidad de suministro eléctrico a los usuarios del área rural, reduciendo las interrupciones de servicio. Cuyos beneficiarios serán 11.500 usuarios aproximadamente.

**PROYECTOS DE REEMPLAZO DE ALIMENTADORES DE MEDIA Y BAJA TENSIÓN**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamentos: Oruro, La Paz (sector Inquisivi), Cochabamba (sector Kami)
- Provincia:
- Municipio:

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Préstamo bancario
- Costo total: Bs5.553.708
- Presupuesto vigente 2025: Bs5.553.708
- Año conclusión: 2025
- Avance físico acumulado 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Debido a las extensas redes de distribución en los departamentos de Oruro, La Paz (sector Inquisivi), Cochabamba (sector Kami) administradas por ENDE DEORURO S.A.,

requieren el mejoramiento por ser redes con mucho deterioro y además varias de estas ya cumplieron su vida útil, por lo que, requieren el reemplazo de redes eléctricas.

**Impacto esperado:**

- Mejorar las condiciones de operación de las redes de distribución y así garantizar el suministro a los usuarios de estos sectores, que actualmente depende de instalaciones que requieren ser reemplazadas para garantizar la continuidad del servicio.
- Se beneficiarán las poblaciones del área rural de los departamentos de Oruro, La Paz (Sector Inquisivi) y Cochabamba (sector Kami).
- Estos proyectos permitirán mejorar la continuidad del servicio eléctrico en el sistema de distribución del área rural, reduciendo interrupciones del servicio. Cuyos beneficiarios serán 13.900 usuarios aproximadamente.

**PROYECTO LINEAS AÉREAS DE BAJA TENSIÓN URBANO**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Oruro
- Provincia: Cercado
- Municipio: Cercado

**Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios y préstamo bancario
- Costo total: Bs4.827.586
- Presupuesto 2025: Bs4.827.586
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

**Descripción:**

- Se realizará ampliación de redes de baja tensión a nuevos clientes con solicitudes de servicio, además de ampliación en nuevas urbanizaciones y sectores periurbanos de la ciudad de Oruro.
- Construcción de redes de baja tensión en 220 V con postes de hormigón de 8 metros, conductor de aluminio desnudo y aislado trenzado

**Impacto esperado:**

- Se pretende beneficiar a más de 1.200 familias.
- Otorgar el suministro de Energía Eléctrica a mayor cantidad de clientes en la ciudad de Oruro.

**PROYECTO: MEDIDORES INTELIGENTES (PROYECTO PILOTO)**

**Ubicación del Proyecto:**

- Departamento: Oruro (área de operación de ENDE DEORURO S.A.)
- Provincia: Multiprovincial
- Municipio: Multimunicipal

**Datos generales:**

- Fuente de financiamiento: Préstamo bancario
- Costo total: Bs3.972.000
- Presupuesto vigente 2025: Bs1.095.381
- Año conclusión: 2025
- Avance físico acumulado 2025: 100%

**Descripción:**

- El proyecto de instalación de aproximadamente 2.000 medidores inteligentes en Oruro busca optimizar la gestión del suministro eléctrico mediante monitoreo en tiempo real del consumo de energía eléctrica del cliente, mejorando la eficiencia y detección de fallos en la red para una administración más sostenible de la energía.

**Impacto esperado:**

- Proyecto piloto de mejoramiento tecnológico en el servicio al usuario en zona urbana, beneficiando aproximadamente a 2.000 usuarios de la categoría residencial en la ciudad de Oruro. Esta iniciativa permitirá a los clientes monitorear su consumo de energía en tiempo real, fomentando una mayor conciencia del uso eficiente de la electricidad. Además, mejorará la precisión en la facturación de servicios públicos y optimizará la calidad del servicio al facilitar la detección rápida y precisa de problemas en la red eléctrica.

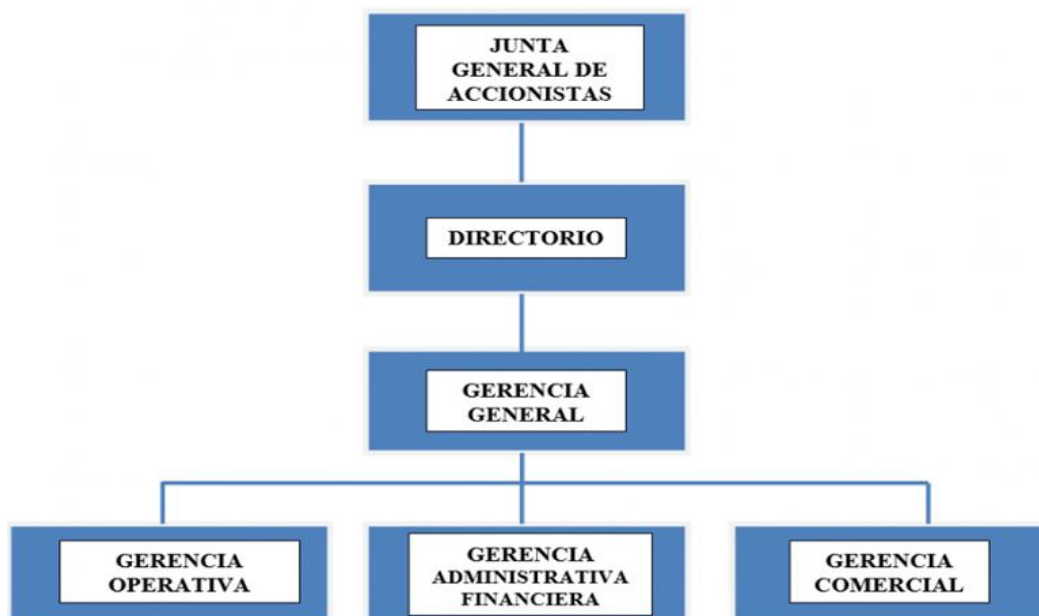


# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

## 11. ENDE DELBENI S.A.M.

### 11.1. Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 11.1.1. Organigrama



#### 11.1.2. Planilla Presupuestaria Sueldos y Salarios

| DETALLE               | CANTIDAD   | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL GANADO (Bs) |
|-----------------------|------------|-------------------|-------------------|
| INDEFINIDO            | 366        | 26.855.182        | 35.698.013        |
| PLAZO FIJO            | 3          | 227.202           | 310.095           |
| OBRA O SERVICIO       | 47         | 3.350.203         | 4.086.228         |
| CONSULTORÍA           | 16         | -                 | 1.076.148         |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>432</b> | <b>30.432.586</b> | <b>41.170.484</b> |

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

#### 11.1.3. Capacitaciones programadas para la gestión 2025

ENDE DELBENI S.A.M. vela por potenciar las habilidades y destrezas requeridas para el personal en las tareas que desempeñan, por lo que ha previsto realizar a lo largo de la gestión 2025, las siguientes capacitaciones:

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD<br>CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|----------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 2                          |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 9                          |
| OTROS                             | 2                          |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>13</b>                  |

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

## 11.2. Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio", capítulo XII.
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Decreto Supremo N° 24972 de 4 de marzo de 1998
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre 1994, "Ley de Electricidad"
- Estatutos de la Empresa según Testimonio 263/99.

## 11.3. Marco Institucional

### 11.3.1. Misión

"ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, filial de ENDE Corporación, que genera excedentes con la distribución de energía eléctrica y servicios complementarios, garantizando la calidad del servicio y logrando cobertura total en todo el departamento del BENI."

### 11.3.2. Visión

"ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, logrando establecerse como uno de los pilares fundamentales en la distribución para ENDE CORPORACIÓN, a través de una alta cobertura y brindando un servicio de calidad, apoyados en una gestión administrativa

y operativa eficiente y transparente, implementando tecnologías modernas, respetando el medio ambiente, velando por la seguridad y desarrollo de sus trabajadores.”

### 11.3.3. Objetivos Estratégicos

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Financiera</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar excedentes</li> <li>• Incrementar ingresos</li> <li>• Reducir costos</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Clientes</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar la cobertura urbana y rural dentro el área de operación</li> <li>• Ingresar a nuevos mercados</li> <li>• Mejorar los niveles de calidad del servicio</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Procesos internos</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Densificar el área de operación</li> <li>• Reducir tiempo de respuesta a clientes</li> <li>• Garantizar suministro de la distribución de energía eléctrica.</li> <li>• Reducir índice de interrupciones</li> <li>• Mejorar la eficiencia en inversiones</li> <li>• Fortalecer la gestión de los sistemas de higiene, seguridad ocupacional y medio ambiente.</li> </ul>                                              |
| <b>Aprendizaje y Crecimiento</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer la gestión y competencias de los RRHH.</li> <li>• Mejorar la gestión de procesos (administración, comercial, operación y mantenimiento)</li> <li>• Mejorar el equipamiento administrativo, operativo y de mantenimiento.</li> <li>• Complementar mejoras en los sistemas de procesamiento y comunicación de datos.</li> <li>• Consolidar la automatización de procesos de operación eléctrica.</li> </ul> |

### 11.3.4. Acciones de Corto Plazo

La empresa ENDE DELBENI S.A.M. orienta sus acciones de expansión y mejora de redes al EJE 1.3.3.4 del PDES, destinado a la universalización del servicio eléctrico ejecutando proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y

energías alternativas, en el área rural. En coherencia con EJE 1.1.4.3, busca generar excedentes en beneficio de las políticas sociales del país considerando la gestión de las entidades públicas transformando la matriz productiva y fortaleciendo la independencia y soberanía económica.

De igual forma, cumple con los lineamientos de EJE 7 para garantizar la transparencia y la gestión pública efectiva tomando en cuenta la gestión pública para el ejercicio democrático e institucional del estado, conforme a las necesidades del pueblo boliviano, fortaleciendo el acceso a la información y comunicación.

#### 11.4. Presupuesto Institucional Y Contable

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

##### 11.4.1. Presupuesto Estado de Resultados

###### PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE                               | PRESUPUESTO 2025  |
|---------------------------------------|-------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS                   | 204.434.691       |
| COSTOS OPERATIVOS                     | (171.956.719)     |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                 | <b>32.477.973</b> |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS                | (19.596.017)      |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>             | <b>12.881.956</b> |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | 20.462.998        |
| IUE                                   | (3.840.679)       |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>29.504.275</b> |

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Los ingresos operativos están compuestos de las ventas de energía y cobro de conexiones, reconexiones, alquileres de materiales eléctricos y no eléctricos.

Los costos operativos están compuestos principalmente por compra de energía eléctrica, servicios y mantenimientos que corresponden a las líneas eléctricas, grupos de generación.

Por otra parte, los ingresos y gastos no operativos tienen la composición del cobro de rendimientos en acciones DELAPAZ, contratos OMA (Riberalta, Gonzalo Moreno y Villanueva).

#### 11.4.2. PRESUPUESTO DE INVERSIONES

##### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE INVERSIÓN                                                                         | PRESUPUESTO<br>2025 (Bs) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>                                                                | <b>16.093.834</b>        |
| CONSTRUCCIÓN DE LÍNEA DE SUB TRANSMISIÓN EN 24,9kV, TRAMO SUBESTACIÓN PARAÍSO - PLANTA MOXOS | 1.705.207                |
| REGULADORES DE VOLTAJE PARA EL TRAMO CASARABE - PUENTE SAN PABLO                             | 889.066                  |
| PROYECTO "AMPLIACIONES DE LÍNEAS ELÉCTRICAS DE MT PARA ATENDER SOLICITUDES                   | 3.905.481                |
| PROYECTO "AMPLIACIÓN DE LÍNEA DE BAJA TENSIÓN"                                               | 5.471.157                |
| PROYECTO "IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMADORES DISTRIBUCIÓN"                                    | 2.528.536                |
| ACOMETIDAS USUARIOS BT                                                                       | 500.900                  |
| MEDIDORES USUARIOS BT                                                                        | 536.574                  |
| PROYECTO "REEMPLAZO DE ACOMETIDA Y MEDIDOR"                                                  | 556.913                  |
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>                                                            | <b>10.612.018</b>        |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y ACCESORIOS                                                           | 1.878.086                |
| EQUIPO DE COMUNICACIONES                                                                     | 4.875.051                |
| HERRAMIENTAS EQUIPO                                                                          | 1.998.973                |
| MOBILIARIO Y EQUIP. OFICINA                                                                  | 575.979                  |
| EQUIPO DE MEDICIÓN                                                                           | 1.283.929                |
| <b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>                                                        | <b>26.705.852</b>        |

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Para la gestión 2025 se tiene programado dos (2) proyectos singulares de gran relevancia que son: Construcción de línea de sub transmisión en 24,9kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos y reguladores de voltaje para el Tramo Casarabe - Puente San Pablo los cuales darán más respaldo a la estabilidad de la energía eléctrica, asimismo, se tiene una programación de proyectos vegetativos de expansión los cuales varían de acuerdo a las solicitudes de los usuarios en cumplimiento al plan de inversiones 2024 - 2027.

Por otra parte, se tiene activos de propiedad general programados para la gestión 2025 con el fin de mejorar las herramientas de trabajo de los trabajadores de la empresa.

### **11.4.3. Información sobre el Programa Anual de Contrataciones**

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales – SICOES.

## **11.5. Resultados y Logros programados para la gestión 2025**

### **11.5.1. Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia**

#### **11.5.1.1. Gerencia General**

Es el núcleo estratégico de ENDE DELBENI S.A.M., encargada de la dirección, planificación y supervisión de todas las operaciones de la empresa. Su función principal es garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales, optimizando la gestión operativa, comercial, financiera y técnica para ofrecer un servicio eléctrico eficiente y sostenible.

#### **11.5.1.2. Gerencia Comercial**

Encargada de la gestión de clientes, facturación, recaudación y estrategias comerciales. Su objetivo es mejorar la relación con los usuarios, optimizar la cobranza y garantizar el cumplimiento de normativas comerciales para la prestación eficiente del servicio eléctrico.

#### **11.5.1.3. Gerencia Técnica Operativa**

Responsable de la operación y mantenimiento de la red eléctrica. Asegura la continuidad, confiabilidad y calidad del suministro, supervisando la ejecución de proyectos de expansión y modernización, cumpliendo con estándares técnicos y normativos.

#### **11.5.1.4. Gerencia Administrativa Financiera**

Gestiona los recursos financieros, contables y administrativos de la empresa. Se encarga de la planificación financiera, control de costos, adquisiciones y cumplimiento de obligaciones tributarias y contables, asegurando estabilidad económica y eficiencia en la administración de los recursos.

### 11.5.2. Resultados y Logros programados para el 2025

Se cuenta con varios indicadores para garantizar la confiabilidad del sistema eléctrico del Departamento del Beni, aumentando el número de beneficiarios y, por otra parte, logrando mejorar los índices de calidad e interrupciones en los distintos sistemas que opera ENDE DELBENI S.A.M.:

| OBJETIVO                                                                                      | INDICADOR                                                                | META 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Construcción de línea de sub transmisión en 24,9 kV, tramo subestación Paraíso - Planta Moxos | Porcentaje de ejecución de pruebas de energización (%)                   | 100,00%   |
| Reguladores de voltaje para el tramo Casarabe – Puente San Pablo                              | Porcentaje de ejecución de pruebas de energización (%)                   | 100,00%   |
| Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de media tensión                          | kilómetros de línea de media tensión construidas (km)                    | 33        |
| Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de baja tensión                           | Kilómetros de línea de baja tensión construida (km)                      | 42        |
| Reducción de pérdidas técnicas en media y baja tensión                                        | Cantidad en porcentaje (%)                                               | <1,00%    |
| Incremento de cobertura del servicio de distribución de electricidad                          | Porcentaje de cobertura incrementado (%)                                 | 9,00%     |
| Incremento de usuarios                                                                        | Cantidad de usuarios incrementados                                       | 2.402     |
| Incrementar la cobertura urbana dentro el área de operación                                   | Índice de cobertura urbana del servicio dentro del área de operación (%) | 99,00%    |
| Incrementar la cobertura rural dentro el área de operación                                    | Índice de cobertura rural del servicio dentro del área de operación (%)  | 95,00%    |

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

#### **Construcción de línea de sub transmisión en 24,9 kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos**

El objetivo principal es retirar 6 mega vatios (MW) para garantizar la continuidad del servicio eléctrico al centro de la ciudad ante contingencias de la línea de alta tensión 115 kV subestación Paraíso - subestación Trinidad, para reducir la demanda de la subestación Trinidad.

#### **Reguladores de voltaje para el Tramo Casarabe – Puente San Pablo**

El objetivo principal es regular los niveles de voltaje que garantice la continuidad del Sistema y la estabilidad.

#### **Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de media tensión**

Se tiene planificado realizar 33 kilómetros (km) de línea de media tensión en función a la programación de crecimiento vegetativo que se tiene en los distintos sistemas de ENDE DELBENI S.A.M.

#### **Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de Baja tensión**

Se tiene planificado realizar 42 kilómetros (km) de línea de baja tensión en función a la programación de crecimiento vegetativo que se tiene en los distintos sistemas de ENDE DELBENI S.A.M.

#### **Reducción de pérdidas técnicas en media y baja tensión**

Disminuir en menos del 1,00%, con el objetivo de optimizar el sistema de distribución, reducir al mínimo los desperdicios de energía y aumentar la rentabilidad.

#### **Incremento de cobertura del servicio de distribución de electricidad**

El crecimiento esperado del 9,00% responde a un plan de inversión en infraestructura, orientado a la construcción de nuevas líneas de distribución y la instalación de equipos que garanticen la continuidad y eficiencia del suministro.

#### **Incremento de usuarios**

La meta establecida para 2025 es incorporar 2.402 usuarios, como parte de una estrategia de expansión del servicio hacia nuevas zonas y de incorporación de más consumidores dentro de las áreas actualmente electrificadas.

#### **Incrementar la cobertura urbana dentro el área de operación**

Con una meta del 99,00% para 2025, la empresa está en una fase avanzada de electrificación en las áreas urbanas, enfocándose en cerrar brechas residuales garantizando que el servicio llegue a la mayoría de los habitantes urbanos y promoviendo el crecimiento económico y social en estas zonas.

#### **Incrementar la cobertura rural dentro el área de operación**

La empresa busca asegurar que el 95,00% de las áreas rurales bajo su cobertura cuenten con acceso a la red eléctrica lo que contribuirá tanto a la mejora de la calidad de vida en estas comunidades como a la reducción de desigualdades en el acceso a servicios básicos.

### **PRINCIPALES PROYECTOS**

## CONSTRUCCIÓN DE LÍNEA DE SUB TRANSMISIÓN EN 24,9 kV, TRAMO SUBESTACIÓN PARAÍSO - PLANTA MOXOS

### **Ubicación del Proyecto**

- Departamento: Beni
- Provincia: Cercado
- Municipio: Trinidad

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs1.898.305
- Presupuesto 2025: Bs1.705.207
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

### **Descripción:**

- Garantizar la continuidad del servicio eléctrico al centro de la ciudad ante contingencias de la línea de alta tensión 115 kV subestación Paraíso - subestación Trinidad, para reducir la demanda de la subestación Trinidad.

### **Impacto esperado:**

- Beneficiar a la población: 5.329 usuarios
- Satisfacer el incremento de la demanda e incrementar la confiabilidad.

## REGULADORES DE VOLTAJE PARA EL TRAMO CASARABE - PUENTE SAN PABLO

### **Ubicación del Proyecto**

- Departamento: Beni
- Provincia: Cercado
- Municipio: Trinidad

### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs889.066
- Presupuesto 2025: Bs889.066
- Año conclusión: 2025

- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- Adquisición de un regulador de voltaje de 150 amperios en un nivel de voltaje de 24,9 kV. (3 piezas) para regulación de voltaje en el sistema Puente San Pablo, Loma del Amor, Puente Caimanes, Santa Rosa, Villa Banzer, Begoña, San Juan de Mocovi, Nuevo Amanecer, Bella Selva, Estrella de Belén, Abacuya, Nueva Betania, Nueva Alianza, Nuevo Horizonte, Palestina, Loma Rica, Carmen del Dorado, Unión y Fe, Nueva Aurora, Samaria, Primavera.

#### **Impacto Social**

- Beneficiar a la población: 3.529 usuarios.
- Mayor confiabilidad y seguridad en el suministro de energía eléctrica.

#### **PROYECTO VEGETATIVOS DE EXPANSIÓN HORIZONTAL**

#### **Ubicación del Proyecto**

- Departamento: Beni
- Provincia: Multiprovincial
- Municipio: Multimunicipal

#### **Datos Generales:**

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs13.499.561
- Presupuesto 2025: Bs13.499.561
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

#### **Descripción:**

- Ampliaciones de Baja, Media y Puestos en transformación conjuntamente instalación de nuevos medidores y acometidas en Trinidad, San Ramón, San Joaquín, Magdalena, San Ignacio de Moxos, Santa Ana del Yacuma, San Borja, Yucumo, Rurrenabaque, Reyes y Santa Rosa. También se podrá realizar construcciones en los sistemas verticalmente integrados de Bella Vista, Baures, Huacaraje, Alta Gracia, El Cairo I, Jasiquiri, Remanso, Puerto Villazón (Cafetal), Orobayaya, Puerto Chavez, Bahía la Salud, Nueva Calama, La Cayoba, La Embrolla, El Carmen de Itenez, Exaltación, Guayaramerín, Cachuela Esperanza, Rosario del Yata y Puerto Ustarez.



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



**Impacto esperado:**

- Beneficiar a la población: 2.402 usuarios.
- Expansión del suministro de energía eléctrica en el departamento del Beni, dando una mayor confiabilidad del servicio.



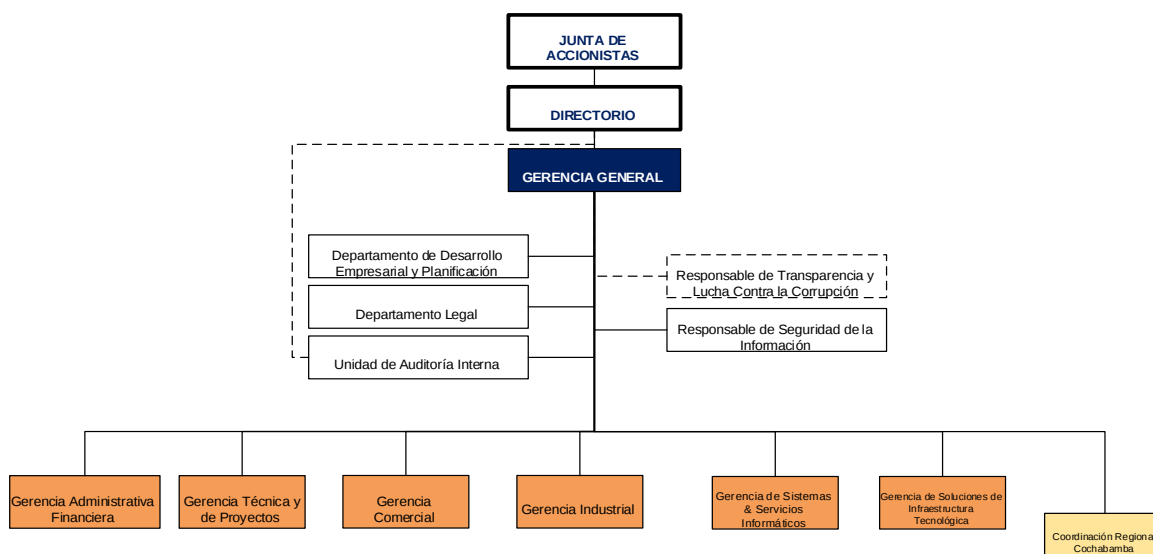
**SERVICIOS Y  
CONSTRUCCIONES**

**RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS  
INICIAL 2025**

## 12. ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

### 12.1 Estructura Organizacional y Recursos Humanos

#### 12.1.1 Organigrama



#### 12.1.2 Planilla Presupuestaria Sueldos y Salarios

| DETALLE               | CANTIDAD     | HABER BÁSICO (Bs) | TOTAL, GANADO (Bs) |
|-----------------------|--------------|-------------------|--------------------|
| INDEFINIDO            | 708          | 3.263.513         | 4.292.574          |
| PLAZO FIJO            | 7            | 60.350            | 79.379             |
| EVENTUAL              | 770          | 3.959.852         | 5.208.486          |
| <b>TOTAL, GENERAL</b> | <b>1.485</b> | <b>7.283.715</b>  | <b>9.580.439</b>   |

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

#### 12.1.3 Capacitaciones programadas para la gestión 2025

| DETALLE CAPACITACIONES 2025       | CANTIDAD CAPACITACIONES |
|-----------------------------------|-------------------------|
| SECTOR ADMINISTRATIVO             | 31                      |
| SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO        | 90                      |
| <b>TOTAL, CAPACITACIONES 2025</b> | <b>121</b>              |

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

## 12.2 Marco Legal

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”.
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 “Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción”
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.

## 12.3 Marco Institucional

### 12.3.1 Misión

“Como empresa de ENDE Corporación, brindamos productos, servicios y soluciones tecnológicas innovadoras, competitivas y de calidad, en respuesta a las necesidades y oportunidades del mercado, a través de la experiencia y capacidad técnica de nuestro equipo de trabajo.”

### 12.3.2 Visión

“Como empresa filial de ENDE Corporación, al 2027 somos una empresa sustentable y estratégica para nuestros clientes en la provisión de productos, servicios y soluciones tecnológicas asociados al sector eléctrico y otros, con altos niveles de calidad, innovación, competitividad, seguridad y responsabilidad con el entorno.”

### 12.3.3 Objetivos Estratégicos

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiera                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar rentabilidad financiera</li> <li>• Generar ingresos</li> <li>• Mantener una estructura óptima de costos y gastos</li> </ul>                                                                                                                                          |
| Clientes                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Satisfacer a nuestros clientes con la provisión de productos/servicios en tiempo y forma</li> <li>• Expandir la oferta de productos y servicios</li> </ul>                                                                                                                   |
| Procesos internos         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar la gestión comercial y de marketing relacional</li> <li>• Fortalecer los procedimientos administrativos, técnicos y operativos bajo criterios de mejora continua</li> </ul>                                                                                      |
| Aprendizaje y Crecimiento | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenciar las capacidades y habilidades individuales del personal</li> <li>• Desarrollar competencias para la gestión en calidad, salud, seguridad industrial y medio ambiente</li> <li>• Desarrollar una cultura empresarial y corporativa con un enfoque social</li> </ul> |

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

### 12.3.4 Acciones de Corto Plazo

El desarrollo económico y social de un país está definido por el tipo de planificación que se aplica en las distintas entidades públicas y privadas que aportan con el movimiento financiero en las diferentes actividades económicas que hacen al PIB.

El diseño de una planificación estratégica orientada a los objetivos de Estado permite contribuir al alcance de los mismos y esto, articulado con una planificación de corto plazo genera una dinámica operativa eficiente para el crecimiento de las entidades y del país.

¿Cuál es el rol de la entidad en la búsqueda del Vivir Bien?

Una de las bases para el Vivir Bien es lograr que todos los bolivianos y bolivianas tengan acceso a los servicios básicos; específicamente en el sector de la energía eléctrica, mediante la ejecución de proyectos e iniciativas estratégicas en las áreas de generación, transmisión y distribución, tanto en el área rural y urbana.

Nuestra empresa al ser una filial de ENDE Corporación, aporta al logro del Vivir Bien de manera indirecta, somos parte operativa de los servicios comerciales del sector eléctrico, la mano de

obra en los proyectos de construcción de montajes y mantenimiento de líneas de Media y Baja Tensión, supervisión de proyectos de transmisión, asimismo, proveedores de postes de concreto, impresión de facturas para diferentes clientes y el soporte técnico vehicular para otras filiales y empresas.

Se centra en la venta de bienes para el sector eléctrico y de infraestructura de redes; prestación de servicios en todo ámbito; soporte administrativo, operación comercial y ejecución de obras, por cuenta propia, ajena y/o asociada con terceros en el sector eléctrico y en otros de infraestructura de redes; servicios técnicos y tecnológicos; asesoramiento y consultorías; supervisiones y fiscalización de obras y proyectos.

De acuerdo a la programación de corto plazo las unidades productivas, como la Unidad de Fabricación y Comercialización de Postes y la Unidad Productiva de Imprenta, formularon sus planes de producción 2025 en base a la demanda, la vigencia de contratos suscritos con los clientes, y las negociaciones futuras.

Los servicios de Abastecimiento, Unidad de Talleres Mecánicos, Gerencia Comercial, Gerencia Técnica y de Proyectos y la Coordinación Regional Cochabamba, están en función a las necesidades y planes de operación de los clientes, sin embargo, se cuenta con el personal especializado para brindar un servicio de calidad, oportuno y confiable.

## 12.4 Presupuesto Institucional y Contable

### 12.4.1 Presupuesto Estado de Resultados

#### PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE                               | PRESUPUESTO 2025   |
|---------------------------------------|--------------------|
| INGRESOS OPERATIVOS                   | 412.257.864        |
| COSTOS OPERATIVOS                     | (301.521.186)      |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                 | <b>110.736.678</b> |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS                | (38.178.758)       |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA</b>             | <b>72.557.920</b>  |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS | (8.685.778)        |
| IUE                                   | (4.342.802)        |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                  | <b>59.529.339</b>  |

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

Es importante señalar que todos los ingresos que tiene la empresa son recursos propios generados por la prestación de servicios a terceros y los gastos en que incurre son netamente administrativos y operativos.

En cuanto se tenga una mayor prestación de los servicios, con una ampliación de cobertura y diversificación de la cartera de clientes, ofertando productos y servicios de calidad, permitirá un mayor crecimiento de los ingresos en la gestión empresarial.

Asimismo, la utilidad proyectada para la gestión 2025, confirma el crecimiento financiero de la empresa y la sostenibilidad de la misma.

## 12.4.2 Presupuesto De Inversiones

### PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| DETALLE DE INVERSIÓN                     | PRESUPUESTO 2025  |
|------------------------------------------|-------------------|
| <b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>        |                   |
| TINGLADOS E INSTALACIONES                | 700.000           |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN                   | 2.999.632         |
| EQUIPOS DE COMUNICACIÓN                  | 2.000.000         |
| MAQUINARIA EN GENERAL                    | 2.833.359         |
| MUEBLES Y ENSERES DE OFICINA             | 312.964           |
| VEHÍCULOS                                | 2.842.107         |
| HERRAMIENTAS EN GENERAL                  | 2.367.147         |
| EQUIPO DE OFICINA                        | 14.100            |
| ACTIVO INTANGIBLE                        | 2.081.000         |
| <b>TOTAL, INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b> | <b>16.150.309</b> |

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

La capacidad de brindar un mejor servicio a nuestros clientes conlleva contar con una renovación de nuestros activos como equipos, maquinaria, herramientas y todo lo que se necesite para tener óptimos resultados en la prestación de nuestros servicios y productos a terceros.

La inversión en maquinaria y equipo se enfoca a mejorar la eficiencia y productividad de las unidades operativas de la empresa, además tiende a reducir los costos de mantenimientos correctivos a largo plazo. En el caso de vehículos a razón de que la empresa tiene presencia a nivel nacional son de alta importancia para el desplazamiento de nuestros trabajadores, principalmente, para la prestación de servicios de instalación, cortes y reconexiones de energía eléctrica y la construcción de líneas eléctricas de media y baja tensión en área rurales.

Los equipos de computación responden a garantizar la disponibilidad de los servicios informáticos que se brindan a nuestros clientes a nivel nacional. Por otro lado, la inversión en activos intangibles permitirá el desarrollo y/o programación de sistemas tecnológicos que permitirán la automatización de procesos empresariales.

### **12.4.3 Información sobre el Programa Anual de Contrataciones**

ENDE Servicios y Construcciones S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales (SICOES).

## **12.5 Resultados y Logros de la gestión programados para la gestión 2025**

### **12.5.1 Descripción de Atribuciones y Funciones de cada Gerencia**

Acorde a la estructura organizacional presentada, ENDE Servicios y Construcciones S.A. cuenta con la Gerencia General y seis (6) gerencias de áreas y una (1) de coordinación.

#### **12.5.1.1 Gerencia Administrativa Financiera**

- Gestión y administración de recursos financieros, contables, administrativos, humanos y contratación y adquisiciones.
- Arrendamiento de bienes inmuebles.

#### **12.5.1.2 Gerencia Comercial**

- Servicio de lectura de consumo de energía eléctrica, entrega de avisos de cobranza en sitio, cortes y reconexiones, e instalaciones de medidores a nuevos consumidores.
- Control de pérdidas
- Call Center

#### **12.5.1.3 Gerencia Técnica y de Proyectos**

- Trabajos de mantenimiento, ampliación y nuevas construcciones de líneas eléctricas a nivel nacional (zonas urbanas y rurales).

#### 12.5.1.4 Gerencia Industrial

- Fabricación y comercialización de postes de concreto (centrifugado y vibrado).
- Servicios de taller mecánico a vehículos multimarca.
- Impresiones fijas y variables masivas.

#### 12.5.1.5 Gerencia de Servicios y Sistemas Informáticos

- Diseño y desarrollo de sistemas informáticos administrativos y técnico-comerciales de acuerdo a las necesidades y requerimientos de nuestros clientes.

#### 12.5.1.6 Gerencia de Soluciones de Infraestructura Tecnológica

- Soluciones de infraestructura tecnológica como servidores, switch, firewall, y redes y telecomunicaciones para los clientes.
- Seguridad de la Información.

#### 12.5.1.7 Coordinación Regional Cochabamba

- Supervisión de proyectos de transmisión de energía eléctrica en alta tensión.
- Supervisión de subestaciones.
- Administración de almacenes de ferretería y material eléctrico.
- Construcción de líneas eléctricas de media y baja tensión a nivel nacional.
- Dotación y administración de personal especializado como choferes, personal de apoyo y técnico, de acuerdo a los requisitos de nuestros clientes.

#### 12.5.2 Resultados y Logros programados para el 2025

| OBJETIVO                                                                                 | INDICADOR                                | META 2025                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|
| SATISFACER A NUESTROS CLIENTES CON LA PROVISIÓN DE PRODUCTOS/SERVICIOS EN TIEMPO Y FORMA | PRODUCCIÓN DE POSTES DE CENTRIFUGADO     | 16.658 postes               |
|                                                                                          | IMPRESIÓN FIJA DE PAPELERÍA              | 2,9 millones de impresiones |
|                                                                                          | IMPRESIÓN VARIABLE DE AVISOS DE COBRANZA | 4,7 millones de impresiones |

| OBJETIVO                                          | INDICADOR                                          | META 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EXPANDIR LA OFERTA DE PRODUCTOS/SERVICIOS         | HITOS DE NUEVOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Servicios: 7 contratos.</li> <li>Proyectos de construcción de líneas eléctricas de media y baja tensión a nivel nacional: 15 contratos.</li> <li>Desarrollo al 100,00% del Sistema &amp;CONO v.3 y puesta en marcha.</li> <li>Implementación de 6 proyectos de infraestructura tecnológica.</li> <li>Suscripción de 7 contratos para la Importación de material y equipos eléctricos.</li> </ul> |
| GENERAR RENTABILIDAD FINANCIERA                   | UTILIDAD PROGRAMADA                                | Bs59,5 millones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                   | ROE (%)                                            | 39,09%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| GENERAR INGRESOS                                  | CUMPLIMIENTO DE INGRESOS (%)                       | 100,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| MANTENER UNA ESTRUCTURA ÓPTIMA DE COSTOS Y GASTOS | COSTO PROMEDIO DE OPERACIÓN POR UNIDAD INGRESO (%) | 73,14%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

- Satisfacer a nuestros clientes con la provisión de productos y servicios en tiempo y forma: los ajustes y mejoras en los procesos productivos permiten mejorar la productividad, hacer un uso eficiente de los recursos con la finalidad de ofertar servicios, productos y bienes de mayor calidad a los clientes, cumpliendo las expectativas de ellos, todas estas acciones planificadas están orientadas a maximizar la satisfacción de nuestros clientes.
- Expandir la oferta de productos y servicios: La diversificación empresarial es una estrategia enfocada en la creación de nuevos productos y servicios, y oferta bienes innovadores con estándares de calidad que tienen relación con nuestro giro comercial para satisfacer las demandas del mercado; buscamos nuevas oportunidades de negocio con la finalidad de propiciar el crecimiento empresarial.
- Generar rentabilidad financiera: Enfocados en garantizar la sostenibilidad financiera de la empresa y generar rendimientos que permitan mayores niveles de utilidad año tras año, coadyuvan al crecimiento empresarial y la generación de mayores fuentes de empleo.
- Generar ingresos: Las unidades de negocios de la empresa ofertan diversos servicios y productos, la consolidación de negocios con clientes permiten cubrir los costos y gastos

asociados a la actividad económica que desempeñan, enfocados en la diversificación de la cartera de clientes, la incursión en nuevas iniciativas de negocios y la mayor participación en el mercado del sector eléctrico, permitirán el posicionamiento de la empresa a nivel nacional.

- Mantener una estructura óptima de costos y gastos: La aplicación de políticas gerenciales sobre el control efectivo de gastos, advierte de posibles desviaciones e identifica gastos no estratégicos. Por otro lado, la optimización de costos establece un equilibrio entre la minimización de costos y la mejora en la prestación de servicios. Al contar con una estructura óptima de costos y gastos nos permitirá maximizar las utilidades de la empresa.