



**MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS
Y ENERGÍAS**



**RENDICIÓN PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL 2025**



ÍNDICE

1	INTRODUCCIÓN.....	1
1.1	AGENDA PATRIÓTICA, PDES 2021-2025.....	1
1.2	COMPOSICIÓN DE ENDE CORPORACIÓN.....	2
1.2.1	GENERACIÓN.....	3
1.2.2	TRANSMISIÓN.....	3
1.2.3	DISTRIBUCIÓN.....	4
1.2.4	SERVICIOS.....	4
2	EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE.....	5
2.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	5
2.2	MARCO LEGAL.....	6
2.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	7
2.3.1	DATOS INSTITUCIONALES.....	7
2.3.2	MISIÓN.....	8
2.3.3	VISIÓN.....	8
2.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	8
2.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	11
2.4.1	INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTO E INVERSIÓN PÚBLICA	11
2.4.2	EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL.....	18
2.4.3	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES.....	18
2.5	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.....	19
2.6	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	21
2.7	INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN.....	21
2.8	RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL 2025..	21
2.8.1	PROYECTOS EN PRE-INVERSIÓN.....	23
2.8.2	PROYECTOS EN INVERSIÓN.....	47
3	ENDE ANDINA S.A.M.	78
3.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	78
3.2	MARCO LEGAL.....	79
3.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	79
3.3.1	DATOS INSTITUCIONALES.....	79
3.3.2	MISIÓN.....	80
3.3.3	VISIÓN.....	80
3.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	81
3.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	81
3.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES.....	82
3.4.4	EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR.....	85
3.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025.....	85
3.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.....	86
3.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	87
3.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN.....	87



[Handwritten signatures and initials in blue ink]



4	ENDE CORANI S.A.	92
4.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	92
4.2	MARCO LEGAL	92
4.3	MARCO INSTITUCIONAL	93
4.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	93
4.3.2	MISIÓN	94
4.3.3	VISIÓN	94
4.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	94
4.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	95
4.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	95
4.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025	95
4.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES	95
4.4.4	EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR	98
4.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	98
4.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS	100
4.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS	101
4.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN	101
5	ENDE GUARACACHI S.A.	106
5.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	106
5.2	MARCO LEGAL	107
5.3	MARCO INSTITUCIONAL	108
5.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	108
5.3.2	MISIÓN	108
5.3.3	VISIÓN	108
5.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	109
5.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	109
5.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	109
5.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025	110
5.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES	111
5.4.4	EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR	116
5.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	116
5.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS	118
5.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS	118
5.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN	119
6	ENDE VALLE HERMOSO S.A.	135
6.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	135
6.2	MARCO LEGAL	136
6.3	MARCO INSTITUCIONAL	137
6.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	137
6.3.2	MISIÓN	137
6.3.3	VISIÓN	138
6.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	138
6.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	139
6.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS	139





6.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025	139
6.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES	139
6.4.4	EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR	143
6.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	143
6.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS	146
6.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	147
6.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN	147
7	ENDE TRANSMISION S.A.	150
7.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	150
7.2	MARCO LEGAL.....	150
7.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	151
7.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	151
7.3.2	MISIÓN.....	151
7.3.3	VISIÓN.....	152
7.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	152
7.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	153
7.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	153
7.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025.....	153
7.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES.....	153
7.4.4	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR	160
7.5	RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025. 160	
7.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS	161
7.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	163
7.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN	163
7.9	OTROS LOGROS.....	189
7.10	JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A PRINCIPALES ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025.....	190
7.11	SITUACIÓN EMPRESAS DE TRANSMISIÓN ETASA (EMPRESA DE TRANSMISIÓN ARGENTINA S.A.) Y EMPRESA COMERCIALIZADORA ENDE BRASIL ENERGÍA – EBR.....	190
8	ELFEC S.A.	193
8.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	193
8.2	MARCO LEGAL (ASESORIA LEGAL)	194
8.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	194
8.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	195
8.3.2	MISIÓN.....	195
8.3.3	VISIÓN.....	196
8.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	196
8.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	196
8.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	197
8.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025.....	197
8.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES.....	197
8.4.4	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR	200





8.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	201
8.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS	202
8.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	203
8.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN	203
9	DELAPAZ	210
9.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	210
9.2	MARCO LEGAL.....	210
9.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	211
9.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	211
9.3.2	MISIÓN.....	212
9.3.3	VISIÓN.....	212
9.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	212
9.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	213
9.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	213
9.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025.....	213
9.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES	213
9.4.4	EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR.....	216
9.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	217
9.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS	217
9.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	218
9.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN	219
10	ENDE DEORURO S.A.	224
10.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	224
10.2	MARCO LEGAL	225
10.3	MARCO INSTITUCIONAL	225
10.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	226
10.3.2	MISIÓN.....	226
10.3.3	VISIÓN.....	226
10.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	227
10.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	227
10.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	228
10.4.2	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES	228
10.4.3	EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR.....	232
10.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	232
10.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.....	234
10.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS	235
10.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN.....	235
11	EMPRESA DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DELBENI S.A.M.	248
11.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	248
11.2	MARCO LEGAL	248
11.3	MARCO INSTITUCIONAL	249





11.3.1	MISIÓN.....	250
11.3.2	VISIÓN.....	250
11.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	250
11.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	250
11.4.1	EJECUCION PRESUPUESTARIA SUELDO Y SALARIOS	251
11.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025.....	251
11.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES.....	251
11.4.4	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR	254
11.5	DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	254
11.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.....	257
11.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	258
11.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN.....	258

12 ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. 262

12.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	262
12.2	MARCO LEGAL	262
12.3	MARCO INSTITUCIONAL	263
12.3.1	DATOS INSTITUCIONALES	263
12.3.2	MISIÓN.....	264
12.3.3	VISIÓN.....	264
12.3.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	265
12.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	265
12.4.1	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SALARIOS	265
12.4.2	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025.....	266
12.4.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES.....	266
12.4.4	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR	271
12.5	RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025	271
12.6	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.....	274
12.7	INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS.....	275
12.8	LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN.....	275





1 INTRODUCCIÓN

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) es una Corporación del Estado Plurinacional de Bolivia, que tiene como objetivo principal y rol estratégico, la participación en toda la cadena productiva de la industria eléctrica y en actividades de importación y exportación de electricidad en forma sostenible, con criterios de promoción, desarrollo social y económico del país (Decreto Supremo N° 29644, de 16 de julio de 2008).

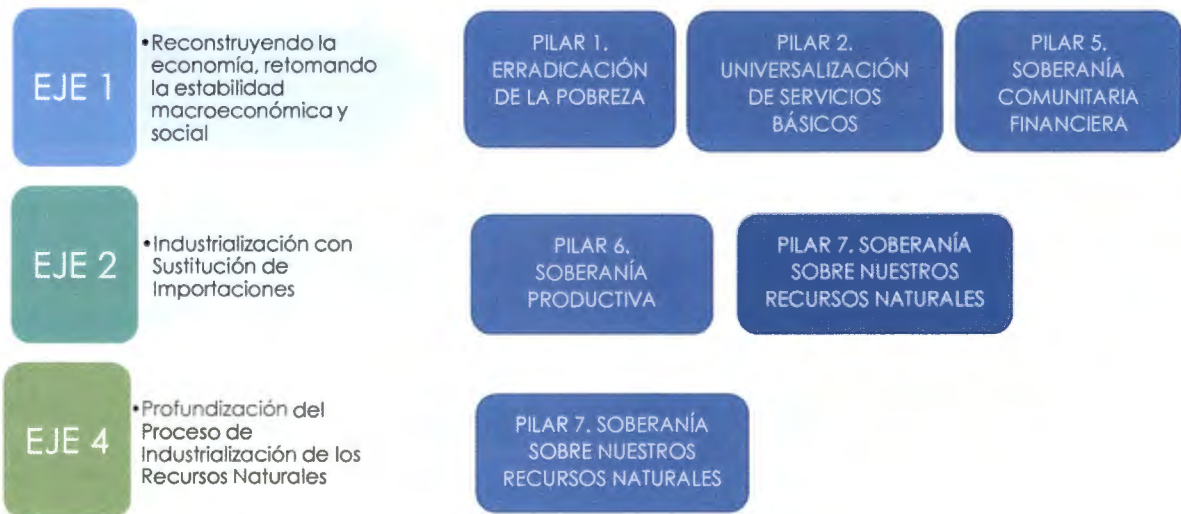
Con la nacionalización de las empresas del sector eléctrico, ENDE Corporación, tiene el control sobre la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica. Está conformada por una matriz, diez (10) empresas filiales y dos (2) subsidiarias. Además, tiene representación en directorios de otras dos empresas distribuidoras regionales.

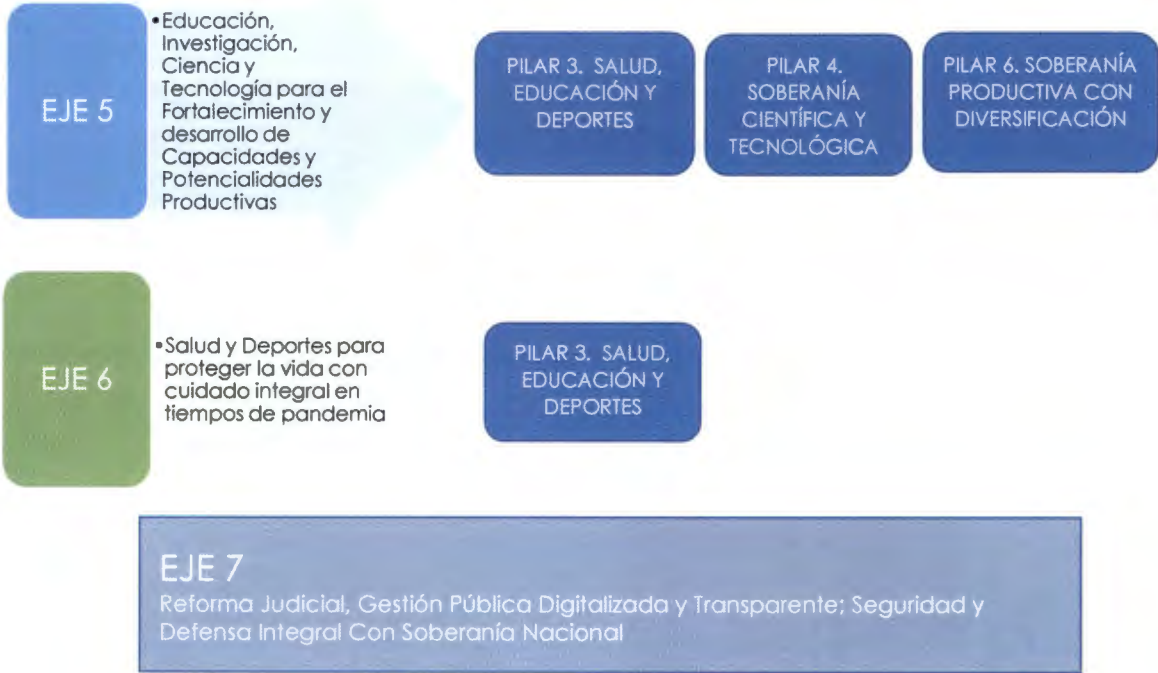
1.1 AGENDA PATRIÓTICA, PDES 2021-2025

El Sector Energético aporta a la "Construcción de la Agenda Patriótica 2025" en el marco del PDES 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", sentando Seguridad y Soberanía sobre su territorio y sobre sus recursos naturales energéticos, para alcanzar la industrialización de los mismos, aumentando el valor agregado a sus exportaciones con el apoyo del Estado promotor y protagonista del desarrollo; fortaleciendo al sector energético con eficiencia e impulsando los principios de integración a fin de constituir a Bolivia en el "Centro Energético Regional".

En este contexto, el sector Energético se articula de la siguiente manera:

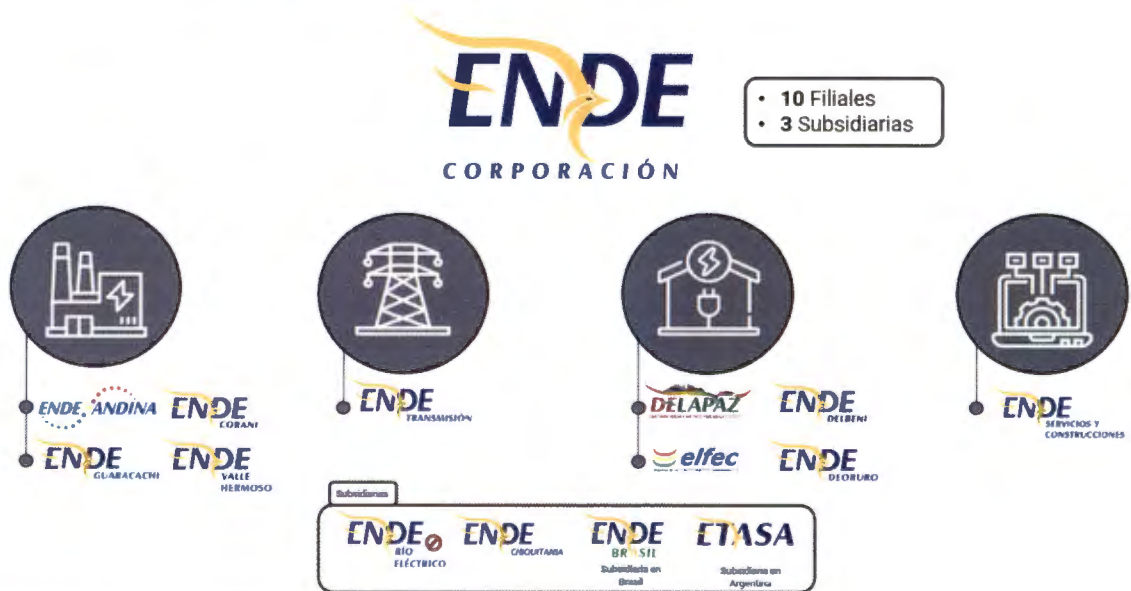
Articulación Ejes PDES 2021-2025 y Pilares Agenda Patriótica 2025





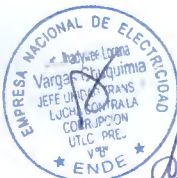
Fuente: MHE en base PDES 2021-2025

1.2 COMPOSICIÓN DE ENDE CORPORACIÓN



ENDE Río Eléctrico cesó sus operaciones en octubre de 2024.

Fuente: ENDE





1.2.1 GENERACIÓN

ENDE CORANI S.A.

Es una filial dedicada a la generación y venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación, caracterizados por la producción de energía limpia, renovable y amigable con el medio ambiente como es la hidroeléctrica y eólica.

ENDE GUARACACHI S.A.

Empresa dedicada a la generación y comercialización de energía eléctrica, así como a la prestación de servicios especializados de operación, administración y mantenimiento de plantas de energía eléctrica. Actualmente genera energía a través de ciclo combinado, termoeléctricas y energías renovables

ENDE ANDINA S.A.M.

Una empresa filial que tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de plantas termoeléctricas, con presencia en los departamentos de Cochabamba, Tarija y Santa Cruz. La energía generada es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), en niveles de alta tensión

ENDE VALLE HERMOSO S.A.

Empresa de Generación de Energía Eléctrica que opera Centrales Termoeléctricas y Plantas Hidroeléctricas. La generación hidroeléctrica está a cargo de su subsidiaria la Empresa Río Eléctrico S.A.

1.2.2 TRANSMISIÓN

ENDE TRANSMISIÓN S.A.

Empresa dedicada principal a la transmisión de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), permitiendo el transporte de electricidad desde las centrales de generación hacia las redes de distribución y consumidores no regulados, ubicados en distintos lugares del territorio nacional. Por otro lado, realiza ingeniería y construcción de líneas de alta y extra alta tensión.





1.2.3 DISTRIBUCIÓN

DELAPAZ S.A.

La empresa "Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ", tiene como principal objetivo la distribución y comercialización de energía eléctrica a todo el Departamento de La Paz, alcanzando su servicio a los consumidores de sus 20 provincias.

ELFEC S.A.

ELFEC S.A., como empresa filial de ENDE Corporación, se adscribe a los objetivos corporativos, que aportan al desarrollo del Departamento de Cochabamba, tiene su actividad principal en la distribución de energía eléctrica y ampliar la cobertura con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social.

ENDE DELBENI S.A.M.

ENDE DELBENI S.A.M., tiene como actividad principal la distribución de energía eléctrica en el Departamento del Beni, además de atender todos los Sistemas Eléctricos y sus áreas de influencia bajo los principios de continuidad y confiabilidad, contribuyendo al acceso universal de energía eléctrica.

ENDE DE ORURO S.A.

ENDE DE ORURO S.A., una empresa dedicada actualmente a la distribución de energía eléctrica la ciudad de Oruro y gran parte del área rural del departamento de Oruro, así como poblaciones y localidades de los departamentos de La Paz, Cochabamba y Potosí.

1.2.4 SERVICIOS

ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

Tiene como actividad principal la construcción y supervisión de líneas eléctricas (aéreas y subterráneas) y subestaciones, servicios comerciales (lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), administración de almacenes, dotación de personal especializado, servicio de centro de atención de llamadas (call center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes.



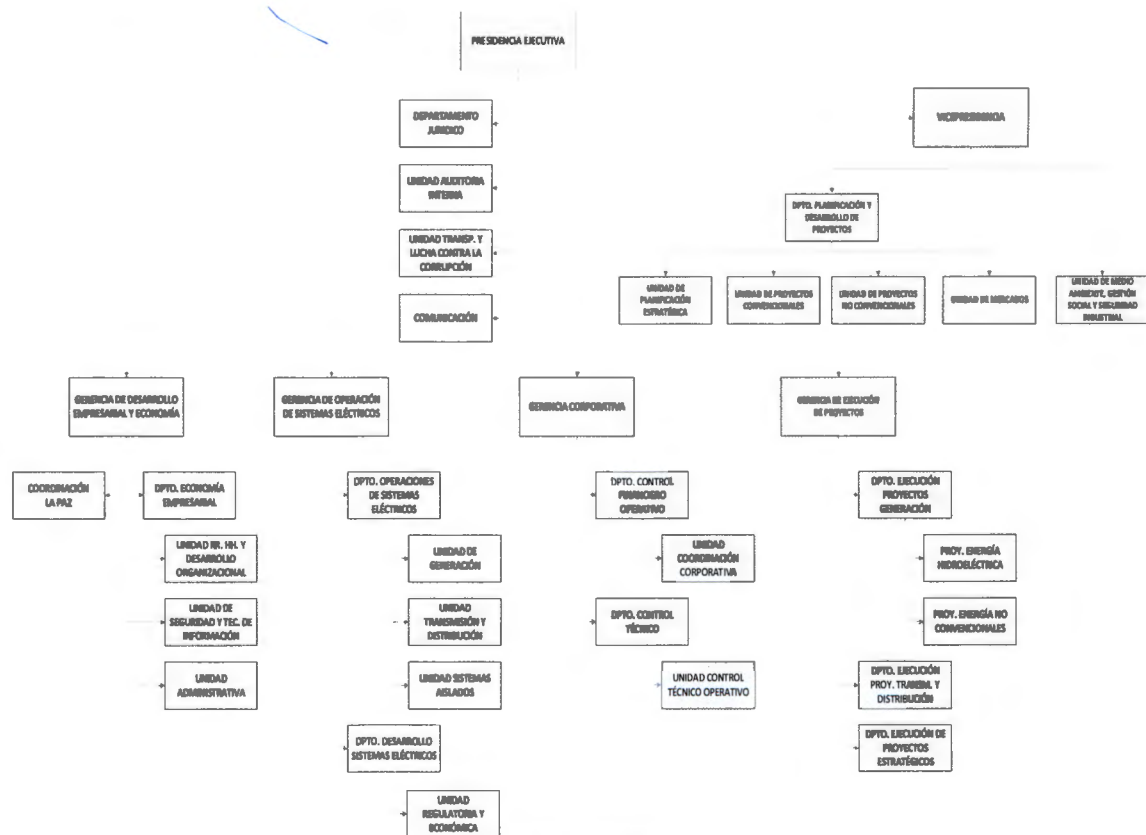


2 EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE

2.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional de la Empresa Nacional de Electricidad – ENDE ha sido aprobada mediante Resolución de Directorio N° 10/2024 de 25 de octubre de 2024, misma que se encuentra conformada por:

- Presidencia Ejecutiva
- Vicepresidencia
- Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía
- Gerencia de Operación de Sistemas Eléctricos
- Gerencia Corporativa
- Gerencia de Ejecución de Proyectos



Fuente: ENDE



Handwritten signatures and initials in blue ink.



Para cumplir sus objetivos y atribuciones a nivel corporativo, ENDE contrato 275 consultores de línea y cuenta con 172 trabajadores de planta, estos últimos distribuidos de la siguiente manera:

CUADRO 1: CANTIDAD DE TRABAJADORES DE PLANTA POR CATEGORÍA

CATEGORIA	CANTIDAD
EJECUTIVO	13
OPERATIVO	159
TOTAL	172

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

Asimismo, con la finalidad de potenciar las habilidades y destrezas requeridas para el personal en las tareas que desempeñan, en la gestión 2025 se han gestionado 43 cursos de los cuales 9 a nivel técnico y 34 a nivel administrativo con una participación total de 452 funcionarios entre los distintos cursos.

CUADRO 2: CAPACITACIONES AL PERSONAL POR TIPO

TIPO DE CAPACITACION	CANTIDAD DE CURSOS	CANTIDAD DE PARTICIPANTES
TECNICO	9	57
ADMINISTRATIVO	34	395
TOTAL	43	452

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

2.2 MARCO LEGAL

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) se creó mediante Decreto Supremo N° 05999 de 9 de febrero de 1962, como entidad autónoma con la función de realizar todas las actividades de la producción, transmisión, distribución y compra - venta de energía eléctrica.

El 16 de julio de 2008, se promulgó el Decreto Supremo N° 29644 de Refundación de ENDE, por el cual, el gobierno central establece e impulsa un cambio trascendental en el sector eléctrico nacional, asignando a ENDE una función protagónica y estratégica en el desarrollo del país, establecida como una empresa pública, nacional, estratégica y corporativa.

Dado el carácter corporativo de ENDE, el 14 de agosto de 2013, se promulga el Decreto Supremo N° 1691, por el cual, ENDE Corporación queda constituida por ENDE matriz y sus empresas filiales y subsidiarias, sobre las cuales ENDE matriz ejerce control y dirección en forma directa o indirecta, debiendo garantizar que estas empresas persigan el logro de los objetivos y metas definidas por la Corporación, en uso de las funciones y atribuciones conferidas por el Estado Plurinacional.





2.3 MARCO INSTITUCIONAL

2.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Empresa Nacional de Electricidad
Actividad	Generación, Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica
Fecha Creación	09 de febrero de 1962, mediante Decreto Supremo N° 5999
Fecha Constitución	21 de diciembre de 1964
Personería Jurídica	Resolución Suprema N° 127462 de 04 de febrero de 1965
Refundación	16 de julio de 2008, mediante Decreto Supremo N° 29644
Sede Central	Calle Colombia 0 - 0655, Cochabamba - Bolivia
Página Web	www.ende.bo
Correo Electrónico	ende@ende.bo
Redes Sociales	FB: https://www.facebook.com/ende.bolivia IG: https://www.instagram.com/endecorporacion?utm_source=qr&igsh=MXF0c3JkeXk3MGwwag== X: https://x.com/ENDECORPORACION?t=iI4IMGNs01MkBaUyjh8MzQ&s=08 TR: https://www.threads.com/@endecorporacion YT: https://www.youtube.com/@endecorporacion396 TT: https://www.tiktok.com/@ende_corp LI: https://www.linkedin.com/company/empresa-nacional-de-electricidad---ende/?viewAsMember=true
Casilla Postal	N° 565, Cochabamba-Bolivia
Teléfono	(591 - 4) 4520317, 4120900





2.3.2 MISIÓN

ENDE es una empresa pública, nacional y estratégica, que contribuye al acceso universal a la energía eléctrica en Bolivia y opera con criterios de sostenibilidad financiera, cuidado del medioambiente y equidad.

2.3.3 VISIÓN

En 2025, ENDE genera excedentes a través de la exportación de energía, de forma sustentable, manteniendo la armonía y cuidado del medio ambiente, aportando a la universalización del servicio eléctrico con calidad y confiabilidad en el suministro.

2.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ENDE asume su rol como Corporación estratégica del sector público coadyuvando al desarrollo económico y social del Estado Plurinacional de Bolivia mediante su planificación de mediano plazo a través de los siguientes Ejes Estratégicos del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES):

EJE ESTRATÉGICO 1: RECONSTRUYENDO LA ECONOMÍA, RETOMANDO LA ESTABILIDAD MACROECONÓMICA Y SOCIAL

ENDE busca el acceso universal y equitativo al servicio de electricidad a través de los siguientes puntos:

- Ampliar la infraestructura de transmisión a través de sus empresas filiales y subsidiarias.
- Ampliar la cobertura de distribución eléctrica a nivel nacional en áreas urbanas y rurales.
- Fortalecer la independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva.

EJE ESTRATÉGICO 4: PROFUNDIZACIÓN DEL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES

ENDE avanza en la consolidación de la seguridad y soberanía energética del país, fortaleciendo su rol como centro articulador de la integración energética regional a través de los siguientes puntos:

- Desarrollar infraestructura eléctrica mediante la adición de potencia efectiva con proyectos amigables con el medio ambiente, para la reducción del uso de combustibles fósiles.





- Coadyuvar con la implementación de la estrategia nacional de movilidad eléctrica y la implementación de proyectos para la reducción del uso de combustibles fósiles.
- Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.

EJE ESTRATÉGICO 7: REFORMA JUDICIAL, GESTIÓN PÚBLICA DIGITALIZADA Y TRANSPARENTE; SEGURIDAD Y DEFENSA INTEGRAL CON SOBERANÍA NACIONAL

ENDE consolidará una gestión pública plurinacional con la fortaleza para impulsar el desarrollo integral en el Estado Plurinacional de Bolivia bajo las premisas de la interculturalidad, transparencia, eficacia, eficiencia, promoviendo la participación y el control social a través del fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación mediante informes institucionales.

En cuanto a los objetivos estratégicos en los que se enmarca ENDE, se tiene los siguientes:

CUADRO 3: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS

CODIGO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
ENDE-1.	Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas
ENDE-2.	Coadyuvar en la ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural.
ENDE-3	ENDE fortalece su independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva
ENDE-4.	Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)
ENDE-5.	Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles
ENDE-6.	Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.
ENDE-7.	ENDE coadyuva al fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación

Fuente: ENDE

A continuación, se presenta la alineación de objetivos estratégicos corporativos al PDES/PSDI 2021-2025





CUADRO 4: ARTICULACIÓN CON LOS RESULTADOS DEL PSDI/ PEM A LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS

RESULTADO DEL PDES, PSDI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
<p>PDES. - 1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos</p> <p>PSDI.- AS 15: Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas</p> <p>PDES. - 1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos</p> <p>PSDI.- AS 14: Ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural.</p> <p>PDES. - 1.1.4. Se ha fortalecido la gestión empresarial de las empresas estratégicas del Estado</p> <p>PSDI.- AS 1: Promover la gestión de las entidades públicas transformando la matriz productiva y fortaleciendo la independencia y soberanía económica</p> <p>PDES. - 4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos</p> <p>PSDI.- AS 20: Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)</p> <p>PDES. - 4.3.1. Se cuenta con una mayor participación de energías renovables en la demanda de energía eléctrica</p> <p>PSDI.- AS 19: Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles</p> <p>PDES. - 4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos</p> <p>PSDI.- AS 21: Continuar con los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.</p> <p>PDES. - 7.1.7. Se ha fortalecido la gestión pública para el ejercicio democrático e institucional del Estado, conforme a las necesidades del pueblo boliviano, fortaleciendo el acceso a la información y comunicación.</p>	<p>ENDE-1. - Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas</p> <p>ENDE-2. - Coadyuvar en la ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural.</p> <p>ENDE-3. - ENDE fortalece su independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva</p> <p>ENDE-4. - Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)</p> <p>ENDE-5. - Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles</p> <p>ENDE-6. - Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.</p> <p>ENDE-7. - ENDE coadyuva al fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación</p>

Fuente: ENDE





2.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

2.4.1 INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTO E INVERSIÓN PÚBLICA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS:

CUADRO 5: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA RECURSOS

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN	1.831.532.517,00	1.695.747.169,04	1.453.226.450,46	85,70%
16000	INTERESES Y OTRAS RENTAS DE LA PROPIEDAD	1.296.122.016,00	1.431.316.324,96	1.385.019.131,87	96,77%
19000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.101.942,00	4.101.942,00	4.085.638,98	99,60%
23000	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	929.679.985,00	789.771.287,00	296.582.378,49	37,55%
31000	VENTA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	200.000.000,00	200.000.000,00	-	0,00%
35000	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	188.542.410,00	359.133.449,00	-	0,00%
36000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS	674.616.260,00	674.616.260,00	65.965.237,00	9,78%
37000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS DEL EXTERIOR	37.379.692,00	122.288.390,00	91.015.267,14	74,43%
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS	269.355.972,00	269.355.972,00	6.283.979,78	2,33%
	TOTAL	5.431.330.794,00	5.546.330.794,00	3.302.178.083,72	59,54%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

Según se observa en el cuadro anterior, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) ejecutó el 59,54% del presupuesto vigente en Recursos durante la gestión, lo que representa un monto de Bs3.302.178.083,72





EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO:

CUADRO 6: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
10000	SERVICIOS PERSONALES	49.199.120,00	49.199.120,00	42.328.671,10	86,04%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	416.278.044,00	445.406.358,25	361.816.646,64	81,23%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	153.459.109,00	160.543.574,00	134.425.413,93	83,73%
40000	ACTIVOS REALES	26.054.870,00	30.280.229,00	12.430.961,34	41,05%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	146.101.956,00	146.101.956,00	-	0,00%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	1.916.592.638,00	1.917.808.264,29	1.808.979.649,20	94,33%
70000	TRANSFERENCIAS	27.663.334,00	27.663.334,00	13.618.693,77	49,23%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	224.243.904,00	176.664.139,29	166.374.445,70	94,18%
90000	OTROS GASTOS	-	120.926.000,17	120.599.593,23	99,73%
TOTAL		2.959.592.975,00	3.074.592.975,00	2.660.574.074,91	86,53%

Fuente: ENDE - GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

Según se observa en el cuadro anterior, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) ejecutó el 86,53% del presupuesto vigente en Gasto de Funcionamiento durante la gestión, lo que representa un monto de Bs2.660.574.074,91. Teniendo el gasto más representativo el grupo 60000 Servicio de la Deuda con Bs1.808.979.649,20.

A continuación, el detalle según fuente de financiamiento:

CUADRO 7: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

20-230: RECURSOS PROPIOS ENDE MATRIZ

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
10000	SERVICIOS PERSONALES	49.199.120,00	49.199.120,00	42.328.671,10	86,04%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	416.278.044,00	445.406.358,25	361.816.646,64	81,23%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	149.357.167,00	156.441.632,00	130.619.146,09	83,49%
40000	ACTIVOS REALES	26.054.870,00	30.280.229,00	12.430.961,34	41,05%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	1.889.805.968,00	1.891.021.594,29	1.797.616.803,01	95,06%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	224.243.904,00	176.664.139,29	166.374.445,70	94,18%
90000	OTROS GASTOS	-	120.926.000,17	120.599.593,23	99,73%
TOTAL		2.754.939.073,00	2.869.939.073,00	2.631.786.267,11	91,70%

Fuente: ENDE - GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA



CUADRO 8: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

92-230: CRÉDITO INTERNO – BANCO CENTRAL DE BOLIVIA

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	146.101.956,00	146.101.956,00	-	0,00%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	22.685.274,00	22.685.274,00	10.038.772,05	44,25%
	TOTAL	168.787.230,00	168.787.230,00	10.038.772,05	5,95%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

CUADRO 9: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

42-230: TRANSFERENCIA DE RECURSOS ESPECÍFICOS

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
70000	TRANSFERENCIAS	27.663.334,00	27.663.334,00	13.618.693,77	49,23%
	TOTAL	27.663.334,00	27.663.334,00	13.618.693,77	49,23%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

CUADRO 10: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

43-411: TRANSFERENCIA DE CREDITO EXTERNO – BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	4.101.396,00	4.101.396,00	1.324.074,14	32,28%
	TOTAL	4.101.396,00	4.101.396,00	1.324.074,14	32,28%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

CUADRO 11: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

41-112: TRANSFERENCIAS TGN - NOCRES

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	4.101.942,00	4.101.942,00	3.806.267,84	92,79%
	TOTAL	4.101.942,00	4.101.942,00	3.806.267,84	92,79%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA





EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN PÚBLICA:

CUADRO 12: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN PUBLICA

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJEC.
5141005800000	CONST. CENTRAL HIDROELECTRICA RIO MIGUILLAS LA PAZ	763.586.009,00	695.478.276,00	109.438.794,75	15,74%
5141018800000	CONST. PLANTA DE GENERACION HIDROELECTRICA IVIRIZU - LT	326.327.496,00	326.327.496,00	219.677.410,89	67,32%
5141021800000	CONST. PARQUE EOLICO WARNES II - SANTA CRUZ	79.455.381,00	258.237.082,00	164.452.224,47	63,68%
5141018800000	CONST. PLANTA DE GENERACION HIDROELECTRICA IVIRIZU	146.101.956,00	201.692.995,00	134.233.377,69	66,55%
5141019700000	CONST. LINEA DE TRANSMISION INTERCONEXION SAN IGNACIO DE VELASCO Y SAN MATIAS AL SIN	198.072.122,00	198.072.122,00	138.467.141,78	69,91%
5141029900000	PROGRAMA DE INVERSION SECTORIAL DE ELEC. EN BOLIVIA	568.385.276,00	107.081.060,00	-	0,00%
5141000100000	CONST. CENTRAL GEOTERMICA DE LAGUNA COLORADA	104.427.810,00	92.469.139,00	480,00	0,00%
5141031200000	IMPLEM. PROGRAMA DE E.R. PER III - ADQUISICION DE MATERIALES	-	75.213.363,00	-	0,00%
5141006000000	CONST. HIDROELECTRICO RIO GRANDE ROSITAS	36.971.095,00	36.971.095,00	892.709,27	2,41%
5141029500000	CONST. E.R. DE LA REGION ANDINA (COCHABAMBA)	-	36.923.500,00	-	0,00%
5141028300000	CONST. PLANTA SOLAR GUAYARAMERIN	33.678.223,00	33.678.223,00	3.788.309,93	11,25%
5141025700000	EQUIP. GENERACION DISTRIBUCION ENDE - SISTEMA COBIJA	31.032.876,00	31.254.438,00	19.239.306,34	61,56%
5141027500000	MEJ. DEL SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA, OBRAS CIVILES Y SUBESTACION RIBERALTA	31.088.818,00	31.088.818,00	13.267.766,41	42,68%
5141019200000	CONST. PLANTA PILOTO GEOTERMICA LAGUNA COLORADA	28.724.327,00	30.418.139,00	417.518,68	1,37%
5141029300000	CONST. E.R. MUNICIPIO AIQUILE (COCHABAMBA)	-	26.224.401,00	22.032.955,73	84,02%
5141030600000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE CALACOTO (LA PAZ)	-	21.744.704,00	3.859.936,82	17,75%
5141031400000	CONST. E.R. DISTRITO NORTE REGIONAL ARCOPONGO (LA PAZ)	-	21.720.646,00	-	0,00%



[Handwritten signatures and initials]



COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJEC.
5141029600000	CONST. E.R. MUNICIPIO MOROCHATA (COCHABAMBA)	-	21.330.255,00	9.470.743,34	44,40%
5141030100000	CONST. MINIRED HIBRIDA SOLAR - DIESEL PISO FIRME (SANTA CRUZ)	-	15.822.427,00	-	0,00%
5141027000000	CONST. DE LINEAS ELECTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA	13.583.181,00	14.382.381,00	11.992.165,28	83,38%
5141029800000	CONST. E.R. QUINORI (COCHABAMBA)	-	13.493.774,00	12.805.749,57	94,90%
5141030000000	CONST. MINIRED HIBRIDA SOLAR - DIESEL MONTE CRISTO DE TIQUIN	-	12.984.237,00	-	0,00%
5141029000000	IMPLEM. PROGRAMA DE E.R. PER III A NIVEL NACIONAL	10.713.735,00	10.854.731,00	3.230.668,39	29,76%
5141029200000	IMPLEM. ACCESO SOSTENIBLE A LA ELECTRICIDAD EN BOLIVIA - IDTR III	9.417.663,00	9.553.887,00	1.996.146,51	20,89%
5141030700000	CONST. E.R. COMUNIDAD EL TIGRE (LA PAZ)	-	8.325.465,00	7.057.582,39	84,77%
5141032500000	CONST. E.R. COMUNIDADES DE LA FEDERACION ASUNTA (LA PAZ)	-	7.696.551,00	-	0,00%
5141032100000	CONST. E.R. MUNICIPIO ENTRE RIOS - CENTRAL 22 DE MAYO (CBBA)	-	7.550.254,00	-	0,00%
5141032400000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE PALOS BLANCOS - AREA 2 Y 7 (LA PAZ)	-	7.127.622,00	-	0,00%
5141032000000	CONST. E.R. MUNICIPIO ENTRE RIOS - CENTRAL 25 DE ABRIL (CBBA)	-	6.625.062,00	-	0,00%
5141019800000	CONST. LINEA DE TRANSMISION INTERCONEXION MATARAL AL SIN	6.494.757,00	6.494.757,00	149.184,77	2,30%
5141016500000	CONST. PARQUE EÓLICO EL DORADO	-	6.427.397,00	-	0,00%
5141028400000	CONST. PLANTA SOLAR RIBERALTA	6.349.978,00	6.349.978,00	-	0,00%
5141024300000	CONST. DE LÍNEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI	5.735.043,00	6.309.453,00	5.303.900,13	84,06%
5141030500000	CONST. E.R. DE REDES ELECTRICAS MUNICIPIO DE CHARAZANI (LA PAZ)	-	5.458.286,00	4.283.897,97	78,48%
5141024400000	AMPL. LINEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCION CAMARGO	4.932.678,00	5.337.506,00	4.608.770,73	86,35%
5141031100000	CONST. E.R. MUNICIPIO PUERTO GONZALO MORENO (PANDO)	-	4.963.886,00	-	0,00%



[Handwritten signatures and initials]



COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJEC.
5141016600000	CONST. PARQUE EÓLICO SAN JULIAN	-	4.927.252,00	2.203.245,94	44,72%
5141025800000	EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION - SISTEMA SENA	6.591.150,00	4.591.150,00	1.818.316,86	39,60%
5141023100000	INVEST. NUEVAS FUENTES DE ENERGÍA ALTERNATIVA EN BOLIVIA	7.580.282,00	4.430.526,00	1.039.553,53	23,46%
5141032300000	CONST. E.R. COMUNIDADES DEL MUNICIPIO DE TEOPONTE (LA PAZ)	-	4.370.601,00	-	0,00%
5141029700000	CONST. E.R. MUCHANES - POJPONENDO - PALOS BLANCOS	-	4.061.847,00	3.799.931,05	93,55%
5141011500000	INVEST. DIAGNOST. HIDROLEC. CUENCA AMAZONICA	27.771.916,00	3.944.575,00	1.082.487,39	27,44%
5141030400000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE CAQUIAVIRI (LA PAZ)	-	3.813.358,00	2.723.808,11	71,43%
5141028800000	CONST. PLANTA SOLAR CONTORNO BAJO I	8.264.675,00	3.764.675,00	19.027,28	0,51%
5141032600000	CONST. E.R. COMUNIDADES DEL MUNICIPIO DE ALTO BENI (LA PAZ)	-	3.678.085,00	-	0,00%
5141023900000	CONST. PLANTA HIDROELECTRICA CAÑAHUECAL	3.204.145,00	3.204.145,00	434.436,45	13,56%
5141032200000	CONST. E.R. EN LAS COMUNIDADES DE CHAMACA (LA PAZ)	-	2.954.801,00	-	0,00%
5141028900000	CONST. PROYECTO EOLICO SANTA CRUZ	3.229.058,00	2.914.224,00	909.359,84	31,20%
5141030300000	CONST. PARQUE EOLICO LA GUARDIA I (SANTA CRUZ)	-	2.608.563,00	499.094,62	19,13%
5141025900000	CONST. LINEAS ELEC. SISTEMA GONZALO MORENO Y VILLA NUEVA	2.307.560,00	2.307.560,00	-	0,00%
5141032900000	CONST. E.R. CULPINA (CHUQUISACA)	-	2.167.211,00	-	0,00%
5141031000000	CONST. E.R. MUNICIPIO SENA TRAMO 1 (PANDO)	-	1.858.899,00	-	0,00%
5141006900000	CONST. LINEA DE TRANSMISION PUERTO SUAREZ MUTUN	4.360.259,00	1.665.434,04	237.618,13	14,27%
5141002600000	CONST. HIDROELEC. Y NAVEGACION RIO MADERA Y BENI	1.610.225,00	1.610.225,00	636.741,14	39,54%
5141033000000	CONST. E.R. VILLA DEL CARMEN Y 16 DE JULIO- SANTA ROSA (PANDO)	-	1.579.896,00	-	0,00%



[Handwritten signatures and initials in blue ink]



COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJEC.
5141031900000	CONST. E.R. DISTRITO SUPAS DE VILLA CHARCAS (CHUQUISACA)	-	1.576.799,00	-	0,00%
5141003400000	CONST. PLANTA HIDROELECTRICA EL BALA	1.520.125,00	1.520.125,00	309.859,62	20,38%
5141030800000	IMPLEM. PROGRAMA ENERGETICA DEL NORTE AMAZONICO	-	1.160.636,48	312.600,71	26,93%
5141030900000	CONST. L.T. INTEGRACION ELECTRICA BOLIVIA - BRASIL	-	1.158.946,48	406.678,33	35,09%
5141029400000	CONST. E.R. MUNICIPIO AIQUILE - CONCEPCIÓN (COCHABAMBA)	-	887.811,00	843.231,33	94,98%
5141030200000	CONST. PLANTA SOLAR OCCIDENTE (CHUQUISACA)	-	856.027,00	493.341,13	57,63%
5141032800000	CONST. E.R. CAÑÓN VERDE - LAS ABRAS DE CULPINA (CHUQUISACA)	-	697.425,00	-	0,00%
5141015700000	CONST. PARQUE EOLICO WARNES SANTA CRUZ	-	604.022,00	-	0,00%
5141032700000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE ALTO BENI CENTRAL (LA PAZ)	-	544.352,00	-	0,00%
5141031300000	CONST. LINEA DE INTERCONEXION ELECTRICA BOLIVIA - PARAGUAY	-	375.242,00	73.065,75	19,47%
5141022400000	CONST. OBRAS CENTRAL HIDROELECTRICA MISICUNI	220.000,00	220.000,00	-	0,00%
TOTAL		2.471.737.819,00	2.471.737.819,00	908.509.139,05	36,76%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

Según se observa en el cuadro anterior, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) ejecutó el 36,76% del presupuesto vigente en Inversión Pública durante la gestión, lo que representa un monto de Bs908.509.139,05

**CUADRO 13: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN PUBLICA
PROGRAMA PRESUPUESTARIO**

Expresado en bolivianos al 31 de diciembre de 2025

PROGRAMA	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
GENERACIÓN	1.610.111.519,00	1.749.742.997,00	653.795.739,03	37,37%
DISTRIBUCIÓN	652.699.162,00	513.067.684,00	115.067.110,55	22,43%
TRANSMISIÓN	208.927.138,00	208.927.138,00	139.646.289,47	66,84%
TOTAL	2.471.737.819,00	2.471.737.819,00	908.509.139,05	36,76%

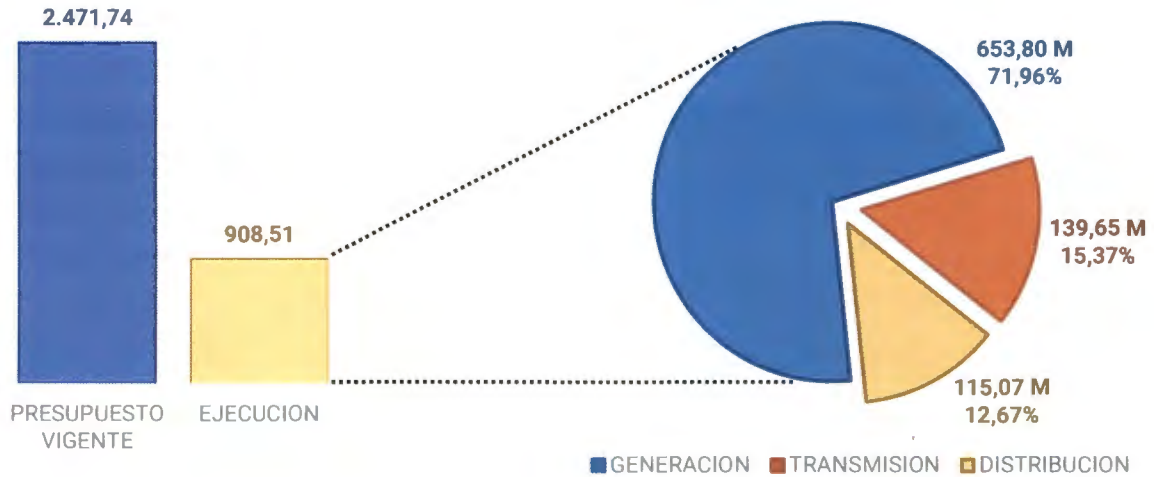
Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA





**GRÁFICO 1: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN PUBLICA
PROGRAMA PRESUPUESTARIO**

Expresado en millones de bolivianos al 31 de diciembre de 2025



2.4.2 EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

De acuerdo con la ejecución acumulada al cierre definitivo del 31 de diciembre de 2025, las unidades administrativas y operativas de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) tomando en cuenta el presupuesto vigente presentaron los siguientes resultados:

- Eficacia del POA: 71%
- Eficiencia del POA: 91%
- Ejecución presupuestaria de inversión: 36,76%
- Ejecución presupuestaria de gasto corriente (funcionamiento): 86,53%
- Ejecución presupuestaria global: 64,35%

2.4.3 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 14: DETALLE POR TIPO DE CONTRATACIÓN

TIPO CONTRATACIÓN	PROGRAMADO	CONTRATADO
BIENES	220	90
CONSULTORÍA (PRODUCTO Y DE LÍNEA)	474	327
OBRAS	37	11
SERVICIOS GENERALES	128	50
TOTAL	859	478

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA



[Handwritten signatures and initials]



Según se observa en el cuadro anterior, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) ejecutó 478 contrataciones de las 859 programadas durante toda la gestión 2025. El tipo de contratación con mayor incidencia es de Consultoría con 327 contrataciones.

CUADRO 15: DETALLE POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	PROGRAMADO	CONTRATADO
CONTRATACIÓN MENOR	304	204
APOYO NACIONAL A LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO	113	45
LICITACIÓN PÚBLICA	20	5
CONTRATACIÓN DIRECTA	212	137
ORGANISMOS FINANCIADORES U OTRA NORMATIVA	168	75
CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN	1	1
COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	23	7
COMPRA NACIONAL DIRECTA	18	4
TOTAL	859	478

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

De acuerdo con la modalidad de contratación, las que tienen mayor incidencia son por Contratación menor y Contratación directa.

2.5 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

La programación de actividades correspondiente a la gestión 2025, se realizó en función a la valoración e identificación de posibles indicios de responsabilidad por la función pública, asimismo se consideró las auditorias por mandato legal. A continuación, se detallan las actividades planificadas y ejecutadas y su correspondiente aclaración sobre el estado de las auditorias.

CUADRO 16: AUDITORIAS INTERNAS EJECUTADAS 2025

N°	DETALLE DE AUDITORIAS INTERNAS	CANTIDAD	
		PROGRAMADAS	EJECUTADAS
1	Auditoria de confiabilidad de los registros y estados financieros, al 31 de diciembre de 2025.	2	2
	Auditorias de cumplimiento		
2	Auditoria de cumplimiento al control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales (doble percepción), correspondiente a la gestión 2024.	2	2 (*)





N°	DETALLE DE AUDITORIAS INTERNAS	CANTIDAD	
		PROGRAMADAS	EJECUTADAS
3	Auditoría de cumplimiento al proceso de contratación directa sin proceso previo CDSPP-ENDE 2019-027 "Asesoría externa proceso contencioso" y contrato N° 12551 iguala profesional para la "prosecución, supervisión, seguimiento, control y asesoramiento para apoyar en la demanda contenciosa planteada por la empresa Geodata Engineering S.P.A. Sucursal Bolivia", correspondiente al período enero 2019 a julio de 2023.	1	1 (**)
4	Auditoría de cumplimiento sobre el grado de implantación y funcionamiento del sistema de presupuestos, gestión 2024.	1	En etapa de cierre del trabajo de campo
5	Auditoría de cumplimiento sobre la inversión pública del proyecto planta geotérmica laguna colorada 100 MW, correspondiente a las gestiones 2016 al 2024.	1	En etapa de ejecución
6	Relevamiento de información sobre el cumplimiento de la Resolución N° CGE/112/2022 y la labor del Comité de Seguimiento de Control Interno (CSCI) de la empresa al 31 de marzo de 2025.	1	1
TOTAL		8	6

* Se emitió un informe de control interno y un informe de auditoría sujeto a procedimiento de aclaración (Artículo 39 y 40 del Reglamento para el Ejercicio de las Atribuciones de la CGR (actual CGE) aprobado mediante D.S 23215), mismo que a la fecha se encuentra con el Informe Legal y posterior emisión del Informe Preliminar.

** Se emitió un informe de auditoría sujeto a procedimiento de aclaración (Artículo 39 y 40 del Reglamento para el Ejercicio de las Atribuciones de la CGR (actual CGE) aprobado mediante D.S 23215), mismo que se encuentra el proceso de elaboración del Informe Legal.

Fuente: ENDE – UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

AUDITORIAS INTERNAS NO PROGRAMADAS 2025

Nota: Se realizó el Relevamiento de Información sobre el cumplimiento del ordenamiento jurídico administrativo y otras normas legales aplicables u obligaciones contractuales sobre la adquisición de un (1) transformador de potencia de 18/25 MVA, 115/12,6-7,27 kV, para el proyecto subestación Calacoto 115/6,9-12 kV y el pago de acuerdo a lo establecido en la minuta de contrato Cto-237/22 de 5 de octubre de 2022 y/o el cumplimiento de objetivos y resultados relacionados con la aplicación de los recursos públicos. Producto de dicha evaluación, se emitió un Informe Circunstanciado, que se encuentra en análisis en el Departamento Jurídico.



[Handwritten signatures and a blue circle]



2.6 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

CUADRO 17: PROCESOS JURÍDICOS DE LA GESTIÓN 2025

PROCESOS JUDICIALES	CONCLUIDOS	EN CURSO
Penales	3	16
Administrativos	6	6
Civiles	1	19
TOTAL	10	41

Fuente: ENDE – DEPARTAMENTO JURÍDICO

2.7 INFORMACIÓN SOBRE DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

CUADRO 18: DENUNCIAS GESTIONADAS

Detalle	Cantidad
Total denuncias ingresadas	30
Total denuncias admitidas	6
Total denuncias derivadas	7
Total denuncias rechazadas	17
Total denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión	0
Total denuncias admitidas concluidas	6
Denuncias Admitidas Concluidas en el área penal	0
Denuncias Admitidas Concluidas en el área Civil	0
Denuncias Admitidas Concluidas en el área Administrativa	0
Otras Denuncias Admitidas Concluidas	0

Fuente: ENDE - UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

2.8 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL 2025

La Empresa Nacional de Electricidad – ENDE, tiene entre sus objetivos garantizar la generación de energía para el consumo interno, impulsar la seguridad y soberanía energética del país en lo que se refiere a la industria eléctrica y otras energías alternativas.

Asimismo, está facultada para realizar por sí misma, a través de sus empresas filiales o subsidiarias, bajo su control y dirección, o asociada con terceros, las siguientes actividades, acorde a su planificación estratégica y normativa del sector:

- a) Desarrollar actividades en toda la cadena productiva energética en las etapas de generación, transporte o transmisión, distribución y comercialización, importación y exportación de electricidad, construcción de infraestructura eléctrica, así como la



[Handwritten signatures and initials]



2.8.1 PROYECTOS EN PRE-INVERSIÓN

a) *En proyectos de energías renovables:*

PROYECTO INV. NUEVAS FUENTES DE INVESTIGACIÓN ALTERNATIVA EN BOLIVIA

El proyecto tiene como objetivo identificar potencialidades en recursos naturales para su aprovechamiento energético en diferentes zonas de Bolivia, proporcionando datos y estudios que viabilicen la ejecución de futuros proyectos de aprovechamiento eléctrico con recursos renovables alternativos.

Ubicación: Cochabamba, Santa Cruz, Chuquisaca, Potosí, Oruro, Tarija, Beni, Pando.

Fuentes de financiamiento: ENDE

Costo etapa: Bs14.002.226 (Recursos Propios)

Presupuesto Vigente 2025: Bs 4.430.526,00

Ejecución 2025: Bs1.039.553,53

Avance Físico Programado al 2025: 100%

Avance Físico Ejecutado al 2025: 91%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2027

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:

- Elaboración Documentos Técnicos acorde al Reglamento Básico de Pre Inversión para Proyectos ERNC.
- Desarrollo de los estudios previos para la ejecución de proyectos ERNC
- Gestión de financiamiento en cumplimiento a lo dispuesto en el Plan Eléctrico Referencial del Estado Plurinacional 2035.
- Gestión de Terrenos: En cumplimiento a lo dispuesto en el Plan Eléctrico Referencial del Estado Plurinacional 2035

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- La conclusión del Proyecto estaba prevista para la gestión 2025, no obstante, se vio la necesidad de dar continuidad a la evaluación de fuentes de recursos renovables no convencionales (Solar, eólico, biomasa y otros) para la generación de energía eléctrica, además de la elaboración y/o supervisión de estudios básicos para proyectos de





- Respecto a la elaboración Documentos de Preinversión, ENDE cumplirá con la elaboración de los mismos acordes a la solicitud de la licencia provisional gestionada ante la AETN.
- Respecto a la gestión de financiamiento, se encuentra en negociaciones con los potenciales financiadores, AFD manifestó su interés para financiar este proyecto.
- Respecto a las gestiones de terreno, el avance está condicionado por el saneamiento ante INRA, que requiere completar una serie de trámites.

PROYECTO PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VINTO

El proyecto consiste en la implementación de una Planta Solar en el Departamento de Oruro con una potencia aproximada de 132 (MW) y generación de energía estimada de 309,44 GWh-año para ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN) a través de la subestación Pagador.

Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión.

Ubicación: Departamento Oruro, Provincia Cercado, Municipio Soracachi

Fuentes de financiamiento: ENDE / en gestiones con Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

Costo etapa:

Este proyecto no cuenta con un dictamen, por lo cual debe regularizarse.

Bs912.981.483,13 (FINANCIADOR/ENDE) (*)

(*) Corresponde al monto de pre inversión e inversión.

Características técnicas:

- Potencia de planta: 132 MW
- Cantidad de módulos fotovoltaicos: 202.800
- Potencia unitaria de módulos: 730 Wp

Ejecución 2025: Bs352.066,00

Avance Físico Programado al 2025: 92%

Avance Físico Ejecutado al 2025: 85%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2026

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:

- Elaboración del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP) En la gestión 2025 se concluyeron los estudios de análisis climatológico e hidrológico, geológico geotécnico; validación y complementación levantamiento topográfico; medición,





análisis y evaluación de la calidad del aire, calidad del agua y ruido ambiental y diagnóstico arqueológico.

- Gestión de Financiamiento externo: se continúan las negociaciones con el potencial financiador AFD.
- Gestión de terreno, se cuenta con acta de autorización de la comunidad para realizar estudios preliminares
- Licencia ambiental: Se remitió la documentación correspondiente para obtener la categorización del proyecto.

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Respecto a la elaboración Documentos de Preinversión, ENDE cumplirá con la elaboración de los mismos acordes a la solicitud de la licencia provisional gestionada ante la AETN.

PROYECTO EÓLICO EL DORADO II

El proyecto consiste en la implementación de un parque eólico en el Departamento de Santa Cruz con una potencia aproximada de 54 (MW) y generación de energía estimada de 189,93 GWh que será inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Actualmente el proyecto cuenta con el Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP).

Ubicación: Departamento Santa Cruz, Provincia Cordillera, Municipio Cabezas **Fuentes de**

financiamiento: ENDE

Costo etapa: Bs504.645,52 (*)

(*) Corresponde al monto de Preinversión

Características técnicas:

- Potencia de planta: 50 MW
- Cantidad de aerogeneradores: 7
- Potencia unitaria: 7 MW

Avance Físico Programado al 2025: 100 %

Avance Físico Ejecutado al 2025: 83,50%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2026

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:

- Licencia ambiental: En la gestión 2025 se obtuvo la Licencia Ambiental.



Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Las gestiones con el potencial financiador no se concretaron por lo que se continúa con la identificación de potenciales fuentes de financiamiento para el Proyecto.
- Respecto a las gestiones de adquisición del terreno, durante la gestión 2025 se realizaron gestiones sociales y seguimiento con el INRA; sin embargo, mientras no se cuente con el financiamiento no se podrá continuar con la adquisición del mismo.

b) Proyectos Eólicos:

CONST. PROYECTO EÓLICO SANTA CRUZ

El proyecto consiste en la implementación de un parque eólico en el Departamento de Santa Cruz con una potencia aproximada de 160 (MW) y una generación de energía estimada de 661,74 GWh-año que será inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión.

Ubicación: Departamento Santa Cruz, Provincia Cordillera, Municipio Cabezas

Fuentes de financiamiento: ENDE

Costo etapa: Bs3.599.677

Características técnicas:

- Potencia de planta: 160 MW
- Cantidad de aerogeneradores: 36
- Potencia unitaria: 4,5 MW

Presupuesto Vigente 2025: Bs2.914.224,00

Ejecución 2025: Bs909.359,84

Avance Físico Programado al 2025: 72 %

Avance Físico Ejecutado al 2025: 56,85%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2027

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:

- Elaboración de documentos de preinversión: Se concluyeron los estudios topográficos, hidrológicos, geológico geotécnico, diagnostico arqueológico, evaluación del recurso eólico, evaluación de alternativas tecnológicas y micrositing.



[Handwritten signatures and initials in blue ink]



- Gestión de terreno: se cuenta con acta de autorización de los propietarios para realizar estudios preliminares.
- Licencia Ambiental: Se gestiona el Formulario de Nivel de Categorización Ambiental (FNCA)

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Respecto a la elaboración de Documentos de Preinversión, ENDE cumplirá con la elaboración de los mismos acorde a la solicitud de la licencia provisional gestionada ante la AETN.
- Respecto a la elaboración de Documentos de Preinversión, los estudios de línea base ambiental aún se encuentran en ejecución
- Respecto al financiamiento, se recibió la declinación por parte del potencial financiador; en consecuencia, el Proyecto se encuentra en proceso de identificación de alternativas de financiamiento/inversión.

CONST. PROYECTO EÓLICO CABEZAS (SANTA CRUZ)

El proyecto consiste en la implementación de una Planta Solar en el Departamento de Santa Cruz con una potencia aproximada de 50 (MW) y generación de energía estimada de 162,38 GWh-año para ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN). Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión.

Ubicación: Departamento de Santa Cruz, provincia Cordillera y municipio de Cabezas.

Fuentes de financiamiento: ENDE

Costo etapa: Bs2,837,418

Características técnicas:

- Potencia de planta: 50 MW
- Cantidad de aerogeneradores: 7
- Potencia unitaria: 7 MW

Ejecución 2025: Bs0

Prevía la inscripción del Proyecto en el SISIN, se realizaron Estudios Previos con Recursos del Proyecto Invest. Diag. Nuevas Fuentes de Energías Alternativas en Bolivia.

Avance Físico Ejecutado al 2025: 33,75%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2027

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:





- Se continua la elaboración de los Documentos de Preinversión, se concluyeron los estudios hidrológicos y mediciones topográficas.
- Gestión de terreno: se cuenta con acta de autorización de los propietarios para realizar estudios preliminares.

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Respecto a la elaboración Documentos de Preinversión, ENDE se encuentra realizando las gestiones correspondientes para desarrollar el EDTP del proyecto.
- Respecto a la gestión de financiamiento, el proyecto se encontraba en evaluación por el Banco de Desarrollo del Estado de la República Federal de Alemania (Kfw) junto a otros dos proyectos. Sin embargo, el Proyecto Eólico Cabezas no fue seleccionado, por lo que nos encontramos en búsqueda de potenciales financiadores/inversionistas para la ejecución de este proyecto.
- Licencia ambiental: En proceso en conjunto con el EDTP

CONST. PROYECTO EÓLICO LA GUARDIA I (SANTA CRUZ)

El proyecto consiste en la implementación de un parque eólico en el Departamento de Santa Cruz con una potencia aproximada de 50 (MW) y generación de energía estimada de 162,045 GWh-año que será inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión.

Ubicación: Departamento Santa Cruz, Provincia Andres Ibañez, Municipio La Guardia

Fuentes de financiamiento: ENDE

Costo etapa: Bs2.837.418

Características técnicas:

- Potencia de planta: 50 MW
- Cantidad de aerogeneradores: 7
- Potencia unitaria: 7 MW

Presupuesto Vigente 2025: Bs2.608.563,00

Ejecución 2025: Bs499.094,62

Avance Físico Programado al 2025: 80 %

Avance Físico Ejecutado al 2025: 40,4%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2026

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).





Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:

- Elaboración Documentos de Preinversión: En gestiones para el desarrollo del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP). En la gestión 2025 se concluyeron los estudios hidrológicos, mediciones topográficas, geológico geotécnico y diagnóstico arqueológico.
- Gestión de Financiamiento externo: *El proyecto ha sido seleccionado por KfW.*
- Gestión de terreno: Se cuenta con acta de autorización del propietario para realizar estudios preliminares.

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- *Respecto a la elaboración Documentos de Preinversión, ENDE se encuentra realizando las gestiones correspondientes para desarrollar el EDTP del proyecto en función a los requerimientos del financiador.*
- Licencia ambiental: En proceso en conjunto con el EDTP

c) En proyectos solares

CONST. PROYECTO PLANTA SOLAR CHICHAS

El proyecto consiste en la implementación de una Planta Solar en el Departamento de Potosí con una potencia aproximada de 120 (MW) y generación de energía estimada de 279,16 GWh-año para ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN). Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión.

Ubicación: Departamento Potosí, Provincia Sud Chichas, Municipio de Tupiza.

Fuentes de financiamiento: ENDE / Corporación Andina de Fomento - Banco de desarrollo de América Latina y El Caribe (CAF).

Costo etapa:

Este proyecto no cuenta con un dictamen, sin embargo, el monto aproximado para la etapa de pre inversión es de Bs2.593.557,00 (FINANCIADOR/ENDE)

Características técnicas:

- Potencia de planta: 120 MW.
- Cantidad de módulos fotovoltaicos: 196.200
- Potencia unitaria de módulos: 630 Wp

Avance Físico Ejecutado al 2025: 16%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2026.





Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:

- Elaboración Documentos de Preinversión: Se concluyeron los estudios de análisis climatológico e hidrológico y mediciones topográficas.
- Gestión de terreno: se cuenta con acta de autorización de la comunidad para realizar estudios preliminares.

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Respecto a la elaboración Documentos de Preinversión, ENDE se encuentra realizando las gestiones correspondientes para desarrollar el EDTP del proyecto.
- Gestión de Financiamiento externo: El MEFP indicó que, por las restricciones fiscales del TGN, no es posible asumir nuevos compromisos; además, no aplica el repago directo por ENDE para este préstamo. ENDE remitió la documentación exigida por el Art. 5 de la Ley 1103 y está en revisión para definir la continuidad del proyecto y continuar con las gestiones de financiamiento con CAF

CONST. PROYECTO PLANTA SOLAR OCCIDENTE (CHUQUISACA)

El proyecto consiste en la implementación de una Planta Solar en el Departamento de Chuquisaca con una potencia aproximada de 30 MW (AC) y generación de energía estimada de 76 GWh-año para ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN) a través de la futura subestación Yamparaez.

Actualmente el proyecto se encuentra en su etapa de pre inversión.

Ubicación: Departamento Chuquisaca, Provincia Yamparaez, Municipio Yamparaez

Fuentes de financiamiento: ENDE

Costo etapa: Bs2.211.640,00

Características técnicas:

- Potencia de planta: 30 MW
- Cantidad de módulos fotovoltaicos: 44.996
- Potencia unitaria de módulos: 710 Wp

Presupuesto Vigente 2025: Bs856.027,00

Ejecución 2025: Bs 493.341,13

Avance Físico Programado al 2025: 80,85%





Avance Físico Ejecutado al 2025: 53,20%
Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2027
Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Durante la gestión 2025 se realizaron los siguientes avances y/o logros respecto a lo programado en la RPCI 2025:

- Elaboración Documentos de Preinversión: Se concluyeron los estudios de análisis climatológico e hidrológico, mediciones topográficas, diagnostico arqueológico y geológico geotécnico.
- Gestión de terreno, se cuenta con acta de autorización de la comunidad para realizar estudios preliminares.

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Respecto a la gestión de Documentos de Preinversión, se encuentran en elaboración. Respecto a la gestión de financiamiento, el proyecto se encontraba en evaluación por el Banco de Desarrollo del Estado de la República Federal de Alemania (Kfw) junto a otros dos proyectos. Sin embargo, el Proyecto Solar Occidente no fue seleccionado, por lo que nos encontramos en búsqueda de potenciales financiadores/inversionistas para la ejecución de este proyecto.

d) En proyectos hidroeléctricos:

INVEST. DIAGNOST. APROVECHAMIENTO HIDROELÉCTRICO CUENCA AMAZÓNICA

El Proyecto Hidroeléctrico Cuenca Amazónica, identifica, monitorea y/o evalúa técnicamente, sitios con características favorables para la implementación de centrales hidroeléctricas, que viabilicen el aprovechamiento de manera eficiente de los recursos hídricos, dentro del territorio nacional correspondiente a la Cuenca del Amazonas.

Ubicación: Cuenca Amazónica Boliviana.
Fuente de financiamiento: ENDE (Recursos Propios)
Costo etapa: Bs52.197.574,00 (Costo modificado para la priorización de proyectos en la Cuenca Media del río Grande durante la gestión 2025).
Presupuesto vigente 2025: Bs3.944.575,00
Ejecución 2025: Bs1.082.487,39





Avance Físico Programado al 2025: 78.57 %
Avance Físico Ejecutado al 2025: 72.80 %
Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2028
Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Se obtuvo 5 reportes técnicos de recopilación de información hidrométrica (caudal líquido y nivel de agua) para los meses de enero, marzo, mayo, agosto, y octubre, además de actualizar la base datos hidrometeorológica de los proyectos hidroeléctricos Peña Blanca, Juntas, Ocampo, Puente Inca y Puente Santa Rosa, entre otras, asegurando un registro preciso de caudales, niveles de agua y otros parámetros clave. Esta información permitirá identificar y describir el comportamiento del régimen hídrico en la zona de influencia del Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media Río Grande.
- Se realizó y reportó un mantenimiento preventivo de las estaciones hidrométricas Peña Blanca, Juntas, Ocampo y Puente Santa Rosa que permiten garantizar su operatividad y precisión en la recolección de datos, asegurando mediciones continuas y confiables para la determinación del potencial hidroeléctrico real de cada alternativa.

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Las condiciones climáticas (Alerta Roja y Naranja) impiden la realización de trabajos de campo en los principales sitios de aprovechamiento hidroeléctrico.
- Eventos climáticos extremos provocan daños a equipos e instrumentos de campo instalados para la recopilación de información hidrometeorológica.

CONST. SIST. HIDROELEC Y NAVEGACIÓN FLUVIAL RÍO MADERA Y BENI

El proyecto está considerado principalmente para la exportación de energía eléctrica al Brasil, con una posible potencia instalada del orden de 3.772 MW (Bolivia-Brasil), con el objetivo de generar ingresos para el país, y sentar Soberanía Nacional sobre los ríos navegables Madera y Mamoré, viabilizando la mejora de las condiciones de navegabilidad en el río Madera y Mamoré.

Ubicación: Río Madera y principales afluentes (Límite fronterizo entre los países de Bolivia y Brasil).
Fuente de financiamiento: ENDE (Recursos Propios)
Costo etapa: Bs63.870.795,00





Características técnicas:

- Potencial teórico: 3.772 MW
- Cantidad de turbinas: 46
- Potencia unitaria: 80 MW

Presupuesto vigente 2025: Bs1.610.225,00

Ejecución 2025: Bs636.741,14

Avance Físico Programado al 2025: 97,09 %

Avance Físico Ejecutado al 2025: 96,47 %

Año de conclusión de la etapa de Preinversión (EI): 2026

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN) - Exportación

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Se realizaron 9 reportes técnicos que describen la realización de campañas de monitoreo hidrométrico entre los meses de febrero a noviembre) en 12 estaciones instaladas por ENDE sobre el río Madera y sus principales afluentes, asegurando un registro preciso de caudales, niveles de agua y otros parámetros clave para las alternativas de aprovechamiento hidroeléctrico en el tramo Binacional entre Bolivia y Brasil.
- El Estudio de Inventario Binacional Bolivia- Brasil fue compartido al Comité Técnico Binacional de Bolivia y Brasil, y se encuentra en proceso de revisión y posterior aprobación.

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Las condiciones climáticas (Alerta Roja y Naranja) impiden la realización de trabajos de campo sobre el río Madera y sus principales afluentes.
- La suscripción de acuerdos entre Brasil y Bolivia para el desarrollo de los estudios de la siguiente etapa está condicionada a una previa aprobación del Estudio de Inventario por parte del Comité Técnico Binacional de Bolivia y Brasil.

CONST. PLANTA HIDROELÉCTRICA EL BALA

El objetivo de este proyecto es obtener el estudio a nivel EDTP del Proyecto Hidroeléctrico Bala – alternativa Chepete, que según el Estudio de Identificación contribuirá entre 2000 y 2500 MW de Potencia Instalada.

Ubicación: Cuenca del Río Beni y principales afluentes (La Paz)





Fuente de financiamiento: ENDE -TGN (Recursos Propios)

Costo etapa: Bs133.170.388

Características técnicas:

- Potencial teórico: Alt. Chepete (2000 MW) y Alt. Bala (400 MW)
- Cantidad de turbinas: Alt. Chepete (16 Udd.) y Alt. Bala (12 Udd.)
- Potencia unitaria: Alt. Chepete (125 MW), Alt. Bala (35 MW)

Presupuesto vigente 2025: Bs1.520.125,00

Ejecución 2025: Bs309.859,62

Avance Físico Programado al 2025: 16,74 %

Avance Físico Ejecutado al 2025: 16,70 %

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2027

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN) - Exportación).

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Sé obtuvo dos (2) reportes técnicos que describen la recopilación de información hidrométrica (caudal líquido y nivel de agua) en los meses de febrero y octubre en 6 estaciones distribuidas sobre el río Beni y sus principales afluentes. Esta información permitirá identificar y describir el comportamiento del régimen hídrico de la Cuenca del Río Beni en la zona de influencia del proyecto Chepete 2000 MW.
- Se reportó el estado y mantenimiento preventivo de 2 estaciones hidrométricas (Bala y Chepete) en el mes de febrero. Todo ello con el objetivo de garantizar su operatividad y precisión en la recolección de datos, asegurando mediciones continuas y confiables para el monitoreo hidrológico del área de estudio

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Las condiciones climáticas (Alerta Roja y Naranja) impiden la realización de trabajos de campo en los principales sitios de aprovechamiento hidroeléctrico.
- Eventos climáticos extremos provocan daños a equipos e instrumentos de campo instalados para la recopilación de información hidrometeorológica.

CONSTRUCCIÓN PLANTA HIDROELÉCTRICA CAÑAHUECAL

El objetivo de este proyecto es realizar el EDTP de la alternativa Cañahuecal que forma parte del Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media del Río Grande, del cual se estima una producción y una oferta de alrededor de 380 MW de potencia y 1.782,30 GWh/año de energía media anual.



Ubicación: Río Grande, límite departamental entre Cochabamba y Chuquisaca

Fuente de financiamiento: ENDE (Recursos Propios)

Costo etapa: Bs59.282.565,00

Características técnicas:

- Potencial teórico: 380 MW
- Cantidad de turbinas: 4
- Potencia unitaria: 95 MW

Presupuesto vigente 2025: Bs3.204.145,00

Ejecución 2025: Bs434.436,45

Avance Físico Programado al 2025: 8,33 %

Avance Físico Ejecutado al 2025: 8,20 %

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2028

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

- A través de la modificación del Dictamen del Proyecto (Cambio de costo), se promovió el financiamiento del estudio a nivel EDTP (incluida la Supervisión) del Proyecto.
- Se obtuvo 5 reportes técnicos que describen la obtención de datos de caudal líquido y nivel de agua en una (1) estación hidrométrica ubicada sobre el Puente Inca (Río Grande).

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presenta el siguiente motivo:

- Las condiciones climáticas (Alerta Roja y Naranja) impiden la realización de trabajos de campo en los principales sitios de aprovechamiento hidroeléctrico.

e) En proyectos de líneas de transmisión:

CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN MATARAL AL SIN

El objetivo de este proyecto es interconectar el sistema aislado de los Valles Cruceños ubicados en las provincias Florida y Valle Grande del departamento de Santa Cruz al Sistema Interconectado Nacional (SIN) y reforzar el Sistema Eléctrico boliviano mediante la interconexión entre las áreas central y oriental del SIN permitiendo mejorar la confiabilidad del sistema entre estas dos áreas, a través de la construcción de una línea de transmisión en 500 kV operada inicialmente en 230 kV con una longitud aproximada de 260 km.



Handwritten signatures and initials in blue ink.



Ubicación: Departamento de Cochabamba y Santa Cruz, Municipios: La Guardia, El Torno, Samaipata, Mairana, Pampa Grande, Comarapa, Saipina, Pasorapa, Omereque, Aiquile, Mizque.

Fuente de financiamiento: ENDE (Recursos Propios)

Costo etapa: Bs14.348.165,00 (Valor modificado por actualización de costos del EDTP en la gestión 2025).

Características técnicas:

- Longitud de línea: 278 Km
- Nivel de Tensión: Fase Inicial (230 kV), Fase Final (500 kV)

Presupuesto vigente 2025: Bs6.494.757,00

Ejecución 2025: Bs149.184,77

Avance Físico Programado al 2025: 12,47%

Avance Físico Ejecutado al 2025: 8,50 %

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2027

Beneficiarios: Valles cruceños, Sistema Interconectado Nacional (Mercado Interno y exportación).

Entre los avances y logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Se obtuvo los TDRs y costos para el desarrollo del EDTP del proyecto.
- Gestiones para la Contratación de consultoría por producto para el desarrollo a nivel EDTP del Proyecto "Const. Línea de Transmisión Mataral al SIN".

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presenta el siguiente motivo:

- Los trámites para la obtención de la Licencia provisional de estudio se encuentran en trámite ante la Entidad reguladora del sector.

CONST. LINEA DE TRANSMISIÓN PUERTO SUAREZ MUTUN

El objetivo de este proyecto es garantizar el suministro de energía eléctrica al proyecto siderúrgico del Mutún y otras demandas en la zona a través de la construcción de la Línea de transmisión Puerto Suárez – Mutún en un nivel de tensión de 230 kV con una longitud aproximada de 7.5 km.

Ubicación: Departamento de Santa Cruz, Municipios: Puerto Suárez

Fuente de financiamiento: ENDE (Recursos Propios)





Costo etapa: Bs 4.555.610

Características técnicas:

- Longitud línea: 7,5 Km
- Nivel de Tensión: 230 kV

Presupuesto vigente 2025: Bs1.665.434,04

Ejecución 2025: Bs237.618,13

Avance Físico Programado al 2025: 17,00 %

Avance Físico Ejecutado al 2025: 4,20 %

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2027

Beneficiarios: Abastecer la demanda energética de la Empresa Siderúrgica El Mutún, población de Puerto Suárez mediante la interconexión al Sistema Interconectado Nacional.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Se cuenta con un trazo preliminar y cuantificación de cargas industriales preliminares en la zona del proyecto. Esta información requiere será actualizada y consolidada en coordinación con la Empresa Siderúrgica El Mutún.
- Gestiones para la Contratación de consultoría por producto para el desarrollo a nivel EDTP del Proyecto "Const. Línea de Transmisión Puerto Suarez – Mutún".

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados presenta el siguiente motivo:

- El Proyecto requiere gestionar de forma previa un Convenio Interinstitucional con el principal beneficiario, Empresa Siderúrgica El Mutún que permita a ENDE actualizar el trazo preliminar y la necesidad de suministro eléctrico hacia la Empresa Siderúrgica El Mutún.

EN PROYECTOS DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICA:

a) **INTEGRACIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – BRASIL**

CONST. LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTEGRACIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – BRASIL

En el marco de la sesión del Comité Técnico Binacional - CTB de julio de 2023, se indicó que se debe dar inicio a los estudios de integración eléctrica necesaria para la interconexión de los sistemas de Brasil y Bolivia., la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), en coordinación con el Viceministerio de Electricidad y Energías Renovables (VMEER), ha venido trabajando en el desarrollo de los siguientes proyectos destinados a la integración eléctrica entre ambos





países, en la que fueron incluidos los proyectos de Interconexión Eléctrica entre Bolivia - Brasil y Cota 90.

El objetivo de este proyecto es promover la integración energética entre Bolivia y Brasil, aprovechando las ventajas complementarias de los sistemas eléctricos a través de la interconexión del Sistema Interconectado Nacional (SIN) de Bolivia y del Sistema Interligado Nacional de Brasil, mejorando la estabilidad y eficiencia del suministro eléctrico en ambos países, reduciendo los costos operativos asociados al uso de generadores a combustibles fósiles, así como la dependencia de los mismos, y, por otro lado, fortaleciendo la seguridad energética, con miras a fomentar el desarrollo industrial y social en la región.

La interconexión eléctrica entre Bolivia y Brasil consiste en el desarrollo de la infraestructura para el intercambio de 420MW en la Fase 1 de interconexión eléctrica entre la subestación Germán Busch (Bolivia) y Corumbá 2 (Brasil) y 580MW en la Fase 2 de interconexión eléctrica entre la subestación Brechas (Bolivia) con la subestación Jaurú (Brasil) u otras alternativas que cuenten con las condiciones técnicas para el intercambio previsto.

Ubicación: Departamento: Santa Cruz; Provincia: Andres Ibañez, Chiquitos, Cordillera, German Busch.

Fuentes de financiamiento: RRPP ENDE

Costo etapa preinversión: Bs27.189.944 (Recursos Propios)

Características técnicas:

- Longitud línea: 8 Km
- Nivel de Tensión: 500 kV

Presupuesto Inicial 2025: Bs1.158.946

Ejecución 2025: Bs406.678

Avance Físico Programado al 2025: 45,47%

Avance Físico Ejecutado al 2025: 33,51%

Año de conclusión: 2026

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

- Fue concluido el estudio de "Integración Eléctrica Bolivia - Brasil" para la Fase 1 en septiembre de 2025, con la publicación por parte de la Empresa de Pesquisa Energética de Brasil (EPE) del Relatorio R1: Análisis Técnico-Económico de Alternativas (Estudio de Interconexión Internacional Brasil-Bolivia).
- Por otra parte, a partir del mismo, actualmente se encuentran en desarrollo estudios técnicos complementarios (Relatorios R2-R5), cuya conclusión se tienen previsto durante el primer semestre de la gestión 2026.





- Finalmente, durante la gestión 2025, los equipos del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE), Viceministerio de Electricidad y Energías Renovables (VMEER) y ENDE elaboraron y remitieron al Ministerio de Minas y Energía de Brasil (MME) una propuesta de Acuerdo bilateral para la interconexión eléctrica entre ambos países. Asimismo, el MME hizo llegar en diciembre de 2025, el Acuerdo bilateral ajustado; teniendo prevista la firma del mismo durante el primer semestre de la gestión 2026.

IMPLEM. PROGRAMA DE TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL NORTE AMAZÓNICO BOLIVIANO

En el Norte Amazónico de Bolivia se utiliza combustible Diésel para la generación eléctrica destinada al suministro de su demanda, en dichos sistemas en la Gestión 2025, fueron destinados a generación eléctrica 51,2 MM litros, lo cual implica un impacto ambiental por emisiones de gases de efecto invernadero y también un impacto económico al País, por la subvención en los precios de dicho combustible.

El objetivo del presente proyecto es el de desarrollar la infraestructura eléctrica en la región del Norte Amazónico Boliviano (Sistemas aislados de Cobija, Riberalta y Guayaramerín), para efectuar el suministro de su demanda de electricidad desde dicho Brasil, de manera que permita desplazar el consumo de combustible diésel, contribuyendo de esta manera a la reducción de emisiones de CO₂, a la transición energética de dicha región y a la mejora de la calidad y confiabilidad del suministro, coadyuvando a la universalización del suministro de electricidad.

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2024, las poblaciones de Cobija (incluye El Sena), Riberalta y Guayaramerín alcanzan en conjunto 207.447 habitantes, con un total de 58.908 usuarios del servicio eléctrico.

Para tal fin, el proyecto contempla el desarrollo de la interconexión eléctrica del Norte Amazónico con el Brasil, la mejora en las redes de distribución y la implementación de sistemas híbridos y de mini redes.

Ubicación: Departamento: Beni, Pando; Provincia: Vaca Diez, José Ballivián, Yacuma, Mamoré, Nicolas Suarez, Madre de Dios, Abuna, General Federico Román.

Fuentes de financiamiento: RRPP ENDE

Costo etapa preinversión: Bs6.827.643,00 (Recursos Propios)

Características técnicas:





- LT Cobija – Etitaciolandia: 17 km – 138 kV
- LT Cobija – Bahía: 19,5 km – 115 kV
- LT Guayaramerín – Abuna: 116 km – 138 kV
- LT Guayaramerín – Riberalta: 82,5 km – 115 kV

Presupuesto Inicial 2025: Bs1.160.636,48

Ejecución 2025: Bs312.600,71

Avance Físico Programado al 2025: 56,17%

Avance Físico Ejecutado al 2025: 44,26%

Año de conclusión: 2026

Beneficiarios: Usuarios del Norte Amazónico de Bolivia.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 está lo siguiente:

- El Estudio de Diseño Técnico de Preinversión - EDTP fue presentado por la empresa filial ENDE Transmisión en noviembre de 2025, y, el mismo se encuentra en etapa de complementaciones para el cumplimiento de requerimientos de parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en el marco de las gestiones de financiamiento que se están realizando con dicho organismo.
- Asimismo, de manera coordinada entre el BID, VIPFE, MEFP, VMEER y ENDE, se vienen realizando las misiones y gestiones necesarias para estructurar el financiamiento destinado a la implementación del Proyecto, el cual forma parte del Programa de Inversiones para la Transición Energética del Norte Amazónico (BO-L1238).
- En consideración a la naturaleza estratégica y al impacto del Programa, el esquema de financiamiento contempla una combinación de recursos: una porción bajo condiciones concesionales provenientes de los Fondos de Inversión en el Clima (CIF) y otra correspondiente a recursos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

a) **INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – PARAGUAY**

La interconexión eléctrica entre Bolivia y Paraguay permitirá el intercambio de electricidad entre ambos países, coadyuvando de esta manera a la optimización del uso de los recursos energéticos disponibles en ambos países, a la mejora en la estabilidad y confiabilidad de los sistemas eléctricos, a la reducción de la dependencia de combustibles fósiles y de emisiones de CO2 y otros gases de efecto invernadero.

En fecha 31 de octubre de 2024 fue firmado el "Acuerdo interinstitucional de cooperación y asistencia recíproca para la realización de estudios en materia de integración eléctrica entre





la Administración Nacional de Electricidad (ANDE) de la República del Paraguay y la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) del Estado Plurinacional de Bolivia”.

Ubicación: Departamento: Tarija; Provincia: Gran Chaco; Municipio: Yacuiba, Villamontes.

Fuentes de financiamiento: RRPP ENDE

Costo etapa preinversión: Bs 14.884.462,00 (Recursos Propios)

Características técnicas:

- Longitud línea: 119 Km
- Nivel de Tensión: 230 kV

Presupuesto Inicial 2025: Bs375.242

Ejecución 2025: Bs73.065,75

Avance Físico Programado al 2025: 23,80%

Avance Físico Ejecutado al 2025: 15,75%

Año de conclusión: 2026

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Con estos antecedentes, entre los avances y/o logros programados para la gestión 2025:

- En julio de 2025 se dio inicio al estudio de “Integración Eléctrica Bolivia - Paraguay, mismo que presenta concluido el Análisis Energético y en desarrollo el Análisis eléctrico, teniendo prevista su conclusión en el primer semestre de la gestión 2026.

GESTIONES Y ESTUDIOS DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICA:

b) OPERACIÓN EN COTA 90M DE LA UHE JIRAU

En el marco de la sesión del CTB de julio de 2023, se indicó que se debe dar inicio a los estudios de integración eléctrica necesaria para la interconexión de los sistemas de Brasil y Bolivia., la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), en coordinación con el Viceministerio de Electricidad y Energías Renovables (VMEER), ha venido trabajando en el desarrollo de los siguientes proyectos destinados a la integración eléctrica entre ambos países, en la que fueron incluidos los proyectos de Interconexión Eléctrica entre Bolivia - Brasil y Cota 90.

En fecha 9 de julio de 2024, se firmó el Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE) del Estado Plurinacional de Bolivia y el Ministerio de Minas y Energía (MME) de la República Federativa de Brasil, con el objeto de acordar la modificación de la operación de la UHE Jirau de Cota 90 metros, constante o ampliada, con miras de obtener beneficios energéticos para ambos países y la optimización en el aprovechamiento de recursos hídricos compartidos.



[Handwritten signatures and initials]



La modificación de la Operación de la UHE Jirau en Cota 90, contribuye a la integración y seguridad energética en Bolivia y Brasil, generando beneficios como la disponibilidad de una mayor generación de energía hidroeléctrica, que significan aproximadamente 1.060 GWh anuales en su Fase 1 y 2.072 GWh anuales en su Fase 2 para ambos países; constituyendo una alternativa de gran importancia para Bolivia, para descarbonizar la Amazonía y reducir el consumo de diésel en el sector eléctrico.

Entre los resultados y logros, que fueron programados para la gestión 2025 se tuvo el inicio de operación en Cota 90 m de la UHE Jirau en la gestión 2025. A la fecha el mismo se encuentra en operación desde junio de 2025, habiéndose cumplido con todas las exigencias de las autoridades de Bolivia y Brasil y dadas las condiciones hidrológicas presentadas. Asimismo, para este fin, la Secretaria Nacional de Transición Energética y Planificación de Brasil (SNTEP) publicó en mayo de 2025 la Portaria SNTEP/MME N° 2.946, el cual define los nuevos montos de garantía física de la central hidroeléctrica Jirau.

Finalmente, durante la gestión 2025, la empresa Jirau Energía ha iniciado gestiones con autoridades de Brasil y Bolivia, así como con ENDE, para la coordinación de actividades y estudios a llevar a cabo para desarrollar la Fase 2 del proyecto.

a) **INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – CHILE**

ESTUDIO DE ALTERNATIVAS DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – CHILE” - FASE 2

En el marco del Sistema de Integración Eléctrica Andina (SINEA), considerando la Hoja de Ruta 2020-2030 actualizada, establecida en la reunión de ministros de julio del 2025; se incluyeron la Fase 2 del “Estudio de Alternativas de Interconexión Eléctrica Bolivia – Chile”.

Asimismo, estos estudios, durante la gestión 2023 se concluyó la Fase 1 del “Estudio de Alternativas de Interconexión Eléctrica Bolivia – Chile”, donde se obtuvieron resultados de las alternativas de Interconexión Eléctrica, así como, la identificación de la complementariedad energética entre los sistemas de Bolivia y Chile, concluyendo que la interconexión entre ambos países es favorable.

Con estos antecedentes, entre los avances y/o logros programados para la gestión 2025:

- En junio de 2025, se enviaron los Términos de Referencia consolidados de la fase 2 del “Estudio de Alternativas de Interconexión Eléctrica Bolivia – Chile”, por la delegación de Bolivia y Chile al Banco Interamericano de Desarrollo – BID, para efectuar el proceso de contratación.





buenas prácticas, coordinando con Autoridades Ambientales Competentes a nivel nacional y departamental, así como con otras instancias y organismos vinculados según la naturaleza de cada proyecto.

CUADRO 19: PRODUCTOS ELABORADOS EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA AMBIENTAL VIGENTE Y BUENAS PRACTICAS

DETALLE	CANTIDAD
Licencias ambientales nuevas	2
Renovaciones de licencias ambientales	2
Supervisión Diagnóstico arqueológico	4
Supervisión de línea base ambiental	1
Informes de monitoreo (actividad recurrente)	38
Categoría 4	6

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial

- b) **Gestión Social:** Durante la gestión 2025 se ha realizado la liberación en comunidades y predios privados para proyectos que están en la fase de Preinversión entre proyectos Solares y Eólicos, en coordinación con la Unidad de Proyectos No Convencionales - UPNC de los cuales se talla lo siguiente:

CUADRO 20: LIBERACIÓN Y/O APROBACIÓN DE COMUNIDADES Y/O PREDIOS PARA PROYECTOS SOLARES

Nombre del Proyecto	Cantidad de Comunidades Liberados/Aprobados
Planta Solar Calerías	1
Planta Solar Colcha K	1
Planta Solar Occidente	3
Planta solar Fotovoltaica Vinto	1
Proyecto Solar Chichas (Potosí)	1
Proyecto Solar Patacamaya (componente LTE)	5

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial

CUADRO 21: LIBERACIÓN Y/O APROBACIÓN DE COMUNIDADES Y/O PREDIOS PARA PROYECTOS EÓLICOS

Nombre del Proyecto	Cantidad de Comunidades Liberados/Aprobados
Proyecto Eólico Cabezas	1
Proyecto Eólico La Guardia I	1
Proyecto Eólico Santa Cruz	5
Proyecto Eólico El Dorado Fase II	1

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial



[Handwritten signatures in blue ink]



Atención de quejas y reclamos de proyectos eléctricos:

CUADRO 22: ATENCIÓN DE QUEJAS Y RECLAMOS DE PROYECTOS ELÉCTRICOS

Proyectos	Cantidad	Estado
Subestaciones	2	Atendido, continúan las gestiones
Líneas de Transmisión Eléctrica	5	Atendido, continúan las gestiones
Hidroeléctricos (Miscuni)	1	Atendido, continúan las gestiones

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial

Gestiones para la homologación de contratos de servidumbre ante la AETN:

CUADRO 23: CANTIDAD DE PLANOS PARA LA HOLOGACIÓN DE CONTRATOS DE SERVIDUMBRE

PROYECTOS	CANTIDAD DE PLANOS	ESTADO
LTE 115 kV Yucumo – San Buenaventura	8	Remitido a la AETN
LTE 115 kV Punutuma - Tarija	36	Remitió a la AETN
LTE 115 kV Caranavi - Trinidad	691	Remitió a la AETN
LTE Camiri al SIN	120	Remitió a la AETN
LTE 230 Kv Cochabamba – La Paz	1693	Planos elaborados

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial

- c) **Seguridad Industrial:** Con la finalidad de reforzar los conocimientos y las prácticas preventivas del personal de ENDE Corporación, Filiales y Subsidiarias, se realizaron capacitaciones especializadas:

CUADRO 24: PERSONAL CAPACITADO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

MODALIDAD DE CAPACITACIÓN	TEMA	PERSONAL CAPACITADO
Presencial	Riesgos Eléctricos y Primeros Auxilios	1.535
Virtual	Prevención de Accidentes	3.419
Total Personal capacitado		4.954

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial

En cumplimiento con la normativa en Seguridad Ocupacional, en cumplimiento con los PGSST vigentes y emitidos por la Autoridad Nacional:

CUADRO 25: PGSST VIGENTES Y EN PROCESO DE APROBACIÓN

PGSST	CANTIDAD	SITUACIÓN
ENDE – Oficina Central	1	Vigente hasta octubre 2027
Oficina Cobija	1	Vigente hasta julio 2027
Planta El Sena	1	Vigente hasta agosto 2027
Campamento Estefanía	1	En proceso de aprobación

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

2.8.2 PROYECTOS EN INVERSIÓN

a) Proyectos de Generación

PROYECTO "CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA RÍO MIGUILLAS LA PAZ"

El proyecto hidroeléctrico Miguillas consiste en la expansión del sistema hidroeléctrico del valle Miguillas, con la implementación de las nuevas centrales Palillada y Umopalca, localizadas aguas abajo de las centrales Miguillas, Angostura, Choquetanga y Carabuco (operadas por COBEE). El objetivo del proyecto es contribuir al abastecimiento eléctrico del país con 204,88 megavatios (MW) de potencia instalada y 1035,49 gigavatios hora (GWh) de energía media anual al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Ubicación Del proyecto:

- Departamento de La Paz.
- Municipios de Quime y Cajuata.

Beneficiarios

- Beneficiarios del Sistema Interconectado Nacional - SIN.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Banco Central de Bolivia y Recursos Propios (Boletas) y Recursos Propios (Ende Matriz)
- Costo total: Bs4.014.943.651,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs601.220.496,00
- Ejecución financiera 2025: Bs109.089.802,41
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 86,05%. (La diferencia respecto al anterior informe se debe a la ampliación de monto y plazo del proyecto)
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 54,02%.
- Año conclusión: 2028

Características técnicas:

- Potencia efectiva total: 204,88 megavatios (MW).
- Energía Media Anual Total: 1035,49 gigavatios hora (GWh).

Características por central:

Central Hidroeléctrica Umopalca:

- Potencia efectiva: 85,63 megavatios (MW).
- Energía Media Anual: 427,27 gigavatios hora (GWh).

Central Hidroeléctrica Palillada:





- Potencia efectiva: 119,25 megavatios (MW).
- Energía Media Anual: 608,22 gigavatios hora (GWh).

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 26: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROY. HIDROELÉCTRICO RÍO MIGUILLAS LA PAZ

N°	AVANCES Y LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Inicio de obra de toma Chaka Jahuirá	0,00%
2	Inicio de obras civiles de casa de máquinas Umapalca	0,00%
3	Conclusión del túnel 2	99,65%
4	Conclusión de tubería forzada sistema Umapalca	82,12%
5	Conclusión de acueducto Calachaka Jahuirá	92,25%
6	Conclusión obra de toma Carabuco	82,65%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

No se pudo iniciar la construcción de la obra de toma Chaka Jahuirá debido a la declaración desierta de la convocatoria pública realizada por el Contratista ENDE CORANI S.A. Asimismo, no se pudo iniciar con la construcción de la obra civil de la casa de máquinas Umapalca debido al retraso en el proceso de subcontratación de esta obra.

El resto de las obras si bien no se concluyeron, se lograron importantes avances en su ejecución física.

La escasez de combustible afectó significativamente en el avance en la ejecución del proyecto.

PROYECTO "CONST. HIDROELÉCTRICO RÍO GRANDE ROSITAS"

El proyecto construcción hidroeléctrico río Grande Rositas se sitúa sobre el río Grande a 16 kilómetros (km) aguas arriba de la población de Abapó, tiene como objetivo el aprovechamiento de las aguas del río Grande mediante la construcción de una presa de tierra



[Handwritten signatures and initials]



con núcleo de arcilla, embalse y la construcción de una central hidroeléctrica.

Ubicación: Santa Cruz y Chuquisaca

Fuentes de financiamiento: Sin fuente de financiamiento para ejecución a la fecha

Costo etapa: Bs10.559,55 MM (Monto para ejecución, estimado por Eptisa S.L., 2017)

Características técnicas:

- Potencia de planta: 600 megavatios (MW)
- Cantidad de Unidades (Turbinas): 4 Francis de eje vertical.
- Potencia unitaria: 150 megavatios (MW)

Presupuesto vigente 2025: Bs113.722.911,00 (RRPP para estudios complementarios)

Ejecución 2025: Bs892.709,27

Avance físico programado al 2025: 0% (Ejecución)

Avance físico ejecutado al 2025: 0 % (Ejecución)

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2016 (D.S. N°2574 y 2646)

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Las actividades programadas, como estudios complementarios del proyecto, para la gestión 2025 fueron:

- Gestión social y estudio de evaluación de impacto ambiental analítico integral del proyecto construcción hidroeléctrico Río Grande Rositas, con el objetivo de obtener la licencia ambiental del proyecto.
- Monitoreo de caudales líquidos, sólidos en suspensión y arrastre de fondo, con el objetivo de contar con datos históricos de caudales del río grande.

Entre los resultados y logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 27: AVANCES Y/O LOGROS DEL DEL PROY. HIDROELÉCTRICO RÍO GRANDE ROSITAS

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Gestión social y estudio de evaluación de impacto ambiental analítico integral del proyecto construcción hidroeléctrico Río Grande Rositas	0 %
2	Monitoreo de caudales líquidos, sólidos en suspensión y arrastre de fondo	100 %

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

- Para la realización del estudio “Gestión social y el estudio de evaluación de impacto ambiental”, se realizó una convocatoria en el mes de febrero 2025, la cual fue declarada desierta, de acuerdo al artículo 27 del decreto supremo N°0181 que señala:





“Ninguna propuesta hubiese cumplido lo especificado en el documento de requerimiento de propuestas.

PROYECTO “CONSTRUCCIÓN PARQUE EÓLICO WARNES II – SANTA CRUZ”

El proyecto consiste en la implementación de un Parque Eólico con una potencia total instalada del orden de 45 megavatios (MW) en el departamento de Santa Cruz que será interconectado al Sistema Interconectado Nacional (SIN) en un nivel de tensión de 115 kilovoltios (kV), a través de la subestación Warnes.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Santa Cruz.
- Municipio de Warnes.

Beneficiarios

- El proyecto contribuirá al abastecimiento eléctrico del país a través de su interconexión al Sistema Interconectado Nacional (SIN), por medio de energía eólica no contaminante, reemplazando por tanto el consumo de gas.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: AFD, BCB, RRPP ENDE
- Costo total: Bs700.876.533
- Presupuesto vigente 2025: Bs258.237.082
- Ejecución financiera 2025: Bs164.452.224
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 93,16%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 80,26%
- Año conclusión: 2026

Características técnicas:

- Potencia de planta: 45 megavatios (MW)
- Cantidad de aerogeneradores: 10
- Potencia unitaria: 4,5 megavatios (MW)

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:





CUADRO 28: AVANCES Y/O LOGROS DEL DEL PROY. EÓLICO WARNES II – SANTA CRUZ

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Diseño, provisión, montaje, instalación y puesta en marcha de aerogeneradores	81,49%
2	Construcción de obras civiles	85,24%
3	Diseño, suministro, construcción, pruebas y puesta en servicio de la subestación asociada al parque eólico	69,56%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

El proyecto ha experimentado retraso en el componente de construcción de obras civiles, en particular en la conformación de plataformas de montaje, que es una actividad intensiva en el uso de maquinaria pesada y requiere transporte de material de base y sub base que debe ser transportado desde canteras alejadas del proyecto. La escasez de diésel y posteriormente la negativa de los sindicatos de transporte a dotar el servicio debido al incremento del precio del combustible, así como un período de lluvias excepcionalmente intenso, han impedido un avance normal en dicha tarea, que es ruta crítica del proyecto.

PROYECTO “MEJORAMIENTO DEL SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA, OBRAS CIVILES Y SUBESTACIÓN RIBERALTA”

El Proyecto tiene como objetivo principal la construcción de la nueva planta de generación Riberalta, con la construcción de obras civiles, el montaje electromecánico de la nueva planta de generación y el traslado de equipos electrógenos, para la generación de energía y con ello dar el abastecimiento eficiente, continuo y confiable del suministro de energía eléctrica al municipio de Riberalta y zonas de influencia.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Beni.
- Municipio de Riberalta.

Beneficiarios

- Los beneficiarios son la población del municipio de Riberalta y las zonas de influencia del proyecto.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: recursos propios
- Costo total: Bs98.563.457
- Presupuesto vigente 2025: Bs31.088.818
- Ejecución financiera 2025: Bs13.267.766





- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 54,98% (Se tiene una variación debido a la modificación en el dictamen, donde se planifica implementar 2 nuevas obras para este proyecto)
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 54,98%
- Año conclusión: 2026

Características técnicas:

- Potencia de planta: 10,5 (MW) (Con equipos de propiedad de ENDE)
- Cantidad de equipos electrógenos: 9
- Potencia unitaria: 1,2 megavatios (MW)

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general, del municipio de Riberalta y las zonas de influencia del proyecto.
- Reducir el impacto sonoro en la zona del proyecto, con la instalación de los equipos electrógenos en cabinas.
- Abastecer de manera eficiente, continua y confiable, el suministro de energía eléctrica al municipio de Riberalta y zonas de influencia.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 29: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROYECTO MEJORAMIENTO RIBERALTA

Nº	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Construcción de obras civiles en la nueva planta de generación Riberalta	48,00 %
2	Ingeniería, suministros, desmontaje, montaje, instalación, encabinado, pruebas y puesta en servicio la planta de generación Riberalta.	50,00 %
3	Suministro de cabinas insonorizadas, bancos de baterías, para equipos electrógenos.	100,00 %

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025, que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Se han incrementado los volúmenes de obra, y se han creado nuevos ítems de ejecución dentro los contratos de obra.
- Los equipos a ser trasladados desde la planta Moxos y el Palmar, tras realizar una evaluación técnica, se ha determinado la necesidad de realizar mantenimiento de estos equipos y/o nueva adquisición.

Por motivos de fuerza mayor, las precipitaciones pluviales, han generado retrasos en la ejecución de los ítems de contrato.



[Handwritten signature and initials]



PROYECTO "CONSTRUCCIÓN PLANTA SOLAR CONTORNO BAJO I"

El proyecto tendrá una potencia de 40 (MW), que serán inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN), a través de la subestación Contorno Bajo.

Ubicación del proyecto:

- Departamento La Paz, municipio Viacha, provincia Ingavi
- Municipio de Viacha,
- Provincia Ingavi.

Beneficiarios

- Población boliviana en general.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: KfW, RRPP ENDE
- Costo total: Bs316.422.024,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs8.264.675,00
- Ejecución financiera 2025: Bs00,00
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 00,00%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 00,00%
- Año conclusión: 2027 Depende de la aprobación de ley de préstamo para iniciar

Características técnicas:

- Potencia de planta: 40 megavatios (MW)
- Potencia y número de paneles: 540 vatios (W), 74.412
- Cantidad de inversores y potencia: 10 x 4.000 kilovoltiamperio (kVA)
- Generación de energía (P75): 86,9 gigavatios hora (GWh)

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los avances y/o logros alcanzados en la gestión 2025 se tiene:

- Obtención de la No Objeción por parte del financiador a los documentos de licitación para la contratación de la Supervisión.
- La elaboración de los documentos de la licitación para la contratación del Contratista.

El proyecto aún no fue lanzado a licitación debido a la falta de aprobación de la ley en la Asamblea Legislativa Plurinacional





PROYECTO "CONSTRUCCIÓN PLANTA SOLAR GUAYARAMERÍN"

El proyecto consiste en la implementación de una planta solar en el departamento de Beni con una potencia aproximada de 2,4 megavatios (MW). Este proyecto contará con baterías de ion litio para el almacenamiento de energía, para ser suministrados a la población de Guayaramerín, permitiendo así el desplazamiento de diésel.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Beni.
- Municipio de Guayaramerín.

Beneficiarios

- Los beneficiarios son la población del municipio de Guayaramerín y las zonas de influencia del proyecto.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Reino de España, y Recursos Propios.
- Costo total: Bs71.732.617
- Presupuesto vigente 2025: Bs33.678.223
- Ejecución financiera 2025: Bs3.873.032
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 9,00%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 9,00%
- Año conclusión: 2026

Características técnicas:

- Potencia de planta: 2,4 megavatios (MW)

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general, del municipio de Guayaramerín y las zonas de influencia del proyecto.
- Abastecer de manera eficiente, continua y confiable, el suministro de energía eléctrica al municipio de Guayaramerín y zonas de influencia.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:





CUADRO 30: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROY. SOLAR GUAYARAMERIN

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Construcción cerco perimetral de la subestación y planta de generación Guayaramerín.	100 %
2	Elaboración de especificaciones técnicas para los servicios de la construcción de la planta solar	80 %

Fuente: ENDE - GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Por otro lado, los resultados y logros programados en la RPCI 2025, que no fueron alcanzados presentan los siguientes motivos:

- Se han realizado las gestiones para la modificación en plazo, e incremento del presupuesto total del proyecto, ante el Reino de España y el VIPFE.
- Una vez suscrita la Enmienda N° 1 al Convenio de Financiamiento, se ha iniciado la inscripción del nuevo presupuesto, para la posterior emisión de la certificación presupuestaria, e iniciar posteriormente los procesos de contratación.
- No se dio inicio la línea de interconexión, debido a que este es un proyecto conjunto con la planta solar Guayamerín.

PROYECTO CONSTRUCCIÓN PLANTA SOLAR RIBERALTA

El proyecto consiste en la implementación de una planta solar en el departamento de Beni, municipio de Riberalta, con una potencia aproximada de 5,4 megavatios (MW). Este proyecto contará con baterías de ion litio para el almacenamiento de energía, para ser suministrados a la población de Riberalta, permitiendo así el desplazamiento de diésel.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Beni.
- Municipio de Riberalta.

Beneficiarios

- Los beneficiarios son la población del municipio de Riberalta y las zonas de influencia del proyecto.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Reino de España, y Recursos Propios.
- Costo total: Bs70.933.222
- Presupuesto vigente 2025: Bs6.349.978
- Ejecución financiera 2025: Bs0.00
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 0,00%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 0,00%
- Año conclusión: 2026



[Handwritten signatures and initials]



Características técnicas:

- Potencia de planta: 5,4 megavatios (MW).

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general, del municipio de Riberalta y las zonas de influencia del proyecto.
- Abastecer de manera eficiente, continua y confiable, el suministro de energía eléctrica al municipio de Riberalta y zonas de influencia.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 31: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROY. SOLAR RIBERALTA

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Gestión técnica, administrativa para la suscripción del convenio interinstitucional de financiamiento CIF UAP/ESP/1340/2025	100 %
2	Elaboración de especificaciones técnicas para los servicios de la construcción de la planta solar	5 %

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Por otro lado, los logros alcanzados en la gestión 2025 son:

- Se suscribió el convenio interinstitucional de financiamiento y remitido a ENDE en el mes de agosto de 2025, se han iniciado las gestiones para la inscripción del nuevo presupuesto, para la posterior emisión de la certificación presupuestaria (de RRPP y RECON), continuar con elaboración de las especificaciones técnicas para los servicios de la construcción de la planta solar e iniciar posteriormente los procesos de contratación

PROYECTO "CONST. PLANTA PILOTO GEOTÉRMICA LAGUNA COLORADA"

El proyecto construcción de la Planta Piloto Geotérmica Laguna Colorada es la construcción de una planta de 5 megavatios (MW) de capacidad instalada, que tiene una proyección de ser inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN) y/o brindar energía eléctrica suficiente a la plataforma de perforación para el proyecto macro de 100 megavatios (MW).

Ubicación: Departamento de Potosí, municipio de San Pablo de López, provincia Sud López.

Fuentes de financiamiento: Crédito Interno BCB, Recursos Propios ENDE.





Costo total: Bs199.590.398

Características técnicas:

- Potencia de planta: 5 megavatios (MW)
- Cantidad de unidades generadoras: 1
- Potencia unitaria: 5 megavatios (MW)

Presupuesto vigente 2025: Bs28.294.977

Ejecución 2025: Bs417.519

Avance físico programado al 2025: 100%

Avance físico ejecutado al 2025: 95,2%

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2017

Beneficiarios: 841 habitantes.

A la fecha el proyecto Construcción Planta Piloto Geotérmica Laguna Colorada se encuentra en una situación de arbitraje iniciada por la asociación accidental Sacyr-Ormat en contra de ENDE, actualmente el Departamento Jurídico está en proceso de solicitud de un recurso de nulidad ante la autoridad judicial competente.

PROYECTO CONST. CENTRAL GEOTÉRMICA DE LAGUNA COLORADA

El proyecto construcción Central Geotérmica Laguna Colorada, tiene como objetivo el desarrollo del recurso geotérmico, la construcción y puesta en operación de una planta de 100 megavatios (MW) de potencia, incluyendo la subestación y línea de transmisión desde Sol de Mañana hasta una nueva subestación en San Cristóbal.

Ubicación: Departamento de Potosí, provincia Sud Lipez, municipio de Juan Pablo de Lipez, cantón Quetena.

Fuentes de financiamiento: Crédito Interno BCB, crédito externo JICA - BV-P5 y JICA - BV-P6.

Costo Total: Bs4.508.998.495

Características técnicas:

- Potencia de planta: 100 megavatios (MW)
- Cantidad de unidades generadoras: 2
- Potencia unitaria: 50 megavatios (MW)

Presupuesto vigente 2025: Bs92.469.139

Ejecución 2025: Bs480

Avance físico programado al 2025: 0%

Avance físico ejecutado al 2025: 7,56%



Handwritten signatures and initials in blue ink.



Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2016

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

El proyecto actualmente cuenta con la No Objeción del financiador JICA para la presentación de propuestas del proceso de licitación para la contratación de la Supervisión de Perforación, Obras Civiles y Materiales.

**CONSTRUCCIÓN OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA
MISICUNI**

El proyecto contempla el diseño, provisión e instalación de tuberías polietileno de alta densidad con un diámetro de 800 mm, accesorios y válvulas y la construcción de las obras civiles vinculadas a las conducciones para desfogar las aguas turbinadas de la Central Hidroeléctrica Misicuni al río Chocaya y a 5 hidrantes. También se construyó un cárcamo de bombeo alimentado por una tubería HDPE con un diámetro de 250 milímetros (mm) que proveerá un caudal de hasta 20 l/s. Se operan las válvulas de control y regulación de caudales remotamente desde la Sala de Control de la casa de máquinas de la CHM, también localmente en el sitio de las descargas (hidrantes).

Ubicación:

El proyecto se encuentra localizado en la provincia Quillacollo, municipio de Quillacollo del departamento de Cochabamba.

Fuentes de financiamiento: RRPP- Recursos Propios

Costo total: Bs59.656.760,00

Características técnicas:

Presupuesto vigente 2025: Bs220.000,00.

Avance físico ejecutado al 2025: 100,00%

Avance financiero ejecutado al 2025: 99,5%

Quedó pendiente los pagos de servidumbre de 4 predios debido a la falta de documentación legal de los propietarios, que corresponde al presupuesto de la gestión 2025 haciendo un monto de 220.000,00 bolivianos que no se ejecutó.

Año de conclusión de la etapa de preinversión: 2025

Beneficiarios: Sistema Interconectado Nacional (SIN).

La construcción del sistema de desfogue de las aguas turbinadas de la central Hidroeléctrica Misicuni hacia el cauce principal del Rio Chocaya, permite el incremento de generación de energía eléctrica de 432 a 588 megavatios hora (MWh/día). Así también, el proyecto beneficia al riego a 1070 familias, que es el número de afiliados de regantes de el Paso del Distrito 8 y 9 de Quillacollo.





b) Proyectos de Transmisión

"CONST. LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN SAN IGNACIO
DE VELASCO AL SIN"

El proyecto interconexión de San Ignacio de Velasco al SIN consiste en una línea de transmisión 230 kilovoltios (kV) de aproximadamente 235 kilómetros (km), que conectará el sistema aislado San Ignacio de Velasco al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Este proyecto contribuirá a reducir el consumo de diésel en el sistema aislado de San Ignacio de Velasco mediante su interconexión al Sistema Interconectado Nacional (SIN), reduciendo así las emisiones de dióxido de carbono (CO2) y de esta manera aportar a la universalización del servicio básico de electricidad y las políticas de exportación de energía que tiene nuestro país.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Santa Cruz.
- Municipio de San Ignacio de Velasco.

Beneficiarios

- 80.000 habitantes.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento:
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Recursos Propios
- Costo total: Bs434.171.200
Bs412.171.200 (BID)
Bs22.000.000 (RRPP)
- Presupuesto vigente 2025: Bs198.072.122
- Ejecución financiera 2025: Bs138.467.141,78
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 69,68%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 42,04%
- Año conclusión: 2027

Características técnicas:

- Nivel de tensión: 230 kilovoltios (kV)
- Kilómetros de línea: 235 kilómetros (km).

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.





- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 32: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROY. LÍNEA DE TRANSMISIÓN SAN IGNACIO DE VELAZCO AL SIN

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Recepción de todo el suministro para la línea de transmisión (Estructuras, grillas, conductor, cable EHS, ferretería de línea, cable OPGW y su ferretería)	85%
2	Entrega definitiva de la plataforma y bodega	100%
3	Construcción de las fundaciones y montaje de estructuras tramo 2	69%
4	Construcción de las fundaciones y montaje de estructuras tramo 3	48,30%
5	Liberación de la faja de servidumbre en un 70% de la longitud total de la línea de transmisión.	16%
6	Entrega de la ingeniería de las subestaciones asociadas al proyecto	54%

Fuente: ENDE - GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Los retrasos en el proyecto se deben a una combinación de factores técnicos, contractuales y externos. Por una parte, se encuentra pendiente la recepción de algunos suministros clave de la línea, específicamente el cable OPGW, su ferretería asociada y la ferretería de línea, cuya conclusión está programada hasta febrero de la gestión 2026. Asimismo, la ejecución de los tramos 2 y 3 presentó demoras debido a la liberación de la faja de servidumbre, la escasez de combustible a nivel nacional y condiciones climatológicas adversas, particularmente las intensas lluvias en la zona del proyecto, que afectaron el normal desarrollo de los contratos de construcción.

Adicionalmente, la liberación de la faja de seguridad, prevista con un avance del 70% para la gestión 2025, se vio condicionada por la necesidad de cumplir con los requisitos documentales exigidos por la normativa vigente para la suscripción de contratos, identificándose errores y omisiones en la documentación de propiedad de predios y comunidades. Paralelamente, el desarrollo de la ingeniería, inicialmente planificado al 100% para la gestión 2025, presentó retrasos debido a cambios de fabricantes de los suministros principales y secundarios de las subestaciones propuestos por el contratista, así como a la imposibilidad de ejecutar oportunamente estudios de suelos por bloqueos de caminos asociados a la escasez de combustible. Actualmente, se están implementando las acciones necesarias para regularizar estos aspectos y alcanzar los avances programados hasta la gestión 2026.



**CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA IVIRIZU – COMPONENTE LÍNEA DE TRANSMISIÓN
INTERCONEXIÓN DE IVIRIZU AL SIN”**

Proyecto construcción planta de generación hidroeléctrica Ivirizu – construcción de dos centrales hidroeléctricas (Sehuencas y Juntas) de 290,20 megavatios (MW) de potencia máxima conjunta, cuya producción energética promedio anual conjunta alcanzará los 1.160,89 gigavatios hora (GWh) al inicio de su operación comercial y una línea de transmisión de interconexión de Ivirizu al SIN a través de una línea de transmisión en 230 kilovoltios (kV) de aproximadamente 318 kilómetros (km). La interconexión al SIN se realizará mediante la ejecución de líneas de transmisión, que partirán desde la subestación Sehuencas a la subestación Santivañez II y de la subestación Sehuencas a la subestación Sucre, teniendo como punto intermedio la subestación Punto de Compensación.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Municipio de Totora.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: recursos propios
- Costo total: Bs674.943.235
- Presupuesto vigente 2025: Bs326.327.496
- Ejecución financiera 2025: Bs219.677.410,89
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 99,50% (circuito 1)
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 76,19%
- Año conclusión: 2026

Características técnicas:

- Nivel de tensión: 230 kilovoltios (kV)
- Kilómetros de línea: 318 kilómetros (Km).

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los resultados y logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:





CUADRO 33: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROY. LÍNEA DE TRANSMISIÓN IVIRIZU AL SIN

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Arribo del material de línea de transmisión (Estructuras, conductor, cable de guardia EHS y OPGW).	100%
2	Pruebas y puesta en servicio de las subestaciones de Santivañez ii, nodo de compensación circuito 1 y subestación Sehuencas.	79%
3	Conclusión de trabajos de montaje de estructuras y tendido de línea del Circuito 1: Sehuencas – Santivañez ii.	79%
4	Construcción y fundación de grillas desde nodo de compensación – Sucre.	0%
5	Liberación de la faja de servidumbre del Circuito 1: Sehuencas – Santivañez ii.	70%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Las pruebas y puesta en servicio de las subestaciones Santivañez II, Nodo de Compensación (Circuito 1) y Sehuencas, así como la conclusión del montaje de estructuras, tendido de línea del Circuito 1 Sehuencas–Santivañez II y la construcción de fundaciones de grillas en el tramo Nodo de Compensación–Sucre, previstas al 100% para la gestión 2025, presentaron retrasos debido a factores técnicos y externos. Entre las principales causas se identifican la imposibilidad de construir la sala de máquinas de la subestación Sehuencas por problemas geológicos y de estabilización, retrasos en la liberación de la faja de servidumbre, y demoras en la llegada y ejecución de suministros y obras como consecuencia de la saturación de puertos marítimos, los bloqueos de caminos y la escasez de combustible, lo que afectó el normal desarrollo de las actividades de construcción y puesta en servicio.

La liberación de la faja de seguridad se ha realizado en el marco de la Ley N° 1604 de Electricidad y el D.S. 24043 con la suscripción de Contratos de Servidumbre Voluntaria entre ENDE y los dueños de los predios sirvientes, alcanzando un avance del 83,60%. Se tuvieron algunas dificultades para la ubicación e identificación de los comunarios, pero todavía se continúa trabajando para poder alcanzar el 100%.

**CONST. CENTRAL HIDROELECTRICA RÍO MIGUILLAS LA PAZ – COMPONENTE
“CONSTRUCCIÓN LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN DE MIGUILLAS AL SIN”**

Construcción de las centrales hidroeléctricas Umapalca 85,63 megavatios (MW) y Palillada 119,25 megavatios (MW) del proyecto hidroeléctrico Miguillas, en el Departamento de La Paz. La línea de transmisión asociada interconectará este proyecto al Sistema Interconectado Nacional (SIN).





El proyecto contribuirá a la diversificación de la matriz energética y el desplazamiento del consumo de gas natural y de esta manera lograr la universalización del servicio básico de electricidad y las políticas de exportación de energía que tiene nuestro país.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de La Paz.
- Municipio de Quime y Cajuata

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: recursos propios
- Costo total: Bs502.908.539
- Presupuesto vigente 2025: Bs94.257.780
- Ejecución financiera 2025: Bs348.992,34
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 26,20%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 4,20%
- Año conclusión: 2027

Características técnicas:

- Nivel de tensión: 230 kilovoltios (kV)
- Kilómetros de línea: 161 kilómetros (km)

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

Entre los resultados y logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 34: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROY. LÍNEA DE TRANSMISIÓN MIGUILLAS AL SIN

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Topografía de la línea de transmisión	100%
2	Inicio de procesos de contratación de adquisición de suministros (Estructuras, grillas, conductor, aisladores, ferretería de línea, cable OPGW y su ferretería)	100%
3	Diseño de la salida de la línea de transmisión de la se Umopalca.	100%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS





c) Proyectos de Distribución

**PROYECTO "CONST. Y SUMINISTRO DE LÍNEAS ELÉCTRICAS
SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI"**

El proyecto contempló el suministro y construcción de líneas eléctricas de distribución, suministro y montaje de elementos de protección, suministro y montaje de equipos de distribución, dotación de medidores y acometidas, con el objeto de densificación de redes eléctricas, potenciación de equipos y redes eléctricas en atención a solicitudes del servicio eléctrico, mejoramientos de la calidad y continuidad del suministro eléctrico en el Sistema de Distribución Uyuni.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Potosí.
- Municipio de Uyuni.

Beneficiarios

- 496 beneficiarios directos y 2480 beneficiarios indirectos.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs24.079.247,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs6.309.453,00
- Ejecución financiera 2025: Bs5.303.900,13
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 100%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 100%
- Año conclusión: 2025

Características técnicas:

- Nivel de tensión: MT: 24,9/14,4 kV.; BT: 0,38/0.220 kV.
- Km de línea: MT: 14,79 km.; BT: 3,58 km.

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Acceso al servicio de electricidad.
- Desarrollo económico local.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:



CUADRO 35: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROY. CONST. Y SUMINISTRO DE LÍNEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Ampliaciones y mejoras de líneas eléctricas de media y baja tensión, en atención a las solicitudes de dotación de energía eléctrica y la necesidad de cambio de líneas en mal estado, a fin de dar cumplimiento al reglamento de calidad de distribución.	100%
2	Construcción de líneas eléctricas en baja tensión (0,380/0,220 kV), media tensión (24,9/14,4 kV) dentro el sistema de distribución Uyuni, así como la dotación y reemplazo de medidores monofásicos y acometidas a usuarios domésticos.	100%
3	Mejorar las condiciones para efectuar labores de mantenimientos, operación, cortes, reconexiones, lecturas.	0%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

Respecto al punto de mejoramiento de condiciones, se puede mencionar que durante la gestión 2025 no se concretó la adquisición de vehículos para el Sistema Uyuni que estaba previsto en la programación inicial, atribuible a la volatilidad de los precios de dichos bienes (tipo de cambio del dólar estadounidense) y los contratiempos para la obtención de las cotizaciones por parte de los proveedores, entre otros. Por otro lado, cabe mencionar que durante la gestión 2026 se tiene programada dicha adquisición para el Sistema de Distribución Uyuni.

PROYECTO "AMPL. Y RENOVACIÓN LÍNEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCIÓN CAMARGO"

El proyecto contempló el suministro y construcción de líneas eléctricas de distribución, suministro y montaje de elementos de protección, suministro y montaje de equipos de distribución, dotación de medidores y acometidas, con el objeto de densificación de redes eléctricas, potenciación de equipos y redes eléctricas en atención a solicitudes del servicio eléctrico, mejoramientos de la calidad y continuidad del suministro eléctrico en el Sistema de Distribución Camargo.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Chuquisaca.
- Municipio de Camargo, Las Carreras, Villa Abecia, San Lucas.

Beneficiarios

- 483 beneficiarios directos y 2415 beneficiarios indirectos.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs33.411.217,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs5.337.506,00



[Handwritten signatures and initials in blue ink]



- Ejecución financiera 2025: Bs4.608.770,73
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 100%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 100%
- Año conclusión: 2025

Características técnicas:

- Nivel de tensión: MT: 24,9/14,4 kV.; BT: 0,38/0.220 kV.
- Km de línea: MT: 7,6 km.; BT: 13,27 km.

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Acceso al servicio de electricidad.
- Desarrollo económico local.

Entre los resultados y logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

**CUADRO 36: AVANCES Y/O LOGROS DEL AMPL. Y RENOVACIÓN LÍNEAS MT/BT
SISTEMA DISTRIBUCIÓN CAMARGO**

N°	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Ampliaciones y mejoras de líneas eléctricas de media y baja tensión, en atención a las solicitudes de dotación de energía eléctrica y la necesidad de cambio de líneas en mal estado, a fin de dar cumplimiento al reglamento de calidad de distribución.	100%
2	Construcción de líneas eléctricas en baja tensión (0,380/0,220 kV), media tensión (24,9/14,4 kV) dentro el sistema de distribución Camargo, así como la dotación y reemplazo de medidores monofásicos y acometidas a usuarios domésticos.	100%

Fuente: ENDE - GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

PROYECTO "CONST. Y RENOVACIÓN DE LÍNEAS ELÉCTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA"

El proyecto contempló el suministro y construcción de líneas eléctricas de distribución, suministro y montaje de elementos de protección, suministro y montaje de equipos de distribución, dotación de medidores y acometidas, con el objeto de densificación de redes eléctricas, potenciación de equipos y redes eléctricas en atención a solicitudes del servicio eléctrico, mejoramientos de la calidad y continuidad del suministro eléctrico en el Sistema de Distribución Riberalta.

Ubicación del proyecto:

- Departamento del Beni.
- Municipio de Riberalta.





Beneficiarios

- 936 beneficiarios directos y 4680 beneficiarios indirectos.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs38.668.114,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs14.382.381,00
- Ejecución financiera 2025: Bs11.992.165,28
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 100%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 100%
- Año conclusión: 2025

Características técnicas:

- Nivel de tensión: MT: 24,9/14,4 kV.; BT: 0,38/0,220 kV.
- Km de línea: MT: 17,44 km.; BT: 10,44 km.

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Acceso al servicio de electricidad.
- Desarrollo económico local.

Entre los resultados y logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 37: AVANCES Y/O LOGROS DEL CONST. Y RENOVACIÓN DE LÍNEAS ELÉCTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA

Nº	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Ampliaciones y mejoras de líneas eléctricas de media y baja tensión, en atención a las solicitudes de dotación de energía eléctrica y la necesidad de cambio de líneas en mal estado, a fin de dar cumplimiento al reglamento de calidad de distribución.	100%
2	Construcción de líneas eléctricas en baja tensión (0,380/0,220 kV), media tensión (24,9/14,4 kV) dentro el sistema de distribución Riberalta, así como la dotación y reemplazo de medidores monofásicos y acometidas a usuarios domésticos.	100%
3	Mejorar las condiciones para efectuar labores de mantenimientos, operación, cortes, reconexiones, lecturas.	0%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

Respecto al punto de mejoramiento de condiciones, se puede mencionar que durante la gestión 2025 no se concretó la adquisición de vehículos para el Sistema Riberalta que estaba previsto en la programación inicial, atribuible a la volatilidad de los precios de dichos bienes y los contratiempos para la obtención de las cotizaciones por parte de los proveedores, entre otros. Por otro lado, cabe mencionar que durante la gestión 2026 se tiene programada dicha adquisición para el Sistema de Distribución Riberalta.



[Handwritten signatures and initials in blue ink]



PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DE LÍNEAS ELECTRICAS DE DISTRIBUCIÓN – SISTEMA GONZALO MORENO Y VILLA NUEVA"

Cabe mencionar que, en atención a la Resolución AETN 681/2023, misma que otorga a ENDE el Título Habilitante para ejercer las actividades de industria eléctrica en el Sistema Aislado Riberalta y área de influencia, la ejecución de proyectos dentro los sistemas Gonzalo Moreno y Villanueva fueron considerados dentro los proyectos ejecutados con presupuesto del Sistema de Distribución Riberalta.

PROYECTO "EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN ENDE - SISTEMA COBIJA"

El desarrollo del Proyecto estuvo orientado a optimizar la infraestructura y capacidad operativa del sistema eléctrico de Cobija durante la gestión 2025, mediante inversiones estratégicas en generación, distribución y elementos complementarios, garantizando un suministro confiable y seguro para satisfacer las necesidades energéticas actuales y futuras.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Pando
- Municipio de Cobija.

Beneficiarios

- 726 beneficiarios directos y 3630 beneficiarios indirectos.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs84.236.887,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs31.254.438,00
- Ejecución financiera 2025: Bs19.239.306,34
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 100%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 80%
- Año conclusión: 2025

Características técnicas:

- Nivel de tensión: MT: 34,5/19,9 kV.; BT: 0,38/0.220 kV.
- Km de línea: MT: 31,2 km.; BT: 15,56 km.
- Potencia de planta: 26,42 MW
- Cantidad de generadores: 19
- Potencia unitaria promedio: 1,39MW

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.





- Acceso al servicio de electricidad.
- Desarrollo económico local.

Entre los resultados y logros alcanzados por el desarrollo de proyectos en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

CUADRO 38: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROYECTO EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN ENDE - SISTEMA COBIJA

N°	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Ejecución de inversiones necesarias para mejorar la capacidad de generación y mantenimiento del sistema eléctrico cobija.	90%
2	Expansión y fortalecimiento de redes de distribución, mediante la ejecución de proyectos específicos como el incremento de potencia de transformación y mantenimiento en el área de generación planta bahía.	70%
3	Construcción de nuevas líneas eléctricas de media y baja tensión para usuarios nuevos, el reemplazo de componentes en la red de media y baja tensión, y el proyecto de cambio de postes, conductores y estructuras en el casco viejo de Cobija.	80%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

PROYECTO “EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN ENDE - SISTEMA EL SENA”

Las inversiones desarrolladas en el Sistema El Sena se priorizaron para optimizar su infraestructura eléctrica, mediante proyectos estratégicos en generación, ampliaciones y reemplazos de líneas de media y baja tensión, además de la incorporación de equipos no eléctricos. Estas acciones permitieron garantizar un suministro confiable y de calidad para los usuarios, asegurando el crecimiento sostenido del sistema.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Pando
- Municipio de El Sena.

Beneficiarios

- 487 beneficiarios directos y 2435 beneficiarios indirectos.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs11.932.120,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs4.591.150,00
- Ejecución financiera 2025: Bs1.818.316,86
- Avance físico Programado acum. total, al 2025: 100%
- Avance físico ejecutado acum. total, al 2025: 62,90%





- Año conclusión: 2025

Características técnicas:

- Nivel de tensión: MT: 34,5/19,9 kV.; BT: 0,38/0.220 kV.
- Km de línea: MT: 0 km.; BT: 1,59 km.
- Potencia de planta: 2,38 MW
- Cantidad de generadores: 10
- Potencia unitaria promedio: 0,24 MW

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Acceso al servicio de electricidad.
- Desarrollo económico local.

Entre los resultados y logros alcanzados por el desarrollo de proyectos en la gestión 2025 se tiene lo siguiente:

**CUADRO 39: AVANCES Y/O LOGROS DEL PROYECTO EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN
ENDE - SISTEMA EL SENA**

Nº	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Realizar la ampliación de subestación para la interconexión de Cobija al Sena para mejorar su operación, así como la adquisición y montaje de reconectores para garantizar la confiabilidad en la subestación.	50%
2	Llevar a cabo proyectos de ampliación y reemplazo en las líneas de media y baja tensión.	80%
3	Mejorar la calidad del sistema mediante la adquisición de equipos para mediciones eléctricas.	60%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

d) Programas de Electrificación Rural

**"PROYECTO MEJORA DEL ACCESO SOSTENIBLE A LA
ELECTRICIDAD EN BOLIVIA – IDTR III"**

El objetivo del proyecto es ampliar y mejorar el acceso a servicios de electricidad sostenibles en las zonas rurales.

La parte a ser ejecutada por ENDE busca la: (i) ampliación y mejora del acceso a servicios de electricidad sostenibles en las zonas rurales, mediante: a) ampliación de la red para uso doméstico (hogares) b) ampliación de la red para usos productivos c) instalación de sistemas fotovoltaicos de segunda y tercera generación y baterías para instituciones públicas (como centros de salud y educación) y hogares en comunidades rurales dispersas d) Sistemas





híbridos / minirredes: construcción de minirredes nuevas, mejora de las antiguas o reemplazo de sistemas aislados existentes que funcionan con diésel y/o sistemas solares en comunidades alejadas o remotas sin acceso a la red eléctrica.

Ubicación del proyecto:

- El proyecto es considerado a nivel nacional, pero inicialmente se ha priorizado los departamentos de Santa Cruz, Beni, Pando, Tarija y Potosí.

Beneficiarios

- 37.000 nuevos usuarios.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento - BIRF del Banco Mundial – BM
- Monto total de crédito: \$us125.000.000
- Monto a ser ejecutado, por ENDE: \$us109.687.500
- Año conclusión: 2030

Características técnicas:

- Proyectos recibidos para ejecución: 3

CUADRO 40: PROYECTOS DE EXTENSIÓN DE RED DE DISTRIBUCIÓN – IDTR III

DPTO.	MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	LONGITUD DE LÍNEAS (km)		LONG. TOTAL, LÍNEAS (km)	NIVEL DE TENSIÓN [kV]
			MT	BT		
Pando	Santa Rosa del Abuná	Const. Electrificación Rural Villa Del Carmen y 16 de Julio Municipio de Santa Rosa (Pando)	28,8	4,62	33,42	19,9/0,22
Pando	Sena	Const. Electrificación Rural Municipio Sena Tramo 1 (Pando)	25,24	3,15	28,39	14,4/0,22
Pando	Puerto Gonzalo Moreno	Const. Electrificación Rural Municipio Puerto Gonzalo Moreno (Pando)	30,20	7,09	37,29	14,4/0,22

Nota: proyectos remitidos a ENDE con costos actualizados.

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Impacto social:

- Contribuir a la reducción de la pobreza y de la desigualdad en Bolivia, mediante la universalización del servicio de energía eléctrica, beneficiando aproximadamente a 37.000 nuevos usuarios.





- Promover los usos productivos de la energía eléctrica en áreas rurales con enfoque de género.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 41: AVANCES Y/O RESULTADOS DEL IDTR III

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Suscripción de convenio Intergubernativo con el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, para ceder la competencia a Ende para la ejecución de proyectos de electrificación rural.	Concluido
2	Gestión de dos (2) terrenos para proyectos híbridos	Concluido
3	Inicio de gestiones administrativas para inicio de proceso de contratación de obra de los proyectos	En Proceso

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Por otro lado, los logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados en su totalidad presentan los siguientes motivos:

- Los proyectos con los nuevos costos actualizados de extensión de redes de distribución fueron remitidos por el VMEER a ENDE en el mes octubre de 2025, mismo que se procedió con la revisión técnica, ambiental y social e inclusión en el sistema de adquisiciones del Banco para aprobación.

PROGRAMA DE INVERSIÓN SECTORIAL DE ELECTRIFICACIÓN EN BOLIVIA

Este presupuesto fue una bolsa para poder realizar la ejecución de Proyectos que incluían el Programa de Electrificación Rural III, Proyecto Mejora del Acceso sostenible a la Electricidad en Bolivia – IDTR III

Este monto se desglosaba de la siguiente forma:

CUADRO 42: PRESUPUESTO DEL PROYECTO PROGRAMA DE INVERSIÓN SECTORIAL DE ELECTRIFICACIÓN EN BOLIVIA

PROGRAMA O PROYECTO	PRESUPUESTO
Programa de Electrificación Rural III	Bs305.031.578,00
Proyecto Mejora del Acceso sostenible a la Electricidad en Bolivia	Bs99.670.583,00

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Del presupuesto total, el monto asignado al Programa de Electrificación Rural III – PER III fue



de Bs305.031.578,00, de los cuales el Programa realizó transferencias a los proyectos en ejecución por un valor de Bs284.186.173,00.

El monto asignado al Proyecto Mejora del Acceso sostenible a la Electricidad en Bolivia – IDTR III fue de Bs99.670.583,00, de los cuales el Programa realizó transferencias por un valor de Bs92.209.345,00.

“PROGRAMA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL III – PER III”

El objetivo general del programa es contribuir a la reducción de la pobreza en Bolivia mediante la universalización del servicio de energía eléctrica, como eje central de una transición energética justa e inclusiva.

El programa está estructurado en dos componentes de los cuales ENDE es responsable de la ejecución del componente 1 de acuerdo con la siguiente descripción:

Componente 1. Inversiones en Infraestructura para Incrementar el Acceso al Servicio de Energía Eléctrica (ejecutado por ENDE).

El Componente 1 pretende contribuir a la reducción de la brecha de pobreza entre el área rural y urbana, a través del acceso al servicio público de electricidad mediante la instalación de 8.190 kilómetros (km) de redes de distribución de media y baja tensión; instalación de 10 mini-redes con sistemas híbridos de energías renovables; beneficiar a 56.000 hogares de población mayormente indígena con redes de distribución y sistemas solares fotovoltaicos individuales, y el equipamiento para 6 emprendimientos de usos productivos de la electricidad con enfoque género y servicios sociales como educación, salud y agua en las áreas rurales.

Este componente busca ampliar el servicio de electricidad en áreas rurales del país mediante la financiación de las siguientes intervenciones:

- i. La extensión de redes de distribución de media y baja tensión en áreas rurales, incluyendo la instalación desde la red de distribución hasta la vivienda (acometida) para usuarios residenciales;
- ii. Mini-redes con sistemas híbridos de energías renovables (ER) y almacenamiento de energía y medición inteligente;
- iii. Sistemas solares fotovoltaicos individuales (SSFVI) con almacenamiento de energía;
- iv. Redes eléctricas de media y baja tensión para abastecer instalaciones de usos productivos y servicios sociales;
- v. Plantas solares fotovoltaicas y sistemas de almacenamiento de energía para la provisión de electricidad para nuevos usuarios en áreas rurales conectados a la red en





- sistemas aislados (SA);
- vi. Equipamiento para emprendimientos de usos productivos de la electricidad con enfoque de género y para servicios sociales como educación, salud y agua en las áreas rurales;
- vii. La supervisión técnica de las obras;
- viii. La gestión ambiental y social; y
- ix. Los instrumentos procedimentales para la prevención de la violencia en razón de género (VRG), junto a los planes de capacitación para mujeres (indígenas y no indígenas) en mantenimiento de SSFVI y usos productivos para los beneficiarios.

Para la ejecución del componente 1, se cuenta con la siguiente distribución de recursos:

CUADRO 43: DISTRIBUCIÓN DE RECURSO DEL PER III

COMPONENTE 1 (ENDE)	BID	KIF	FIN. NO REEMBOLSABLE	TOTAL
INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA PARA INCREMENTAR EL ACCESO AL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA (ENDE)	80,05	100	2	182,45
ADMINISTRACIÓN, MONITOREO, EVALUACIÓN Y AUDITORÍA	13,85	0	0	13,85
TOTAL	94,30	100	2	196,30

Fuente: Reglamento Operativo del Programa

Ubicación del proyecto:

- El proyecto es considerado a nivel nacional, pero inicialmente se ha priorizado los departamentos de La Paz, Cochabamba, Oruro y Chuquisaca.

Beneficiarios:

- 56.000 nuevos usuarios.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Banco Interamericano del Desarrollo - BID
- Monto total de crédito: \$us200.000.000
- Monto de donación: \$us2.000.000
- Monto a ser ejecutado por ENDE: \$196.300.000
- Avance físico inicial programado 2025: 10%
- Avance físico ejecutado 2025: 10%
- Presupuesto inicial 2025: Bs295.040.904,00
- Presupuesto ejecutado 2025: Bs70.108.504,70 (23,8%)
- Proyectos recibidos para ejecución (al 31/12/2025): 40
- Año conclusión: 2030





CUADRO 44: PROYECTOS DE EXTENSIÓN DE RED DE DISTRIBUCIÓN -PER III

Nº	DEPTO.	NOMBRE PROYECTO	EMPRESA EJECUTORA	LONG. TOTAL LÍNEAS (km)	TRANSF. INSTALADOS	USUARIOS NUEVOS	COSTO PROYECTO ACTUALIZADO (BS.)	AVANCE FÍSICO AL 31/12/2025
1	COCHABAMBA	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO AIQUILE - CONCEPCIÓN (COCHABAMBA) (**)	ELFEC	8,07	3	36	913,546,03	100%
2	COCHABAMBA	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL QUINORI (COCHABAMBA) (*)	ELFEC	112,8	48	596	13.765.434,04	100%
3	COCHABAMBA	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO AIQUILE (COCHABAMBA)	ELFEC	299,95	124	1.320	32.780.524,69	88,30%
4	COCHABAMBA	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO MOROCHATA (COCHABAMBA)	ELFEC	211,33	102	1.511	26.662.854,94	53,79%
5	COCHABAMBA	CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL REGIÓN ANDINA (COCHABAMBA)	ELFEC	848,63	375	4.202	100.019.007,24	1,77%
6	COCHABAMBA	CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL EN EL MUNICIPIO DE ENTRE RÍOS CENTRAL 25 DE ABRIL (COCHABAMBA)	ELFEC	149,87	59	753	17.461.051,24	12,10%
7	COCHABAMBA	CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL EN EL MUNICIPIO ENTRE RÍOS CENTRAL 22 DE MAYO (COCHABAMBA)	ELFEC	164,45	65	735	19.867.845,51	11,13%
8	LA PAZ	CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL DISTRITO NORTE REGIONAL ARCOPONGO (LA PAZ)	ELFEC	182,02	59	1.246	14.984.309,95	2,42%
9	LA PAZ	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUCHANES – POJPONENDO MUNICIPIO PALOS BLANCOS (LA PAZ) (**)	DELAPAZ	36,41	6	147	3.980.802,77	100%
10	LA PAZ	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO DE CHARAZANI (LA PAZ) (*)	DELAPAZ	48,21	20	251	5.458.894,21	100%
11	LA PAZ	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO CAQUIAVIRI (LA PAZ) (**)	DELAPAZ	46,94	26	157	3.484.049,85	100%
12	LA PAZ	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL MUNICIPIO DE CALACOTO (LA PAZ)	DELAPAZ	375,43	134	1.227	27.180.934,87	37,94%
13	LA PAZ	CONST. ELECTRIFICACIÓN RURAL COMUNIDAD DE EL TIGRE (LA PAZ) (*)	DELAPAZ	85,76	24	331	8.325.484,30	100%

(*) Proyectos Concluidos con recepción Provisional



(**) Proyectos Concluidos con Recepción Definitiva

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Impacto social:

- Contribuir a la reducción de la pobreza y de la desigualdad en Bolivia, mediante la universalización del servicio de energía eléctrica, beneficiando aproximadamente a 56.000 nuevos usuarios.
- Promover los usos productivos de la energía eléctrica en áreas rurales con enfoque de género.

Entre los avances y/o logros alcanzados para la gestión 2025 están los siguientes:

CUADRO 45: AVANCES Y/O RESULTADOS PROGRAMADOS DEL PER III

N°	AVANCES Y/O LOGROS PROGRAMADOS	AVANCE
1	Entrega definitiva de cinco (5) proyectos de electrificación rural en los departamentos de Cochabamba y La Paz beneficiando con ello a aproximadamente 1.189 usuarios nuevos. Con esto se estima una ejecución de casi \$us4.000.000.	85%
2	Inicio de procesos de Contratación de algunos Suministros necesarios para la Construcción de proyectos de Electrificación Rural a ser ejecutados en el marco del Programa.	100%
3	Suscripción de cinco (5) nuevos contratos para la ejecución de nuevos proyectos por un monto aproximado de \$us25.000.000.	80%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Por otro lado, los logros programados en la RPCI 2025 que no fueron alcanzados en su totalidad obedecen a los siguientes motivos:

Al cierre de la gestión 2025 El PER III cuenta con seis (6) proyectos concluidos. De estos, tres (3) cuentan con Recepción Definitiva y tres (3) se encuentran con Recepción Provisional, teniendo programada su Recepción Definitiva para el mes de enero de la gestión 2026. En conjunto, estos proyectos benefician aproximadamente a 1.500 personas y representan una inversión superior a cinco millones de dólares estadounidenses.

Asimismo, al cierre de la gestión 2025 se suscribieron cuatro (4) contratos correspondientes a nuevos proyectos, con un monto de inversión aproximado de dieciocho millones de dólares estadounidenses.





RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025



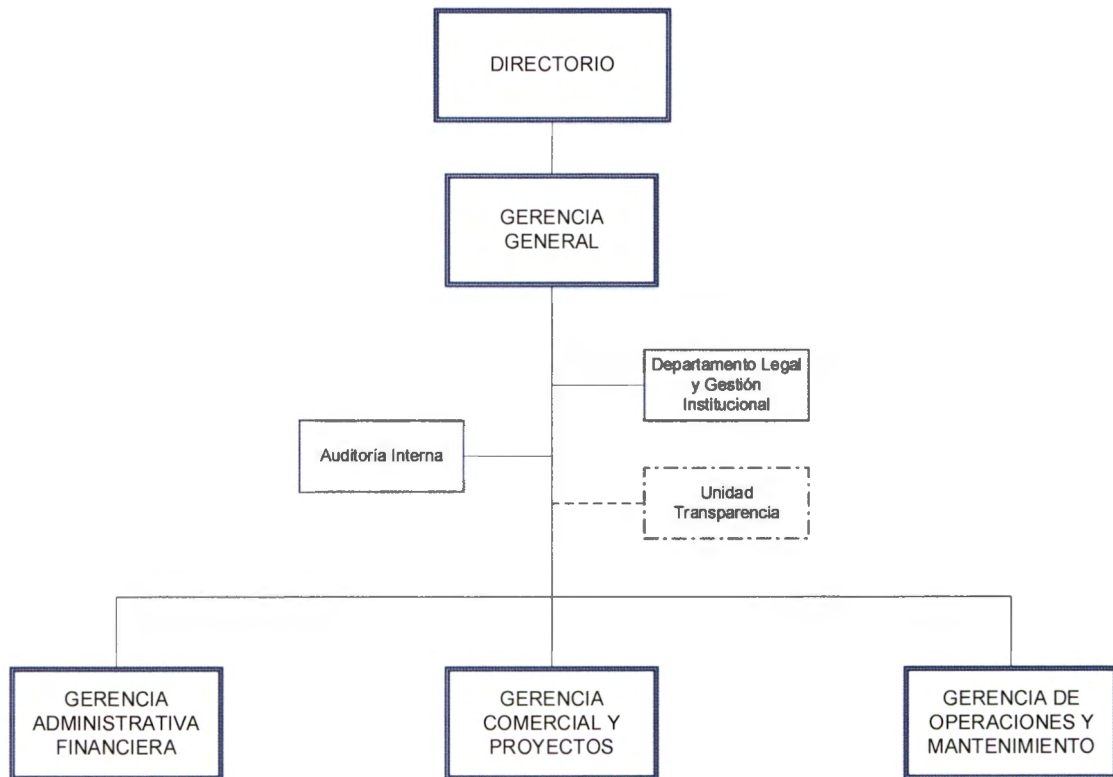


3 ENDE ANDINA S.A.M.

ENDE ANDINA S.A.M., tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de centrales térmicas, con presencia en los departamentos de Cochabamba, Tarija y Santa Cruz. La energía generada es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), en niveles de alta tensión, permitiendo el suministro de electricidad que es transportado a las redes de distribución y consumidores no regulados, ubicados en distintos lugares del territorio nacional.

3.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	203
Plazo Fijo	20
Total	223





3.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Estatutos de la Empresa.

3.3 MARCO INSTITUCIONAL

3.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE ANDINA S.A.M.
Actividad	Generación, interconexión, comercialización, transmisión asociada a la generación, importación y exportación de electricidad.
Fecha Creación	09 de agosto de 2007
Fecha Constitución	24 de diciembre de 2007
Identificación Tributaria	ENDE ANDINA S.A.M.
Sede Central	Av. Ecológica N°80 - Pasaje Villa Gardenias N°40, zona Putucu, Tiquipaya - Cochabamba
Página Web	www.endeandina.bo





Correo Electrónico	correo@endeandina.bo
Teléfono	+ [591 4] 4664001
Redes Sociales	www.facebook.com/ENDEANDINA www.x.com/ENDEANDINA www.instagram.com/endeandinasam

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.3.2 MISIÓN

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación que contribuye al desarrollo del país y a la calidad de vida de los bolivianos, con el suministro eficiente, sostenible y confiable de energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional.

3.3.3 VISIÓN

Ser la empresa referente de generación de energía eléctrica, garantizando el abastecimiento del suministro de electricidad al mercado interno y generando excedentes para la exportación mediante la confiabilidad de sus operaciones, administración eficiente, recursos humanos especializados, responsabilidad social y compromiso con el medio ambiente.





3.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la rentabilidad de la empresa. • Mantener ingresos operativos.
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Garantizar energía para cubrir la demanda interna. • Garantizar la disponibilidad del bloque de exportación.
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener el rendimiento en la generación. • Operar con niveles de calidad con enfoque de mejora continua. • Implementar mantenimiento efectivo y eficiente en las plantas.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar la gestión documental con enfoque a procesos. • Fortalecer las capacidades del personal del área de operación, mantenimiento y administración. • Implementar, desarrollar e integrar tecnologías acorde a los procesos y necesidades de la empresa.

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de ENDE ANDINA S.A.M. y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.

3.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			%
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	
Indefinido	158	20.618.971	27.115.530	203	25.037.750	33.171.805	122,34%
Plazo Fijo	60	6.106.869	7.963.844	20	1.562.055	1.962.554	24,64%
TOTAL	218	26.725.840	35.079.374	223	26.599.805	35.134.358	100,16%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

ENDE ANDINA S.A.M. ejecutó el 100,16% en el concepto de sueldos y salarios para el personal durante la gestión 2025.





3.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector administrativo	20	24	120,00%
Sector técnico - operativo	5	7	140,00%
TOTAL	25	31	124,00%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025.

PRESUPUESTO – ESTADO DE RESULTADOS

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2025	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	1.350.807.681	1.445.256.978	1.448.136.548	100,20%
Costos operativos	(1.287.731.484)	(1.325.517.755)	(1.272.732.640)	96,02%
Utilidad bruta	63.076.197	119.739.223	175.403.907	146,49%
Gastos administrativos	(47.634.121)	(50.022.940)	(42.724.162)	85,41%
Utilidad operativa	15.442.076	69.716.283	132.679.746	190,31%
Otros ingresos (gastos) no operativos	48.562.380	187.788.275	213.163.105	113,51%
IUE	0	0	0	N/A
Utilidad Neta	64.004.456	257.504.558	345.842.851	134,31%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

ENDE ANDINA S.A.M. alcanzó el 134,31% de utilidad neta al cierre de la gestión 2025, esto debido a que se obtuvo mayor utilidad bruta, debido a que esta gestión por determinación del Comité Nacional de Despacho de Carga, ingresaron al mercado unidades con un costo marginal superior que hizo que se obtengan mayores ingresos a menor costo y a que los costos operativos fueron inferiores a los previstos debido a que se desfazaron algunos trabajos para la gestión 2026.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.350.807.681	1.445.256.978	1.448.136.548	100,20%
Energía	700.761.412	742.962.456	741.697.460	99,83%
Potencia	650.046.269	702.294.522	706.439.087	100,59%





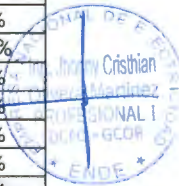
DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS NO OPERATIVOS	283.428.970	446.499.458	404.107.621	90,51%
Otros ingresos	9.058.028	16.078.509	10.127.647	62,99%
Otros ingresos - operación	103.987.813	100.169.801	58.675.000	58,58%
Ingresos financieros	82.280.907	90.739.906	93.995.099	103,59%
Ajuste por mantenimiento de valor	87.691.512	239.091.288	240.766.806	100,70%
Ajuste por reexpresión monetaria	410.710	419.955	543.068	129,32%
TOTAL	1.634.236.651	1.891.756.436	1.852.244.169	97,91%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Como se aprecia en el cuadro que antecede, ENDE ANDINA S.A.M. ejecutó el 97,91% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025, destinado a ingresos.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	1.287.731.484	1.325.517.755	1.272.732.640	96,02%
Energía	652.585.865	637.666.162	624.240.119	97,89%
Servicios Especializados	8.867.482	8.867.482	7.954.081	89,70%
Materiales, Repuestos y Suministros	3.936.072	3.936.072	3.581.592	90,99%
Impuesto a las Transacciones	46.579.575	50.944.128	51.043.484	100,20%
Provisión para Mantenimiento	14.438.188	21.707.975	18.559.634	85,50%
Tasa de Regulación	10.019.574	12.199.477	12.309.161	100,90%
Servicios CNDC	7.768.770	7.771.298	7.669.441	98,69%
Combustibles	377.875.138	355.399.826	349.225.889	98,26%
Peaje por Transporte	183.101.067	176.839.904	173.896.838	98,34%
Potencia	635.145.619	687.851.592	648.492.522	94,28%
Servicios Especializados	41.345.905	45.167.757	32.676.562	72,34%
Servicios Generales	15.020.898	16.420.898	13.749.200	83,73%
Materiales, Repuestos y Suministros	18.809.025	41.112.686	28.951.516	70,42%
Impuestos a la Propiedad	2.013.054	2.015.546	2.236.661	110,97%
Remuneraciones al Personal	39.198.109	39.602.147	40.137.912	101,35%
Seguros	34.285.582	30.085.855	30.083.845	99,99%
Depreciación Activos Fijos	484.473.047	513.446.703	500.656.825	97,51%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	47.634.121	50.022.940	42.724.162	85,41%
Servicios Especializados	1.295.718	1.295.718	547.112	42,22%
Servicios Generales	17.849.490	20.255.697	16.394.640	80,94%
Materiales, Repuestos y Suministros	739.500	739.500	315.846	42,71%
Impuesto a las Transacciones	3.825.762	3.736.950	2.080.140	55,66%
Impuestos a la Propiedad	120.385	120.385	128.744	106,94%
Gastos de Directorio y Síndicos	156.856	266.806	237.143	88,88%
Remuneraciones al Personal	11.406.559	11.429.627	11.242.608	98,36%
Seguros	1.164.102	1.071.691	1.069.564	99,80%
Depreciación Activos Fijos	11.075.747	11.106.566	10.708.365	96,41%
EGRESOS NO OPERATIVOS	234.866.590	258.711.183	190.944.516	73,81%





DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Mantenimiento infraestructuras civiles y otros	9.245.782	9.231.282	3.086.631	33,44%
Tarifa Dignidad	16.127.081	17.616.348	17.491.948	99,29%
Otros egresos - operación	103.987.813	100.169.801	58.675.000	58,58%
Ajuste por mantenimiento de valor	0	0	151.651	N/A
Ajuste por reexpresión monetaria	105.505.914	131.693.753	111.539.286	84,70%
TOTAL	1.570.232,195	1.634.251.878	1.506.401.318	92,18%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

En el cuadro se evidencia que ENDE ANDINA S.A.M. ejecutó el 92,18% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025 en relación a los costos operativos, gastos administrativos y otros egresos.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Adquisición de repuestos para servicio de mantenimiento de activos mayores - Entre Ríos	26.690.541	35.005.103	35.901.558	102,56%
Adquisición de repuestos para servicio de mantenimiento de activos mayores - Sur	28.758.428	60.399.391	50.025.483	82,82%
Adquisición de repuestos para servicio de mantenimiento de activos mayores - Warnes	49.457.271	96.271.485	100.313.595	104,20%
Activos de propiedad general	45.928.537	5.780.514	5.439.486	94,10%
TOTAL	150.834.778	197.456.492	191.680.123	97,07%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

ENDE ANDINA S.A.M. ejecutó el 97,07% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025. La ejecución de la adquisición de repuestos para las plantas por encima del 100% para servicio de mantenimiento activos mayores, se debe al régimen de operación de las unidades y al ajuste de precios establecido en los contratos respectivos.





Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.4.4 EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima mixta en el marco del Código de Comercio, por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por categoría programática, fuente de financiamiento y organismo financiador). Asimismo, tampoco registra información contable en el Sistema de Gestión Pública (SIGEP).

3.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
Mantener el rendimiento en la generación de energía eléctrica a través del uso eficiente del combustible	Consumo Específico (CE) [MPC/MWh]	Mantener el indicador por debajo de 8,20	7,91
Operar con niveles de calidad con enfoque de mejora continua	% Tasa Indisponibilidad Forzada (TIF)	Mantener el indicador por debajo de un promedio anual de 3,00%	1,91%
Implementar mantenimiento efectivo y eficiente en las plantas	% Cumplimiento plan de	100,00%	99,00%





Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
	mantenimiento de largo plazo		

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Las actividades desarrolladas en la gestión 2025 se enfocaron a mantener disponibles las unidades de generación, realizar las intervenciones asociadas a mantenimientos de rutina y/o programados de forma de garantizar el adecuado funcionamiento de los activos de generación tanto para su operación en el mercado interno como así también para la generación de excedentes para exportación.

En Informe de Rendición Pública de Cuentas Inicial 2025 presentado, la meta inicial era mantener por debajo de 7,50 el consumo específico (CE) [MPC/MWh] promedio de las unidades. El mes de mayo 2025, se presentó un presupuesto reformulado, ocasión en la que se actualizó el valor de la meta a 8,20 por resultar más razonable y acorde a los parámetros de generación, razón por la que a partir de la información de mayo se maneja ese límite hasta el cierre de diciembre de la gestión 2025.

3.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Auditoría procesos de contratación Categoría II, III y Especial.	1
Pagos a proveedores sin registro gestión 2020.	1
Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Interna 2019.	1
Proceso de contratación para trámites administrativos.	1
Auditoría sobre los pagos por retiro de personal y otros realizados.	En proceso, con un 80% de avance.
Proceso de contratación revisión del Estatuto.	En proceso, con un 65% de avance.
Proceso de contratación profesional ambiental para la regularización de licencias.	En proceso, con un 40% de avance.
Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Externa.	En proceso con un 55% de avance.





DETALLE	CANTIDAD
Pagos a proveedores sin registro gestión 2020.	En proceso con un 35% de avance.
Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Interna 2019.	En proceso, con un 80% de avance.
Proceso de contratación para trámites administrativos.	En proceso, con un 65% de avance.
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024	1
TOTAL	5

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.7 INFORMACIÓN SOBREPROMOCIONES JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	10
Concluidos	1
Otros	0
TOTAL	11

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

Participación en el "Intercambio Internacional de Electricidad a la Argentina – Línea en 132 kV"

ENDE ANDINA S.A.M. acompaña el trabajo de consolidación del intercambio internacional de energía a través de la exportación de electricidad a cargo de ENDE Corporación, con la operación del Bloque CCSUR30 de la Planta Termoeléctrica del Sur, asumiendo la operación, administración y mantenimiento del bloque dentro del marco del Contrato de Riesgo Compartido para el "INTERCAMBIO INTERNACIONAL DE ELECTRICIDAD A LA ARGENTINA LÍNEA EN 132 kV" entre ENDE, ENDE ANDINA S.A.M. y ENDE TRANSMISION S.A., de 24 de octubre de 2022.





En la gestión 2025, se registró una actividad de exportación de energía total de 177.829 MWh.

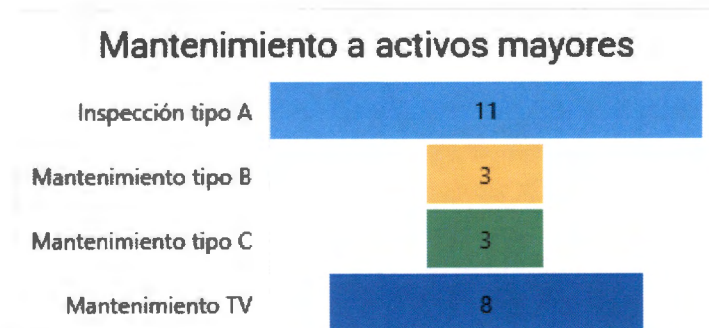
Mantenimiento de los activos mayores de generación

ENDE ANDINA S.A.M. en sus tres centrales termoeléctricas cuenta con 11 bloques de ciclos combinados, que se componen de 27 turbinas de gas, 11 turbinas de vapor, recuperadores de calor, y otros componentes importantes que requieren mantenimiento oportuno y efectivo para garantizar la disponibilidad para el Sistema Interconectado Nacional.

Con la finalidad de mantener estos activos mayores en condiciones óptimas de operación y funcionamiento, el fabricante recomienda realizar inspecciones e intervenciones periódicas. En el caso de las turbinas de gas, se realizan inspecciones periódicas según recomendación del fabricante original de los equipos. Acorde señala el cuadro de ejecución presupuestaria de inversiones, se ejecutaron Bs186.240.636,84 lo que representa 97,16% respecto de los Bs191.675.978,21 presentados en presupuesto reformulado aprobado por Directorio.

Durante la gestión 2025, se han ejecutado intervenciones a 24 unidades (63%) del total de unidades de generación:

- Inspección tipo A a 11 unidades
- Mantenimiento tipo B a 3 unidades
- Mantenimiento tipo C a 3 unidades
- Mantenimiento a turbinas de vapor a 8 unidades



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Lo que permite garantizar la disponibilidad de las unidades de generación.

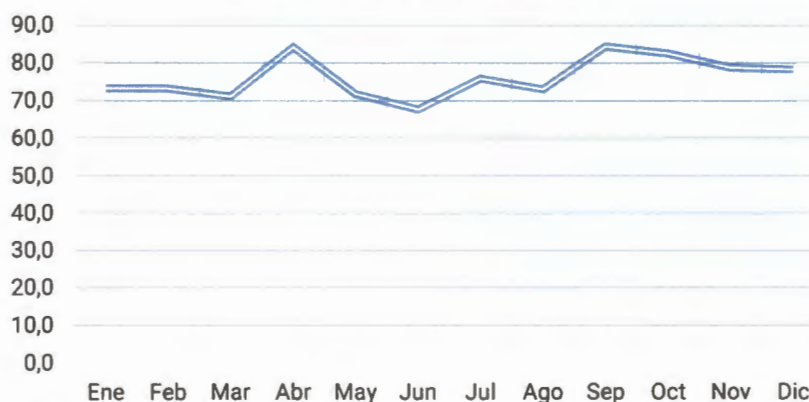




Disponibilidad de las unidades de generación en el mercado interno y en el intercambio internacional de electricidad

ENDE ANDINA S.A.M. ha mantenido un nivel de disponibilidad aceptable (76,24%) de sus unidades de generación, con 24 unidades declaradas en mantenimiento a lo largo de la gestión 2025, en sus diferentes centrales termoeléctricas.

DISPONIBILIDAD OPERACIONAL ENDE ANDINA S.A.M. 2025 [%]



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Participación de mercado en la generación de energía

ENDE ANDINA S.A.M. a través de sus tres centrales térmicas ha generado a diciembre un total de 6.031 GWh y ha inyectado en la gestión 2025, la cantidad de 5.805 GWh de energía al MEM, representando una participación de mercado de aproximadamente el 51% sobre la generación total y aproximadamente del 77% de la generación térmica.

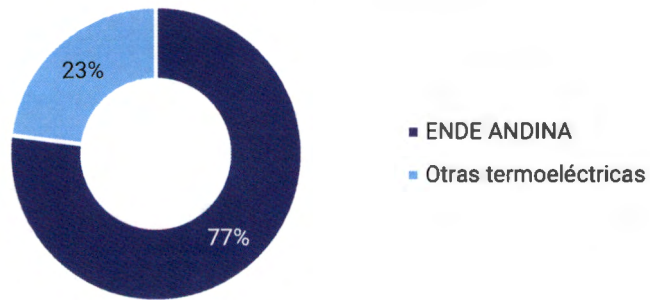
ENERGÍA BRUTA	HIDROELÉCTRICA	EÓLICA	SOLAR	ENDE ANDINA	OTRAS TERMOELÉCTRICAS	TOTAL
[MWh]	3.354.208	289.886	355.475	6.031.200	1.764.948	11.795.718
[%]	28,44%	2,46%	3,01%	51,13%	14,96%	100,00%

Fuente: Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC)





Participación ENDE ANDINA S.A.M. en la generación termoeléctrica [%] 2025



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

ENDE ANDINA de esta manera, se consolida como la principal empresa de generación del país.





RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

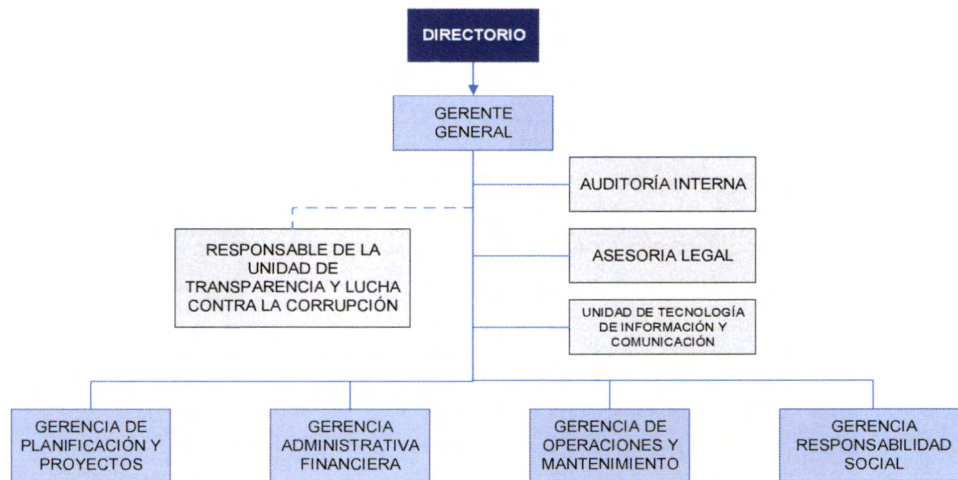


4 ENDE CORANI S.A.

ENDE CORANI S.A., tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de centrales hidroeléctricas y eólicas, con presencia en los departamentos de Cochabamba. La energía generada es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), en niveles de alta tensión.

4.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE CORANI S.A.

Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	137
Contrato Plazo Fijo	96
Total	233

4.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994 "Ley de Electricidad".



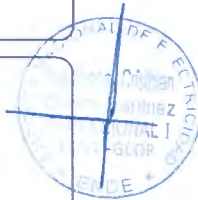
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3.
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 01 de mayo de 2010 misma que indica la Nacionalización de ENDE CORANI.
- Estatutos de la Empresa.

4.3 MARCO INSTITUCIONAL

4.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Empresa Eléctrica ENDE CORANI S.A. "ENDE CORANI S.A."
Actividad	Generación, venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación, actividades eléctricas fuera del sistema eléctrico boliviano, servicios de operación, mantenimiento y administración, asesoramiento comercial, financiero, de negocio empresarial, tecnológico e industrial, y servicios de consultoría, ingeniería y construcción a terceros, relacionadas con la actividad eléctrica.
Personería Jurídica	20 de mayo de 1995 mediante Decreto Supremo N° 24017
Registro de Comercio	05 de julio de 1995 mediante Resolución Administrativo N° 03760/95
Identificación Tributaria	Empresa Eléctrica ENDE CORANI S.A. "ENDE CORANI S.A."
Sede Central	Av. Oquendo N° 654, Ed. Torres sofer 1 - piso 9
Página Web	www.endecorani.bo
Correo Electrónico	endecorani@endecorani.bo
Teléfono	Teléfonos: +(591 4) 4176300 - 4235353 Fax: +(591 4) 4115192 - 4259148
Redes Sociales	https://www.facebook.com/endecorani https://twitter.com/EndeCorani https://www.instagram.com/endecorani/ https://www.linkedin.com/company/ende-corani

Fuente: ENDE CORANI S.A.





4.3.2 MISIÓN

Somos una empresa estratégica filial de ENDE Corporación, dedicada a la generación de energía hidroeléctrica y eólica, así como la prestación de servicios especializados, de manera responsable y sostenible con el medio ambiente, satisfaciendo la demanda y asegurando la confiabilidad y disponibilidad de la generación eléctrica; aportando así a la mejora de la calidad de vida de los bolivianos.

4.3.3 VISIÓN

Ser una empresa líder en generación de energía hidroeléctrica, eólica y otras energías renovables con altos niveles de calidad, eficiencia y responsables con el medio ambiente, garantizando el uso sostenible de recursos naturales y aportando al cambio de la matriz energética nacional.

4.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la rentabilidad operativa • Mejorar los ingresos • Optimizar los Costos
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Garantizar la Generación Hidroeléctrica y eólica • Atender la demanda requerida con oportunidad, eficiencia y confiabilidad
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con los niveles de disponibilidad planificados • Optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico • Desarrollar nuevos proyectos y optimizar la ejecución y seguimiento de proyectos asignados (hidroeléctricos y eólicos) • Implementar y mejorar la gestión de RSE
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Renovar y/o mejorar la infraestructura física y de equipos de generación. • Mejorar y/o adecuar la estructura organizacional y la gestión de RRHH • Implementar sistemas de gestión basado en procesos • Mejorar e implementar herramientas de sistemas informáticos para una mejor gestión de la información.

Fuente: ENDE CORANI S.A.





4.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de ENDE CORANI S.A. y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.

4.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			%
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (BS)	TOTAL GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (BS)	TOTAL GANADO (Bs)	
Indefinido	126	1.813.558	2.438.558	137	1.942.921	2.316.503	95%
Plazo Fijo	134	1.361.973	1.489.563	96	926.999	957.966	64%
TOTAL	260	3.175.532	3.928.121	233	2.869.920	3.274.469	83%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

4.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en cantidades y porcentajes)

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector Administrativo	14	12	86%
Sector Técnico - Operativo	12	12	100%
TOTAL	26	24	92%

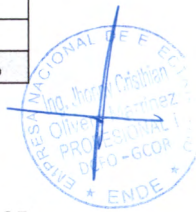
Fuente: ENDE CORANI S.A.

4.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025.

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	808.548.546	808.548.546	661.943.015	81,87%
Costos operativos	288.192.949	288.192.949	290.649.122	100,85%
Utilidad bruta	520.355.597	520.355.597	371.293.893	71,35%
Gastos administrativos	443.066.553	443.066.553	287.536.128	64,90%
Otros ingresos/gastos no operativos	52.168.036	52.168.036	43.447.017	83,28%
IUE	33.660.263	33.660.263	24.503.992	72,80%
Utilidad neta	95.796.818	95.796.818	102.700.789	107,21%

Fuente: ENDE CORANI S.A.





**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	808.548.546	808.548.546	661.943.015	81,87%
Ingresos energía eléctrica	383.401.268	383.401.268	450.497.942	117,50%
Ingresos por servicios prestados	425.147.278	425.147.278	211.445.073	49,73%
INGRESOS NO OPERATIVOS	58.617.711	58.617.711	50.535.347	86,21%
Intereses ganados en bancos	27.927.527	27.927.527	28.311.120	101,37%
Otros ingresos	30.690.184	30.690.184	22.224.227	72,41%
TOTAL	867.166.258	867.166.258	712.478.362	82,16%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

Como se aprecia en el cuadro que antecede, ENDE CORANI S.A. ejecutó el 82,16% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025, destinado a ingresos.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	288.192.949	288.192.949	290.649.122	100,85%
Operación mano de obra	18.113.028	18.113.028	16.213.085	89,51%
Mantenimiento materiales	6.465.063	6.465.063	4.874.667	75,40%
Mantenimiento servicios	104.916.247	104.916.247	101.363.277	96,61%
Operación seguros	12.723.015	12.723.015	13.622.831	107,07%
Otros costos cargos de transmisión	49.775.587	49.775.587	57.376.876	115,27%
Depreciación	95.745.887	95.745.887	96.725.457	101,02%
Impuestos a la propiedad de generación	454.121	454.121	472.929	104,14%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	443.066.553	443.066.553	287.536.128	64,90%
Administración	42.724.958	42.724.958	39.663.249	92,83%
Mano de obra	18.304.609	18.304.609	15.454.959	84,43%
Servicios generales	7.139.064	7.139.064	4.449.674	62,33%
Materiales y suministros	643.662	643.662	828.219	128,67%
Depreciación administración	1.554.390	1.554.390	1.574.781	101,31%
Impuesto a las transacciones	13.220.733	13.220.733	15.653.518	118,40%
Otros gastos de generales y administrativos	1.862.500	1.862.500	1.702.098	91,39%
Servicios prestados	400.341.594	400.341.594	247.872.880	61,92%
Mano de obra	27.752.792	27.752.792	20.905.698	75,33%
Servicios generales	351.030.653	351.030.653	218.907.727	62,36%
Materiales y suministros	6.897.898	6.897.898	2.067.505	29,97%
Impuesto a las transacciones	14.660.251	14.660.251	5.991.950	40,87%
EGRESOS NO OPERATIVOS	40.109.939	40.109.939	31.592.322	78,76%
Gastos financieros	2.041.269	2.041.269	1.880.543	92,13%
Otros egresos	4.600.815	4.600.815	5.239.033	113,87%





DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ajuste diferencia de cambio bancos (euros)	-192.408	-192.408	861.023	-447,50%
Otros	0	0	-892.269	N/A
IUE	33.660.263	33.660.263	24.503.992	72,80%
TOTAL	771.369.440	771.369.440	609.777.573	79,05%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

En el cuadro se evidencia que ENDE CORANI S.A. ejecutó el 79,05% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025, en relación con los costos operativos, gastos administrativos y otros egresos.

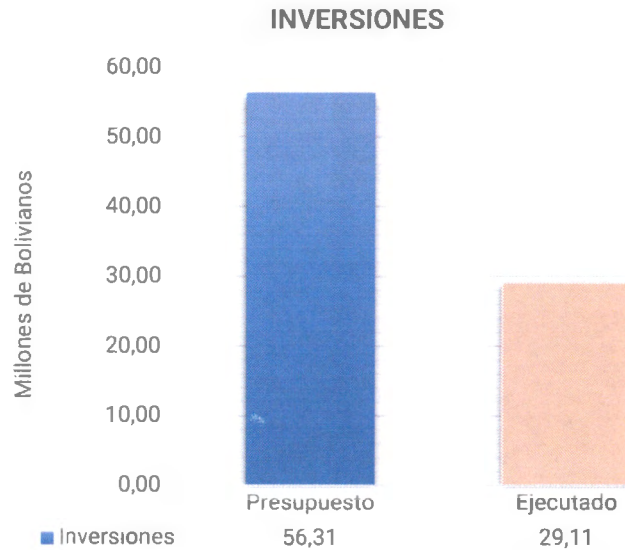
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	10.071.803	10.071.803	6.293.977	62,49%
Estudios de Expansión de Proyectos Eólicos	2.548.426	2.548.426	2.218.289	87,05%
Proyecto Túnel ByPass Corani	1.429.809	1.429.809	469.634	32,85%
Proyectos de Ingeniería para las Centrales ENDE Corani	6.093.568	6.093.568	3.606.054	59,18%
ACTIVOS FIJOS	46.235.984	46.235.984	22.816.349	49,35%
Turbina y Generador	25.843.378	25.843.378	20.274.964	78,45%
Equipos de Control	6.801.826	6.801.826	833.178	12,25%
Obras Civiles	4.299.990	4.299.990	499.990	11,63%
Interruptores	1.529.000	1.529.000	31.854	2,08%
Pararrayos	360.582	360.582	120.582	33,44%
Transformadores	1.242.000	1.242.000	113.003	9,10%
Mobiliario y Equipo de Oficina	262.500	262.500	48.569	18,50%
Equipo de Cocina	37.500	37.500	47.600	126,93%
Equipo de Transporte - Vehículos	990.000	990.000	50.000	5,05%
Equipo de Comunicación	1.483.208	1.483.208	98.130	6,62%
Equipo de Computación	2.119.000	2.119.000	201.556	9,51%
Herramientas Equipo de Taller y Garajes	1.267.000	1.267.000	496.924	39,22%
TOTAL	56.307.788	56.307.788	29.110.326	51,70%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

Al cierre de la gestión 2025 se tiene un 51,70% de cumplimiento del plan de inversiones, principalmente por las adquisiciones de activos fijos (turbina y generador: rodets), en cuanto a proyectos se tuvo problemas en cuanto a los avances por problemas en la contratación de servicios y adquisición de bienes principalmente por inestabilidad de precios.





Fuente: ENDE CORANI S.A.

4.4.4 EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE CORANI S.A., es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento esta regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector publico (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

4.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
Mejorar la Rentabilidad Operativa	ROE	3,64%	3,90%
Mejorar Ingresos	Cumplimiento de ingresos operativos presupuestados	85,00%	81,87%
	Cumplimiento ingresos por servicios a terceros presupuestados	85,00%	49,73%
Optimizar Costos	Costos directos de generación por MWh	121,88 Bs/MWh	110,91 Bs/MWh
	Costos de mantenimiento por MWh	70,71 Bs/MWh	60,91 Bs/MWh





Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
Garantizar la Generación Hidroeléctrica y Eólica	% Cumplimiento de MWh Generados presupuestado	88,55%	108,64%
Atender la demanda requerida con oportunidad, eficiencia y confiabilidad	Tasa de salidas forzadas por causa interna (FOR)	0,15%	0,24%
Cumplir con los niveles de disponibilidad planificados	Disponibilidad Operativa (DO)	98,44%	95,90%
Optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico	Tasa de consumo de agua	0,931 m3/KWh	0.904 m3/KWh
Desarrollar nuevos proyectos y optimizar la ejecución y seguimiento de los proyectos asignados	Cumplimiento del avance financiero de proyectos de Hidroeléctricos	100,00%	54,00%
	Cumplimiento del avance financiero de proyectos de Eólicos	100,00%	87,00%
Implementar y Mejorar la Gestión de RSE	Porcentaje de Ejecución del Plan de RSE	100,00%	100,00%
Renovar y/o mejorar la infraestructura física y equipos de generación	Ejecución financiera del plan de inversión	90,00%	53,00%
Mejorar y/o adecuar la estructura organizacional y la Gestión de RRHH	Porcentaje de implementación (Estructura)	100,00%	100,00%
Implementar Sistemas de Gestión basado en procesos	Porcentaje de implementación documental	100,00%	80,00%
Mejorar e implementar herramientas de sistemas informáticos para la gestión de la información	Porcentaje de implementación	100,00%	95,00%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

Cumplimiento de Ingresos Operativos, si bien se logró mejores ingresos por generación el resultado del indicador se vio afectado por los ingresos de servicios a terceros en especial del Servicio Proyecto Hidroeléctrico Miguillas el cual no fue alcanzado debido a dificultades en su ejecución.

Cumplimiento de Ingresos de Servicios a Terceros, los ingresos por servicios a terceros en especial del Servicio Proyecto Hidroeléctrico Miguillas no fueron alcanzados debido a dificultades en su ejecución por desabastecimiento de combustible, conflictos sociales.

Tasa de salidas forzadas por causa interna (FOR), el mismo se vio afectado por mantenimiento de la tubería de la central hidroeléctrica San José 1, motivo por el cual la generación del mes de noviembre fue limitada.





Disponibilidad Operativa (DO), se tuvo un resultado menor por el mantenimiento realizado de la tubería de la Central Hidroeléctrica San José I.

Cumplimiento de Proyectos Hidroeléctricos, no se pudo concretar los avances esperados debido a restricción de contratación de personal, inestabilidad debido a la coyuntura económica y social.

Cumplimiento de Proyectos Eólicos, no se pudo concretar los avances esperados debido a restricción por inestabilidad debido a la coyuntura económica y social.

4.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Auditoría al pago de sueldos y salarios de la gestión 2023 - 2024	1
Auditoría a la compra de activos fijos 2023 - 2024	1
Auditoría a las subcontrataciones del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas 2023 -2024	1
Auditoría del cumplimiento de los planes de mantenimiento a los equipos de la planta Hidroeléctrica Santa Isabel 2023 - 2024	1
Auditoría a las obligaciones de ENDE Corani, dentro el contrato administrativo para el Servicio de Operación, Mantenimiento y Administración Central Hidroeléctrica Misicuni - gestión 2023 - 2024	1
Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Externa	1
Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría interna	1
Auditoría a los fondos entregados con cargo a rendición de cuentas 2024	1
Auditoría al pago del Impuesto Sobre las Utilidades de las Empresas 2023 - 2024	1
Actividades de inventarios y arqueos de fondos fijos de fin de gestión 2025	1
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024	1
TOTAL	11

Fuente: ENDE CORANI S.A.





4.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	19
Concluidos	4
TOTAL	23

Fuente: ENDE CORANI S.A.

4.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

✓ **Proyecto ESTUDIOS DE EXPANSIÓN DE PROYECTOS EÓLICOS**

Descripción:

- Estudios de gabinete para evaluar el potencial del recurso eólico en nuestro país, efectuando el análisis correspondiente para desarrollar futuros proyectos eólicos a nivel de pre factibilidad; mediante el montaje de torres de medición de 80 y 120 metros (m) de altura en los sitios con mayor potencial eólico, sensores de medición, empleando software especializado y personal técnico capacitado.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Santa Cruz de la Sierra.
- Multimunicipal

Beneficiarios

- Población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs81.669.040
- Presupuesto vigente 2025: Bs2.548.426
- Ejecución financiera 2025: Bs2.218.289
- Avance físico proyectado al 2025: 91,72%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 91,72%
- Año conclusión: 2033

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Promover el uso de energías renovables.
- Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas





natural en parque generador del Sistema Interconectado Nacional.

✓ **Proyecto TÚNEL BYPASS CORANI**

Descripción:

- El proyecto consiste en la construcción de una aducción paralela entre el embalse Corani y la central Corani, para dotarle a la cascada de proyectos hidroeléctricos de una aducción alternativa, que ante la salida por emergencia o por mantenimiento del túnel existente de Corani, se pueda continuar en forma segura, con la operación de las centrales Corani, Santa Isabel y San José 1 y 2 y en el futuro con las centrales Banda Azul e Icona. Por lo expuesto, se tiene la necesidad de contar con un Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP) del Túnel Bypass Corani, para establecer la viabilidad técnica, económica y financiera del proyecto, considerando el riesgo de falla en el sistema, es de suma importancia para los intereses de ENDE Corani S.A. y el Estado Boliviano.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba
- Municipio de Colomi

Beneficiarios

- Población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs12.273.343
- Presupuesto vigente 2025: Bs1.429.809
- Ejecución financiera 2025: Bs469.634
- Avance físico proyectado al 2025: 30,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 13,00%
- Año conclusión: 2027

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Contribuir al cambio de la matriz energética.

No se alcanzó la ejecución programada debido a factores que han limitado el normal desarrollo de las actividades, entre ellos: retrasos en los procesos de contratación y la coyuntura económica y social que afectó la continuidad de los trabajos.





✓ **Proyecto INGENIERÍA PARA LAS CENTRALES ENDE CORANI**

Descripción:

- Se cuenta con las centrales hidroeléctricas en operación Corani, Santa Isabel, San José 1 y San José 2, las mismas que requieren de un constante mantenimiento preventivo y correctivo para garantizar el correcto funcionamiento y generación de energía. En este sentido, es necesario realizar estudios de ingeniería necesarios para la preservación, protección, prevención, entre otros, de las obras principales y anexas de las Centrales Hidroeléctricas en operación de la empresa, que permitan una mayor eficiencia en la generación de energía.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba
- Municipios de Colomi – Villa Tunari

Beneficiarios

- Población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs31.428.800
- Presupuesto vigente 2025: Bs6.093.568
- Ejecución financiera 2025: Bs3.606.054
- Avance físico proyectado al 2025: 18,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 13,15%
- Año conclusión: 2027

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Garantizar una generación más eficiente para el Sistema Interconectado Nacional.

No se logró ejecutar lo programado, debido a factores externos como la coyuntura económica y social del país, demora en la contratación de consultores especializados y variabilidad en los costos de materiales y equipos.





SERVICIOS

PRINCIPAL CLIENTE: ENDE MATRIZ

La empresa presta servicios a ENDE Corporación por los siguientes contratos:

- Ingeniería, suministro y construcción, montaje, pruebas y puesta en marcha del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (Lotes I y II)
- Ejecución de infraestructura civil del parque eólico Warnes II – Santa Cruz

En los mencionados servicios a terceros se tenía programado en la gestión 2025 los siguientes logros:

- Conclusión de la obra civil de la Presa Calachaka Jahuira del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (100% de avance)
- Conclusión de todos los Túneles del Sistema Umapalca del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (100% de avance)
- Inicio de la construcción de la Casa de Máquinas de Umapalca del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas y se estima tener un avance del 70% del lote III.
- Conclusión de la infraestructura civil del Parque Eólico Warnes II (100% de avance).

Al respecto se obtuvo los siguientes resultados:

- La obra civil de la Presa Calachaka Jahuira del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas tuvo un avance del 33%, debido a los diferentes problemas que se atravesó con el suministro de combustible, material importado, falta de divisas, levantamiento de la subvención de combustible.
- Se concluyó las obras civiles de todos los Túneles del Sistema Umapalca del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (100% de avance)
- Se encuentra pendiente de aprobación la adjudicación e inicio de la construcción de la Casa de Máquinas de Umapalca del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas.
- En la infraestructura civil del Parque Eólico Warnes II se logró un avance del 85%, debido a la falta de combustible, levantamiento de la subvención de combustible y los problemas asociados por el alza de los costos de transporte y suministro de material.





RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025





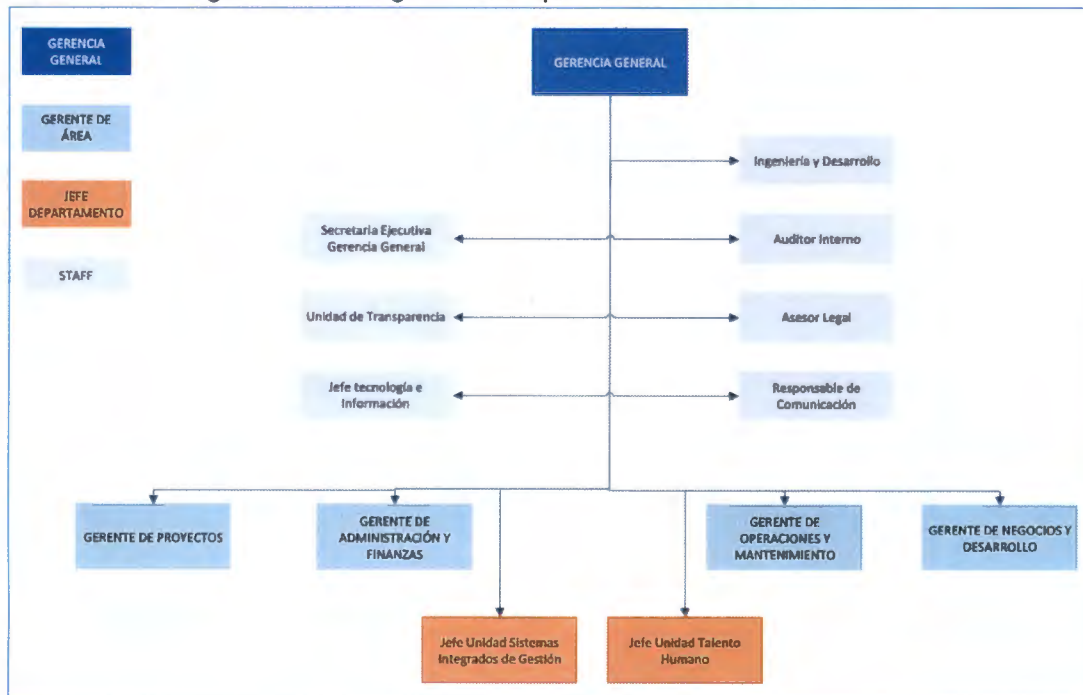
5 ENDE GUARACACHI S.A.

ENDE GUARACACHI S.A. es una empresa boliviana que se dedica a la generación y comercialización de energía, así como a la prestación de servicios relacionados con la operación, administración y mantenimiento de centrales eléctricas. La empresa también ha expandido su presencia internacional a través de ENDE BRASIL, su comercializadora de energía.

Como parte de ENDE Corporación, ENDE GUARACACHI S.A. juega un papel activo en la transición energética del Estado Plurinacional de Bolivia, promoviendo el desarrollo sostenible y la integración energética regional.

5.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Detalle	Cantidad de Personal
Indefinidos	191
Contrato a Plazo Fijo	1
Total	192





5.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Decreto Supremo N°493 del Estado de 01 de mayo de 2010.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N°004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N°14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Ley N°12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604, "Ley de electricidad".
- Ley N° 2341 de Procedimiento Administrativo de 23 de abril de 2002.
- Decreto supremo N° 27172 de 15 de septiembre de 2003 Reglamento de la Ley de Procedimiento Administrativo para el Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE.
- Decreto Supremo N° 24043 de 28 de junio de 1995 Reglamento de Concesiones, Licencias y Licencias Provisionales (RCLLP); Reglamento de Uso de Bienes de Dominio Público y Constitución de Servidumbres (RUBDPCS); Reglamento de Infracciones y Sanciones (RIS).
- Decreto Supremo N° 24651 de 13 de junio de 1997 Reglamento del Artículo 15 de la Ley de Electricidad.
- Decreto Supremo N°26093 de 2 de marzo de 2001 Reglamento de Operación del Mercado Eléctrico (ROME).
- Mediante Testimonio No. 592/95 de 1 de octubre de 1995, la empresa ENDE GUARACACHI S.A. fue constituida.
- Mediante Testimonio No. 440/2016, se aprueba el cambio de denominación social a EMPRESA ELÉCTRICA ENDE GUARACACHI S.A.
- Estatutos de la Empresa.





5.3 MARCO INSTITUCIONAL

5.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE GUARACACHI S.A.
Actividad	Generación y distribución de energía, a través de ciclo combinado, termoeléctricas y energías renovables, para contribuir al desarrollo del país
Fecha Creación	30 de mayo de 1995
Fecha Constitución	01 de octubre de 1995
Identificación Tributaria	ENDE GUARACACHI S.A.
Sede Central	Av. Brasil y Tercer Anillo Interno. Santa Cruz de la Sierra
Página Web	https://www.egsa.bo
Correo Electrónico	repcion@egsa.bo
Teléfono	+ [591 3] 3464632
Redes Sociales	https://www.facebook.com/Guaracachi

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

5.3.2 MISIÓN

Como empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, contribuir a la integración energética del país y a la generación de excedentes económicos, desarrollando tecnología y formando personal de excelencia, capaz y competitivo en el rubro energético.

5.3.3 VISIÓN

Para 2026 y posterior ser una empresa referente en el área de energía, servicios y desarrollo de soluciones, dando sostenibilidad al sector energético boliviano e internacional, empleando su recurso humano de excelencia.





5.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

5.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de ENDE GUARACACHI S.A. y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.

5.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS PRESUPUESTO INICIAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresado en Bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO (INICIAL)			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL, GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL, GANADO (Bs)	
INDEFINIDO	176	25.683.021	35.446.439	191	25.336.081	34.550.188	97,47%





DETALLE	PROGRAMADO (INICIAL)			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL, GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL, GANADO (Bs)	
PLAZO FIJO	10	1.391.316	1.819.851	1	1.372.521	1.773.837	97,47%
CONSULTORÍA	35	3.516.114	3.516.114	33	3.102.801	3.102.801	88,25%
TOTAL	221	30.590.450	40.782.405	225	29.811.404	39.426.826	96,68%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

**DETALLE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS
PRESUPUESTO VIGENTE
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en Bolivianos, cantidades y porcentajes)**

DETALLE	PROGRAMADO (VIGENTE)			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL, GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	
INDEFINIDO	175	25.301.157	34.619.352	191	25.336.081	34.550.188	99,80%
PLAZO FIJO	11	1.370.629	1.777.388	1	1.372.521	1.773.837	99,80%
CONSULTORÍA	37	4.401.617	4.401.617	33	3.102.801	3.102.801	70,49%
TOTAL	223	31.073.403	40.798.356	225	29.811.404	39.426.826	96,64%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Las tablas precedentes señalan una ejecución con baja variación frente a las dos versiones presupuestarias aprobadas por el Directorio. Con cifras a inicio de gestión, el presupuesto cumplió una ejecución de 96,68%, mientras que con la reformulación (en agosto) se alcanzó una ejecución de 96,64%.

5.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

**DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS
(Expresado en cantidades y porcentajes)**

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector administrativo	14	14	100,00%
Sector técnico - operativo	22	26	118,18%
Otros	4	4	100,00%
TOTAL	40	44	110,00%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.





5.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	323.616.588	423.797.630	504.280.659	118,99%
Costos operativos	-274.870.478	-370.004.599	-442.278.396	119,53%
Utilidad bruta	48.746.110	53.793.031	62.002.264	115,26%
Gastos administrativos	-33.509.245	-35.613.303	-43.295.363	121,57%
Utilidad operativa	15.236.865	18.179.728	18.706.900	102,90%
Otros ingresos (gastos) no operativos	-3.904.332	-5.387.117	-4.650.826	86,33%
IUE	0	0	0	N/A
Utilidad neta	11.332.534	12.792.611	14.056.074	109,88%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Con relación al presupuesto se obtuvo una utilidad neta aproximadamente mayor en 10% frente al presupuesto vigente y comparando con el presupuesto inicial la ejecución fue mayor en 24%. Este desempeño fue posible por mayores ingresos de energía frente a los esperados, además de servicios no recurrentes que se concentraron en los últimos meses del ejercicio.

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución de recursos a diciembre 2025.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	323.616.588	423.797.630	504.280.659	118,99%
Ingresos por Energía	92.871.478	209.252.829	245.335.042	117,24%
Ingresos por Potencia	183.605.517	183.527.265	171.643.176	93,52%
Contratos OMA	38.537.747	29.450.234	37.221.691	126,39%
Servicios prestados	0	0	40.287.950	-
Otros Ingresos Operativos	8.601.845	1.567.302	9.792.799	624,82%
INGRESOS NO OPERACIONALES	899.742	1.239.425	2.606.005	210,26%





DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos Financieros	743.652	1.239.425	2.275.851	183,62%
Otros Ingresos	156.089	0	330.155	-
TOTAL	324.516.330	425.037.055	506.886.665	119,26%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

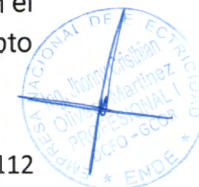
Al cierre del ejercicio, los ingresos consolidados superaron la meta presupuestada en aproximadamente un 20%. Este desempeño se explica en los siguientes pilares:

A pesar de la reformulación presupuestaria en el segundo semestre, la generación y venta de energía se mantuvo por encima de las proyecciones de la programación de mediano plazo del Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC). Este resultado se atribuye a una mayor demanda de unidades térmicas, las cuales operaron por encima de lo originalmente previsto.

Respecto a los ingresos por potencia, la variación frente a lo planificado se explica por el ajuste de reliquidación aplicado en noviembre. Cabe destacar que este importe de ajuste alcanzó niveles históricos —el más alto del último quinquenio—, y se explica en esencia por la brecha entre la demanda global real y la proyectada. Asimismo, la gestión estuvo marcada por dos hitos importantes: el inicio de la operación comercial de la ampliación de la Planta Solar Uyuni y la cesión de la actividad de distribución en el sistema San Matías.

El giro secundario de la Empresa mostró un desempeño también sobresaliente, destacando especialmente que en el último bimestre se ejecutó el Servicio Integral de Mantenimiento y Monitoreo en Parques Eólicos, el contrato más significativo de esta categoría. Debido a su naturaleza ocasional, estos ingresos no forman parte del presupuesto base, lo que generó un impacto extraordinario. Por otro lado, los Contratos OMA superaron las expectativas gracias al componente variable de estos convenios. Es importante precisar que, si bien estos servicios (recurrentes y no recurrentes) aportan sustancialmente a los ingresos brutos, su ejecución conlleva costos operativos proporcionales, resultando en un margen de beneficio neto tras el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

En aquellos ingresos no operativos se observó una mejora significativa en la rentabilidad de los recursos en efectivo depositados en el sistema bancario regulado, capitalizando las presiones de liquidez del sector durante la gestión. Finalmente, en el rubro de otros ingresos no operativos, destacan los importes recibidos por concepto de indemnizaciones de seguros vinculadas a activos no productivos.





**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	274.870.478	370.004.599	442.278.396	119,53%
Combustible	9.773.921	72.584.015	90.630.346	124,86%
Costos de Mantenimientos	17.365.602	24.286.458	18.078.255	74,44%
Repuestos	13.925.030	11.838.498	32.495.484	274,49%
Gastos de Reparación y Mantenimiento	47.056.838	31.573.396	49.022.028	155,26%
Depreciación	84.494.342	97.443.494	109.263.073	112,13%
Gastos de Medio Ambiente	1.598.969	873.166	1.130.445	129,47%
Costos de Transmisión (peaje)	10.482.583	38.323.226	43.746.616	114,15%
CNDC y tasas de regulación	3.867.669	5.571.081	5.785.841	103,85%
Seguros	36.176.597	33.525.305	33.545.423	100,06%
Impuestos	9.381.168	14.019.179	16.916.280	120,67%
Impuestos a la propiedad	79.605	87.100	232.671	267,13%
Sueldos y salarios	40.668.154	39.879.682	41.431.933	103,89%
Gastos administrativos	33.509.245	35.613.303	43.295.363	121,57%
Sueldos y salarios	17.090.305	17.534.459	18.675.682	106,51%
Gastos administrativos	7.520.509	8.439.728	9.006.923	106,72%
Gastos bancarios	258.568	542.293	335.117	61,80%
Reuniones de Directorios y Síndicos	74.860	225.167	212.629	94,43%
Relaciones públicas	1.361.264	1.139.202	1.488.527	130,66%
Consultorías	2.667.003	3.795.608	8.118.221	213,88%
Seguros	336.633	717.750	391.394	54,53%
Impuestos	1.743.529	1.196.366	2.829.559	236,51%
Impuestos a la propiedad	234.102	256.143	384.358	150,06%
Depreciación	2.222.472	1.766.587	1.852.954	104,89%
EGRESOS NO OPERATIVOS	4.804.073	6.626.542	7.256.831	109,51%
Gastos financieros	1.268.005	1.607.165	1.547.987	96,32%
Tarifa Dignidad	2.394.672	3.800.843	4.451.770	117,13%
Otros gastos	1.117.620	1.222.847	329.607	26,95%
Ajuste por diferencia de cambio	13.949	7.631	1.017.333	13331,73%
Ajuste por mantenimiento de valor	9.827	-11.944	-89.867	752,40%
TOTAL	313.183.796	412.244.444	492.830.590	119,55%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.





El incremento en los ingresos por energía, derivado de una mayor participación de las unidades térmicas, conllevó un aumento proporcional en los costos de producción. Este comportamiento se refleja principalmente en el consumo de combustible, la depreciación (bajo el método de horas de operación), los costos del Mercado Mayorista (peajes, tasas de regulación y aporte a la Tarifa Dignidad) y la carga impositiva asociada.

De igual manera, la mayor demanda de servicios recurrentes y no recurrentes generó una ejecución presupuestaria superior a la prevista en los rubros de repuestos, mantenimiento, reparación, seguridad y medio ambiente e impuestos.

Los gastos de naturaleza fija y semi fija, tales como administración, personal (operativo y administrativo), seguros y depreciación administrativa, registraron una variación al alza de entre el 5% y 6%. Este incremento se considera razonable y alineado tanto con el crecimiento de la operación como con el entorno macroeconómico, caracterizado por presiones inflacionarias y la escasez de divisas. Por otro lado, la variación en el rubro de consultorías obedece estrictamente al castigo contable de estudios y costos de pre-inversión en proyectos de gestiones anteriores.

En el ámbito no operativo, los gastos financieros se ejecutaron conforme a lo proyectado. Cabe destacar que la cesión de la actividad de distribución en San Matías permitió reducir la constitución de provisiones por incobrabilidad en comparación con años anteriores. No obstante, se establecieron otras provisiones de prudencia (riesgo cambiario) con el fin de resguardar la inversión accionaria en ENDE BRASIL ENERGÍA LTDA.

ENDE GUARACACHI S.A. culmina la gestión 2025 registrando una utilidad neta levemente superior a Bs14millones y esto representa aproximadamente 10% más con relación al presupuesto vigente y 24% más si se lo compara con el presupuesto inicial. Por otro lado, esto representa un crecimiento interanual del 4% respecto a la gestión 2024.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	105.824.734	92.854.303	71.632.168	77,14%
Ampliación y Mejoramiento Planta Solar Uyuni	14.266.340	10.943.963	10.943.963	100,00%
Proyecto Fotovoltaico 310MW	3.820.000	4.507.731	68.734	1,52%



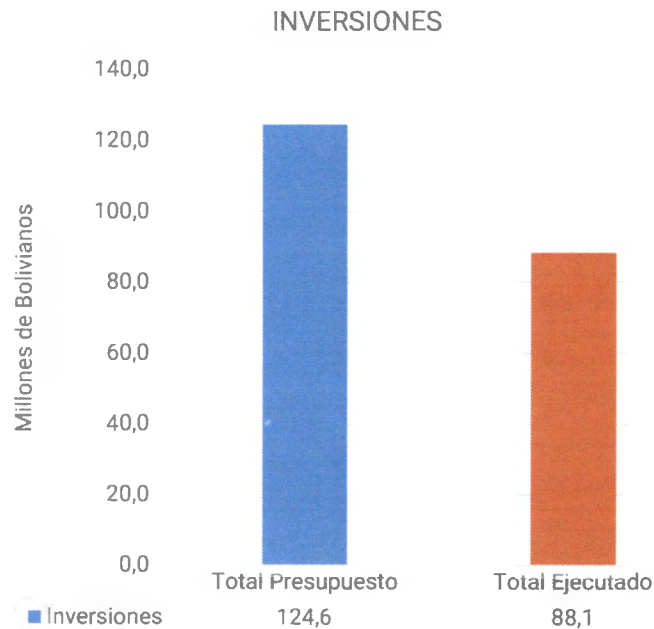


DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru	77.679.153	69.051.236	57.958.829	83,94%
Proyecto Piloto Central Hidroeléctrica de Pasada	3.274.167	4.491.710	2.640.620	58,79%
Electromovilidad III	2.808.312	1.607.891	0	0,00%
Proyecto generación de energía distribuida	2.946.763	2.036.771	1.219	0,06%
Planta Solar Fotovoltaica Santivañez	1.030.000	215.000	18.803	8,75%
ACTIVOS FIJOS	36.075.207	31.750.933	16.493.933	51,95%
Generación hidráulica	250.000	0	0	-
Generación térmica	11.726.600	15.218.873	6.417.873	42,17%
Generación a vapor	1.929.135	499.000	0	0,00%
Subestaciones de generación	4.278.480	285.000	0	0,00%
Propiedad general de generación	4.962.700	1.935.157	1.075.162	55,56%
Subestaciones de transmisión	0	345.000	0	0,00%
Propiedad gral. no afecta a la concesión	12.441.092	12.980.703	8.867.168	68,31%
Generación de energías alternativas	487.200	487.200	133.730	27,45%
TOTAL	141.899.941	124.605.236	88.126.101	70,72%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

El desfase observado en la ejecución de inversiones, tanto en proyectos estratégicos como en activos fijos, responde principalmente a las condiciones imperantes del sistema financiero relacionadas con el comercio exterior, más específicamente la escasez generalizada de divisas. Sin embargo, es resaltable la conclusión e ingreso en operación del Proyecto de Ampliación y Mejoramiento en la Planta Solar Uyuni y un avance también sobresaliente de la Planta Solar Viru Viru, con 100% y 84%, respectivamente, de ejecución frente al presupuesto del año 2025.





Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

5.4.4 EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE GUARACACHI S.A. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por categoría programática, fuente de financiamiento y organismo financiador). Asimismo, tampoco registra información contable en el Sistema de Gestión Pública (SIGEP).

5.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
Maximizar la rentabilidad	Resultado sobre el Patrimonio (ROE)	0,49%	0,61%
	Margen neto	3,48%	2,79%
Incrementar ingresos provenientes de energías renovables y otros servicios	% de crecimiento de los ingresos provenientes de energías renovables y otros servicios	2,00%	8,33%





Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
Cumplir con los niveles de disponibilidad proyectada	Variación de la Potencia Firme Remunerada respecto a la Potencia Firme del Periodo	90,00%	91,35%
Mejorar participación del Mercado Eléctrico Mayorista	Porcentaje de participación en ingresos dentro del Mercado Eléctrico Mayorista	11,00%	13,44%
Optimizar la operación en la generación eléctrica a nivel nacional	Porcentaje de cumplimiento del programa de Mantenimiento preventivo declarado en mediano plazo de las unidades de Generación	96,00%	100,00%
	Porcentaje de descuento por Indisponibilidad Forzada (%PEN) Unidades Potencia Firme	93,30%	88,80%
	Factor de Indisponibilidad Total (FITFR) de unidades asignadas con Reserva Fría	97,70%	99,98%
	Litros de Ácido sulfúrico por MWh generados en la Unidad Ciclo Combinado	0,15	0,00
	Metros cúbicos de agua de pozo utilizadas para generar un MWh en unidad Ciclo Combinado	3,70	4,24
Ampliar el alcance de las operaciones actuales y ejecutar los proyectos de acuerdo a programación	% de ejecución física de los proyectos	100,00%	77,14%
Optimizar los procesos de operación y mantenimiento en materia de SySO	% de cumplimiento con el plan de implementación del SGSySO para el proceso operativo	100,00%	96,00%
Mejorar competencia profesional del personal a través de la formación continua	% de ejecución del Plan Anual de Capacitaciones	100,00%	100,33%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Sobre los indicadores de Porcentaje de Descuento por Indisponibilidad Forzada (%PEN) y Metros Cúbicos de Agua por MWh en el Ciclo Combinado, es preciso señalar que el promedio mensualizado anual es de 98% y 3,6 m³/MWh, respectivamente, por lo que se consideran cumplidos. No obstante, la tabla precedente expone los resultados del mes de diciembre, que se vieron influenciados por fallas en el sistema de excitación de generador, provocando una indisponibilidad forzada en el Ciclo Combinado.

Acerca del porcentaje de cumplimiento con el Plan de Implementación del SGSySO, es preciso señalar que, al cierre de la gestión, se logró la elaboración de documentos para el sistema de gestión, de los cuales se tiene aún en etapa de revisión una parte para aprobación, siendo esa la diferencia para no alcanzar el total de la meta planificada.





5.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Auditoria especial revisión al proceso de contratación Planta Solar Fotovoltaica Uyuni Fase II	1
Revisión de las cuentas por pagar	1
Revisión de órdenes de compras pendiente de cierre	1
Auditoria a los procesos de contratación de bienes y servicios categoría III	1
Revisión del cumplimiento de la Ley de Electricidad 1604 y de los contratos de Licencia de Generación de aquellos aspectos que surgen de la revisión de los estados financieros.	1
Revisión de la cuenta documentada	1
Revisión de la cuenta materiales y repuestos en tránsito	1
Revisión de las cuentas por cobrar	1
Revisión del cumplimiento con empresas relacionadas	1
Seguimiento a las observaciones de Auditorías Internas y Externas	1
Revisión de órdenes de trabajo emitida por la gerencia de mantenimiento	1
Toma de inventarios y arqueos de fondos rotatorios de fin de año	1
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024	1
Complemento a la auditoria especial revisión al proceso de contratación Planta Solar Fotovoltaica Uyuni Fase II	1
TOTAL	14

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

5.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	15
Concluidos	9
TOTAL	24

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.



5.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

✓ PROYECTO AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO PLANTA SOLAR UYUNI

Ampliación de la planta existente 60 Mega Watts (MW) en 2,5 Mega Watts (MW).



Ubicación del proyecto:

- Departamento de Potosí.
- Municipio de Uyuni.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs25.365.569
- Presupuesto vigente 2025: Bs10.943.963
- Ejecución financiera 2025: Bs10.943.963
- Avance físico acumulado proyectado al 2025: 100%
- Avance físico acumulado total al 2025: 100%
- Año conclusión: 2025

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía renovable eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.

✓ PROYECTO PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VIRU VIRU

El proyecto consiste en la implementación de la Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru de 20 MW, la cual tendrá un parque solar y una subestación elevadora de 10,5/69 kV. La energía producida será inyectada en una línea de subtransmisión de 69 kV, se evacuará la energía al Sistema Interconectado Nacional en el



departamento de Santa Cruz. La vida útil prevista para la planta es de 25 años. El sistema de control de la planta estará integrado a un centro de control SCADA. El proyecto está ubicado dentro de los predios del Aeropuerto Internacional Viru Viru en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra.



Ubicación del proyecto:

- Departamento de Santa Cruz.
- Municipio de Warnes.

Datos generales:

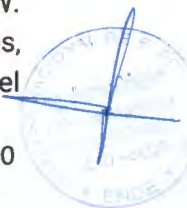
- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario – Recursos Propios
- Costo total: Bs237.741.286
- Presupuesto vigente 2025: Bs69.051.236
- Ejecución financiera 2025: Bs57.958.829
- Avance físico acumulado proyectado al 2025: 50,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 30,50%
- Año conclusión: 2026

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica renovable en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

✓ **PROYECTO CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE PASADA**

El proyecto consiste en implementar un proyecto piloto de generación hidroeléctrica mediante un Hidrotornillo, con una capacidad instalada de 33 kW. Esta tecnología, adecuada para pequeños caudales y bajos desniveles, representa una alternativa viable y sostenible para la electrificación y el





aprovechamiento eficiente de recursos hídricos locales.



Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Localidad Corani, población Pampa Tambo.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs5.916.732
- Presupuesto vigente 2025: Bs4.491.710
- Ejecución financiera 2025: Bs2.640.620
- Avance físico acumulado proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 45,70%
- Año conclusión: 2026

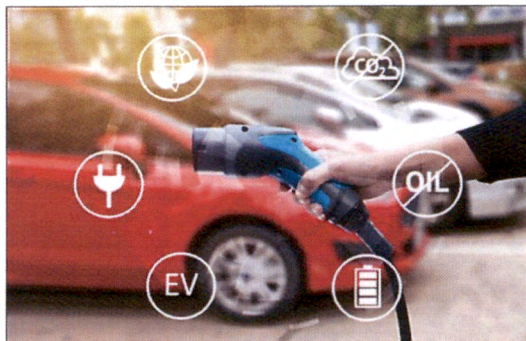
Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Diversificar la matriz energética.



PROYECTO ELECTROMOVILIDAD III

El proyecto consiste en implementar y fomentar el uso de vehículos eléctricos, para esta etapa se contempla la instalación de electrolineras que permitan el carguío de autos y buses del transporte público.



Ubicación del proyecto:

- Departamento de Santa Cruz.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs3.700.349
- Presupuesto vigente 2025: Bs1.607.891
- Ejecución financiera 2025: Bs0,00
- Avance físico acumulado proyectado al 2025: 75,89%
- Avance físico acumulado total al 2025: 0,00%
- Año conclusión: 2026

Impacto social:

- Cambio de la matriz energética, reduciendo la dependencia estructural de combustibles fósiles (gasolina y diésel).
- Disminución del consumo interno de gas natural empleado en el transporte vehicular.

PROYECTO GENERACIÓN DE ENERGÍA DISTRIBUIDA

El proyecto de generación distribuida se basa en la instalación de matrices fotovoltaicas en edificios que cuenten con un alto consumo de energía y al mismo tiempo cuenten con espacios o áreas que tengan buena radiación solar, como los techos, parques, terrenos sin uso. Realizar la instalación de

generadores fotovoltaicos en comercios, centros comerciales, instituciones públicas o privadas, etc., dentro del territorio nacional.



Ubicación del proyecto:

- Nivel Nacional.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs4.506.019
- Presupuesto vigente 2025: Bs2.036.771
- Ejecución financiera 2025: Bs1.219
- Avance físico acumulado proyectado al 2025: 88,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 55,00%
- Año conclusión: 2026

Impacto social:

- Cambio de la matriz energética, reduciendo la dependencia estructural de combustibles fósiles.

PROYECTO SOLAR FOTOVOLTAICO SANTIVAÑEZ (66MW)

El proyecto Planta Solar Fotovoltaica Santivañez consiste en implementar una planta solar de 66 MW en el municipio de Santivañez, tendrá una potencia de 66 MW que serán inyectados al Sistema Interconectado Nacional (SIN) a través de la Subestación Santivañez, acorde a objetivos establecidos en el PDES 2021 – 2025.



Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Municipio de Santivañez.

Datos generales:

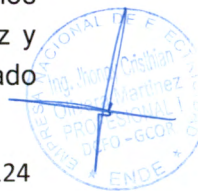
- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario – Recursos Propios
- Costo total: Bs469.423.151
- Presupuesto vigente 2025: Bs215.000
- Ejecución financiera 2025: Bs18.803
- Avance físico acumulado proyectado al 2025: 10,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 1,00%
- Año conclusión: 2027

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica renovable en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

PROYECTO PLANTAS SOLARES FOTOVOLTAICAS – 310MW

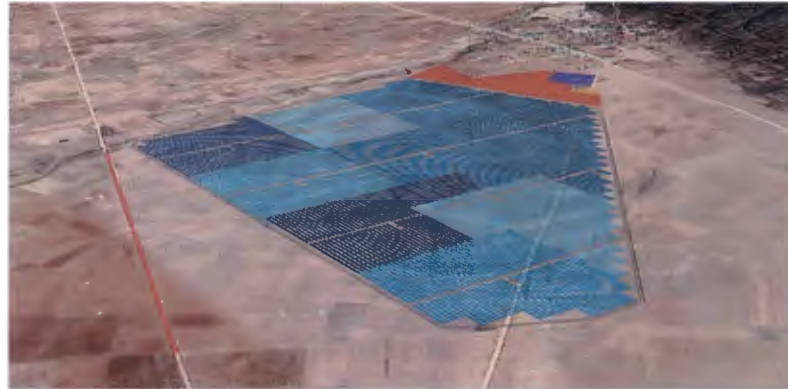
El Proyecto inicialmente consistía en la el desarrollo de Estudios de Diseño Técnico de Pre-inversión (EDTPs) para 4 Proyectos Solares Fotovoltaicos los cuales estarán ubicados preliminarmente en los Departamentos de La Paz y Oruro, para la incorporar 310 MW de potencia nominal al Sistema Interconectado





Nacional (SIN).

En la Gestión 2025 se tenía previsto realizar la Ingeniería, Procura y Construcción del Cerramiento Perimetral en el Predio Patacamaya.



Ubicación del proyecto:

- Departamento de La Paz.
- Municipio de Patacamaya.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs18.288.394
- Presupuesto vigente 2025: Bs4.507.731
- Ejecución financiera 2025: Bs68.734
- Avance físico acumulado proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 95,19%
- Año conclusión: 2026.

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica renovable en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.



- **MANTENIMIENTO SUBESTACIÓN PLANTA SOLAR ORURO FASES I Y II**



El mantenimiento integral del transformador de potencia de la Subestación de la Planta Solar Oruro Fase I permitió evaluar de manera detallada su condición eléctrica, mecánica y dieléctrica, así como la de sus sistemas auxiliares. Los ensayos especializados, ejecutados bajo estándares internacionales, incluyeron pruebas de aislamiento, relación de transformación, resistencia de devanados y análisis de comportamiento dieléctrico, confirmando parámetros operativos adecuados y ausencia de indicios de fallas internas o degradación significativa del sistema de aislamiento. La confiabilidad térmica del equipo se fortaleció mediante la atención del sistema de refrigeración, que incluyó revisión de motores ventiladores, verificación de circuitos de control y comprobación de arranques automáticos.

Los análisis del aceite dieléctrico y las mediciones de descargas parciales respaldaron la integridad del sistema aislante, evidenciando un comportamiento estable del activo en condiciones normales de operación. Las observaciones detectadas fueron de carácter menor y preventivo, por lo que se incorporaron al plan de seguimiento correspondiente sin generar restricciones operativas ni afectar la continuidad del servicio.

- **MANTENIMIENTO SUBESTACIONES PARQUES EÓLICOS WARNES, SAN JULIÁN Y EL DORADO**



Durante la gestión 2025 se realizaron los mantenimientos de las subestaciones de los parques eólicos de Santa Cruz que están bajo responsabilidad de Operación y Mantenimiento de la Empresa. Trabajos encarados de manera secuencial y con personal propio de Guaracachi en su integridad. Con estos mantenimientos se aseguran las condiciones operativas y la confiabilidad de estos componentes críticos en los parques eólicos. Tanto transformadores de potencia, como equipos de patio y subestación fueron sometidos a mantenimiento y ensayos recomendados. Además, se realizó el comisionado de las protecciones eléctricas que aseguran la disponibilidad de estas centrales.

Previo y posterior a estos mantenimientos, se realizaron inspecciones termográficas para asegurar la calidad de la intervención.



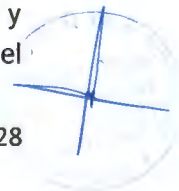


- **MANTENIMIENTO ANUAL UNIDAD GCH-12**



Al momento de ejecutar la parada programada en la turbina de vapor de la unidad GCH-12 estuvo orientada a confirmar márgenes de seguridad operativa y optimizar su desempeño en régimen continuo. Las labores se concentraron en elementos críticos para la estabilidad mecánica del tren rotativo y el funcionamiento de los sistemas de protección y control de admisión de vapor, priorizando aquellos componentes con mayor influencia en la confiabilidad del equipo.

La revisión de cojinetes de apoyo permitió verificar condiciones de desgaste y alineación, mientras que el reacondicionamiento de válvulas de disparo (Trip) y el





ajuste de válvulas de regulación mejoraron la estabilidad mecánica del conjunto rotativo y la respuesta del sistema de control de carga. Estas acciones contribuyen a una operación más estable, reduciendo la probabilidad de disparos intempestivos y variaciones bruscas de potencia. Tareas que fueron necesarias después de un año de operación tras el reemplazo del rotor de turbina.

Durante el retorno al servicio, el comportamiento térmico y vibracional se mantuvo dentro de parámetros de referencia establecidos por el fabricante, confirmando un desempeño dinámico estable y acorde con las condiciones de diseño del equipo. Este resultado respalda la confiabilidad operativa de la unidad en su régimen de generación continua.

- **MANTENIMIENTO SUBESTACIÓN DE GAS – PLANTA SAN MATÍAS**



El servicio especializado sobre el puente de regulación de gas principal y el sistema de ingreso de gas a sala de máquinas estuvo orientado a asegurar la continuidad, seguridad y confiabilidad del suministro de gas combustible hacia los equipos de generación. Estas instalaciones son críticas para la estabilidad del proceso térmico, por lo que su mantenimiento oportuno es esencial.

Las actividades incluyeron inspección, limpieza, verificación operativa y ajuste de válvulas reguladoras y elementos asociados al sistema de regulación y medición. Asimismo, se realizaron controles de estanqueidad, revisión de componentes mecánicos y comprobaciones funcionales bajo condiciones normales de operación, asegurando presiones de salida dentro de rangos adecuados.

De manera complementaria, se ejecutaron controles de seguridad, orden y limpieza en el área intervenida, garantizando condiciones seguras de trabajo y reduciendo riesgos asociados a fugas o fallas en elementos de regulación. Estas acciones fortalecen la confiabilidad del sistema de alimentación de gas hacia la planta. Este mantenimiento se realizó con el soporte de una empresa especializada en mantenimiento de subestaciones de gas para garantizar una correcta ejecución.

- **MEJORAS DE ADAPTACIONES SERVICIO LOCAL – PLANTA SOLAR COBIJA**



La adecuación del sistema de medición totalizador en la Planta Solar Cobija estuvo orientada a optimizar el suministro de energía destinado al consumo local y a mejorar la precisión de la medición comercial de la energía generada. Esta intervención responde a la necesidad de contar con un esquema de medición más confiable y técnicamente alineado con las condiciones reales de operación de la planta.

El proyecto contempló la reconfiguración del circuito de alimentación mediante la reubicación del transformador de consumo local hacia una nueva estructura dentro de las instalaciones, eliminando la dependencia de redes externas para este servicio. Esta modificación permitió integrar de forma directa el consumo interno al esquema de medición principal, asegurando coherencia entre generación bruta, consumo propio y energía neta entregada.

Como resultado, el medidor comercial registra de manera precisa la energía neta generada, descontando correctamente el consumo interno de la planta. Esta mejora fortalece la transparencia en los registros de facturación, optimiza el control energético y contribuye a una gestión más eficiente y autónoma de la operación eléctrica de la instalación.

- **GESTIONES REGULATORIAS PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA UYUNI FASE II**

ENDE GUARACACHI S.A. consolidó exitosamente la puesta en servicio y operación comercial de la Planta Solar Fotovoltaica Uyuni Fase II, hito ratificado en la sesión ordinaria N°506 del CNDC, estableciéndose su inicio de operación comercial a partir del 1 de mayo de 2025. En concordancia con este logro, se obtuvo la aprobación del precio de generación a favor de la Empresa, según lo dispuesto en la Resolución AETN N°336/2025.



- **DIVISIÓN SISTEMA AISLADO VERTICALMENTE INTEGRADO SAN MATÍAS**

Mediante la emisión de la Resolución AETN N°559/2025, ENDE GUARACACHI S.A. logró dividir su estructura operativa en el Sistema San Matías al obtener la aceptación administrativa de su renuncia expresa, coadyubando de las obligaciones inherentes a la actividad de distribución que comprometían su sostenibilidad técnica y económica; simultáneamente, la Empresa consiguió ratificar su posición estratégica al ser instruida regulatoriamente para conservar y proseguir de manera exclusiva con la actividad de generación bajo la modalidad de medida urgente, facilitando con ello la especialización de funciones y el cumplimiento de la normativa de desagregación de actividades dentro de la corporación.

- **OPERACIÓN DE COMERCIALIZADORA ENDE BRASIL ENERGÍA LTDA.**

ENDE BRASIL ENERGÍA LTDA., es una sociedad conjunta entre ENDE GUARACACHI S.A. y ENDE TRANSMISIÓN S.A. en la República Federativa de Brasil que busca expandir la presencia de ENDE CORPORACIÓN en el mercado energético brasileño y suministro de poblaciones del norte amazónico que se abastecen con diésel, y tiene como objetivo la comercialización de energía en el mercado eléctrico brasileño y exportación e importación a territorio boliviano.

El Ministerio de Minas y Energía de Brasil emitió la Portaria N°2946 el 20 de mayo de 2025, determinando la garantía física aprobada para la operación de Jirau en Cota 90m, base del negocio de la empresa.

Se concretó la comercialización de un volumen acumulado de 138.552,00 MWh al cierre de diciembre de 2025 mediante contratos de corto plazo.

Durante la gestión 2025 concluyó el trámite para la recategorización de la empresa a "Comercializadora Tipo 1", lo que permitió eliminar los límites de volumen de energía comercializable.





- **OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DE PLANTAS EÓLICAS**

Durante la gestión 2025, ENDE GUARACACHI S.A. garantizó con éxito la operación, mantenimiento y administración de las plantas eólicas de ENDE CORPORACIÓN: Warnes, San Julián y El Dorado.

Como hito destacado del último trimestre, la empresa desarrolló y presentó el Servicio Integral de Mantenimiento y Monitoreo de Parques Eólicos para los aerogeneradores Vestas (modelo V136/3.6MW). Esta iniciativa estratégica implementó planes preventivos, predictivos y correctivos bajo estándares internacionales, optimizando el monitoreo en tiempo real para minimizar los tiempos de parada y maximizar la disponibilidad operativa del parque generador eólico.

- **CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN CON FACULTAD POLITÉCNICA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA GABRIEL RENÉ MORENO**

Como un hito fundamental en la vinculación academia-empresa, ENDE GUARACACHI S.A. formalizó el Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional con la Facultad Politécnica de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno. Esta alianza estratégica permitió consolidar los siguientes logros institucionales:

- Constitución de un marco normativo sólido para la cooperación interinstitucional.
- Definición de líneas estratégicas de trabajo conjunto y cooperación técnica.
- Implementación de mecanismos operativos para la ejecución eficiente de acciones específicas.
- Establecimiento de compromisos institucionales recíprocos.
- Estructuración de la gobernanza del convenio y sus salvaguardas, asegurando la gestión de la propiedad intelectual, la confidencialidad y la conformación del Comité Coordinador.
- Delimitación clara de las fuentes de financiamiento y la naturaleza jurídica de la relación.

La materialización de estos objetivos ratifica el compromiso de ENDE GUARACACHI S.A. de retribuir a la sociedad, brindando un soporte efectivo a las universidades en su misión de formar nuevos profesionales de excelencia.





- **CONTRATO DE SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE PROYECTO PILOTO DE MICROCENTRAL HIDROELÉCTRICA**

ENDE GUARACACHI S.A. consolidó su rol como operador integral con ENDE ANDINA S.A.M. En el marco de este acuerdo, la empresa asume el liderazgo en la instalación, operación, mantenimiento y gestión regulatoria del Proyecto Piloto de Microcentral Hidroeléctrica Hidrotornillo. Esta estructura contractual no solo valida la capacidad técnica de ENDE GUARACACHI S.A. para mitigar riesgos operativos, sino que también garantiza una retribución económica estable y bonificable por desempeño durante un horizonte de diez años.



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025



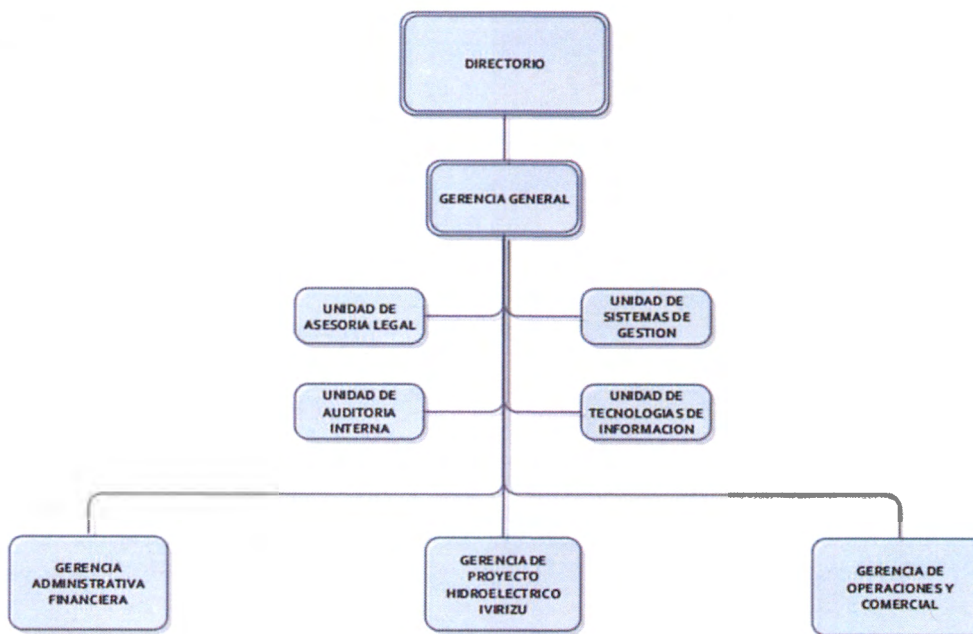


6 ENDE VALLE HERMOSO S.A.

ENDE VALLE HERMOSO S.A., tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de centrales termoeléctricas, con presencia en los departamentos de Cochabamba y La Paz. La energía generada es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), en niveles de alta tensión.

6.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	90
Plazo Fijo	12
Obra Determinada	17
Total	119





6.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1544 (Ley de Capitalización) de 21 de marzo de 1994.
- Ley N° 1600 (Ley del Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE) de 28 de octubre de 1994, establece el sistema regulatorio general para las actividades de la industria eléctrica.
- Ley N° 1604 (Ley de Electricidad) de 21 de diciembre de 1994.
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Decreto Supremo N° 24016 de 20 de mayo de 1995, que autoriza la formación de la EMPRESA ELECTRICA VALLE HERMOSO S.A.M., aprueba la escritura de Constitución, estatuto y reconoce su personalidad jurídica.
- Decreto Supremo N° 24048 de 29 de junio de 1995, por el cual se adjudica al Consorcio Constellation Energy 1.463.661 acciones con valor nominal de Bs100 cada una.
- Resolución Administrativa N° 03845/95 de fecha 28 de septiembre de 1995, que aprueba la transformación a Sociedad Anónima.
- Decreto Supremo N° 0289 de 9 de septiembre de 2009, por el que se dispuso transferencia a favor de ENDE, a título gratuito, las acciones que forman parte del Fondo de Capitalización Colectiva, administradas por las AFP Futuro de Bolivia S.A. y BBVA Previsión S.A., correspondientes a la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A.
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 1 de mayo del 2010, se nacionaliza el paquete accionario que la sociedad capitalizadora The Bolivian Generating Group LLC (BGG) tenía en la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A. a favor de ENDE.
- Testimonio de Modificación Parcial de la Escritura de Constitución y Modificación Parcial de Estatuto N° 1314/2016, registrado en FUNDEMPRESA en fecha 9 de noviembre de 2016, a partir de la cual, se cuenta con la denominación de ENDE VALLE HERMOSO S.A.
- Reglamento Interno de Personal, aprobado con Resolución Ministerial N° 026/09.





6.3 MARCO INSTITUCIONAL

6.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE VALLE HERMOSO S.A.
Actividad	Generación y venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación.
Fecha Creación	20 de mayo de 1995
Fecha Constitución	01 de agosto de 1995
Identificación Tributaria	ENDE VALLE HERMOSO S.A.
Sede Central	Calle Tarija N° 1425, zona Cala Cala - Cochabamba
Página Web	www.evh.bo
Correo Electrónico	info@evh.bo
Teléfono	+ [591 4] 44240544
Redes Sociales	www.facebook.com/ENDEValleHermoso

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

6.3.2 MISIÓN

ENDE VALLE HERMOSO S.A. es una empresa eléctrica filial de ENDE Corporación, con personal comprometido y capacitado continuamente, dedicada a la generación de energía eléctrica cumpliendo altos estándares de calidad, seguridad y medio ambiente, a través de una operación eficiente y de forma sostenible para generar utilidades y garantizar un suministro confiable de electricidad al Sistema Interconectado Nacional, mejorando así la calidad de vida de los bolivianos y el progreso del país.





6.3.3 VISIÓN

En el año 2025 la empresa será un referente de eficiencia y confiabilidad en el sector eléctrico, a través de un crecimiento sostenible que garantice un servicio de generación eléctrica de calidad para todos los bolivianos, colaborando con la visión de ENDE Corporación para exportar electricidad y constituirse en un nuevo pilar de la economía boliviana.

6.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none">• Obtener rentabilidad.• Consolidar la sostenibilidad financiera.
Clientes	<ul style="list-style-type: none">• Garantizar el suministro de electricidad al SIN de forma confiable.
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none">• Mantener la mejora continua de control interno, sistemas de gestión y procesos.• Optimizar la ejecución física y financiera a través del cumplimiento de los % de avance comprometidos del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.• Implementar sistemas de control interno, sistemas de gestión y procesos a la Planta Hidroeléctrica Ivirizu para la etapa Operación, Mantenimiento y Administración.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none">• Ejecutar reestructuración organizacional y mejorar la gestión de recursos humanos.• Ejecutar la transferencia de información y conocimiento para la etapa de operación, mantenimiento y administración de las Plantas Hidroeléctricas Ivirizu y otros procesos críticos de la Empresa.• Gestionar la ejecución de nuevos proyectos en energías renovables.

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.



6.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de ENDE VALLE HERMOSO S.A. mediante Resolución de Directorio N°03/2025 y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.

El 29 de septiembre de 2025, mediante Resolución de Directorio N°15/2025 se aprueba el Presupuesto Reformulado de la Gestión 2025 y el Presupuesto Reformulado de Inversión de la Gestión 2025.

6.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BÁSICO	TOTAL, GANADO	CANTIDAD	HABER BÁSICO	TOTAL, GANADO	
		(Bs)	(Bs)		(Bs)	(Bs)	
Indefinido	88	14.093.968	17.101.330	90	14.217.798	17.564.551	103%
Plazo Fijo	6	621.720	621.720	12	2.799.587	2.888.676	465%
Obra Determinada	19	2.885.691	2.970.919	17	919.583	920.383	31%
Total, general	113	17.601.379	20.693.969	119	17.936.968	21.373.610	103%

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

6.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en cantidades y porcentajes)

DETALLE DE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector administrativo	10	4	40%
Sector técnico	2	4	200%
Seguridad	11	3	27%
Legal y transparencia	1	0	0%
Auditoría Interna	1	0	0%
Tecnologías de Información	3	2	67%
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu	4	2	50%
Total	32	15	47%

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

6.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025.





**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA – ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos Operativos	89.236.496	93.476.725	88.445.358	94,62%
Costos Operativos	73.407.919	70.134.215	61.854.650	88,19%
UTILIDAD BRUTA	15.828.577	23.342.510	26.590.708	113,92%
Gastos Administrativos	19.488.330	21.442.085	17.454.773	81,40%
RESULTADO OPERATIVO	-3.659.753	1.900.425	9.135.935	480,73%
Otros ingresos (gastos) no operativos	57.347.787	92.842.145	121.933.699	131,33%
IUE	0	0	0	0,00%
RESULTADO NETO	53.688.034	94.742.570	131.069.634	138,34%

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

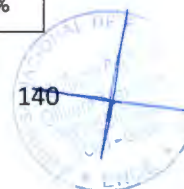
DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	89.236.496	93.476.725	88.445.358	94,62%
Energía	10.410.410	3.472.494	6.101.791	175,72%
Potencia	25.927.398	12.951.814	12.782.020	98,69%
Otros ingresos operativos	52.898.688	77.052.417	69.561.547	90,28%
INGRESOS NO OPERACIONALES	58.530.553	96.754.173	123.281.652	127,42%
Ingresos financieros	15.829.914	12.531.664	12.495.956	99,72%
Otros ingresos	66.233	75.414	1.794.624	2379,71%
Ingresos gestiones pasadas	0	2.163.488	2.156.520	99,68%
Mantto. valor – Dif. cambio	42.634.406	81.983.608	106.834.552	130,31%
TOTAL	147.767.049	190.230.898	211.727.010	111,30%

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

Como se aprecia en el cuadro que antecede, ENDE VALLE HERMOSO S.A. ejecutó el 111,30% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025, destinado a ingresos.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	73.407.919	70.134.215	61.854.650	88,19%
Materiales servicios operación y mantenimiento	7.180.169	11.986.538	2.558.400	21,34%





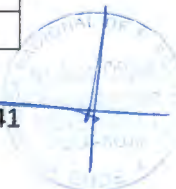
DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Impuesto a las transacciones	3.077.125	3.632.897	3.878.582	106,76%
Regulación	758.512	895.508	891.674	99,57%
Peaje	2.844.982	1.241.841	1.549.774	124,80%
Despacho	658.928	476.321	462.139	97,02%
Combustibles - gas natural	82.678	3.644.224	5.011.759	137,53%
Depreciación	21.990.931	14.218.271	14.962.279	105,23%
Prima de seguros	16.433.712	16.429.096	15.692.531	95,52%
Servicios personales	14.054.747	13.267.042	13.478.745	101,60%
Otros costos de generación térmica	6.326.135	4.342.475	3.368.767	77,58%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	19.488.330	21.442.085	17.454.773	81,40%
Gastos directorios y sindicos	209.000	300.715	256.558	85,32%
Servicios personales	11.437.573	12.945.826	12.889.757	99,57%
Seguros	333.018	352.882	375.596	106,44%
Depreciación	287.999	423.292	276.419	65,30%
Otros gastos de administración	7.220.740	7.419.369	3.656.444	49,28%
EGRESOS NO OPERATIVOS	1.182.766	3.912.028	1.347.953	34,46%
Inversiones en otras empresas	0	393.444	307.929	78,26%
Gastos financieros	0	2.555.512	0	0,00%
Contrato arrendamiento	0	883	883	100,00%
Tarifa dignidad	1.182.766	962.190	1.039.142	108,00%
TOTAL	94.079.015	95.488.328	80.657.376	84,47%

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

En el cuadro se evidencia que ENDE VALLE HERMOSO S.A. ejecutó el 84,47% del presupuesto vigente aprobado para la gestión 2025, en relación a los costos operativos, gastos administrativos y otros egresos.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	280.145.117	539.233.454	312.227.594	57,90%
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (Recursos BCB)	146.101.956	201.692.995	134.233.378	66,55%
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (Recursos Propios)	134.043.161	337.540.459	177.994.216	52,73%
ACTIVOS FIJOS	134.927.260	126.260.910	105.168.837	83,29%
Inversión Infraestructura Oficina Central	720.360	720.360	0	0,00%
Inversión Activos Fijos Administración	796.100	2.596.181	1.049.301	40,42%
Inversión Activos Central Valle Hermoso	200.000	1.050.000	0	0,00%
Inversión Activos Central El Alto	0	40.000	31.900	79,75%
Inversión Activos Planta Ivirizu	2.860.000	1.270.000	3.069.141	241,66%



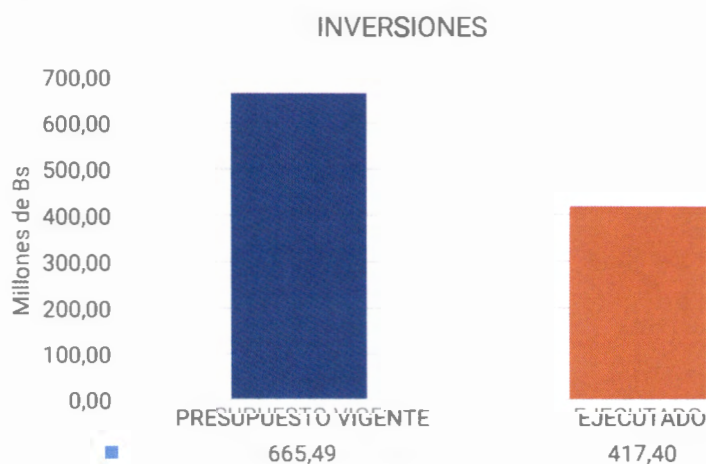


DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Inversión Mantenimiento Mayor	130.350.800	120.584.369	101.018.494	83,77%
TOTAL	415.072.377	665.494.364	417.396.431	62,72%

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

Principales desviaciones en la ejecución del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu:

- Retraso en la construcción de la Casa de Máquinas Sehuenca, debido a la realización de trabajos extraordinarios de estabilización del Talud Sud, el cual compone de las siguientes actividades: Estructura de hormigón, obra fina – acabados, montajes electromecánicos, pruebas y puesta en marcha.
- Asimismo, las interferencias constructivas en la zona de ejecución de la casa de máquinas Sehuenca entre los contratistas del Grupo 3 (Lote 1 y Lote 2).
- Escasez de divisa extranjera y las altas comisiones bancarias de giros al exterior que demoraron el pago de componentes Off Shore.
- La escasez de carburantes (gasolina y diésel) en el mercado nacional y movimientos sociales con bloqueos de carreteras, alteraron todo el entorno operativo que afectó directamente el desarrollo de la obra y la prosecución de todas las actividades constructivas, además del mantenimiento vital de los campamentos operativos.



Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.





6.4.4 EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE VALLE HERMOSO S.A. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

6.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
Finalizar el Contrato N°1677 Grupo 1: Construcción de la presa de Sehuenças y Viales de Acceso, Suministro, Montaje y Puesta en Marcha de los Equipos Hidromecánicos e Instalaciones de la Presa del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Avance de la ejecución de la obra civil del aliviadero en la presa Sehuenças. 2. Avance en el montaje y puesta en marcha de las compuertas TAINTOR del aliviadero. 3. Avance Instalación de la instrumentación geotécnica en Presa Sehuenças. 4. Avance Ejecución de la caseta de control en el estribo derecho de la Presa Sehuenças. 	<p>Finalizar las actividades.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 100% 2. 100% 3. 100% 4. 100% 	El 29 de agosto de 2025, se realizó la inspección y posterior suscripción del Acta de Recepción Provisional del Contrato N°1677 (Grupo 1). A la fecha se encuentra en el periodo de corrección de defectos de 180 días calendario.
Finalizar el Contrato N°2284 Grupo 1: Construcción de las Obras Civiles Necesarias para la Terminación de la Presa Sehuenças Producto Del Ajuste al Diseño-Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Avance en el colocado de membrana impermeable 2. Avance Ejecución de los trabajos adicionales producto de las condiciones geológicas geotécnicas diferentes consideradas en el ajuste al diseño de la presa. 	<p>Finalizar las actividades.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 100% 2. 100% 	Se tiene un avance del 98,34%.
Finalizar el Contrato N°1691 Grupo 2 "Túneles, Obras Complementarias y Viales"	<ol style="list-style-type: none"> 1. Conclusión de construcción de obras viales (ejes 1, 4 - 13) 2. Conclusión de construcción de obras de toma (Sehuenças y Juntas) 	<p>Finalizar las actividades constructivas y de montaje</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 100% 2. 100% 3. 100% 	El 10 de octubre de 2025, se realizó la inspección y posterior suscripción del Acta de Recepción Definitiva del Contrato N°1691 (Grupo 2). Contrato concluido con el 100% de ejecución física.





Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
	3. Conclusión de construcción de Obras Subterráneas (Sehuencas y Juntas) 4. Conclusión de construcción de Obras Complementarias 5. Conclusión de labores de montaje de equipos hidromecánicos en obras de toma (Sehuencas y Juntas)	4. 100% 5. 100% Proceder al cierre contractual. (100%)	
Construcción, montaje Casa de Máquinas Sehuencas.	Porcentaje de ejecución	30% construcción, montaje.	A la fecha se tiene un avance físico de 60,13%.
Finalizar construcción, montaje y pruebas operacionales Casa de Máquinas Juntas.	Porcentaje de ejecución	100% construcción, montaje y pruebas en general.	A la fecha se tiene un avance físico de 94,99%.
Concluir construcción, montaje, y precomisionado/comisionado de la Tubería Forzada Sehuencas.	Porcentaje de construcción	100% construcción, montaje y pruebas.	Se tiene un avance físico de 78%.
Concluir precomisionado y comisionado de la Tubería Forzada Juntas.	Porcentaje de construcción	100% construcción, montaje y pruebas.	Se finalizó al 100% de ejecución física.
Finalizar obras menores en ambas subestaciones, adema de precomisionado y comisionado de las subestaciones Sehuencas/Juntas y línea de transmisión 230kV.	Porcentaje de ejecución)	100% construcción, montaje y pruebas.	A la fecha se tiene un avance físico de 98,17%.
Conclusión Montaje y tendido de Línea alimentación Presa 11.5 [kV]	Porcentaje de ejecución	100% construcción, montaje y pruebas.	El 04 de diciembre de 2025, se realizó la inspección y posterior suscripción del Acta de Recepción Provisional del Contrato N° 2333 (Grupo 4 Lote 3) quedando para recepción definitiva para los primeros días del mes de febrero 2026.
Implementar el Plan de Forestación en el área de influencia del PHI	Porcentaje de implementación del Plan de Forestación 212.782,70 plantines (especies endémicas)	80% de ejecución del Plan de Forestación	Avance en el Plan de Reposición, reforestación y podas, totalizándose la forestación de 536,83 ha dentro del Parque Nacional Carrasco, empleándose 232.769 plantines de especies forestales endémicas, conforme a lo establecido en la Licencia





Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultado 2025
			Ambiental del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (PHI).

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.



6.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORIAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Evaluación al cierre presupuestario y contable de la gestión 2024 EVH S.A.	1
Auditoria a procesos de contratación categoría II y pagos a proveedores correspondiente a la gestión 2024.	1
Auditoria sobre la contratación de seguros y pagos de primas, gestión 2024-2025.	1
Seguimiento a recomendaciones no superadas en el primer y segundo seguimiento a los informes emitidos en la gestión 2022.	1
Seguimiento a las recomendaciones no superadas en el primer seguimiento a los informes de auditoria emitidos en la gestión 2023.	1
Auditoria sobre la contratación a la empresa SIEMENS, ENERGY S.A. ORDENES DE SERVICIOS OC-ALT 970093 OC-ALT 9710003, OC-ALT 971009 y OC-ALT 971011 categoría Especial.	1
Auditoria a las operaciones registradas en la cuenta 52101 Costos de energía mercado SPOT del 1 de enero a 31 de diciembre 2024.	1
Auditoria al proceso de formulación, ejecución y seguimiento presupuestaria, gestión 2024-2025.	1
Auditoría a las operaciones registradas en la cuenta 21101 Proveedores del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.	1
Seguimiento a las recomendaciones formuladas en los informes de auditoría emitidos en la gestión 2024.	1
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024	1
TOTAL	11

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.



6.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	18
Concluidos	1
Otros	0
TOTAL	19

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

6.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

Proyecto: Construcción Planta de Generación Hidroeléctrica Ivirizu

El aprovechamiento del Río Ivirizu, será efectuado mediante la construcción de la Central Hidroeléctrica Sehuencas, con un embalse de regulación anual y aguas abajo de ésta, la Central Hidroeléctrica Juntas, como un aprovechamiento sucesivo, en cascada, incorporando a esta última los caudales de la intercuenca del río Ivirizu. Dos centrales Hidroeléctricas (Sehuencas y Juntas) con una potencia total de 290,20 MW, cuya producción energética promedio anual conjunta alcanzará los 1.160,89 GWh.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Municipio de Totora.

Beneficiarios:

- Sistema Interconectado Nacional.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: BCB y Recursos Propios
- Costo total: Bs4.562.206.920
- Presupuesto vigente 2025: Bs539.233.454
- Ejecución financiera 2025: Bs312.227.594
- Avance físico proyectado al 2025: 96,86%
- Avance físico acumulado total a diciembre 2025: 95,06%
- Año conclusión: 2026

Impacto social:

- Incrementar la oferta nacional de energía eléctrica a partir de fuentes de energía hidroeléctrica. Aprovechamiento del Río Ivirizu, mediante la construcción de una presa (Hormigón Compactado a Rodillo), dos túneles y



dos centrales Hidroeléctricas (Sehuencas y Juntas) con sus respectivas subestaciones eléctricas, con una potencia máxima conjunta de 290,20 MW, cuya producción energética promedio anual conjunta alcanzará los 1.160,89 GWh.

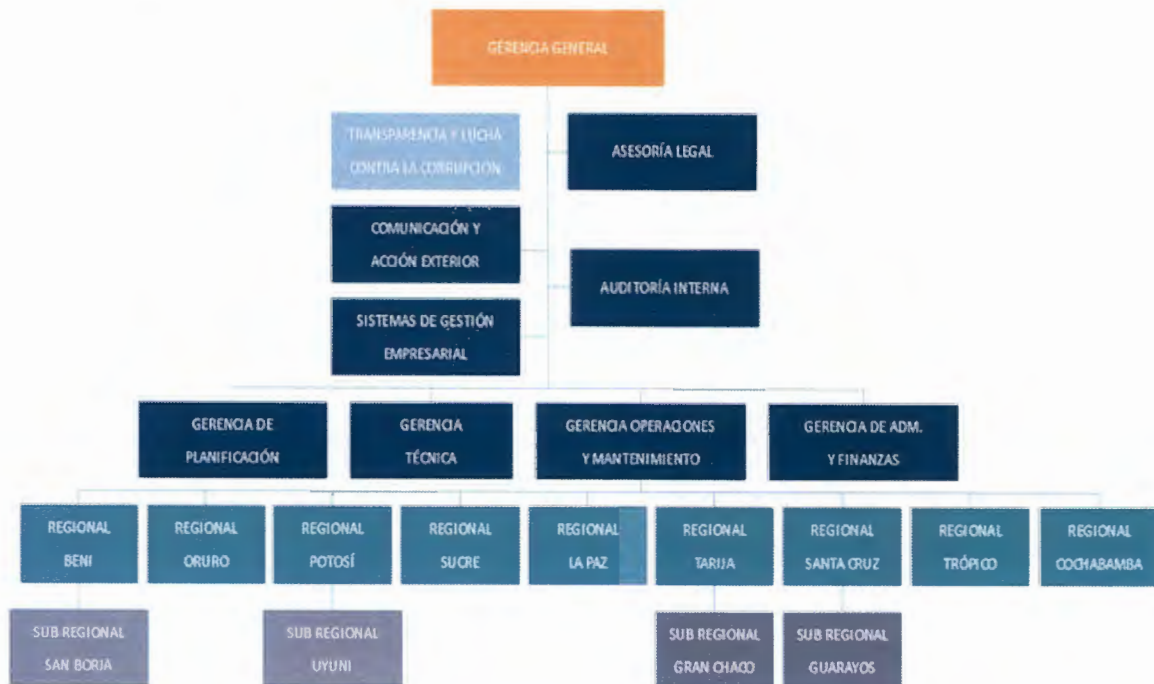
- Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).
- Contribuir al cambio de la matriz energética.



**RENDICIÓN PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL 2025**

7 ENDE TRANSMISION S.A.

7.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: ENDE Transmisión S.A.

7.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley de Electricidad 1604 de 21 de diciembre de 1994 y Reglamentos de la Ley de Electricidad.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley No. 466 de 26 de diciembre de 2013 "Ley de la Empresa Pública".
- Ley 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978 "Código de Comercio".
- Ley 12760, vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo No. 1214, vigente desde 01 de mayo de 2012 de nacionalización de la Empresa TDE ahora ENDE Transmisión S.A.





- Estatuto de ENDE Transmisión S.A.

7.3 MARCO INSTITUCIONAL

7.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE Transmisión S.A.
Actividad	Transmisión de energía eléctrica; consultoría, ingeniería y construcción de líneas de alta y extra alta tensión; y suministro de bienes relacionados con la actividad eléctrica.
Creación	25.06.1997 Personería Jurídica reconocida como TDE S.A.M. Mediante R.A. No. 02-10757/97
Constitución	25.05.1997 escritura pública de Constitución TDE S.A.M No. 2059/97
Identificación	1023097024
Sede Central	Walter Galindo No. S 3643, entre calles Herman Muller y Aranibar
Página Web	www.endetransmision.bo
Correo Electrónico	ende.transmision@endetransmision.bo
Teléfono	+ (591 4) 4259500, 4259512
Redes Sociales	Facebook: ENDE Transmisión Twitter: @EndeTransmision Youtube: ENDETRANSMISION LinkedIn: ENDE TRANSMISION

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	368
Plazo Fijo	50
Total	418

7.3.2 MISIÓN

Como empresa filial de ENDE, contribuye al desarrollo nacional, satisfaciendo las necesidades de transmisión de electricidad de Bolivia, mediante una gestión que asegura la creación de





valor para sus grupos de interés, la mejora continua, la sostenibilidad financiera y el cuidado del medio ambiente.

7.3.3 VISIÓN

Como empresa filial de ENDE, contar con una red de transmisión eléctrica nacional confiable, en crecimiento y fortalecimiento continuo, con calidad de gestión y contribuyendo a la integración eléctrica internacional.

7.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Social	<ul style="list-style-type: none">• Aportar a la universalización del servicio de energía eléctrica.
Financiera	<ul style="list-style-type: none">• Generar ingresos.• Lograr eficiencia y sostenibilidad.• Lograr rentabilidad.
Clientes-Regulador	<ul style="list-style-type: none">• Gestionar y ejecutar servicios.• Cumplir los requerimientos de la regulación sectorial y los agentes del Sistema Interconectado Nacional.• Contribuir a la integración eléctrica internacional.
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none">• Fortalecer los sistemas de gestión.• Transmitir energía eléctrica con altos niveles de confiabilidad.• Expandir y fortalecer oportunamente la red de transmisión nacional.
Aprendizaje y Desarrollo	<ul style="list-style-type: none">• Mejorar la infraestructura y la tecnología.• Fortalecer la capacidad técnica y de gestión del personal.• Desarrollar cultura institucional y corporativa.

Fuente: ENDE Transmisión S.A.





7.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de ENDE Transmisión S.A. y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.

7.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BÁSICO(Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	
Planilla (Indefinidos y Plazo Fijo)	367	65.060.825	73.898.537	368	66.220.855	75.225.252	101,80%
Obra Determinada	73	8.737.548	9.067.709	50	8.165.599	12.127.403	133,74%
TOTAL	440	73.798.373	82.966.246	418	74.386.454	87.352.655	105,29%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

7.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en cantidades y porcentajes)

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector administrativo	42	44	47,31%
Sector técnico - operativo	138	49	52,69%
TOTAL	180*	93	100,00%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

*Nota: En el detalle la Rendición Pública de Cuentas Inicial se reportó 178 actividades de capacitaciones programadas, pero posteriormente en el mes de abril de 2025, se incluyeron dos cursos adicionales para la Gerencia de Operaciones y Mantenimiento, sumando 180 actividades.

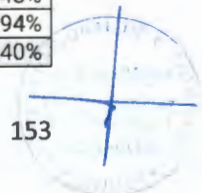
7.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

PRESUPUESTO – ESTADO DE RESULTADOS

(Expresado en bolivianos)

A continuación, se expone el desarrollo del Estado de Resultados de la gestión 2025.

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2025	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	1.448.313.571	1.322.491.790	1.236.210.941	93,48%
Costos operativos	- 575.497.088	-496.099.984	- 406.521.137	81,94%
Utilidad bruta	872.816.483	826.391.806	829.689.804	100,40%





DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2025	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Gastos administrativos	- 207.907.804	-206.045.092	- 211.555.843	102,67%
Utilidad operativa	664.908.679	620.346.714	618.133.961	99,64%
Otros ingresos (gastos) no operativos	- 129.923.005	-121.516.680	- 118.091.427	97,18%
IUE	- 117.696.848	-125.838.665	- 149.945.613	119,16%
Utilidad neta	417.288.826	372.991.369	350.096.921	93,86%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.448.313.571	1.322.491.790	1.236.210.941	93,48%
Ingresos por transporte de energía	1.160.964.276	1.126.069.521	1.141.378.593	101,36%
Ingresos ENDE	257.111.431	168.938.897	75.221.297	44,53%
Ingresos Negocio Complementario	30.237.864	27.483.372	19.611.051	71,36%
INGRESOS OPERACIONALES NO	25.835.296	23.553.807	49.436.003	209,89%
Ingresos financieros	20.696.665	17.573.753	16.894.541	96,14%
Ingresos extraordinarios	5.138.631	5.980.054	32.541.462	544,17%
TOTAL	1.474.148.867	1.346.045.597	1.285.646.944	95,51%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

Los ingresos operativos alcanzaron un 93,48% respecto al presupuesto vigente. Los ingresos por transporte de energía registraron un incremento en el periodo acumulado, producto de la actualización continua de tarifas del Sistema Troncal de Interconexión (STI) mediante el ajuste del Índice de Precios al Consumidor (IPC).

Respecto a los ingresos por servicios a ENDE, registraron una disminución respecto al presupuesto acumulado debido a que los proyectos en ejecución no alcanzaron avances completos para habilitar su facturación.

Por otra parte, los ingresos no operacionales alcanzaron un 209,89% respecto al presupuesto vigente. Los ingresos financieros registran una reducción en relación al presupuesto debido a menores saldos disponibles para inversiones financieras y condiciones de rendimiento bancario menos favorables durante el período, reduciendo los retornos proyectados.

Con relación a los ingresos extraordinarios, el incremento obedece principalmente al registro de ajuste a la inversión en ENDE Brasil Energía - EBR al 31 de diciembre de 2025 de acuerdo





al Valor Patrimonial Proporcional (VPP) y según hojas de trabajo, con un resultado favorable para ENDE Transmisión.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	359.831.240	352.125.754	348.534.975	98,98%
Gastos personal	45.982.796	46.041.396	45.500.316	98,82%
Suministros y servicios	46.461.502	49.159.571	51.241.462	104,23%
Tributos y contribuciones	146.847	167.120	170.727	102,16%
Depreciaciones	267.240.094	256.757.668	251.622.470	98,00%
Costos Negocio ENDE	200.546.916	131.518.236	50.191.753	38,16%
Costos Negocio Complementario	15.118.932	12.455.993	7.794.409	62,58%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	207.907.804	206.045.092	211.555.843	102,67%
Gastos personal	28.179.692	28.118.572	29.712.013	105,67%
Suministros y servicios	22.600.487	23.369.596	22.923.031	98,09%
Tributos y contribuciones	132.551.919	131.075.353	133.116.602	101,56%
Depreciaciones	24.575.707	23.481.571	25.804.197	109,89%
EGRESOS NO OPERATIVOS	273.455.149	270.909.152	317.473.043	117,19%
Gastos financieros	146.778.285	117.801.643	110.999.751	94,23%
Diferencia de cambio y mantenimiento de valor	372.210	21.806.500	21.679.154	99,42%
Egresos extraordinarios	8.607.806	5.462.344	34.848.525	637,98%
IUE	117.696.848	125.838.665	149.945.613	119,16%
TOTAL	1.056.860.041	973.054.228	935.550.023	96,15%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

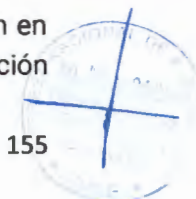
Los costos operativos alcanzaron un 98,98% respecto al presupuesto vigente.

La reducción en gastos de personal se origina por contrataciones pendientes en áreas operativas de transmisión y que no se concretaron según lo programado resultando en una plantilla inferior al nivel presupuestado en el periodo acumulado. Dada las condiciones del mercado durante la gestión 2025, se identificó el incremento de precios en materiales, repuestos, suministros menores, herramientas e instrumentos para el mantenimiento de instalaciones.

Por otra parte, la reducción en gastos de depreciación se origina por menor incorporación de activos fijos al estado operativo producto de retrasos en la puesta en servicio de inversiones programadas respecto al cronograma original.

Los costos por servicios a ENDE registraron una disminución respecto al presupuesto acumulado debido a que los proyectos en ejecución no alcanzaron avances completos para habilitar facturación, impidiendo el reconocimiento de costos asociados por aplicación del principio contable que vincula costos con ingresos.

Por otra parte, los costos negocio complementario también registraron una disminución en costos acumulados, de 225 servicios gestionados, solo 109 fueron cerrados con facturación





efectiva, 62 servicios no fueron confirmados por clientes, quedando 22 cotizaciones pendientes de aceptación, 21 servicios reprogramados para ejecución en 2026, 6 cotizaciones con revisión presupuestaria y 5 servicios con actualización de oferta pendiente.

Los gastos administrativos alcanzaron un 102,67% respecto al presupuesto vigente. El incremento en gastos personal, se debe a costos generados por la conclusión de vínculos laborales de colaboradores que finalizaron su relación con la empresa. En tributos y contribuciones, el aumento se debe al cumplimiento de obligaciones tributarias y contribuciones regulatorias asociadas a operaciones administrativas y de soporte, ejecutadas conforme a las disposiciones fiscales vigentes durante el período.

Por último, en depreciación, el incremento se debe a la incorporación de activos fijos destinados a funciones administrativas y de soporte, concentrados en equipos de cómputo, licencias de software y mobiliario especializado, cuya puesta en operación durante el período generó gastos de depreciación superiores a las estimaciones presupuestarias.

Los egresos extraordinarios, registran el ajuste a la inversión en ENDE Transmisión Argentina S.A. al 31 de diciembre de 2025 de acuerdo al Valor Patrimonial Proporcional (VPP) y según hojas de trabajo, con un resultado desfavorable para ENDE Transmisión.

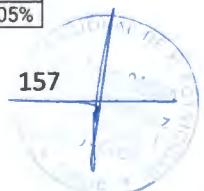
En el Impuesto a las Utilidades de las Empresas IUE, el aumento se origina por mayor provisión durante el período superando las estimaciones presupuestarias establecidas en la planificación fiscal.





EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Expresado en bolivianos, con IVA)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	417.933.151	337.930.835	209.479.742	61,99%
Línea 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas	47.967.204	106.861.831	110.988.382	103,86%
Línea de Transmisión Yamparaez - Santiago - Punutuma y Subestaciones Asociadas	2.257.380	2.201.570	51.075	2,32%
Ampliación de Barras Subestación Tarija 115 kV	89.191	43.882	37.676	85,86%
Tercera Ampliación de Barras Warnes 115 kV	69.600	67.145	184.806	275,23%
División Línea 230 kV Vinto - Mazocruz y Nueva Subestación Patacamaya	42.948.758	40.450.513	31.800.191	78,62%
Línea de Transmisión 115 kV Guanay - Apolo y Subestaciones Asociadas	124.254.169	11.358.326	8.365.780	73,65%
Línea de Transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y Subestaciones Asociadas	115.996.957	9.271.480	8.048.363	86,81%
Ampliación de Barras 115 kV Subestación Contorno Bajo	57.581	330.266	254.438	77,04%
Bahía 115 kV Subestación Potosí	4.665.306	5.578.663	2.311.111	41,43%
Norte Amazónico Guayaramerín (Conexión Sistema Eléctrico Guayaramerín al Brasil Etapa I)	18.779.703	31.214.368	20.190.587	64,68%
Norte Amazónico Cobija (Conexión Sistema Eléctrico Cobija al Brasil Etapa I)	12.189.457	32.037.136	17.157.303	53,55%
Línea Paraíso - San Ramón 115 kV	13.120.922	44.065.384	1.833.300	4,16%
Norte Amazónico Lado Brasileño (Etapa 1 - Media Tensión)	-	30.840.147	-	0,00%
Línea de Transmisión 115 kV Santivañez - IRPA IRPA	-	4.799.762	100.377	2,09%
Línea de Transmisión Yamparaez - Santiago - Punutuma y Subestaciones Asociadas (Preinversión)	281.972	511.290	293.948	57,49%
Renovación Líneas de Transmisión Santivañez - IRPA IRPA - Sacaca - Catavi (Preinversión)	112.944	138.988	134.284	96,62%
Suministro de Energía a German Busch (Preinversión)	16.800.000	4.937.290	1.772.054	35,89%
Línea San Julián Guaracachi 230 kV (Preinversión)	233.124	324.500	216.743	66,79%
Línea Mizque Brechas 230 kV (Preinversión)	360.910	-	-	N/A
Línea Pagador Contorno Bajo 230 kV (Preinversión)	251.110	-	-	N/A
STATCOM Punutuma 230 kV (Preinversión)	161.113	-	-	N/A
Compensador Síncrono Brechas 230 kV (Preinversión)	281.113	-	-	N/A
Línea Punutuma Uyuni 230 kV (Preinversión)	254.639	-	-	N/A
Reubicación de la Línea de Transmisión 69 kV Karachipampa-potosí	-	150.704	134.697	89,38%
Suministro de Energía a Don Diego	-	75.731	-	0,00%
Refuerzos al Nudo de Aranjuez	-	163.221	-	0,00%
Fase II: Norte Amazónico: Estudio de Diseño Técnico de Preinversión Lado BOLIVIANO (Preinversión)	8.000.000	5.367.022	3.671.282	68,40%
Interconexión Bolivia - Brasil por Jaurú (Preinversión)	3.360.000	-	-	N/A
Interconexión Bolivia - Paraguay (Preinversión)	5.440.000	6.796.788	1.806.705	26,58%
División de Línea de Transmisión 115 kV Sacaba - Arocagua y Subestación Huayllani (Preinversión)	-	344.828	126.639	36,73%
ACTIVOS FIJOS	101.871.128	101.871.128	72.250.521	70,92%
Fibra óptica	14.828.171	5.560.662	4.935.498	88,76%
Obras civiles	16.900.800	10.904.811	8.052.738	73,85%
Líneas	2.800.000	4.391.401	4.258.580	96,98%
Subestaciones	9.780.999	17.743.650	13.798.219	77,76%
Telecomunicaciones	3.766.080	6.159.761	3.586.348	58,22%
Equipos y herramientas	22.520.125	25.989.583	14.046.999	54,05%





DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Software	4.328.385	2.764.711	2.711.648	98,08%
Hardware	8.579.310	11.026.715	8.235.780	74,69%
Edificios	5.941.464	5.014.226	5.043.407	100,58%
Equipamiento oficina y almacenes	3.758.317	2.079.789	2.063.094	99,20%
Vehículos/medios transporte gral.	3.500.000	3.500.000	-	0,00%
Otras inversiones	5.167.478	6.735.819	5.518.211	81,92%
TOTAL	519.804.279	439.801.963	281.730.263	64,06%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

Las inversiones en activos fijos se vieron afectadas durante la gestión 2025 debido a la coyuntura del país; marcada principalmente por el incremento de los precios, que incidieron en la adquisición de activos fijos, y por conflictos sociales que generaron retrasos en los avances de obra.

Las principales desviaciones de ejecución presupuestaria se identifican en los siguientes proyectos:

División de Línea Vinto – Mazocruz y Nueva Subestación Patacamaya

Se registraron desfases en el cronograma de ejecución del proyecto, particularmente en la construcción de la Subestación Patacamaya, debido a retrasos en la construcción de la plataforma y el cerco perimetral ocasionados por lluvias y falta de combustible, lo que impidió al contratista efectuar el avance planificado y repercutió en el desfase del cronograma general.

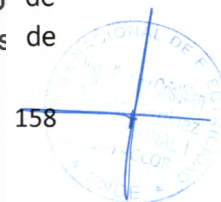
Conexión Sistema Eléctrico Guayaramerín al Brasil (Etapa I)

Se presentó una ampliación de plazo para la entrega del suministro del convertidor de frecuencia, debido a un desfase en las definiciones técnicas de los parámetros de interconexión que debían ser provistos por la concesionaria brasileña. Por otra parte, se suspendió la ejecución de obras debido a posibles modificaciones en el alcance y análisis para determinar la continuidad de su ejecución.

Este retraso impactó negativamente en el cronograma de pagos del proyecto.

Conexión Sistema Eléctrico Cobija al Brasil (Etapa I)

Se presentó una ampliación de plazo para la entrega del suministro del convertidor de frecuencia, debido a un desfase en las definiciones técnicas de los parámetros de





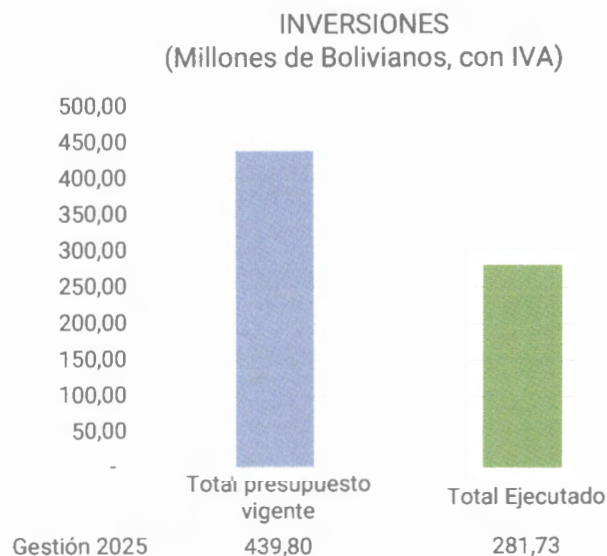
interconexión que debían ser provistos por la concesionaria brasileña. Por otra parte, se suspendió la ejecución de obras debido a posibles modificaciones en el alcance y análisis para determinar la continuidad de su ejecución.

Este retraso impactó negativamente en el cronograma de pagos del proyecto, impidiendo el cumplimiento del avance financiero planificado.

Línea de Transmisión 115 kV Paraíso – San Ramón

La significativa diferencia en la ejecución se debe principalmente al proceso de suministro de estructuras metálicas reticuladas y grillas, para el cual se tenía previsto realizar un anticipo superior a Bs30 millones.

Dicho anticipo no pudo concretarse debido a que, por el monto conforme a normativa vigente, requiere autorización expresa del Directorio. Al mes de diciembre de 2025, esta autorización no fue realizada, lo que imposibilitó la realización del pago correspondiente.



Fuente: ENDE Transmisión S.A.



7.4.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE Transmisión S.A. es una filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

7.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

El cumplimiento de las principales metas trazadas para el objetivo de más alto nivel en la empresa, el cual consiste en "Aportar a la Universalización del Servicio de Energía Eléctrica" es el siguiente:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADOR	META ANUAL 2025	EJECUCIÓN ANUAL 2025
Aportar a la universalización del servicio de energía eléctrica	Puesta en servicio proyecto línea 500 kV de transmisión Carrasco - Brechas y subestaciones asociadas - 2da etapa.	Incremento de 188 kilómetros (km) de líneas de transmisión en extra alta tensión de ENDE TRANSMISIÓN en operación.	Se concluyeron los trabajos de tendido de conductores de los 188 km (kilómetros) de la Línea 500 kV de transmisión Carrasco - Brechas. Al cierre de 2025 se ejecutaron actividades de flechado y engrampado del último sector y pruebas finales en las Subestaciones Carrasco y Las Brechas previas a la energización del proyecto.
Transmitir energía eléctrica con altos niveles de confiabilidad	Disponibilidad operativa de la red ende transmisión.	99,80% de disponibilidad operativa de la red ende transmisión.	99,85% de Disponibilidad Operativa de la Red ENDE Transmisión correspondiente al año eléctrico.
			PROYECTO: CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO GUAYARAMERÍN AL BRASIL (ETAPA I): La línea de transmisión de media tensión trifásica 34,5 kV (Guayaramerín - Cruce Mamoré) se encuentra concluida y energizada.





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADOR	META ANUAL 2025	EJECUCIÓN ANUAL 2025
Contribuir a la integración eléctrica internacional	Conclusión del servicio de la primera etapa en media tensión (MT) del lado boliviano para la interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Guayaramerín (Bolivia) con Guarajá-mirim (Brasil) y Cobija (Bolivia) con Epitaciolandia (Brasil).	100,00% conclusión del servicio de la primera etapa en media tensión (MT) del lado boliviano para la interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Guayaramerín (Bolivia) con GUARAJÁ-MIRIM (BRASIL) Y COBIJA (BOLIVIA) CON EPITACIOLANDIA (BRASIL).	<p>Por otro lado, el proyecto se encuentra en etapa de definición y análisis para determinar la continuidad de su ejecución, por modificaciones en el alcance.</p> <p>Asimismo, se tuvieron observaciones en los transformadores de potencia asociados al convertidor de frecuencia.</p> <p>PROYECTO: CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO COBIJA AL BRASIL (ETAPA I):</p> <p>Ingeniería para la construcción desarrollada. Por otro lado, el proyecto se encuentra en etapa de definición y análisis para determinar la continuidad de su ejecución, por modificaciones en el alcance. Adicionalmente se tuvieron observaciones en los transformadores de potencia asociados al convertidor de frecuencia.</p>

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

7.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Informe de auditoría sobre el manejo de fondos, administración de Inventarios y el cumplimiento del calendario de cierre de la gestión 2024.	1
Informe sobre la evaluación y confiabilidad de los registros y estados financieros de ENDE Transmisión del trimestre 01/10/2024 al 31/12/2024 (Presentación obligatoria ASFI y Bolsa de Valores).	1
Auditoría a los procesos de contratación, rotación y promoción profesional de dos trabajadores (casos de rotación/promoción), así como a los viajes al exterior realizados en comisión.	1





DETALLE	CANTIDAD
Informe sobre la evaluación y confiabilidad de los registros y estados financieros de ENDE Transmisión del trimestre 01/01/2025 al 31/03/2025 (PRESENTACION OBLIGATORIA ASFI y BOLSA DE VALORES).	1
Auditoria de cumplimiento de contratos por alquiler de vehículos.	1
Informe sobre la evaluación y confiabilidad de los registros y estados financieros de ENDE Transmisión del trimestre 01/04/2025 al 30/06/2025 (PRESENTACION OBLIGATORIA ASFI y BOLSA DE VALORES).	1
Auditoria a RRHH, respecto al cumplimiento de la jornada de trabajo y rol de turnos para atención de emergencias; tratamiento de permisos, licencias, sobretiempos y recargo nocturno.	Reprogramado
Auditoria de activos fijos sobre disposición custodia, asignación e incorporaciones.	Reprogramado
Informe sobre la evaluación y confiabilidad de los registros y estados financieros de ENDE Transmisión del trimestre 01/07/2025 al 30/09/2025 (Presentación obligatoria ASFI y Bolsa de Valores).	1
Seguimiento a las recomendaciones formuladas en informes de Auditoría Interna de gestiones anteriores.	1
Arqueo de fondos y toma de inventarios de fin de Año 2024.	Reprogramado
No programados	
Auditoría operacional a los proyectos de inversión (P053, P153, P162 Y P167) ejecutados y concluidos durante las gestiones 2012-2013, 2019-2020 y 2020-2021 por ENDE TRANSMISIÓN S.A.	1
Auditoria de determinación del importe de resarcimiento económico por la contratación de una exfuncionaria (caso de verificación de requisitos de formación) que incumplió la formación requerida para optar por un cargo a partir del uso del título profesional falso.	1
Determinación del importe sujeto a conciliación de cuentas correspondiente al proceso de adquisición ETR-GOM-071-23 destinado al "Suministro Herramientas para Líneas de Transmisión.	1
Informe Complementario al informe UAI/ETR/05/25 - Auditoria de determinación del importe de resarcimiento económico por la contratación de una exfuncionaria (caso de verificación de requisitos de formación) que incumplió la formación requerida para optar por un cargo a partir del uso del título profesional falso.	1
Informe Complementario al informe UAI/ETR/06/25 - Auditoria de determinación del importe de resarcimiento económico por la contratación de un ex funcionario (caso de verificación de requisitos de formación) que incumplió la formación requerida para optar por un cargo a partir del uso del Diploma de Bachiller falso.	1





DETALLE	CANTIDAD
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEEF 2024	1
TOTAL	11

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

7.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	4
Concluidos	3
Otros (judiciales en proceso)	19
TOTAL	26

Fuente: ENDE TRANSMISIÓN S.A.

7.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

PROYECTOS DE INVERSIÓN

LÍNEA DE TRANSMISIÓN EN CARRASCO - BRECHAS EN 500 KV Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (2DA ETAPA)

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Santa Cruz y Cochabamba.
- Provincia: Cordillera y Carrasco.
- Municipio: La Guardia, Porongo, Buena Vista, San Carlos, Yapacaní y Entre Ríos.

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN

Datos Generales:

- Nivel de tensión: 500 kV
- Km de línea: 188 kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs1.053.207.464
- Presupuesto vigente 2025: Bs106.861.831
- Ejecución Financiera 2025: Bs110.988.382
- Avance físico proyectado al 2025: 100%
- Avance físico acumulado total al 2025: 99,79%





- Año conclusión: 1ra Etapa: 2024; 2da Etapa: 2026

Descripción:

- La línea de transmisión Carrasco – Las Brechas consiste en la construcción de una línea de transmisión, con la tensión de servicio de 500 kV y una longitud total aproximada de 188 kilómetros (km), misma que inicia en la subestación Carrasco, conectándose con la subestación Las Brechas en simple terna. Se realizará la ampliación de un nuevo patio en 500 kV en la subestación Carrasco y en la subestación Las Brechas.

Impacto esperado:

- Fortalecer la transmisión eléctrica entre las áreas oriental y Central del Sistema Interconectado Nacional (SIN), incrementando la capacidad de transmisión de potencia en la red troncal del sistema, permitiendo también disponer del excedente de generación en el nodo colector Brechas para la exportación.

AMPLIACIÓN DE BARRAS SUBESTACIÓN TARIJA 115 kV

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Tarija
- Provincia: Cercado
- Municipios: Cercado

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN

Datos Generales:

- Nivel de tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs669.243
- Presupuesto vigente 2025: Bs43.882
- Ejecución Financiera 2025: Bs37.676
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 95,15%
- Año conclusión: 2026

Descripción:

- El proyecto consiste en ampliar las barras 115 kV de la subestación eléctrica Tarija (Monte Sud) para permitir la instalación de un nuevo transformador de potencia.



Impacto esperado:

- Permitir la instalación de un transformador de potencia por parte de Servicios Eléctricos de Tarija (SETAR), que aumentará la confiabilidad del suministro de energía a la ciudad de Tarija.

TERCERA AMPLIACIÓN DE BARRAS 115 kV WARNES

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Santa Cruz
- Provincia: Ignacio de Warnes
- Municipio: Warnes

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN

Datos Generales:

- Nivel de tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs1.367.827
- Presupuesto vigente 2025: Bs67.145
- Ejecución Financiera 2025: Bs184.806
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 100,00%
- Año de conclusión: 2025

Descripción:

- El proyecto consiste en ampliar las Barras 115 kV de la subestación eléctrica Warnes, para permitir la instalación de un nuevo transformador de potencia.

Impacto esperado:

- Permitirá la instalación de un transformador de potencia 115/24,9 kV y su respectiva bahía por parte del agente de distribución de energía eléctrica EMDEECRUZ, asimismo permitirá disponer de una posición adicional para un retiro con cable de potencia.

DIVISIÓN LÍNEA 230 kV VINTO – MAZOCRUZ Y NUEVA SUBESTACIÓN PATACAMAYA

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Aroma
- Municipio: Vinto, Patacamaya



Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 230 kV
- Km de línea: 2 kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs83.161.723
- Presupuesto vigente 2025: Bs40.450.513
- Ejecución Financiera 2025: Bs31.800.191
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 58,60%
- Año conclusión: 2027

Descripción:

- Consiste en la división de la línea Vinto – Mazocruz 230 kV a 6,00 kilómetros (km) al sudeste de Patacamaya en el departamento de La Paz, así como la construcción de un tramo de línea de transmisión 230 kV en doble terna de 0,88 kilómetros (km) aproximadamente, desde el punto de división hasta la nueva subestación eléctrica Patacamaya 230 kV, la cual también forma parte del alcance del proyecto

Impacto esperado:

- La ejecución de este proyecto posibilitará la construcción de una nueva subestación Patacamaya, que posibilitará a la distribuidora local contar con un nuevo punto de retiro, para atender la demanda creciente de la región. Asimismo, posibilitará la conexión de la planta solar Patacamaya al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV GUANAY - APOLO Y SUBESTACIONES ASOCIADAS

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Larecaja, Franz Tamayo
- Municipio: Guanay, Apolo

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Km de línea: 118 kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos Propios



- Costo total: Bs133.394.650
- Presupuesto vigente 2025: Bs11.358.326
- Ejecución Financiera 2025: Bs8.365.780
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 19,17 %
- Año conclusión: 2028, de acuerdo a la última Programación de Mediano Plazo ante el Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC).

Descripción:

- El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación Guanay hasta la nueva subestación Apolo.

Impacto esperado:

- La ejecución de este proyecto brindará una mayor confiabilidad y seguridad en el suministro de energía eléctrica a la población de Apolo y poblaciones cercanas, desplazando la generación con diésel.

LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV SAN BUENAVENTURA - IXIAMAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Abel Iturralde
- Municipio: San Buenaventura, Ixiamas.

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN.

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Km de línea: 96 kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs123.971.603
- Presupuesto vigente 2025: Bs9.271.480
- Ejecución Financiera 2025: Bs8.048.363
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 19,40%
- Año conclusión: 2028, de acuerdo a la última Programación de Mediano Plazo ante el Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC).

Descripción:

- El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación San Buenaventura hasta la nueva subestación Ixiamas.





Impacto esperado:

- La ejecución de este proyecto permitirá desplazar la generación local basada en unidades a diésel de aserraderos, talleres y la colonia San Marcos, posibilitando la extensión de la red de distribución para incrementar la cobertura de electricidad y atender nuevas demandas de la región, desplazando la generación con diésel.

AMPLIACIÓN DE BARRAS 115 kV SUBESTACIÓN CONTORNO BAJO

Ubicación del proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Ingavi
- Municipio: Viacha

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN

Datos generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs1.324.097
- Presupuesto vigente 2025: Bs330.266
- Ejecución Financiera al 2025: Bs254.438
- Avance físico proyectado al 2025: 96,00%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 100,00%
- Año conclusión: 2025

Descripción:

- Consiste en realizar la ampliación de barras en nivel de tensión 115 kV de la subestación eléctrica Contorno Bajo que permita la instalación de una bahía de línea o transformador por parte del agente de generación ENDE Guaracachi.

Impacto esperado:

- La ejecución de este proyecto permitirá la instalación de una bahía de línea o transformador por parte del agente de generación ENDE Guaracachi, que servirá como nodo de inyección de la energía eléctrica generada por la planta solar fotovoltaica Solar Contorno Bajo.



BAHÍA 115 kV SUBESTACIÓN POTOSÍ

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Potosí
- Provincia: Tomás Frías
- Municipio: Tomás Frías a aproximadamente 8,50 kilómetros (km) al suroeste de la ciudad de Potosí con destino a la población de Uyuni.

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN.

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs8.072.334
- Presupuesto vigente 2025: Bs5.578.663
- Ejecución Financiera 2025: Bs2.311.111
- Avance físico proyectado al 2025: 40,22%
- Avance físico acumulado total al 2025: 34,25%
- Año conclusión: 2027

Descripción:

- El proyecto Bahía 115 kV subestación Potosí consiste en habilitar un nodo de retiro de energía eléctrica para el agente de distribución de energía eléctrica Servicios Eléctricos Potosí S.A. (SEPSA) mediante la ampliación de la subestación eléctrica 115 kV Potosí con una bahía de línea en configuración anillo.

Impacto esperado:

- La ampliación de la subestación eléctrica 115 kV Potosí e instalación de una bahía de línea en configuración anillo, permitirá beneficiar la satisfacción de la demanda del Sistema Interconectado Nacional (SIN), garantizando la continuidad del suministro y acceso universal a la electricidad, en forma sostenible.

LÍNEA DE TRANSMISION 115 kV PARAÍSO - SAN RAMÓN

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Beni.
- Provincia: Ñuflo de Chaves.
- Municipio: San Ramon, Cercado, Mamoré.

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN.





Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Km de Línea: 227 Kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs307.303.558
- Presupuesto vigente 2025: Bs44.065.384
- Ejecución Financiera 2025: Bs1.833.300
- Avance físico proyectado al 2025: 31,30 %
- Avance físico acumulado total al 2025: 12,60 %
- Año conclusión: 2027

Descripción:

- El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación Paraíso hasta la nueva subestación San Ramón.

Impacto esperado:

- Se beneficiarán las demandas existentes en las poblaciones de: San Ramón, San Joaquín, Magdalena, Huaracaje y Baures, garantizando la calidad y continuidad del suministro, en forma sostenible, eliminando el uso de combustible gas oil.

CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO GUAYARAMERÍN AL BRASIL (ETAPA I)

Ubicación del Proyecto:

- Países: Bolivia - Brasil
- Departamento: Beni
- Provincia: Antonio Vaca Diez
- Municipio: Guayaramerín

Beneficiarios:

- Parte de la demanda de las poblaciones de Guayaramerín y Riberalta

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 34,5 kV
- Km de Línea: 8,55 kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs35.313.632
- Presupuesto vigente 2025: Bs31.214.368
- Ejecución financiera 2025: Bs20.190.587
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 84,81%
- Año conclusión: Por definir, considerando que la fecha de conclusión depende de las gestiones de interconexión con el lado brasilero.





Descripción:

- El proyecto de Interconexión Eléctrica en 34,5 kV 2,5 megavatios (MW), entre la subestación Guajara-Mirim y subestación Guayaramerín consiste en la construcción de una línea de media tensión en 34,5 kV de 8,55 kilómetros (km) de longitud aproximada que permita la conexión de las Subestación Guayamerin con la línea procedente del lado brasilero. También comprende la instalación de un convertidor de frecuencia de 2,5 MW de 60 Hz a 50 Hz.

Impacto esperado:

- La interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Guayaramerín (Bolivia) con Guarajá-Mirim (Brasil), permitirá reducir el costo de subvención de combustible gas oíl, empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el "Norte Amazónico".

CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO COBIJA AL BRASIL (ETAPA I)

Ubicación del Proyecto:

- Países: Bolivia - Brasil
- Departamento: Pando
- Provincia: Nicolas Suarez
- Municipio: Cobija

Beneficiarios:

- Parte de la demanda de las poblaciones de San Ramon y Cobija

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 34,5 kV
- Km de línea: 4,00 kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs35.359.105
- Presupuesto vigente 2025: Bs32.037.136
- Ejecución Financiera 2025: Bs17.157.303
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 46,79%
- Año conclusión: Por definir, considerando que la fecha de conclusión depende de las gestiones de interconexión con el lado brasilero.

Descripción:

- El proyecto Norte Amazónico Cobija (Conexión Sistema Eléctrico Cobija al Brasil Etapa I), consiste en la construcción de una línea de media tensión en 34,5 kV de 4,00 kilómetros (km) de longitud aproximada que conecta la ampliación de la subestación Cobija, con la línea procedente del lado brasilero.





Impacto esperado:

- La interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Cobija (Bolivia) con Etipaciolandia (Brasil), permitirá reducir el costo de subvención de combustible gas oíl, empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el "Norte Amazónico".

LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV SANTIVAÑEZ - IRPA IRPA

Ubicación del Proyecto:

- País: Bolivia
- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Capinota
- Municipio: Santivañez

Beneficiarios:

- Se beneficiará la satisfacción de la demanda del SIN

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Km de línea: 56,47 kilómetros
- Fuente de Financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs127.376.947
- Presupuesto vigente 2025: Bs4.799.762
- Ejecución Financiera 2025: Bs100.377
- Avance físico proyectado al 2025: 0%, proyecto incluido en el reformulado de noviembre 2025, que se encontraba en Preinversión.
- Avance físico acumulado total al 2025: 0,70%
- Año conclusión: 2027

Descripción:

- El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión eléctrica simple terna de 115 kV desde la subestación Santivañez hasta la subestación Irpa Irpa, utilizando estructuras de hormigón y metálicas reticuladas autoportantes, con un conductor por fase, dos cables de guarda, ferretería de línea, sistema de puesta a tierra, fundaciones y obras civiles generales. Esta infraestructura permitirá atender los requerimientos de suministro eléctrico con la calidad y continuidad necesarias para las poblaciones de Santivañez, Irpa Irpa, Catavi y Sacaca, así como abastecer al Consumidor No Regulado COBOCE, garantizando energía confiable y segura a partir de la ampliación de la subestación Santivañez y la construcción de la línea de transmisión.

Impacto esperado:

- Permitirá atender los requerimientos de suministro de energía eléctrica, con la





calidad y continuidad requeridos por las poblaciones de Santivañez, Irpa Irpa, Catavi y Sacaca, así como el suministro al CNR COBOCE, a partir de la ampliación de la subestación eléctrica Santivañez y la construcción de la Línea de Transmisión 115 kV Santivañez – Irpa Irpa y, que suministre energía eléctrica de forma confiable y segura al sistema.

PROYECTOS DE PREINVERSIÓN

LÍNEA DE TRANSMISIÓN YAMPARAEZ - SANTIAGO - PUNUTUMA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Chuquisaca y Potosí
- Provincia: Yamparuez – Tomás Frías - Quijarro
- Municipio: Yamparuez, Chaquilla, Punutuma

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs2.677.388
- Presupuesto gestión 2025: Bs511.290
- Longitud: 199,00 kilómetros (km)
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 2.460.046
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 30,30%

Descripción:

- Ampliación de las subestaciones de Potosí (Agua Dulce) y Punutuma, construcción de las líneas de transmisión eléctrica 230 kV Yamparuez – Chaquilla – Punutuma Doble terna incompleta y 115 kV Chaquilla – Potosí simple terna. Construcción de las nuevas subestaciones Chaquilla y Yamparuez 230 kV. Instalación de transformador 230/115 kV 150 MVA en Chaquilla.

Impacto esperado:

- Mejorar la confiabilidad del suministro de energía eléctrica a la ciudad de Potosí y a la demanda creciente de energía del sector minero asentado en inmediaciones del sector de Chaquilla, asimismo el proyecto será un refuerzo entre la interconexión de las áreas central y sur.



LÍNEA SAN JULIÁN - GUARACACHI 230 KV (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Santa Cruz
- Provincia: Andrés Ibañez
- Municipio: Porongo y Cotoca

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs324.500
- Presupuesto gestión 2025: Bs324.500
- Longitud: 36,50 kilómetros (km)
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 216.743
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 66,80%

Descripción:

- Construcción de la línea de Transmisión 230 kV San Julián – Guaracachi Doble terna. Construcción de una nueva subestación GIS 230 kV. Instalación de 3 transformadores 230/69 kV 150 MV.

Impacto esperado:

- El proyecto permitirá aumentar la confiabilidad al suministro de energía eléctrica a la ciudad de Santa Cruz ante una contingencia del vínculo Bélgica - Guaracachi debido a que los ciclos combinados se encuentran al límite de su capacidad ante una contingencia y que gran parte de la demanda de energía eléctrica de la ciudad de Santa Cruz se concentra en el nodo Guaracachi.

LÍNEA DE TRANSMISIÓN 69 KV KARACHIPAMPA – POTOSÍ NUEVO TRAZO (PRE INVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Potosí
- Provincia: Tomas Frías
- Municipio: Potosí

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs150.704
- Presupuesto gestión 2025: Bs150.704
- Longitud: 14 kilómetros (km)
- Año conclusión del estudio: 2025
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 134.697
- Avance físico acumulado al 2025: 100%



Nota: No se encontraba en la RPCI, pero fue incorporado en la gestión 2025 debido a que se debe reemplazar una línea existente que cumplió su vida útil, requerimiento de ENDE Transmisión S.A. y solicitud realizada por la AETN.

Descripción:

- El proyecto contempla la construcción de una línea de transmisión eléctrica simple terna en el nivel de tensión 69 kV desde la subestación Karachipampa hasta la subestación Potosí (Agua Dulce) con una longitud total aproximada de 14 km. La cual, reemplazará a la línea existente, que ha cumplido su vida útil técnica, presenta un deterioro físico avanzado y atraviesa la ciudad, constituyendo un riesgo para la población.

Impacto Esperado:

- Reemplazar la línea de transmisión eléctrica existente, mejorando la seguridad y confiabilidad de suministro eléctrico en Potosí.

RENOVACIÓN LÍNEAS DE TRANSMISIÓN SANTIVÁÑEZ - IRPA IRPA - SACACA - CATAVI (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Cochabamba
- Provincia: Capinota
- Municipios: Santivañez, Capinota

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs1.442.007
- Presupuesto 2025: Bs138.988
- Longitud: 134,00 kilómetros (km)
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión del estudio: 2025
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 1.437.304
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 51% (tramo Santivañez - Irpa Irpa 100%)

Descripción:

- Para tramo Valle Hermoso - Irpa Irpa: Retiro de la línea 115 kV Valle Hermoso - Irpa Irpa. Construcción de la línea de transmisión 115 kV Santivañez - Irpa Irpa. ampliación de la Subestación Santivañez 115 kV.
- Para tramo Irpa Irpa - Catavi: Renovación de la línea 115 kV Irpa Irpa - Catavi. ampliación de la Subestación Catavi 115 kV.

Impacto esperado:

- Incrementar la capacidad y confiabilidad de la línea de transmisión eléctrica Valle Hermoso-Irpa Irpa-Catavi.





DIVISIÓN DE LT 115 KV SACABA - AROCAGUA Y SUBESTACIÓN HUAYLLANI (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Cochabamba
- Provincia: Chapare
- Municipios: Sacaba

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs344.828
- Presupuesto gestión 2025: Bs344.828
- Longitud: 0,155 kilómetros (km)
- Tensión: 115 kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 126.639
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 36.7%

Nota: no se encontraba en la RPCI, pero fue incorporado en la gestión 2025 a solicitud de ELFEC

Descripción:

- División de la línea de transmisión 115 kV Corani-Arocagua y construcción de la subestación eléctrica 115 kV Huayllani, en configuración barra simple y seccionador de by pass.

Impacto Esperado:

- Habilitar un nuevo nodo de retiro de energía eléctrica para el agente de distribución ELFEC y mejorar la confiabilidad de suministro en el municipio de Sacaba.

LÍNEA MIZQUE - BRECHAS 230 KV (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Cochabamba y Santa Cruz
- Municipios: Santivañez, Mizque y La Guardia.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs360.910
- Presupuesto gestión 2025: Bs360.910
- Longitud: 293,00 kilómetros (km)
- Tensión: 500kV operando en 230kV
- Año conclusión del estudio: 2026





- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 18.045,5
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 5%

Descripción:

- Construcción de la línea de Transmisión 500 kV Mizque – Brechas Simple Terna (Operando inicialmente en 230 kV), ampliación de las subestaciones 230 kV Mizque y Brechas.

Impacto esperado:

- Incrementa la capacidad de transferencia entre área Oriental y Central y seguridad del sistema Oriental.
- En la primera etapa, el proyecto permitirá evacuar la energía generada por la central hidroeléctrica Ivirizu al sistema oriental, en tanto que, en la segunda etapa se subirá el nivel de tensión de 230 kV a 500 kV y se constituirá la línea de transmisión 500 kV Santivañez - Brechas, cerrando de esta forma un anillo en nivel de tensión 500 kV reforzando el Sistema Troncal de Interconexión Nacional (STI).

Avance:

- El 18/12/2024 se presentó el análisis de alternativas en cumplimiento del punto 3.2 "Inicio de Tramite" de la Norma Operativa N° 30.
- En la gestión 2025 no se tuvo ningún avance debido a que el CNDC no emitió ninguna definición sobre la propuesta de proyecto presentada en la gestión 2024.

LÍNEA PAGADOR - CONTORNO BAJO 230 kV (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Oruro y La Paz
- Provincia: Cercado e Ingavi
- Municipios: Caracollo y Viacha

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs251.110.
- Presupuesto gestión 2025: Bs251.110.
- Longitud: 204,00 kilómetros (km)
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 12.555,5
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 5,00%





Descripción:

- Construcción de la línea de transmisión 230 kV doble terna Pagador - Contorno Bajo. Ampliación de las subestaciones 230 kV de Pagador y Contorno Bajo.

Impacto esperado:

- El proyecto brindará un respaldo de transferencia entre las áreas central y norte teniendo en cuenta la contingencia de la línea Santivañez – Palca 230 kV y Santivañez – Palillada 230 kV provocarían sobrecargas elevadas en la línea Vinto – Patacamaya - Mazocruz 230 kV, por tanto, el proyecto brindará confiabilidad de suministro de energía a los agentes de distribución conectados al SIN así como a los agentes de generación que finalmente se traduce en la continuidad del servicio a los usuarios finales.

Avance:

- El 09/12/2024 se presentó el análisis de alternativas en cumplimiento del punto 3.2 "Inicio de Tramite" de la Norma Operativa N° 30. Proyecto que se encuentra pendiente de respuesta del CNDC.
- En la gestión 2025 no se tuvo ningún avance debido a que el CNDC no emitió ninguna definición sobre la propuesta de proyecto presentada en la gestión 2024.

SUMINISTRO DE ENERGÍA A GERMAN BUSCH (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Santa Cruz
- Provincia: Chiquitos y German Busch
- Municipios: San José de Chiquitos y Puerto Suarez

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs5.567.533
- Presupuesto gestión 2025: Bs4.937.290
- Longitud: 637,00 kilómetros (km)
- Tensión: 500 kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 2.402.297
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 43,10%

Descripción:

- Construcción de la línea de transmisión 500 kV Simple Terna Brechas – San José de Chiquitos – Germán Busch. Ampliación de las subestaciones 500 kV Brechas. Construcción de la nueva subestación San José de Chiquitos 500/230 kV incluye transformador 500/230 kV 150 MVA. Construcción de la nueva subestación German Busch 500/230 kV incluye 2 transformadores 500/230 kV 150 MVA.





Impacto esperado:

- La ejecución del proyecto permitirá la interconexión de la carga existente al este de Bolivia al Sistema Interconectado Nacional al mismo tiempo que desplazará el uso de combustibles fósiles subvencionados para la generación de energía eléctrica en los sistemas aislados de San José de Chiquitos y Germán Busch.

STATCOM PUNUTUMA 230 kV (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Potosí
- Provincia: Nor Lipez
- Municipios: Colcha K

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs161.113
- Presupuesto gestión 2025: Bs161.113
- Tensión: 230kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 0,00
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 0,00%

Descripción:

- Instalación de un compensador estático síncrono (STATCOM) de +/-100 MVar en Subestación Punutuma, Ampliación de la Subestación 230 kV en Punutuma.

Impacto esperado:

- STATCOM permitirá regular la tensión y mejorar la estabilidad en el sistema sur.

Avance:

- Proyecto Programado para el 2029 de acuerdo al "Plan Eléctrico Referencial del Estado Plurinacional de Bolivia - 2035", por lo cual se reprogramaron los estudios del proyecto para la gestión 2026.

COMPENSADOR SINCRONO BRECHAS 230 kV (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Santa Cruz
- Provincia: Andrés Ibáñez
- Municipios: La Guardia

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios



- Costo total previsto hasta 2025: Bs281.113
- Presupuesto gestión 2025: Bs281.113
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 0,00
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 0,00%

Descripción:

- Ampliar a la potencia de cortocircuito, brindar inercia y mejorar la estabilidad del sistema oriental.

Impacto esperado:

- Ampliar a la potencia de cortocircuito, brindar inercia y mejorar la estabilidad del sistema oriental.

Avance:

- Proyecto Programado para el 2029 de acuerdo al "Plan Eléctrico Referencial del Estado Plurinacional de Bolivia - 2035", por lo cual se reprogramaron los estudios del proyecto para la gestión 2026.

LÍNEA DE TRANSMISION PUNUTUMA - UYUNI 230 kV (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Potosí.
- Provincia: Quijarro
- Municipios: Tomave y Uyuni

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs254.639
- Presupuesto gestión 2025: Bs254.639
- Longitud: aprox. 92,00 kilómetros (km)
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2027
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 0,00
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 0,00%

Descripción:

- Construcción de la línea de Transmisión 230 kV Punutuma – Uyuni Doble terna. Ampliación de las subestaciones 230 kV Punutuma y Uyuni.

Impacto esperado:

- El proyecto permitirá la inyección de energía eléctrica por parte de los agentes de generación, así como permitirá atender la demanda del sector industrial relacionado con el procesamiento de litio en la zona del salar de Uyuni.





Avance:

- Proyecto Programado para el 2030 de acuerdo al "Plan Eléctrico Referencial del Estado Plurinacional de Bolivia - 2035", por lo cual se reprogramaron los estudios del proyecto para la gestión 2027.

FASE II: NORTE AMAZÓNICO: ESTUDIO DE DISEÑO TÉCNICO DE PREINVERSIÓN LADO BOLIVIANO (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos: Beni y Pando
- Provincia: Vaca Diez y Nicolas Suarez
- Municipios: Guayaramerín, Riberalta, Cobija

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs5.367.022
- Presupuesto gestión 2025: Bs5.367.022
- Longitud: 292,50 kilómetros (km)
- Tensión: 115/138/230kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 3.671.282
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 68,40%

Descripción:

- Elaboración del Estudio Técnico de Preinversión del Proyecto Norte Amazónico Fase II, que incluye el diseño de la línea 138 kV Frontera – Cobija y Línea 115 kV Cobija – Bahía, subestación nueva Cobija y Ampliación Se Bahía. Diseño de la línea 230 kV Frontera – Guayaramerín y Línea 115 kV Riberalta - Guayaramerín, subestación nueva Guayaramerín 230/115 kV y Riberalta 115 kV. Conversores Back to Back 2*25MVA en Guayaramerín y Cobija.

Impacto esperado:

- Permitirá reducir el costo de subvención de combustible empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el "Norte amazónico".

INTERCONEXIÓN BOLIVIA - BRASIL POR JAURÚ (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos/País: Bolivia-Brasil
- Municipios: Santa Cruz- Jaurú



Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs3.360.000
- Presupuesto gestión 2025: Bs3.360.000
- Longitud: 640,00 kilómetros (km)
- Tensión: HVDC 320kV
- Año conclusión del estudio: 2031
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 0,00
- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 0,00%

Descripción:

- Elaboración del estudio técnico de preinversión del proyecto Bolivia Brasil por Jaurú, que incluye el diseño de la línea +/-320 kV HVDC Brechas II - Frontera – Jaurú y estaciones convertoras en Brechas y Jaurú, nueva subestación Brechas II y ampliación en Jaurú.

Impacto esperado:

- El proyecto permitirá evacuar y exportar la energía eléctrica generada por la central hidroeléctrica Rositas y otras hidroeléctricas a ser construidas en la cuenca del río grande, así como la generación eólica a ser instalada al sur de la ciudad de Santa Cruz, permitiendo la exportación de energía a la república de Brasil y específicamente al nodo Jaurú en el estado de Mato Grosso.

Avance:

- El "Plan de Expansión del SIN con Participación de Energías Renovables 2024 - 2050", considera la exportación a través de un segundo circuito a partir del 2037 por lo cual se reprogramó el proyecto.

INTERCONEXIÓN BOLIVIA – PARAGUAY (PREINVERSIÓN)

Ubicación del Proyecto:

- Departamentos/País: Bolivia-Paraguay
- Municipios: Por definir

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total previsto hasta 2025: Bs6.796.788
- Presupuesto gestión 2025: Bs6.796.788
- Longitud: Por definir
- Tensión: 230 kV
- Año conclusión del estudio: 2026
- Presupuesto ejecutado al 2025: Bs 1.806.705



- Avance proyectado al 2025: 100,00%
- Avance acumulado al 2025: 26,60%

Descripción:

- Elaboración del estudio técnico de preinversión del Proyecto, que incluye el diseño de la línea 230 kV Yaguacua – Loma Plata ampliación de la subestación Yaguacua y Loma Plata.

Impacto esperado:

- El proyecto permitirá evacuar y exportar la energía eléctrica excedente del Sistema Interconecto Nacional (SIN).

SERVICIOS A TERCEROS

GRUPO 4 – LOTE 2 CONSTRUCCIÓN, PROVISIÓN Y MONTAJE DE EQUIPAMIENTO ELECTROMECAÁNICO CORRESPONDIENTE AL COMPONENTE DE SUBESTACIONES Y LÍNEAS ALTA TENSIÓN SEHUENCAS – JUNTAS DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO IVIRIZU - ENDE VALLE HERMOSO (280 MVA, EN TRANSFORMADORES DE POTENCIA)

Cliente: ENDE Valle Hermoso S.A.

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Cochabamba
- Provincia: Carrasco
- Municipio: Pocona y Mizque

Datos Generales:

- Nivel de Tención: 230/11,5 kV
- Km de línea: 3,30 kilómetros
- Fuente de financiamiento: Recursos de ENDE VALLE HERMOSO
- Monto del contrato: Bs100.851.841
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 96,86%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 97,71%

Descripción:

- Comprende el suministro y construcción de las subestaciones Juntas y Sehuencas, donde se instalarán transformadores elevadores de 11,5 kV a 230 kV, estas subestaciones se convertirán en nodos de retiro de la energía generada por las centrales de generación hidroeléctricas del proyecto, también comprende la construcción de una línea de transmisión que interconectará ambas subestaciones.



Impacto esperado:

- Permitirá la conexión entre las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu para su posterior inyección y retiro al Sistema Interconectado Nacional (SIN), posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional.

ESTUDIOS, INGENIERÍA, SUMINISTROS, CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES, MONTAJE ELECTROMECAÁNICO, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE SUBESTACIONES Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN PLANTA DE GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA IVIRIZU

Cliente: ENDE Corporación

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Cochabamba y Chuquisaca
- Provincia: Capinota, Carrasco y Oropeza.
- Municipio: Santivañez, Pocona, Mizque y Sucre.

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 230 kV
- Km de línea: 320,6 kilómetros
- Fuente de Financiamiento: Recursos propios (ENDE Corporación)
- Monto del contrato: Bs324.258.485
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 78,18%
- Avance físico total acumulado, al 2025: 77,08%

Descripción:

- Comprende el suministro y construcción de las instalaciones de transmisión, que permitirán la inyección de la energía generada en el proyecto Ivirizu, como ser las ampliaciones en las subestaciones Sehuencas, Santivañez II, y Sucre; también comprende la construcción del punto de compensación y las líneas de transmisión en 230 kV que interconectarán las subestaciones.

Impacto esperado:

- Permitirá el transporte de la energía eléctrica generada por las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu, desde la central Sehuencas a las subestaciones Santivañez II (en Cochabamba) y Sucre (en Chuquisaca), para satisfacer la demanda de energía en dichas regiones y el Sistema Interconectado Nacional.



AMPLIACIÓN BAHÍA PARA TRANSFORMADOR N°2 SUBESTACIÓN TARIJA 115/24,9 kV

Cliente: Servicios Eléctricos de Tarija (SETAR)

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: Tarija
- Provincia: Cercado - Tarija
- Municipio: Cercado – Tarija

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos del cliente (SETAR)
- Monto del contrato: Bs5.253.888
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 70,25 %

Descripción:

- Comprende la ampliación de la subestación Tarija en 115 kV, mediante el suministro e instalación de una bahía de transformador en 115 kV y la conexión media tensión (MT), del secundario del transformador de potencia.

Impacto esperado:

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en la ciudad de Tarija.

AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN PATACAMAYA 230/24,9 kV

Cliente: DELAPAZ S.A.

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Aroma
- Municipio: Patacamaya

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos propios del cliente (DELAPAZ S.A.)
- Monto del contrato: Bs13.722.098
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 44,04%

El contrato inicial tuvo una ampliación de plazo, debido a que, por situaciones a nivel





nacional como la escasez de combustible, conflictos sociales, así como la intensidad de las lluvias en la zona no se pudo concluir las obras civiles (plataforma).

Descripción:

- Comprende la ampliación de la subestación Patacamaya en 230 kV, mediante la construcción de las instalaciones para un transformador de potencia.

Impacto esperado:

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en el norte de La Paz.

INGENIERÍA, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN, MONTAJE, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES ASOCIADAS AL "PROYECTO HIDROELÉCTRICO MIGUILLAS"

Cliente: ENDE Corporación

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Inquisivi
- Municipio: Quime

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 230/11,5 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos del cliente (ENDE Corporación)
- Monto del contrato: Bs130.544.863
- Año conclusión: 2027
- Avance físico proyectado al 2025: 78,84%
- Avance físico acumulado total, al 2025: 69,05%

El contrato inicial tuvo una ampliación de plazo, debido a desfases en la implementación de la central Palillada y la central Umapalca a cargo de otro contratista ajeno a las responsabilidades y gestiones de ENDE Transmisión.

Descripción:

- Comprende el suministro y construcción de las subestaciones Umapalca y Palillada, donde se instalarán transformadores elevadores de 11,5 kV a 230 kV, estas subestaciones se convertirán en nodos de retiro de la energía generada por las centrales de generación hidroeléctricas del proyecto, también comprende la construcción de una línea de transmisión que interconectará ambas subestaciones.





Impacto esperado:

- Permitirá la conexión entre las centrales hidroeléctricas del proyecto Miguillas para su posterior inyección o retiro al SIN, posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).

**“CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA RÍO MIGUILLAS LA PAZ”;
COMPONENTE LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN MIGUILLAS AL SIN,
ETAPA 1.**

Cliente: ENDE Corporación

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Inquisivi
- Municipio: Quime

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 230 kV
- Fuente de financiamiento: En gestiones de financiamiento por parte de ENDE
- Monto estimado del proyecto: Bs325.540.080
- Año conclusión: A definirse
- Avance físico proyectado al 2025: En la RPCI no se indicó este punto, debido a que no se contaba y aún no se cuenta con un contrato firmado con ENDE Corporación, por tanto, tampoco no se encuentra definido un avance físico proyectado según plazo del servicio.
- Avance Físico acumulado total, al 2025: No se puede indicar un avance debido a que no se tiene definido una planilla de avance acordada con ENDE Corporación, la cual se efectuará una vez suscrito el Contrato.

Descripción:

- Comprende el suministro y construcción de las instalaciones de transmisión, que permitirán la inyección de la energía generada en el proyecto Miguillas, como ser las ampliaciones en las subestaciones Umopalca, Cumbre y Palillada; también comprende la construcción de las líneas de transmisión en 230 kV que interconectarán las subestaciones.

Impacto esperado:

- Permitirá la conexión de las centrales hidroeléctricas del proyecto Miguillas al Sistema Interconectado Nacional (SIN), que posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).





AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN IXIAMAS 115/34,5 kV (DELAPAZ)

Cliente: DELAPAZ S.A.

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Abel Iturralde
- Municipio: Ixiamas

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos propios del cliente (DELAPAZ S.A.)
- Monto del contrato: DELAPAZ ha diferido la necesidad de interconexión en Alta Tensión hasta la gestión 2028, por lo que el contrato ha sido rescindido.
- Año conclusión: No corresponde.
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: Al rescindirse el contrato no hubo avances.

Descripción:

- Comprendía la ampliación de la subestación Ixiamas en 115 kV, mediante la construcción de las instalaciones para un transformador de potencia.

Impacto esperado:

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en el norte de La Paz.

AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN APOLO 115/34,5 kV (DELAPAZ)

Cliente: DELAPAZ S.A.

Ubicación del Proyecto:

- Departamento: La Paz
- Provincia: Franz Tamayo
- Municipio: Apolo

Datos Generales:

- Nivel de Tensión: 115 kV
- Fuente de financiamiento: Recursos propios del cliente (DELAPAZ S.A.)
- Monto del contrato: DELAPAZ ha diferido la necesidad de interconexión en Alta Tensión hasta la gestión 2028, por lo que el contrato ha sido rescindido.
- Año conclusión: No corresponde.
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: Al rescindirse el contrato no hubo avances.





Descripción:

- Comprendía la ampliación de la subestación Apolo en 115 kV, mediante la construcción de las instalaciones para un transformador de potencia.

Impacto esperado:

- Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en el norte de La Paz.

7.9 OTROS LOGROS

OBJETIVO	INDICADOR	EJECUCIÓN ANUAL 2025
Expandir y fortalecer oportunamente la red de transmisión nacional	Avance Físico Anual de Proyectos de Expansión y Fortalecimiento de la Red de Transmisión Nacional	Proyectos puestos en servicio: 1. Tercera Ampliación de Barras 115 kV Warnes (13 de julio 2025) 2. Ampliación de barras 115 kV Subestación Contorno bajo (22 de septiembre 2025)
Gestionar y ejecutar servicios a terceros	Avance Físico Anual de Servicios a terceros	Se concluyeron las obras civiles y montaje electromecánico para las instalaciones en patio de las subestaciones Juntas y Sehuencas. Conclusión de la línea eléctrica de 3,3 km (kilómetros) que conecta las subestaciones Sehuencas y Juntas del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.
	Cantidad de Potencia Instalada en Transformadores de Potencia por Servicios a terceros	Se logró concluir el montaje de 280 MVA en servicios a terceros previstos para el proyecto Ivirizu: - 120 MVA de Potencia Subestación Juntas (2 x 60MVA). - 160 MVA de Potencia Subestación Sehuencas (2 x 80MVA)
Plan de Responsabilidad Social Empresarial	Desarrollar actividades de reforestación	Se ejecutó el Plan de reforestación, en cumplimiento del Convenio Interinstitucional SERNAP-ENDE Transmisión S.A. con la entrega de 1.400 plantas de especie Quewiña.
	Programa de pasantías ENDE Transmisión con Universidades e institutos técnicos	Se ejecutaron 39 pasantías en la Empresa en diferentes centros de trabajo a nivel nacional abarcando áreas técnicas y administrativas.

Fuente: ENDE Transmisión S.A.





7.10 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A PRINCIPALES ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

INVERSIÓN EJECUTADA EN PROYECTOS DE EXPANSIÓN / INVERSIÓN PRESUPUESTADA

Las principales desviaciones se identifican en los siguientes proyectos:

Línea 500 kV Carrasco - Brechas y subestaciones asociadas

Durante toda la gestión el proyecto presentó, dificultades en la liberación de servidumbres logrando la conclusión del tendido de conductores, quedan por ejecutar actividades para la puesta en servicio, prevista para finales de marzo de 2026.

Línea de Transmisión 115 kV Paraíso – San Ramón

La principal desviación de este proyecto respecto al presupuesto formulado se debe al proceso de suministro de estructuras metálicas reticuladas y grillas, para el cual se tenía previsto realizar un anticipo superior a Bs30 millones.

Dicho anticipo no pudo concretarse debido a que, por el monto conforme a normativa vigente, requiere autorización expresa del Directorio. Al mes de diciembre de 2025, esta autorización no fue realizada, lo que imposibilitó la realización del pago correspondiente.

7.11 SITUACIÓN EMPRESAS DE TRANSMISIÓN ETASA (EMPRESA DE TRANSMISIÓN ARGENTINA S.A.) Y EMPRESA COMERCIALIZADORA ENDE BRASIL ENERGÍA – EBR

La nueva Gerencia de ENDE Transmisión S.A. tras asumir funciones en diciembre de 2025, con carácter de prioridad se encuentra evaluando el estado financiero de empresas donde ENDE Transmisión realizó importantes inversiones las cuales son:

- **Empresa de Transmisión Argentina S.A. – ETASA**, en operación desde el año 2023. La revisión inicial refleja que la empresa no genera retornos desde su operación a la fecha, se hicieron desembolsos de capital sin retorno y no se tuvo el control y fiscalización para el resguardo de la Empresa, motivo por el cual la situación





elfec

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

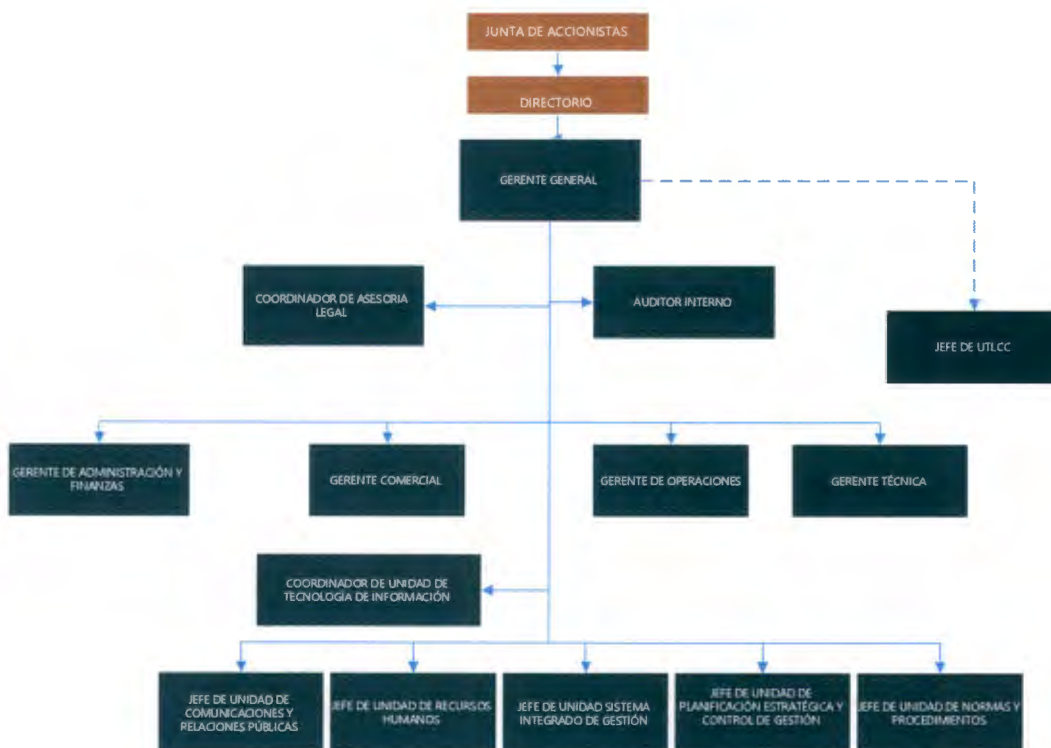




8 ELFEC S.A.

8.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ORGANIGRAMA ELFEC S.A.



Fuente: ELFEC S.A.

DETALLE	CANTIDAD
Indefinidos	770
Contrato	59
TOTAL	829





8.2 MARCO LEGAL (ASESORIA LEGAL)

- Estatutos de la empresa.
- Reglamento de Servicio Público de Suministro de Electricidad (RSPSE) aprobado por D.S. 26302.
- Reglamento de Calidad de Distribución de Electricidad (RCDE) aprobado por DS 26607.
- Reglamento de operación del Mercado Eléctrico (ROME) aprobado por DS 26093.
- Reglamento de Electrificación Rural (RER) aprobado por DS 28567.
- DS 1178 Adquisición del paquete accionario por parte del Estado.
- DS 494 Nacionalización de ELFEC S.A.
- Ley 1604 de Electricidad, artículo 30 numeral 3.
- Ley 12760, Código Civil.
- Ley 14379, Código de Comercio.
- Ley 439, Código Procesal Civil.
- Ley 466, de la Empresa Pública.
- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia.

8.3 MARCO INSTITUCIONAL





8.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba S.A.
Tipo Societario	Sociedad Anónima
NIT	1023213028
Domicilio Legal	Av. Heroínas No. 686
Fecha de Creación	18 de marzo de 1908
Fecha de Constitución	Cochabamba, 18 de marzo de 1908 (Testimonio N° 81/1908 – Notario Dr. Balbino Costas)
Identificación	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba ELFEC S.A.
Actividad Principal	Distribución y Comercialización de Energía.
Máxima Autoridad	Ing. Mario Grover Zalles Medrano
Página Web	http://www.elfec.bo/
Correo Electrónico	comunicaciones@elfec.bo
Teléfono	591-4-4200125
Redes Sociales	Facebook: https://www.facebook.com/ende.elfec Twitter: https://twitter.com/ENDE_ELFEC Instagram: https://www.instagram.com/elfec.cochabamba

Fuente: ELFEC S.A.

8.3.2 MISIÓN

"ELFEC es una empresa filial de ENDE Corporación, que aporta al desarrollo del Departamento de Cochabamba, distribuyendo energía eléctrica con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social".





8.3.3 VISIÓN

"Alcanzar una cobertura de 97% en el suministro de energía eléctrica del Departamento de Cochabamba, garantizando niveles de calidad, eficacia y disponibilidad, como parte del compromiso de ENDE Corporación con Bolivia".

8.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Generar los niveles de rentabilidad dentro de los límites permisibles por el marco regulatorio.
- Optimizar costos y gastos en las unidades y procesos que lo requieran.
- Mejorar la calidad, continuidad, y confiabilidad del servicio de suministro eléctrico.
- Mantener y mejorar la atención al cliente en oficina central y descentralizadas
- Ampliar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana y rural, en cumplimiento de la normativa.
- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero CO2 del parque automotor de la empresa.
- Cumplir con el plan de inversiones para ampliar, fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.
- Cumplir con el plan de inversiones en Expansión Horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento
- Cumplir con eficacia el plan de mantenimiento de la red eléctrica.
- Mejorar competencias y conocimientos especializados del personal para mantener la cultura de la mejora.
- Mantener y fortalecer los procesos del Sistema Integrado de Gestión con el fin de lograr la mejora continua.

8.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de ELFEC S.A. y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.





8.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			%
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	
Indefinido	782	104.350.993	141.957.473	770	101.738.876	137.962.528	97,00%
Plazo Fijo	55	6.839.282	6.888.457	59	3.182.208	3.272.415	48,00%
TOTAL	837	111.190.276	148.845.930	829	104.921.083	141.234.943	95,00%

Fuente: ELFEC S.A.

8.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en cantidades y porcentajes)

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector Administrativo	112	54	48,00%
Sector Técnico - Operativo	30	30	100,00%
TOTAL	142	84	59,00%

Fuente: ELFEC S.A.

8.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025.

PRESUPUESTO – ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2025	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	1.257.700.485	1.257.700.485	1.364.248.077	108,47%
Costos operativos	1.093.740.227	1.093.740.227	1.165.863.925	106,59%
Utilidad bruta	163.960.258	163.960.258	198.384.151	121,00%
Gastos administrativos	60.063.300	60.063.300	62.553.629	104,15%
Utilidad operativa	103.896.958	103.896.958	135.830.522	130,74%
Otros ingresos (gastos) no operativos	20.780.150	20.780.150	13.841.470	66,61%
IUE	-	-	-	-
Utilidad neta	83.116.807,87	83.116.807,87	121.989.052,36	146,77%

Fuente: ELFEC S.A.





**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

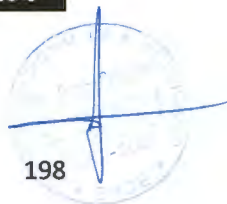
DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.257.700.485,29	1.257.700.485,29	1.364.248.076,56	108,47%
Ingresos por venta de energía	1.211.616.102,98	1.211.616.102,98	1.315.126.578,16	108,54%
Otros ingresos operativos	46.084.382,31	46.084.382,31	49.121.498,40	106,59%
INGRESOS NO OPERACIONALES	74.038.905,53	74.038.905,53	49.542.765,26	66,91%
Ingresos financieros	1.431.454,44	1.431.454,44	3.680.333,17	257,10%
Otros ingresos	72.607.451,09	72.607.451,09	45.862.432,09	63,16%
TOTAL	1.331.739.390,82	1.331.739.390,82	1.413.790.841,82	106,16%

Fuente: ELFEC S.A.

Los ingresos de la gestión 2025 alcanzaron el 106,16% de ejecución respecto al presupuesto.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	1.093.740.227,34	1.093.740.227,34	1.165.863.925,09	106,59%
Energía comprada	632.562.262,14	632.562.262,14	668.631.230,32	105,70%
Total, labor	196.635.357,65	196.635.357,65	190.525.787,94	96,89%
Materiales Generales	19.321.133,09	19.321.133,09	14.167.802,78	73,33%
Contratos y Servicios	66.782.613,45	66.782.613,45	70.273.095,61	105,23%
Otros Gastos	21.975.625,07	21.975.625,07	42.302.757,88	192,50%
Depreciación	110.590.548,48	110.590.548,48	114.633.000,27	103,66%
Impuestos a las transacciones	45.872.687,46	45.872.687,46	65.330.250,29	142,42%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	60.063.299,68	60.063.299,68	62.553.629,14	104,15%
Total labor	28.907.786,75	28.907.786,75	29.698.252,60	102,73%
Materiales Generales	656.431,35	656.431,35	555.977,41	84,70%
Contratos y Servicios	12.966.697,08	12.966.697,08	14.174.637,05	109,32%
Otros Gastos	12.419.550,41	12.419.550,41	13.934.463,79	112,20%
Depreciación	4.332.834,09	4.332.834,09	3.435.364,41	79,29%
Impuestos a las transacciones	780.000,00	780.000,00	754.933,88	96,79%
EGRESOS NO OPERATIVOS	94.819.055,93	94.819.055,93	63.384.235,23	66,85%
Gastos financieros	30.836.148,70	30.836.148,70	27.798.978,55	90,15%
Otros egresos	63.982.907,23	63.982.907,23	35.585.256,68	55,62%
TOTAL	1.248.622.582,95	1.248.622.582,95	1.291.801.789,46	103,46%





Los costos y gastos de la gestión 2025 alcanzaron el 103,46% de ejecución respecto al presupuesto.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	209.554.028,41	209.554.028,41	171.996.380,18	82,08%
Proyectos no singulares	55.186.358,83	55.186.358,83	103.407.218,53	187,38%
Expansión horizontal	18.081.528,39	18.081.528,39	34.832.020,48	192,64%
Expansión vertical	16.451.313,20	16.451.313,20	23.544.114,33	143,11%
Reposiciones	20.653.517,24	20.653.517,24	45.031.083,71	218,03%
Calidad (Equipos)	2.376.642,53	2.376.642,53	3.598.113,30	151,39%
Calidad de Servicio	2.376.642,53	2.376.642,53	3.598.113,30	151,39%
Proyectos Singulares	151.991.027,05	151.991.027,05	64.991.048,36	42,76%
Proyecto Construcción Línea Subterránea Subestación Rafael Urquidi - Subestación Alalay 115 kV	5.640.943,89	5.640.943,89	5.272.521,95	93,47%
Proyecto Repotenciación Línea 115 kV Subestación Arocagua - Subestación Central 115 (Sólo Línea) (AT)	32.741.397,01	32.741.397,01	22.242.156,07	67,93%
SUBESTACIÓN Tiquipaya - Instalación bahía AT transformador 115 kV	2.239.399,00	2.239.399,00	138.148,53	6,17%
SUBESTACIÓN Misicuni - Instalación bahía salida de línea 115 kV, Misicuni-Tiquipaya	1.219.979,66	1.219.979,66	927.317,10	76,01%
SUBESTACIÓN Tiquipaya - Instalación bahía llegada de línea 115 kV, Misicuni-Tiquipaya	824.921,50	824.921,50	304.550,54	36,92%
Proyecto Línea 115 kV Subestación Misicuni - Subestación Tiquipaya (Sólo Línea)	12.556.614,06	12.556.614,06	200.715,25	1,60%
Subestación Huayllani	19.655.099,12	19.655.099,12	140.581,39	0,72%
Subestación Tamborada	21.402.382,36	21.402.382,36	0,00	0,00%
Reemplazo Transformadores de Potencia Cochabamba	542.000,00	542.000,00	0,00	0,00%
Mejoras Media Tensión	49.638.088,47	49.638.088,47	30.240.131,09	60,92%
SUBESTACIÓN Tiquipaya - Instalación bahía media tensión transformador de 25 MVA en 24,9 kV	1.009.178,50	1.009.178,50	850.743,78	84,30%
Acometidas y medidores Baja Tensión	4.521.023,47	4.521.023,47	4.674.182,64	103,39%
ACTIVOS FIJOS	38.340.399,99	38.340.399,99	31.483.821,98	82,12%
Comunicaciones y Control (SCADA)	1.508.003,23	1.508.003,23	2.191.760,10	145,34%
Otros equipos de comunicación	8.884.908,12	8.884.908,12	4.798.579,71	54,01%
Equipo de computación y hardware	10.770.132,79	10.770.132,79	8.907.510,43	82,71%
Edificios y terrenos	0,00	0,00	0,00	0,00%



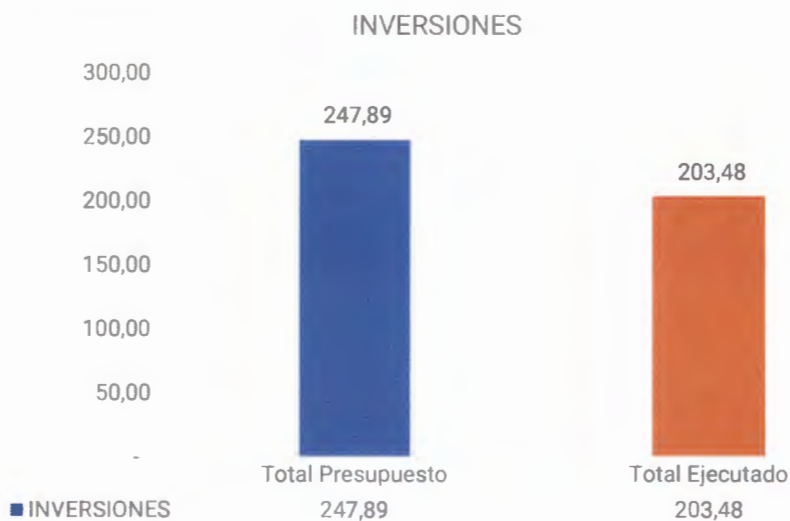


DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Equipo de transporte	9.891.270,93	9.891.270,93	9.464.208,00	95,68%
Mobiliario y equipo de oficina	1.170.711,17	1.170.711,17	1.053.063,98	89,95%
Otros equipos generales (seguridad y otros)	277.010,46	277.010,46	538.081,52	194,25%
Herramientas y equipo mecánico	1.105.587,12	1.105.587,12	663.227,86	59,99%
Equipo de laboratorio	4.732.776,16	4.732.776,16	3.347.695,20	70,73%
Software y otros intangibles	0,00	0,00	519.695,18	100%
TOTAL	247.894.428,39	247.894.428,39	203.480.202,16	82,08%

Fuente: ELFEC S.A.

La ejecución de inversiones de la gestión 2025 alcanzó el 82,08% de ejecución respecto al presupuesto.

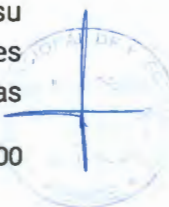
Se presenta una sobre ejecución en los proyectos de expansión horizontal, debido al incremento en el precio de los materiales y a una mayor cantidad de solicitudes versus las proyectadas.



Fuente: ELFEC S.A.

8.4.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ELFEC S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las





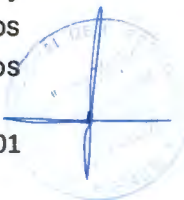
características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

8.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

Objetivo	Indicador	Meta 2025	Ejecución 2025
Mantener el nivel de resultados operativos para generar niveles aceptables de rentabilidad.	Rentabilidad	7,76%	10,93%
Ampliar eficientemente la cobertura del servicio eléctrico.	Cobertura Rural	95,34%	72,00%
	Cobertura Urbana	99,88%	99,22%
Cumplir con el plan de inversiones para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.	Ejecución presupuestaria anual acumulada	100,00%	82,08%
Cumplir con el plan de inversiones en Expansión Horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.	Ejecución presupuestaria anual acumulada de Proyectos en Expansión Horizontal	100,00%	192,64%
	Longitud de Línea AT	95 km (kilómetros)	89 km (kilómetros)
	Longitud de Línea MT	9.772 km (kilómetros)	9.679 km (kilómetros)
	Longitud de Línea BT	11.974 km (kilómetros)	11.827 km (kilómetros)
Cumplir el compromiso de acceso universal y ampliar la cobertura hasta lograr que toda la población de Cochabamba cuente con energía eléctrica.	Cantidad de clientes	19.137 clientes	18.179 clientes

Fuente: ELFEC S.A.

- En la gestión 2025 se alcanzó una rentabilidad del 10,93%.
- Cobertura Rural, si bien le PDES 2021-2025 proyectó alcanzar un 95% de acceso universal al servicio de electricidad en el área rural, en el departamento de Cochabamba esta meta no fue cumplida principalmente debido al retraso en la aprobación de créditos del Programa de Electrificación Rural (PER III) y a las dificultades logísticas asociadas a la instalación de redes en zonas geográficamente dispersas y de difícil acceso.
- Se alcanzó una cobertura urbana del 99,22% y una cobertura rural del 72,00%.
- El cumplimiento del plan de inversiones fue del 82,08%; no se alcanzó la meta planificada, debido a que durante la gestión se tuvo problemas de adquisición de materiales por el incremento de precios a causa de la escasez de divisas y a la ampliación de plazos por parte de los proveedores. Oposición de vecinos que obligaron a una modificación de diseño y nuevas negociaciones. Retrasos





en la emisión de permisos y documentación legal por parte de los entes regulatorios (AETN), municipales y otros.

- En la gestión 2025 se logró llegar a un total de 21.595 km (kilómetros) de líneas (alta tensión: 89 km (kilómetros); media tensión: 9.679 km (kilómetros); y baja tensión: 11.827 km (kilómetros), incrementado de esta manera 342 km (kilómetros) respecto a la gestión anterior.
- En la gestión 2025 se incrementó un total de 18.179 clientes.

8.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Auditoría al proceso de contratación y a los gastos asociados en el mantenimiento de vehículos alquilados.	1
Evaluación de contratos de publicidad y auspicios realizados por la unidad de comunicaciones.	1
Informe de trabajos de inventarios en los almacenes de por cierre de gestión.	1
Control de plazos aplicados al pago con cheques.	1
Evaluación del perfil profesional de trabajadores de la GAF.	1
Seguimiento a observaciones de auditoría interna.	Reprogramado
Seguimiento a observaciones de auditoría externa.	Reprogramado
Auditoría al proceso de inducción de nuevos trabajadores.	1
Registro de carpetas e incorporación de nuevos clientes en cartografía.	Reprogramado
Cumplimiento del plan de trabajo de normas y procedimientos.	Reprogramado
Trabajo de campo para el inventario de cierre de gestión.	Reprogramado
No programados	
Informe de evaluación de las actividades de control y cumplimiento de procesos para el pago de la inspección técnica de motocicletas.	1
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024.	1
TOTAL	8

Fuente: ELFEC S.A.





8.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	48
Concluidos	1
Otros	0
TOTAL	49

Fuente: ELFEC S.A.

8.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

Proyecto Construcción Línea Subterránea Subestación Rafael Urquidi - Subestación Alalay 115 kV

Debido al incumplimiento de las distancias de seguridad por la invasión de edificaciones debajo la línea y al relleno de tierra y forestación debajo la línea en el sector del circuito Bolivia en la laguna Alalay es necesario construir una línea subterránea en 115 kV para garantizar la seguridad de las personas y del suministro de energía hacia la población.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Municipio Cercado.

Beneficiarios

- 48.500 usuarios.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs29.709.501
- Presupuesto vigente 2025: Bs5.640.944
- Ejecución financiera 2025: Bs5.272.522
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 100,00%
- Año conclusión: 2025





Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- El proyecto permite que la línea subterránea perciba menor impacto visual, seguridad mejorada al estar enterradas las líneas subterráneas, las cuales son menos susceptibles a daños por fenómenos climáticos, como tormentas o caídas de árboles, lo que mejora la seguridad y la fiabilidad del suministro eléctrico. Así mismo, existe menor riesgo de interrupciones en el servicio, lo que se traduce en una mayor continuidad del suministro eléctrico para los usuarios y beneficios ambientales al reducir la necesidad de postes, minimizando la poda sobre la línea.

Proyecto Repotenciación Línea 115 kV Arocagua – Central

Con el Proyecto Repotenciación de la Línea Subestación Arocagua – Subestación Central considera la instalación del conductor rail 954 mcm de una longitud total de 6,8 km (kilómetros) de recalibrado, de una línea que fue construida el año 1968, de esta forma se incrementará la potencia de transmisión de la línea de alta tensión mejorando la confiabilidad, con un tramo de modificación del trazo de la línea, puesto que atraviesa viviendas construidas bajo la línea, donde no se cumplen distancias de seguridad siendo un riesgo para la población asentada debajo la línea 115 kV.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Municipio de Cercado.

Beneficiarios

- 122.000 usuarios.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs33.924.803
- Presupuesto vigente 2025: Bs32.741.397
- Ejecución financiera 2025: Bs22.242.156
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%



- Avance físico acumulado total al 2025: 77,00%
- Año conclusión: 2026

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.

Se mejorará la calidad, confiabilidad y continuidad del suministro y se reducirán los tiempos de interrupción en caso de falla o mantenimiento.

El proyecto presentó un retraso en su ejecución debido a que se demoró en el inicio por trámites regulatorios con la AETN y oposición de vecinos en la OTB Portales lo que ha desplazado su fecha de activación y cierre para marzo de la gestión 2026. Sin embargo, se concluyeron las obras civiles correspondientes a las fundaciones (doble terna), así como el montaje electromecánico (simple terna). La instalación de postes y el armado de estructuras (doble terna) se encuentran en proceso, así como el retiro de postes y de la línea existente (doble terna).

Proyecto Subestación Tiquipaya 115 kV y líneas de alta y media tensión

La subestación Tiquipaya será una subestación de rebaje de 115 a 24,9 kV con una capacidad de transformación de 50 MVA, la configuración será de barra simple con by pass y tendrá una llegada de línea que viene desde la subestación Misicuni con una línea de aproximadamente 6.2 Km con conductor Rail, a futuro se dispondrá de otra bahía de línea que saldrá a conectarse con la subestación Cala Cala. El transformador de 50 MVA será instalado para salir a un castillo de 24,9 kV con 5 alimentadores para atender la demanda de la zona y servir de respaldo a las subestaciones de Colcapirhua, Cala Cala, Central y Quillacollo en caso de presentarse una condición N-1. La Subestación también considera un nuevo punto de inyección en MT con la planta Kanata.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Municipio de Quillacollo y Tiquipaya.

Beneficiarios

- 33.200 usuarios.





Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs64.928.858
- Presupuesto vigente 2025: Bs17.850.093
- Ejecución financiera 2025: Bs2.421.475
- Avance físico proyectado al 2025: 99,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 88,00%
- Año conclusión: 2026

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.

El proyecto permitirá suministrar energía a las zonas de El Paso, Tiquipaya y la zona norte de la ciudad, incrementando los puntos de retiro de energía. Se podrán realizar trabajos de mantenimiento, sin cortes de energía por lapsos prolongados de tiempo.

Al disponer de un nuevo punto de retiro conectado con la actual red de 115 kV de ELFEC, mejorará la confiabilidad del sistema ante posibles fallas que pudiesen producirse.

El proyecto se encuentra en ejecución, la conclusión de los trabajos en la bahía de salida en la subestación Misicuni y la bahía de llegada en la Subestación Tiquipaya están sujetas a la conclusión de la construcción de la línea de alta tensión Subestación Misicuni - Subestación Tiquipaya, misma que presenta un avance del 92%.

La Subestación Tiquipaya - Instalación bahía AT y MT del transformador de 50 MVA en 24,9 kV presenta un avance del 85%, quedando pendiente la llegada e instalación del transformador y el cableado de control.

Para el Proyecto Línea 115 kV Subestación Misicuni - Subestación Tiquipaya (Sólo Línea) se encuentra en trámite ante la AETN la obtención del UBDP del GAM Quillacollo, el proyecto presentó retrasos debido a la oposición de los vecinos al proyecto, en consecuencia, se realizaron modificaciones al trazo, diseño y presupuesto.





Proyecto Nueva Subestación de Rebaje 115/24,9 kV Huayllani y Celdas en Media Tensión

El proyecto contempla la construcción de una nueva subestación eléctrica, que mejorará la calidad, continuidad y confiabilidad del suministro de energía a los municipios de Sacaba, Tuscapujio, Esmeralda Norte, Esmeralda Sur, Melga Colomi y Palca. Consiste en la construcción de una bahía para un transformador de 50 MVA 115/24,9 kV. La acometida de 115 kV y las instalaciones asociadas estarán a cargo de ENDE Transmisión, siendo este proyecto una obra compartida entre ELFEC y Transmisión. Este proyecto proporcionará un nuevo punto de retiro de energía, mejorando la confiabilidad del suministro y permitiendo realizar trabajos de mantenimiento sin interrupciones prolongadas del servicio.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Cochabamba.
- Municipio Sacaba.

Beneficiarios

- 63.778 usuarios.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs89.446.871,58
- Presupuesto vigente 2025: Bs19.655.099
- Ejecución financiera 2025: Bs140.581
- Avance físico proyectado al 2025: 56,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 23,00%
- Año conclusión: 2027

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.

Proyecto en ejecución, se da continuidad al trámite de regularización del terreno, en lo relativo al derecho propietario. Hasta el momento ELFEC no cuenta con el derecho propietario de los predios de la Subestación Huayllani y tampoco con la superficie que el GAM Sacaba exige como áreas de cesión, por lo que no se pueden definir claramente las estrategias de negociación con los vecinos de la





Subestación. En consecuencia, no se puede presentar FNCA y PPM-PASA para la obtención de la licencia ambiental y la definición del porcentaje ni el tipo de cesión que deberá realizarse sobre la superficie del terreno.

Debido al incremento de precios en la cotización recibida para la compra del transformador de potencia, se ha visto por conveniente utilizar el transformador que está en proceso de fabricación inicialmente destinado al proyecto Reemplazo Transformadores Cochabamba (para Santivañez), este cambio tiene como sustento un análisis y recomendación realizado por la Unidad de Planificación, por lo que para la gestión 2026 se tiene previsto el pago del 80% restante, la modificación será informada a la AETN.

El proyecto se encuentra dentro del Plan de inversiones aprobado por la AETN y su finalización está prevista para la gestión 2027.





**RENDICIÓN PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL 2025**



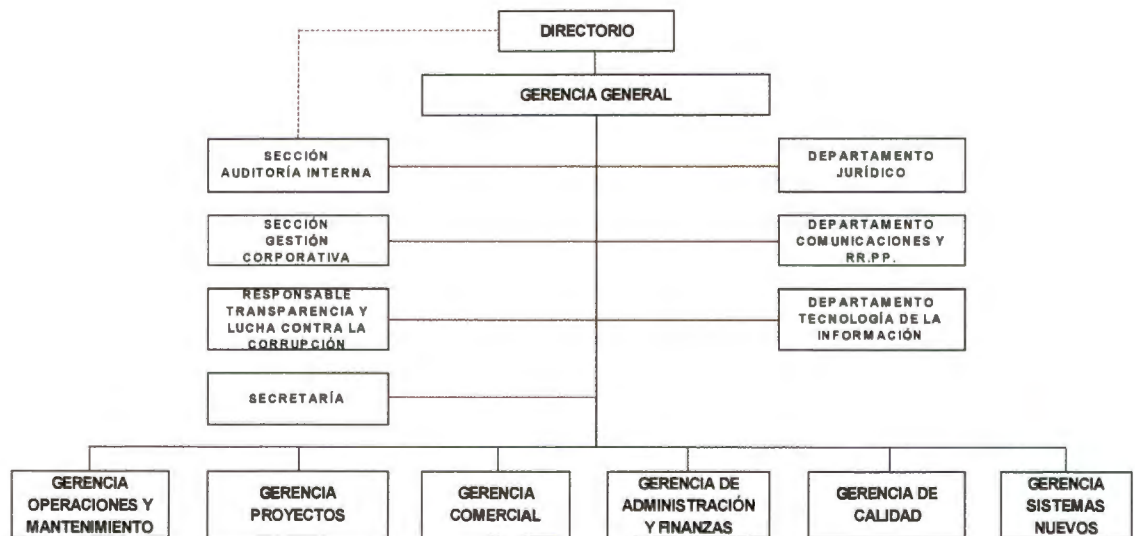


9 DELAPAZ

La Empresa Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ es la mayor empresa de distribución de energía eléctrica de toda Bolivia, llegando a 20 provincias del Departamento de La Paz mediante 37 subestaciones por las cuales, se realiza la distribución de energía eléctrica en media y baja tensión.

9.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente en la Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ es la que se muestra a continuación:



Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	738
Plazo Fijo	117
Total	855

9.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".



- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012 nacionalización de la totalidad del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA DE INVERSIONES S.A. en la empresa Electricidad de La Paz S.A. ELECTROPAZ.
- Estatutos de la Empresa.
- Testimonio N°188/2013 de 26 de marzo de 2013 ELECTROPAZ modificó sus estatutos, procediendo al cambio de su denominación y objeto, convirtiéndose en "Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ".

9.3 MARCO INSTITUCIONAL

9.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ
Actividad	Distribución de energía
Fecha de creación	26 de marzo 2013
Fecha constitución	23 de mayo de 1995
Identificación Tributaria	Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ 1020613020
Sede Central	Av. Illimani N° 1973, zona Miraflores. La Paz, Bolivia
Página Web	www.delapaz.bo





Correo Electrónico	info@delapaz.bo
Teléfono	+ (591 2) 2222200 - 800173333
Redes Sociales	Facebook@delapazbol Twitter: @delapazbol

Fuente: DELAPAZ

9.3.2 MISIÓN

“Somos la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación, en el departamento de La Paz, que brinda servicio con calidad y tarifas equitativas; impulsando el desarrollo departamental, con gestión autosostenible, comprometida con la sociedad, sus trabajadores y el medio ambiente”.

9.3.3 VISIÓN

“Ser la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación que logre el 100% de cobertura hasta el año 2025, satisfaciendo la demanda del departamento de La Paz, con calidad, tecnología de punta, confiabilidad, energía asequible y no contaminante para el desarrollo y respetando el medio ambiente, con igualdad de género, sostenibilidad financiera, generando utilidades para vivir bien.

9.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana
- Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área rural
- Asegurar los niveles de calidad en el servicio comercial
- Promover capacitaciones
- Cumplir el plan de inversiones
- Cumplir el plan de comunicación y relacionamiento institucional
- Generar rentabilidad acorde a la normativa sectorial
- Actualizar el sistema de gestión de calidad (SGC)
- Fortalecer la seguridad industrial y salud ocupacional (SySO)
- Facilitar el desarrollo de la generación distribuida
- Facilitar el desarrollo de la infraestructura para la movilidad eléctrica orientado al incremento de la demanda eléctrica





9.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de DELAPAZ y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.

9.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	
Indefinido	774	74.341.510	104.250.303	738	68.589.766	100.375.402	96,28%
Plazo Fijo	95	5.989.047	6.722.231	117	5.896.078	6.636.835	98,73%
TOTAL	869	80.330.557	110.972.534	855	74.485.844	107.012.237	96,43%

Fuente: DELAPAZ

9.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector administrativo	35	33	94,29%
Sector técnico - operativo	205	125	60,98%
TOTAL	240	158	65,83%

Fuente: DELAPAZ

9.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	1.789.588.894	1.789.588.894	1.869.599.929	104,47%
Costos operativos	1.462.636.015	1.462.636.015	1.473.645.701	100,75%
Utilidad bruta	326.952.879	326.952.879	395.954.228	121,10%
Gastos administrativos	72.270.636	72.270.636	67.871.032	93,91%
Utilidad operativa	254.682.244	254.682.244	328.083.196	128,82%
Otros ingresos (gastos) no operativos	44.490.900	44.490.900	39.285.505	88,30%
IUE	16.723.742	16.723.742	63.922.938	382,23%
Utilidad neta	193.467.601	193.467.601	224.874.753	116,23%

Fuente: DELAPAZ

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025.





**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.789.588.894	1.789.588.894	1.869.599.929	104,47%
Ingreso por venta de energía	1.737.307.568	1.737.307.568	1.818.389.204	104,67%
Otros Ingresos operativos	52.281.326	52.281.326	51.210.725	97,95%
INGRESOS NO OPERACIONALES	7.942.876	7.942.876	11.763.213	148,10%
Ingresos financieros	1.125.572	1.125.572	3.501.056	311,05%
Otros ingresos	6.817.304	6.817.304	8.262.157	121,19%
TOTAL	1.797.531.770	1.797.531.770	1.881.363.142	104,66%

Fuente: DELAPAZ

Los ingresos de la gestión 2025 alcanzaron el 104,66% de ejecución respecto al presupuesto, esto se debe principalmente a la variación de precios de venta energía que están indexadas al Índice de Precios al Consumidor (IPC).

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	1.462.636.015	1.462.636.015	1.473.645.701	100,75%
Energía comprada	938.569.613	938.569.613	940.709.049	100,23%
Total, labor	118.674.406	118.674.406	123.665.263	104,21%
Materiales generales y mantenimiento	45.014.848	45.014.848	42.515.190	94,45%
Contratos y servicios	143.183.236	143.183.236	143.828.264	100,45%
Otros gastos	17.841.469	17.841.469	16.099.857	90,24%
Tasa de regulación	14.796.794	14.796.794	15.316.955	103,52%
Depreciación	122.720.229	122.720.229	125.952.483	102,63%
Amortizaciones	296.401	296.401	275.120	92,82%
Impuestos a las transacciones	61.539.019	61.539.019	65.283.520	106,08%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	72.270.636	72.270.636	67.871.032	93,91%
Total, labor	18.525.128	18.525.128	19.814.980	106,96%
Materiales generales	3.080.278	3.080.278	1.650.201	53,57%
Contratos y servicios	28.573.374	28.573.374	29.383.110	102,83%
Otros gastos	3.498.373	3.498.373	3.446.596	98,52%
Depreciación	15.816.362	15.816.362	12.185.769	77,05%
Impuestos a las transacciones financieras	38.448	38.448	118.812	309,02%
Impuestos y tasas	2.738.673	2.738.673	1.271.563	46,43%
EGRESOS NO OPERATIVOS	52.433.777	52.433.777	51.048.717	97,36%
Gastos financieros	37.483.299	37.483.299	35.275.602	94,11%



DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Otros egresos	14.950.478	14.950.478	15.773.115	105,50%
IUE	16.723.742	16.723.742	63.922.938	382,23%
TOTAL	1.604.064.169	1.604.064.169	1.656.488.389	103,27%

Fuente: DELAPAZ

Los costos y gastos de la gestión 2025 alcanzaron el 100,00% de ejecución respecto al presupuesto.

Los egresos no operativos de la gestión 2025 alcanzó al 97% de ejecución respecto al presupuesto.

Por tanto, el total de costos y gastos de la gestión 2025 alcanzó a 103,27% de ejecución respecto al presupuesto, lo cual significa que se realizó una buena administración de los costos y gastos durante la gestión 2025.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	234.196.811	182.181.687	166.928.404	91,63%
Subestación Villa Santiago 115/12 kV	-	20.636.698	4.930.871	23,89%
Subestación Patacamaya 230/24,9 kV	21.450.239	14.155.644	-	0,00%
Proyectos vegetativos, reemplazo, calidad, reducción de pérdidas y otros proyectos singulares	212.746.572	147.389.345	161.997.533	109,91%
ACTIVOS FIJOS	59.698.116	55.339.935	40.371.487	72,95%
Terrenos	10.405.725	-	-	N/A
Telemando y automatización	5.107.517	6.732.011	3.327.237	49,42%
Edificio, oficinas	2.982.209	7.701.936	5.472.446	71,05%
Muebles	390.823	390.823	296.286	75,81%
Computadoras, impresoras, scanner	3.414.451	3.414.451	2.016.180	59,05%
Otros equipos de oficina	315.288	315.288	49.075	15,57%
Software	304.023	304.023	91.539	30,11%
Instrumentos	22.402.486	21.880.019	17.366.073	79,37%
Herramientas	1.201.372	2.948.430	2.182.574	74,02%
Herramientas especiales	629.495	629.495	41.350	6,57%
Vehículos	9.121.137	9.872.273	8.375.720	84,84%
Comunicación excepto SCADA	3.423.590	1.151.186	1.153.007	100,16%
TOTAL	293.894.927	237.521.622	207.299.891	87,28%

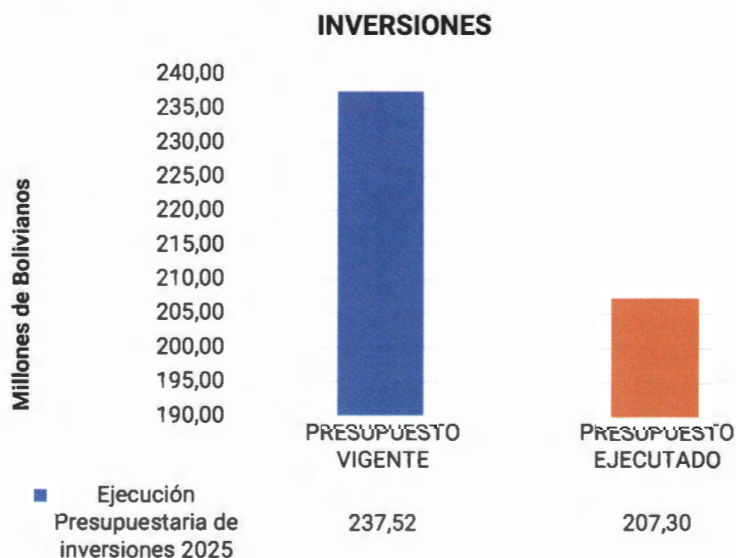
Fuente: DELAPAZ





La ejecución del presupuesto de inversiones en la gestión 2025 alcanzó un 87,28% que contempla la ejecución de proyectos singulares, proyectos vegetativos destinados a atender el crecimiento de la demanda; asimismo, se ejecutaron proyectos con concepto de reemplazo, calidad de servicio y reducción de pérdidas, destinados a garantizar la continuidad y calidad del servicio de energía eléctrica, contemplando una óptima redistribución de la carga y recableo de conductores, entre otros.

Por otro lado, la ejecución de inversiones en propiedad general en los ítems de edificios, oficinas, telemando y automatización, muebles, computadoras, impresoras, scanner, otros equipos de oficina, software, instrumentos, herramientas, herramientas especiales y vehículos estuvo por debajo de lo previsto debido a que se tuvieron dificultades en los procesos de adquisición producto de las variaciones en los precios, procesos declarados desiertos, entre otros.



Fuente: DELAPAZ

9.4.4 EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

DELAPAZ S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio, por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regula a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por categoría programática, fuente de



financiamiento y organismo financiador). Asimismo, tampoco registra información contable en el Sistema de Gestión Pública (SIGEP).

9.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

OBJETIVO	INDICADOR	META 2025	EJECUCIÓN 2025
Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana	% viviendas electrificadas respecto de las viviendas estimadas	99,59%	Se alcanzó el 99,45% de cobertura en el área urbana.
Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área rural	% viviendas electrificadas respecto de las viviendas estimadas.	95,00%	Se alcanzó el 94,63% de cobertura en el área rural.
Cumplir el plan de inversiones	Porcentaje de cumplimiento del plan inversiones.	100,00%	Se ejecutó el 86,71 % proyectos singulares y no singulares.
Cantidad de clientes	Viviendas Electrificadas respecto de las viviendas estimadas.	100,00%	Se logró suministrar energía a 21.721 familias con la conclusión de proyectos de expansión eléctrica.
Generar rentabilidad acorde a la normativa sectorial	Porcentaje de indicador financiero – ROE.	15,41%	Se logró con el 17,82% del indicador financiero.

Fuente: DELAPAZ.

**9.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS
AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025**

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Auditoria al cumplimiento de contratos de servicios de consultoría externa para el Departamento Jurídico, por el periodo comprendido del 01 enero de 2019 al 31 diciembre 2023	1
Auditoria a la inscripción definitiva a nombre del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz del lote de terreno de la Zona Alto Corazón de Jesús de propiedad de DELAPAZ, por el periodo comprendido del 01 enero de 2019 al 31 diciembre 2023	1
Auditoria a la adquisición de materiales y/o bienes para inversiones, por el periodo comprendido del 15 de abril al 31 diciembre 2024.	1





DETALLE	CANTIDAD
Primer seguimiento a las recomendaciones emergentes de auditoría interna y externa, gestiones anteriores (2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023), (INF. SAI N° 012/2024 e INF. SAI N° 014/2024), en lo que corresponda y gestión 2024	1
Auditoría sobre el acuerdo transaccional suscrito entre DELAPAZ y la Comunidad Viliroco por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 diciembre 2022	1
Auditoría procesos de adquisición de bienes, construcción de obras y contratación de servicios, Categoría I, Categoría II y Categoría Especial con materialidad de Categoría I y II, por el periodo comprendido del 01 enero de 2023 al 30 de junio de 2024.	1
Segundo seguimiento a las recomendaciones emergentes de Auditoría Interna y Externa, gestiones anteriores (2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023) en lo que corresponda y gestión 2024	1
Actividades de fin de año – Inventario Almacenes, periodo de 01 enero al 30 noviembre 2025	1
Actividades de fin de año - Arqueos de Cajas Chicas periodo de 01 enero al 15 diciembre 2025.	1
No programados	
Auditoría a Procesos de Adquisición de Bienes, Construcción de Obras y Contratación de Servicios, con vigencia de Contratos en la gestión 2025, por montos superiores a Bs2.000.000, por el período de 01 de enero al 31 de diciembre de 2024	1
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024.	1
TOTAL	11

Fuente: DELAPAZ.

9.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	37
Concluidos	10
TOTAL	47

Fuente: DELAPAZ





9.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

- Se logró implementar en la gestión 2025 aproximadamente 112 km (kilómetros) de líneas en el área urbana y 309 km (kilómetros) de líneas en el área rural, permitiendo llegar a un total de 34.377 km (kilómetros) de líneas acumuladas, compuesto de la siguiente manera:
 - Alta tensión: 270 km (kilómetros)
 - Media Tensión: 18.269 km (kilómetros)
 - Baja Tensión: 15.838 km (kilómetros)
- Se alcanzó un 87% de ejecución en las inversiones logrando una cobertura de 97,85% en todo el departamento de La Paz, suministrando energía a 21.721 familias con la conclusión de proyectos de expansión eléctrica.
- Se logró la integración de 21.721 nuevos clientes.

PROYECTOS EN EJECUCIÓN

SUBESTACIÓN VILLA SANTIAGO 115/12 kV

Descripción

La Subestación Villa Santiago de 115/12 kV será del tipo híbrido, donde se instalarán equipos compactos aislados en gas SF₆ de 145 kV, configuración barra simple, compuesto por bahías de línea, bahías de transformador y una bahía de acople.

Ubicación:

Departamento: La Paz

Provincia: Murillo

Municipio: El Alto

Beneficiarios

Más de 147.600 familias.

Datos generales

Fuente de financiamiento: Recursos propios

Costo total: Bs42.851.455,34

Presupuesto Vigente 2025: Bs20.636.698,50

Ejecución financiera 2025: Bs4.930.871,15

Avance físico proyectado al 2025: 50,00%





Avance físico acumulado al 2025: 40,00%

Año conclusión: 2027

Impacto social

Previsto para cubrir el crecimiento estimado de demanda en el municipio de El Alto. El proyecto beneficiará a más de 147.600 familias.

Al mes de diciembre se tenía previsto efectuar pagos por anticipos para la adquisición de los principales componentes de la subestación, tales como equipos compactos, transformadores de potencia, celdas de media tensión, armarios de protección y control, entre otros; sin embargo, dichos pagos no se concretaron debido a retrasos en los procesos de adquisición; toda vez que; en diferentes oportunidades fueron declarados desiertos.

La ejecución física acumulada a diciembre de 2025 estuvo por debajo de lo previsto debido a que se tuvo rezagos en la ejecución de las obras civiles relacionadas con la construcción de la sala de control, bases, ductos, cámaras y vías de circulación interna; asimismo se tuvo rezagos en la provisión de los principales equipos de la subestación (transformadores de potencia, celdas de media tensión, entre otros); toda vez que, diferentes procesos de adquisición fueron declarados desiertos.

SUBESTACIÓN PATACAMAYA 230/24,9 kV

Descripción

El proyecto de subestación Patacamaya 230/24,9 kV está previsto con el propósito de cubrir el crecimiento de la demanda del sector del Subsistema Aroma constituyéndose como complemento de los proyectos "División de la Línea 230 kV Vinto – Mazocruz" y "Subestación Patacamaya". Asimismo, la construcción de este proyecto prestará respaldo en caso de contingencia a las subestaciones Tablachaca y Contorno Bajo del Sistema Nuevo de DELAPAZ.

Ubicación:

Departamento: La Paz

Provincia: Aroma

Municipio: Patacamaya





Beneficiarios:

Más de 31.100 familias.

Datos generales:

Fuente de financiamiento: Recursos propios

Costo total: Bs28.311.288,25

Presupuesto Vigente 2025: Bs14.155.644,12

Ejecución financiera 2025: Bs0,00

Avance físico proyectado al 2025: 50,00%

Avance físico acumulado al 2025: 4,00%

Año conclusión: 2026

Impacto social:

Previsto para cubrir el crecimiento estimado de demanda en la provincia Aroma. El proyecto beneficiará a más de 31.100 familias.

Para la gestión 2025 se tenían previstos avances financieros en el rubro de servicios externos, principalmente relacionados con la construcción de obras civiles, así como a la provisión y montaje de estructuras metálicas; sin embargo, dichos avances presentaron rezagos atribuibles a la empresa contratista, debido a que se suscitaron modificaciones en el diseño final del proyecto, lo cual retrasó el inicio de las obras civiles y en consecuencia la ejecución financiera prevista.

LÍNEA AÉREA DE 115 kV SAN ROQUE – TAP RÍO SECO (DOBLE TERNA)

Descripción

En base a los estudios de demanda se seleccionó el Conductor ACSR RAIL (954 MCM) en doble terna para el tramo Tap Río Seco – San Roque. Debido al poco espacio, topografía regular y configuración de ternas, se utilizarán estructuras ornamentales con postes de hormigón armado, crucetas de hormigón armado, ferretería para 115kV-120kN, aisladores poliméricos para estructuras de suspensión y aisladores de vidrio para estructuras de tensión. La configuración para este tramo es en doble terna, con dos cables de guardia OPGW.

Ubicación:

Departamento: La Paz

Provincia: Murillo





Municipio: El Alto

Beneficiarios:

Más de 98.000 familias.

Datos generales:

Fuente de financiamiento: Recursos propios

Costo total: Bs15.950.352

Presupuesto Vigente 2025: Bs7.975.176

Ejecución financiera 2025: Bs0,00

Avance físico proyectado al 2025: 100,00%

Avance físico acumulado al 2025: 18,00%

Año conclusión: 2026

Impacto social:

La puesta en servicio de la nueva línea de subtransmisión permitirá la disponibilidad de una línea en 115 kV desde el Tap Río Seco hasta la subestación San Roque, beneficiando a más de 98.000 familias.

Para la gestión 2025 se tenía previsto avances financieros vinculados al proceso "DISEÑO, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN LÍNEA AÉREA DE 115 KV SAN ROQUE - TAP RIO SECO (DOBLE TERNA)"; sin embargo, dicho proceso fue cancelado debido a observaciones en el objeto del proceso, por tanto, no se llegó a ejecutar el pago del anticipo previsto.





RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

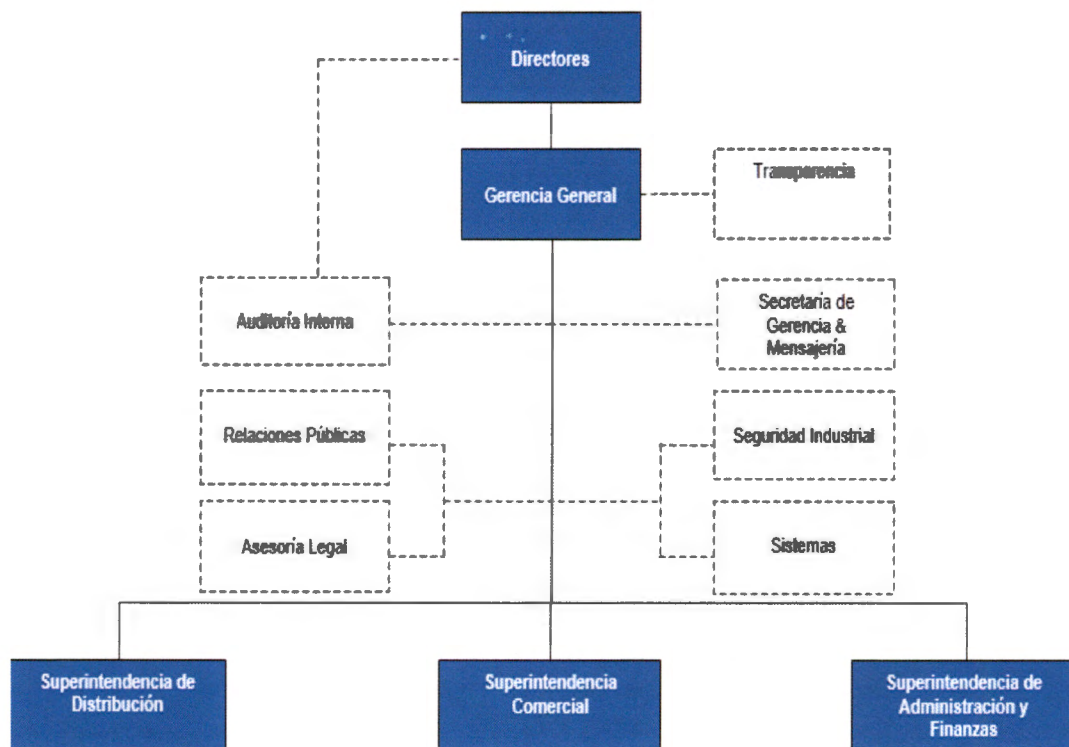


10 ENDE DEORURO S.A.

ENDE DEORURO S.A., tiene como actividad principal la distribución de energía eléctrica y atención a nuestros clientes en la creciente área de operación que alcanza principalmente el área urbana y rural de la ciudad de Oruro. La empresa incluye la atención a algunos municipios en las ciudades de Potosí, La Paz y Cochabamba.

10.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	186
Contrato a Plazo Fijo	26
Total	212



10.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994, "Ley de Electricidad"
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, Art. 3.
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N° 1448 de 29 de diciembre de 2012, de nacionalización del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA de inversiones en Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro S.A., a favor de la Empresa Nacional de Electricidad ENDE en representación del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Estatuto de la Distribuidora de Electricidad ENDE DEORURO S.A.

10.3 MARCO INSTITUCIONAL





10.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DEORURO S.A.
Actividad	Generación, Captación y Distribución de Energía Eléctrica.
Fecha Creación	24 de enero de 1921
Fecha Constitución	23 de febrero de 1921
Identificación Tributaria	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DEORURO S.A.
Sede Central	Calle 12 de octubre esquina Catacora S/N Zona Sud Oruro
Página Web	www.deoruro.bo
Correo Electrónico	informaciones@deoruro.bo
Teléfono	+ [591 2] 5252233-4
Redes Sociales	www.facebook.com/DeOruro https://twitter.com/endedeoruro?t=jieX03XvM8rr-L67cJpMA&s=09 https://instagram.com/endedeoruro?igshid=ZDdkNTZiNTM=

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.3.2 MISIÓN

“ENDE DEORURO S.A. llega a la población con energía eléctrica en nuestra área de operación con un servicio confiable, eficiente y socialmente responsable”.

10.3.3 VISIÓN

“Ser el proveedor líder de servicios eléctricos en nuestra área de operación, superando los compromisos de cobertura, ofreciendo servicios con altos estándares de eficiencia, transparencia, calidad, continuidad y adaptación a las necesidades cambiantes del



mercado. Con tratamiento imparcial a nuestros consumidores, de manera socialmente responsable”.

10.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none">• Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa• Incrementar Ingresos.• Reducir costos.• Evitar infracciones y sanciones.
Clientes	<ul style="list-style-type: none">• Incrementar la cobertura urbana y rural• Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio.
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none">• Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad.• Atender oportunamente emergencias.• Lograr eficiencia en la administración tarifaria.• Mantener y operar de manera óptima el sistema eléctrico.• Mejorar los procesos de atención a clientes.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none">• Contar con una estructura organizativa que responda a las expectativas de la sociedad y de la Corporación.• Contar con personal especializado, certificado y comprometido.• Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de Seguridad Industrial• Mejorar la eficacia de los procesos (gestión de clientes, gestión de compras, economías de escala.• Incorporar tecnologías de punta (TICs, infraestructura eléctrica y procesos).

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual de la gestión es aprobado por el Directorio de ENDE DEORURO S.A. y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.



10.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	
Indefinido	184	17.130.716	23.092.365	186	16.661.242	22.977.600	99,50%
Plazo Fijo	44	1.333.973	1.721.990	26	1.216.511	1.592.760	92,50%
TOTAL	228	18.464.689	24.814.355	212	17.877.753	24.570.359	99,02%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector administrativo	8	3	37,50%
Sector técnico - operativo	10	10	100,00%
Otros	17	11	64,71%
TOTAL	35	158	68,57%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025. La Sociedad presentó un presupuesto reformulado, aprobado por Directorio que presenta los valores a continuación.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2025	PRESUPUESTO VIGENTE 2025	EJECUTADO 2025	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	446.837.473	474.267.021	479.715.054	101,15%
Costos operativos	357.595.129	383.596.787	376.750.232	98,22%
Utilidad bruta	89.242.343	90.670.234	102.964.822	113,56%
Gastos administrativos	48.934.685	47.922.819	47.000.930	98,08%
Utilidad operativa	40.307.659	42.747.415	55.963.892	130,92%
Otros ingresos gastos no operativos	8.708.491	7.554.504	8.380.972	110,94%
IUE	-	-	-	N/A
Utilidad neta	31.599.168	35,192.911	47.582.921	135,21%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.



**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	446.837.473,73	474.267.021,65	479.715.054,86	101,15%
Ingresos por venta de energía	423.176.228,11	450.141.369,10	454.277.161,72	100,92%
Otros ingresos operativos	23.661.244,62	24.125.651,55	25.437.892,14	105,44%
INGRESOS NO OPERACIONALES	505.336	- 122.004	- 1.295.493	1061,85%
Ingresos financieros	505.336,09	474.998,18	471.824,45	99,33%
Otros ingresos	-223.030,84	-597.001,87	-1.767.317,70	296,03%
TOTAL	447.342.809	474.145.017	478.419.561	100,90%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Como se aprecia en el cuadro que antecede, ENDE DEORURO S.A. ejecutó el 100,90% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025, destinado a ingresos.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	357.595.129	383.596.787	376.750.232	98,22%
Total, Labor	23.088.411	23.787.909	24.109.741	101,35%
Energía comprada	268.731.499	292.464.677	284.718.794	97,35%
Materiales Generales	1.884.383	1.919.332	1.941.093	101,13%
Contratos y Servicios	43.696.120	44.194.528	44.915.370	101,63%
Otros Gastos	3.533.659	3.683.978	3.505.601	95,16%
Impuestos a las Transacciones	16.661.057	17.546.362	17.559.634	100,08%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	48.934.685	47.922.819	47.000.930	98,08%
Total, Labor	5.325.248	5.411.049	5.293.503	97,83%
Materiales Generales	36.188	40.962	54.202	132,32%
Contratos y Servicios	8.046.520	8.210.972	8.019.129	97,66%
Otros Gastos	7.862.620	8.228.047	7.913.840	96,18%
Depreciación	27.664.110	26.031.789	25.720.256	98,80%
EGRESOS NO OPERATIVOS	9.213.827	7.432.500	7.085.478	95,33%
Gastos financieros	8.762.530	7.091.656	6.923.584	97,63%
Otros egresos	451.297	340.844	161.894	47,50%
TOTAL	415.743.641	438.952.106	430.836.640	98,15%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

En el cuadro se evidencia que ENDE DEORURO S.A. ejecutó el 98,15% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2025, en relación a los costos operativos, gastos administrativos y otros egresos.



**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	63.395.401	34.106.997	25.865.411	75,84%
Línea Doble Terna Tap Norte - Subestación Norte	9.120.940	-	-	N/A
Transformador 69/24,9 kV Subestación Este	14.270.568	-	-	N/A
Normalización Subestación Huayñacota	4.085.750	-	-	N/A
Modificación de Trazo de Línea 69 kV Sud-Socomani	-	528.000	-	0,00%
Adecuación red media tensión alimentadores Área Rural	2.523.200	1.206.907	641.430	53,15%
Adecuación red baja tensión alimentadores rural	527.778	195.711	95.711	48,90%
Reemplazo Red Media Tensión Alimentadores Área Rural	4.900.295	2.510.385	16.665	0,66%
Reemplazo Red Baja Tensión Alimentadores Área Rural	653.413	241.605	82.344	34,08%
Líneas aéreas de baja tensión Urbano	4.827.586	4.383.693	5.387.108	122,89%
Medidores Inteligentes (Proyecto Piloto)	1.095.381	1.095.381	1.205.878	110,09%
Otros proyectos	21.390.490	23.945.315	18.436.276	76,99%
ACTIVOS FIJOS	8.369.821	6.815.866	4.263.516	62,55%
Camionetas y Vagonetas	2.781.216	2.781.216	-	0,00%
Camiones Grúa	2.895.238	-	-	N/A
Equipamiento	29.885	364.000	330.279	90,74%
GPS Submétricos	80.000	77.700	77.700	100,00%
Licencias	152.450	398.000	590.451	148,35%
Reemplazo terminales portátiles e impresoras térmicas	586.240	588.754	588.754	100,00%
Equipos de prueba-ensayo y herramientas para laboratorio de medidores	484.000	546.775	546.775	100,00%
PG-EE-39 nuevo inmueble	-	11.494	-	0,00%
Reemplazo y cambio de herramientas	258.000	533.405	696.496	130,58%
Compra de equipo (comunicación social y relaciones públicas)	65.496	64.790	64.790	100,00%
Muebles, calefacción y/o aire acondicionado y otros equipos	379.310	776.706	753.229	96,98%
Equipos de computación, impresoras	583.428	583.428	525.207	90,02%
Equipo de comunicación (Tranceiver, switch, routers, firewall)	74.558	89.598	89.835	100,26%
TOTAL	71.765.222	40.922.863	30.128.926	73,62%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

El efecto del incremento de precios e indisponibilidad de divisas afectó en la ejecución de las inversiones programadas inicialmente para la gestión 2025, motivo por el cual se tuvo que preparar un presupuesto reformulado de inversiones.





Los siguientes proyectos estratégicos singulares declarados en la rendición de cuentas públicas inicial tuvieron que ser postergados para futuras gestiones debido al incremento desmedido en el costo de equipos e insumos importados vinculados al dólar estadounidense.

Proyectos Singulares

- Línea Doble Terna Tap Norte - Subestación Norte
- Transformador 69/24,9 kV Subestación Este
- Normalización Subestación Huayñacota

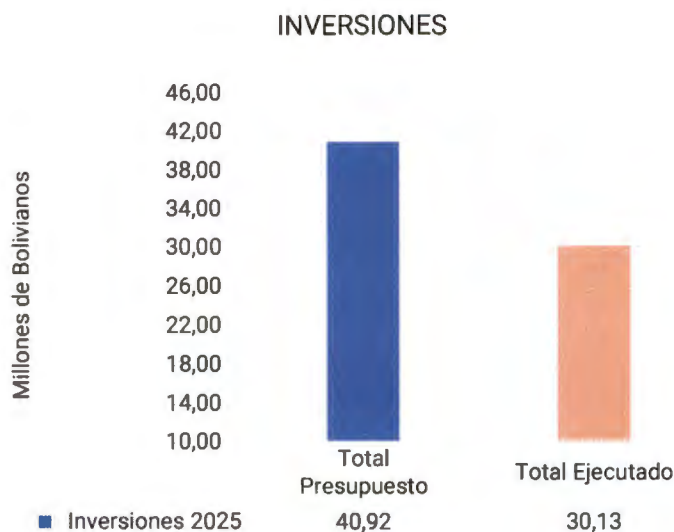
Otros proyectos e inversiones

Algunos proyectos presentan desviaciones en la ejecución del presupuesto debido a la escasez de la divisa extranjera, la cual provocó un incremento sustancial en la adquisición de materiales requeridos, así también la misma generó un incremento del costo de mano obra a la contratación de empresas externas para la ejecución de proyectos de la gestión del 2025. Otros proyectos, tuvieron que ser postergados para la siguiente gestión.

En algunos casos, debido al incremento de precios, se tuvo mayor ejecución, superando la inversión programada inicialmente.

Debemos indicar también que existió un incremento de solicitudes de atención en distintos sectores de la ciudad. La demanda del servicio ha sido mayor a la prevista, lo que ha requerido la ejecución de trabajos adicionales no contemplados en la programación original.

Cabe señalar que, debido a la naturaleza dinámica del crecimiento urbano y a las necesidades emergentes de la población, no es posible realizar un control exacto o una proyección totalmente precisa de la demanda en el sector urbano. En consecuencia, el proyecto ha debido adaptarse a estas nuevas solicitudes para garantizar la continuidad y calidad del servicio eléctrico.



Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.4.3 EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE DEORURO S.A. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

10.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

Objetivo	Indicador de Impacto	Meta 2025	Ejecución 2025
Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa	ROE	13,11%	19,88%
Reducir costos	Eficiencia Operativa	60,5%	56,5%
Incrementar la cobertura urbana y rural	% Cobertura Urbana	100,00%	100,00%
	% Cobertura Rural	95,81%	95,78%
	Nuevos Clientes	5.136	4.624
	Cantidad de Clientes al cierre de gestión	165.186	164.674
	Km de crecimiento en Línea Media Tensión.	38,0	37,1
	Km de crecimiento Línea Baja Tensión.	78,0	51,1



Objetivo	Indicador de Impacto	Meta 2025	Ejecución 2025
	Total kilómetros líneas alta, media y baja tensión al cierre	8.586,06	8.555,23
Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad a través de: 1. Eficiencia en inversiones. 2. Ampliación de la cobertura rural. 3. Rentabilidad a través de la reducción de costos. 4. Generación de excedentes para la reinversión	Inversión en Proyectos (Reformulado)	34.106.997	25.865.411
	Inversión en Propiedad General (Reformulado)	6.815.866	4.263.516
	Inversión Total	40.922.863	30.128.926
Atender oportunamente emergencias	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Urbano	<= 6,54	7,76
	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Rural	<= 61,71	58,34
Contar con personal especializado, certificado y comprometido	% anual de cumplimiento con el plan de capacitación, mejora de desempeño y avance en la reestructuración organizacional	95%	95%
Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de Seguridad Industrial	Numero anual de incidentes medio ambientales y de Seguridad industrial	10	9

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

- El ROE fue mayor al estimado debido principalmente a la reliquidación de potencia, así como al comportamiento del Fondo de Estabilización a la Distribución, mayores ingresos por ventas alcanzando un indicador de 19,88%.
- La eficiencia operativa se mide como la relación entre los costos y el margen de energía, donde un indicador más bajo refleja una mayor eficiencia. Se alcanzó un 56,5%, indicador por debajo del 60,5% presupuestado, lo que evidencia una eficiencia superior a la estimada.
- La cobertura urbana es atendida en cuanto llegan las solicitudes del servicio. Las nuevas urbanizaciones cuentan con el servicio eléctrico incluso antes de ser habitadas. En cuanto a la cobertura rural, la misma, según nuestros indicadores, llegó al 95,78%, que resulta ligeramente por debajo de lo estimado.
- Se tuvo menor cantidad de nuevos clientes, en un año que resultó complicado en general desde el punto de vista económico.
- Destacar que la frecuencia media de interrupción en el área urbana fue menor a la estimada (según el cuadro precedente).
- Los kilómetros de línea en media tensión se tuvo una desviación menor. Sin embargo, en lo que se refiere a kilómetros de línea en baja tensión se tuvo un menor crecimiento con respecto a lo previsto.



- Las inversiones en general se vieron afectadas por la inestabilidad económica y la descontrolada variación de precios por parte de los proveedores que en muchos casos repercutieron en caídas de procesos y llevaron a considerar la ejecución de algunas inversiones para la siguiente gestión.
- En lo que se refiere al tiempo de interrupción urbana, el indicador muestra el pico de interrupción anual. Dicho pico ocurrió durante los 3 primeros tres meses de la gestión y se debió a situaciones climáticas que se prolongaron hasta el mes de marzo (lluvias y descargas eléctricas) que ocasionaron cortes del suministro eléctrico y reclamos simultáneos en diferentes sectores de la ciudad. ENDE DEORURO, a pesar de haber habilitado grupos de emergencia, se vio sobrepasado por la atípica situación climática que ocasionó cortes del suministro eléctrico y afectó al indicador.
- En lo que corresponde al plan de capacitación se realizó conforme a lo programado, con mucha satisfacción en lo que corresponde a la formación especialmente del personal técnico ya que se desarrollaron importantes cursos que fortalecieron el conocimiento y mejoras en medidas de seguridad en la operación técnica de nuestros trabajadores.
- Finalmente, en lo que corresponde a incidentes de seguridad industrial, el indicador afortunadamente fue menor al previsto.

10.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Auditoría de los procesos administrativos y operativos del área de Medidores y Medición, de octubre a diciembre 2024.	1
Auditoría del control de asistencia del registro del marcado de ingreso y salida al trabajo, de una asesora legal (caso de control de asistencia) y responsabilidad del encargado de recursos humanos por no llevar un control adecuado de ingresos y salidas del personal, de julio 2021 a diciembre 2024.	1
Auditoría procesos de contratación bienes, obras y servicios, gestión 2024.	Reprogramado
Auditoría de procesos administrativos y operativos del área de seguridad industrial e higiene ocupacional, gestión 2024.	Reprogramado
Auditoría de manejo y administración de almacenes, por el periodo comprendido entre octubre a diciembre 2024.	Reprogramado
Seguimiento a recomendaciones de Auditoría Interna.	Reprogramado
Auditoría de toma de inventarios y arqueos de fondo fijo de fin de año, gestión 2025.	Reprogramado
Otros (externos)	





DETALLE	CANTIDAD
Auditoría externa a los EEFF 2024.	1
TOTAL	3

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	2
Concluidos	2
TOTAL	4

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

LÍNEAS AÉREAS DE BAJA TENSIÓN URBANO

Este proyecto corresponde a líneas trifásicas y monofásica en baja tensión en el área urbano, estos proyectos son acuerdo a solicitudes de clientes nuevos para realizar esta ampliaciones o construcciones nuevas de líneas eléctrica.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Oruro.
- Municipio de Oruro.

Beneficiarios

- 1.200 usuarios.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs4.383.693
- Presupuesto vigente 2025: Bs4.383.693
- Ejecución financiera 2025: Bs4.383.693
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 100,00%
- Año conclusión: 2025



Impacto social:

- La ampliación de redes eléctricas permite que nuevas viviendas, comercios e instituciones accedan a un servicio básico esencial, mejorando las condiciones de habitabilidad, seguridad y bienestar de la población. El acceso continuo a energía eléctrica facilita el uso de electrodomésticos, iluminación pública y domiciliaria, así como tecnologías de comunicación.
- El proyecto impulsa la actividad económica del municipio, permitiendo la apertura de nuevos emprendimientos, talleres, pequeños comercios y servicios. La disponibilidad de energía eléctrica estable es fundamental para el crecimiento productivo urbano y la generación de empleo directo e indirecto.
- Al atender solicitudes de nuevos clientes y ampliar la cobertura eléctrica urbana, se reduce la brecha de acceso a servicios básicos, promoviendo igualdad de oportunidades y fortaleciendo la integración social.

MEDIDORES INTELIGENTES (PROYECTO PILOTO)

El proyecto de Medidores Inteligentes (proyecto piloto) consta de una red de comunicación LoRaWAN incluido un servidor e instalación de aproximadamente 311 medidores inteligentes en el sector de Pumas Andinos y la Urbanización Huajara, que busca optimizar la gestión del suministro eléctrico mediante monitoreo en tiempo real del consumo de energía eléctrica del cliente, mejorando la eficiencia y detección de fallos en la red para una administración más sostenible de la energía.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de Oruro.
- Municipio de Oruro.

Beneficiarios

- 311 usuarios.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios





- Costo total: Bs4.082.496
- Presupuesto vigente 2025: Bs1.095.381
- Ejecución financiera 2025: Bs1.205.878
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 100,00%
- Año conclusión: 2025

Impacto social:

- El proyecto piloto de mejoramiento tecnológico en el servicio al usuario en el área urbana fue concluido satisfactoriamente, beneficiando a aproximadamente 311 usuarios de la categoría residencial en la ciudad de Oruro.
- Esta iniciativa permitió a los clientes acceder al monitoreo de su consumo de energía en tiempo real, promoviendo una mayor cultura de uso eficiente de la electricidad. Asimismo, se fortaleció la precisión en los procesos de facturación y se optimizó la calidad del servicio, gracias a una detección ágil y exacta de eventuales incidencias en la red eléctrica.
- La culminación exitosa de este proyecto constituye un logro institucional relevante, al consolidar avances en modernización tecnológica y mejora en la atención al usuario, reafirmando el compromiso de la empresa con la innovación y la eficiencia en la prestación del servicio eléctrico.

CONSTRUCCIÓN ALIMENTADOR SALLAYTITA MINA CARACOLES

El proyecto incluye la construcción de línea aproximada de 17 km (kilómetros) con conductor 4/0, 5 km (kilómetros) con conductor 1/0 en media tensión 24,9 kV. Además, la construcción de aproximadamente 1,5 km (kilómetros) de línea en baja tensión 380 V para nuevos usuarios del sector minero y mejorar la calidad de energía en los clientes ya existentes, además la atención de más de 500 usuarios domiciliarios en las comunidades aledañas.

Ubicación del proyecto:

- Departamento de La Paz.
- Municipio de Quime.





Beneficiarios:

- Central de Cooperativas Mineras Caracoles.
- 213 usuarios
- 10 industrias en el sector

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs1.576.032
- Presupuesto vigente 2025: Bs1.466.405
- Ejecución financiera 2025: Bs1.576.032
- Avance físico acumulado total al 2025: 100,00%
- Año conclusión: 2025

Impacto social:

- Mejora en la calidad de vida de las comunidades aledañas a la línea en expansión al facilitar el acceso a la electricidad.
- Incremento en el número de usuarios industriales mineros conectados a la red y proporcionar el servicio adecuado.
- Esta obra no solo representa una mejora en infraestructura, sino también un compromiso con el progreso social y económico del país.

PROYECTOS CON DIFICULTADES DE EJECUCIÓN

PROYECTO DOBLE TERNA TAP NORTE – SUBESTACIÓN NORTE

Ubicación del Proyecto:

- Ciudad de Oruro – Zona Nor-Este

Datos Generales:

- Costo: Bs18.241.880.-
- Presupuesto inicial 2025: Bs9.120.940.-
- Presupuesto vigente 2025: Bs0.-
- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 0% (solo gestión de contratación)



El proyecto será realizado bajo la modalidad llave en mano por la filial ENDE Transmisión S.A.

Durante el primer año del proyecto, no se registrará avance físico en obra, ya que este periodo estará destinado a la fase de ingeniería básica según requerimiento normativo, ingeniería de detalle, elaboración de especificaciones técnicas, así como a la gestión de adquisición de estructuras, equipos y materiales, todo a cargo de ENDE Transmisión, quien procederá con los procesos de licitación para la adquisición del conductor, estructuras, interruptores y demás equipamiento necesario para la instalación de las bahías de línea en alta tensión y logística de suministro.

El avance físico de montaje e instalación está programado para la gestión 2026, una vez se hayan completado estas etapas previas esenciales.

Descripción del Proyecto:

- Construcción de una línea de doble terna en 69 kV desde la subestación Norte hasta el punto de derivación Tap Norte, utilizando estructuras ornamentales de HoAo, un conductor eléctrico por fase, dos cables de guarda, etc., fundaciones y obras civiles en general. En la subestación Norte se instalará los equipos necesarios para las dos bahías de salida de la línea, así como sus respectivos tableros de control y protección. Además, se reemplazará el banco de baterías actual por uno de mayor capacidad.

Impacto Social:

- Mejorar la calidad del suministro en toda la zona norte de la ciudad de Oruro, disminuyendo el índice de interrupciones asociado a la desconexión de la línea Socomani – Sud.
- Mejorar el aspecto urbanístico de la zona de la nueva terminal, empleando estructuras de HoAo ornamentales adecuadas a una zona urbana.
- Beneficiarios: 30.000 familias.



Justificación:

Durante la gestión 2025, inicialmente se tenía programados los proyectos singulares en la Rendición Pública Inicial, sin embargo, estos se vieron afectados por diversos motivos entre las causas concretas se tiene:

- Alta volatilidad cambiaria: El mercado nacional experimentó variaciones significativas en los precios de equipos, materiales e insumos importados, los cuales se encuentran vinculados al comportamiento del dólar estadounidense.
- Incremento sustancial de costos: Las cotizaciones actualizadas de ENDE Transmisión S.A. para proyectos de alta tensión presentan incrementos de hasta 700,10% respecto al presupuesto aprobado originalmente.
- Déficit presupuestario: La brecha entre las inversiones aprobadas y los costos reales actualizados genera un déficit superior a Bs284.000.000 (doscientos ochenta y cuatro millones de bolivianos).

Es que en ese sentido se presentó una "imposibilidad sobreviniente". Esta situación se encuentra actualmente en trámite ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN) bajo el amparo de la Cláusula Octava del contrato de concesión.

Por tales motivos no se pudo ejecutar los proyectos singulares, sin embargo, todos los esfuerzos económicos se concentrarán en la Subestación Este (proyecto prioritario).

PROYECTO TRANSFORMADOR 69/24,9 kV SUBESTACIÓN ESTE

Ubicación del Proyecto:

- Ciudad de Oruro – Zona Este-Vinto

Datos Generales:

- Costo: Bs28.541.136.-
- Presupuesto inicial 2025: Bs14.270.568.-
- Presupuesto vigente 2025: Bs0.-
- Fuente de financiamiento: Financiamiento Bancario
- Año conclusión: 2026
- Avance físico proyectado al 2025: 0% (solo gestión de contratación)

El proyecto será realizado bajo la modalidad llave en mano por la filial ENDE Transmisión S.A.





Durante el primer año del proyecto, no se registrará avance físico en obra, ya que este periodo estará destinado a la fase de ingeniería básica según requerimiento normativo, ingeniería de detalle, elaboración de especificaciones técnicas, así como a la gestión de adquisición de equipos y materiales por parte de ENDE Transmisión, quien procederá con los procesos de licitación para la adquisición del transformador, interruptores y demás equipamiento necesario para la instalación de la bahía en alta tensión y media tensión y logística de suministro.

El avance físico de montaje e instalación está programado para la gestión 2026, una vez se hayan completado estas etapas previas esenciales.

Descripción del Proyecto:

- El proyecto consiste en habilitar una bahía de transformación de 15 MVA en 69/24,9 kV en la subestación Este, con su respectivo tablero de control y protección instalado en la sala de control existente. Además, se contempla la construcción de una nueva sala de celdas de media tensión en 24,9 kV y la adecuación de los servicios auxiliares de la subestación. También se realizará la readecuación de la bahía de salida de la línea en 69 kV.

Impacto Social:

- Garantizar el suministro a la zona Vinto, urbanizaciones e ingenios mineros localizados en el entorno de la carretera Oruro - Potosí has la zona Jiquilla (Zona de gran crecimiento).
- Mejorar la calidad del suministro en la zona que actualmente depende de la S/E Tesa.
- Beneficiarios: 7.800 familias.

Justificación:

Durante la gestión 2025, inicialmente se tenía programados los proyectos singulares en la Rendición Pública Inicial, sin embargo, estos se vieron afectados por diversos motivos entre las causas concretas se tiene:

- Alta volatilidad cambiaria: El mercado nacional experimentó variaciones significativas en los precios de equipos, materiales e insumos importados, los cuales se encuentran vinculados al comportamiento del dólar estadounidense.





- Incremento sustancial de costos: Las cotizaciones actualizadas de ENDE Transmisión S.A. para proyectos de alta tensión presentan incrementos de hasta 700,10% respecto al presupuesto aprobado originalmente.
- Déficit presupuestario: La brecha entre las inversiones aprobadas y los costos reales actualizados genera un déficit superior a Bs284.000.000 (doscientos ochenta y cuatro millones de bolivianos).

Es que en ese sentido se presentó una "imposibilidad sobreviniente". Esta situación se encuentra actualmente en trámite ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN) bajo el amparo de la Cláusula Octava del contrato de concesión.

Por tales motivos no se pudo ejecutar los proyectos singulares, sin embargo, todos los esfuerzos económicos se concentrarán en la Subestación Este (proyecto prioritario).

PROYECTO NORMALIZACIÓN SUBESTACIÓN HUAYÑACOTA

Ubicación del Proyecto:

- Población de Huayñacota – Provincia Inquisivi del departamento de La Paz

Datos Generales:

- Costo: Bs27.238.336.-
- Presupuesto inicial 2025: Bs4.085.750.-
- Presupuesto vigente 2025: Bs0.-
- Fuente de Financiamiento: Préstamo Bancario
- Año Conclusión: 2027
- Avance físico Proyectado al 2025: 0% (solo gestión de contratación)
El proyecto será realizado bajo la modalidad llave en mano por la filial ENDE Transmisión.

Durante el primer año del proyecto, no se registrará avance físico en obra, ya que este periodo estará destinado a la fase de ingeniería básica según requerimiento normativo, ingeniería de detalle, elaboración de especificaciones técnicas, así como a la gestión de adquisición de estructuras, equipos y materiales por parte de ENDE Transmisión, quien procederá con los procesos de licitación para la adquisición del cable subterráneo, interruptores y demás equipamiento necesario para la instalación de las bahías de línea en alta tensión y logística de suministro.



situación se encuentra actualmente en trámite ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear (AETN) bajo el amparo de la Cláusula Octava del contrato de concesión.

Por tales motivos no se pudo ejecutar los proyectos singulares, sin embargo, todos los esfuerzos económicos se concentrarán en la Subestación Este (proyecto prioritario).

PROYECTOS ADECUACIÓN DE ALIMENTADORES DE MEDIA Y BAJA TENSIÓN

Las redes transferidas por la Gobernaciones, Municipios y Cooperativas para administración a ENDE DEORURO S.A., requieren el mejoramiento por ser redes con mucho deterioro debido a la falta de mantenimiento.

El proyecto busca mejorar las condiciones de operación de las redes de distribución y así garantizar el suministro a los usuarios de estos sectores, que actualmente depende de instalaciones que requieren ser adecuadas para garantizar la continuidad del servicio.

✓ PROYECTO: ADECUACIÓN DE ALIMENTADORES DE MEDIA Y BAJA TENSIÓN

Las redes transferidas por la Gobernaciones, Municipios y Cooperativas para administración a ENDE DEORURO S.A., requieren el mejoramiento por ser redes con mucho deterioro debido a la falta de mantenimiento.

El proyecto busca mejorar las condiciones de operación de las redes de distribución y así garantizar el suministro a los usuarios de estos sectores, que actualmente depende de instalaciones que requieren ser adecuadas para garantizar la continuidad del servicio.

Ubicación del proyecto:

- Departamentos Oruro, La Paz (sector Inquisivi), Cochabamba (sector Kami).

Beneficiarios

- 11.330 usuarios.

Datos generales:

- Costo total: Bs 641.430.
- Presupuesto inicial 2025: Bs3.050.978.-
- Presupuesto vigente 2025: Bs 1.206.907.





- Fuente de financiamiento: Préstamo Bancario
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado al 2025: 51,03 %

Impacto social:

- Se beneficiarán las poblaciones del área rural de los departamentos de Oruro, La Paz (Sector Inquisivi) y Cochabamba (sector Kami).
- Estos proyectos permitirán mejorar la continuidad de suministro eléctrico a los usuarios del área rural, reduciendo las interrupciones de servicio. Cuyos beneficiarios serán 11.500 usuarios aproximadamente.
- Al atender solicitudes de nuevos clientes y ampliar la cobertura eléctrica urbana, se reduce la brecha de acceso a servicios básicos, promoviendo igualdad de oportunidades y fortaleciendo la integración social.

Justificación:

Debido a la escasez de la divisa extranjera, la cual provoco un incremento sustancial en la adquisición de materiales requeridos, así también la misma generó un incremento del costo de mano obra a la contratación de empresas externas para la ejecución de proyectos de la gestión del 2025.

✓ **PROYECTO: REEMPLAZO DE ALIMENTADORES DE MEDIA Y BAJA TENSIÓN**

Debido a las extensas redes de distribución en los departamentos de Oruro, La Paz (sector Inquisivi), Cochabamba (sector Kami) administradas por ENDE DEORURO S.A., requieren el mejoramiento por ser redes con mucho deterioro y además varias de estas ya cumplieron su vida útil, por lo que, requieren el reemplazo de redes eléctricas.

Ubicación del proyecto:

- Departamentos ORURO, LA PAZ (sector Inquisivi), COCHABAMBA (sector Kami).

Beneficiarios

- 13.807 usuarios.

Datos generales:

- Costo total: Bs 99.008,21
- Presupuesto inicial 2025: Bs5.553.703.-





- Presupuesto vigente 2025: Bs2.751.990,47
- Fuente de financiamiento: Préstamo Bancario
- Año conclusión: 2025
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado 2025: 3,60 %

Impacto social:

- Mejorar las condiciones de operación de las redes de distribución y así garantizar el suministro a los usuarios de estos sectores, que actualmente depende de instalaciones que requieren ser reemplazadas para garantizar la continuidad del servicio.
- Se beneficiarán las poblaciones del área rural de los departamentos de Oruro, La Paz (Sector Inquisivi) y Cochabamba (sector Kami).
- Estos proyectos permitirán mejorar la continuidad del servicio eléctrico en el sistema de distribución del área rural, reduciendo interrupciones del servicio. Cuyos beneficiarios serán 13.900 usuarios aproximadamente.

Justificación:

Debido a la escasez de la divisa extranjera, la cual provoco un incremento sustancial en la adquisición de materiales requeridos, así también la misma generó un incremento del costo de mano obra a la contratación de empresas externas para la ejecución de proyectos de la gestión del 2025.



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

11 EMPRESA DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DELBENI S.A.M.

11.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	355
Contrato a Plazo Fijo	1
Total	356

11.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio", capítulo XII.



- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Decretos Supremo N° 24972 de 4 de marzo de 1998.
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre 1994, "Ley de Electricidad".
- Estatutos de la Empresa según Testimonio 263/99.

11.3 MARCO INSTITUCIONAL

Razón Social	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DELBENI S.A.M.
Actividad	Distribuidora y Comercializadora de Energía Eléctrica
Tipo de sociedad	Sociedad Anónima Mixta
Fecha de creación	4 de marzo de 1998
Cambio de denominación, modificación de objeto social	La empresa de distribución eléctrica LARECAJA S.A.M., cambió a la nueva denominación Distribuidora de Electricidad ENDE DELBENI S.A.M., mediante Escritura Pública 313/2015 del 15 de agosto de 2015.
Documento de creación	Decreto Supremo No. 24972
Registro SEPREC	1892445
NIT	1007003021
Sede Central	Av. Cambodromo acera Sur – Zona Urbanización Universitaria, Santísima Trinidad – Beni – Bolivia
Página web	www.endedelbeni.bo
Correo electrónico	info@endedelbeni.bo
Teléfono	+ [591 3] 4629000
Redes Sociales	www.facebook.com/ENDEDELBENI

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.





11.3.1 MISIÓN

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, filial de ENDE Corporación, que genera excedentes con la distribución de energía eléctrica y servicios complementarios, garantizando la calidad del servicio y logrando cobertura total en todo el departamento del BENI.

11.3.2 VISIÓN

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, logrando establecerse como uno de los pilares fundamentales en la distribución para ENDE CORPORACIÓN, a través de una alta cobertura y brindando un servicio de calidad, apoyados en una gestión administrativa y operativa eficiente y transparente, implementando tecnologías modernas, respetando el medio ambiente, velando por la seguridad y desarrollo de sus trabajadores.

11.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Generar excedentes • Incrementar ingresos • Reducir costos
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar la cobertura urbana y rural dentro el área de operación • Ingresar a nuevos mercados • Mejorar los niveles de calidad del servicio
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Densificar el área de operación • Reducir tiempo de respuesta a clientes • Garantizar suministro de la distribución de energía eléctrica. • Reducir índice de interrupciones • Mejorar la eficiencia en inversiones • Fortalecer la gestión de los sistemas de higiene, seguridad ocupacional y medio ambiente.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la gestión y competencias de los RRHH. • Mejorar la gestión de procesos (administración, comercial, operación y mantenimiento) • Mejorar el equipamiento administrativo, operativo y de mantenimiento. • Complementar mejoras en los sistemas de procesamiento y comunicación de datos. • Consolidar la automatización de procesos de operación eléctrica.

11.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades



comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

11.4.1 EJECUCION PRESUPUESTARIA SUELDO Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (Expresado en bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD	HABER BASICO (Bs)	TOTAL, GANADO (Bs)	CANTIDAD	HABER BASICO (Bs)	TOTAL, GANADO (Bs)	
Indefinido	366	26.855.182	35.698.013	355	26.767.423	35.118.566	98,38%
Plazo Fijo	3	227.202	310.095	1	104.004	104.004	33,54%
TOTAL	369	27.082.384	36.008.108	356	26.871.427	35.222.570	98%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

11.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE DE CAPACITACIONES EJECUTADAS (Expresado en cantidades y porcentajes)

DETALLE CAPACITACIONES	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCION
Sector administrativo	2	12	600%
Sector técnico - operativo	9	7	78%
TOTAL	11	19	173%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

11.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2025.

PRESUPUESTO – ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	204.434.691	203.331.891	203.338.872	100,00%
Costos operativos	171.956.719	171.229.223	168.081.006	98,16%
Utilidad bruta	32.477.973	32.102.668	35.257.865	109,83%
Gastos administrativos	19.596.017	19.844.436	19.187.440	96,69%
Utilidad operativa	12.881.956	12.258.232	16.070.425	131,10%
Otros ingresos (gastos) no operativos	20.462.998	17.556.461	18.124.742	103,24%
IUE	3.840.679	4.322.532	2.195.989	50,80%
UTILIDAD NETA	29.504.275	25.492.161	31.999.178	125,53%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.



La Sociedad presento un presupuesto reformulado, aprobado por Directorio que presenta los valores a continuación.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos operativos	204.434.691	203.331.891	203.338.872	100,00%
Ingresos por venta de energía	199.828.118	198.725.850	198.835.215	100,06%
Otros ingresos operativos	4.606.573	4.606.041	4.503.657	97,78%
Ingresos no operacionales	33.859.430	31.066.291	29.928.946	96,34%
Ingresos financieros	635.220	641.200	608.396	94,88%
Otros ingresos	33.224.210	30.425.091	29.320.550	96,37%
TOTAL	238.294.121	234.398.181	233.267.818	99,52%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Los ingresos de la gestión 2025 alcanzaron el 99,52% de ejecución respecto al presupuesto.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	171.956.719	171.229.223	168.081.006	98,16%
Total, labor	41.125.097	40.966.323	40.425.521	98,68%
Energía comprada	64.496.266	66.082.807	64.808.118	98,07%
Materiales generales	2.591.221	2.616.544	1.898.918	72,57%
Contratos y servicios	44.158.111	41.603.545	39.520.098	94,99%
Otros gastos	3.514.231	3.696.945	5.565.661	150,55%
Depreciación	8.496.735	8.804.721	8.810.636	100,07%
Impuestos a las transacciones	7.575.057	7.458.339	7.052.055	94,55%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	19.596.017	19.844.436	19.187.440	96,69%
Total, labor	13.306.203	13.871.154	13.966.864	100,69%
Contratos y servicios	4.493.201	4.320.305	3.698.842	85,62%
Otros gastos	502.913	613.725	481.996	78,54%
Depreciación	1.293.700	1.039.251	1.039.737	100,05%
EGRESOS NO OPERATIVOS	17.237.111	17.832.361	14.000.193	78,51%
Gastos financieros	609.547	609.635	609.635	100,00%
Otros egresos y OMA	12.786.885	12.900.195	11.194.569	86,78%
IUE	3.840.679	4.322.532	2.195.989	50,80%
TOTAL	208.789.846	208.906.020	201.268.640	96,34%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Los costos y gastos de la gestión 2025 alcanzaron el 96,34% de ejecución respecto al presupuesto.



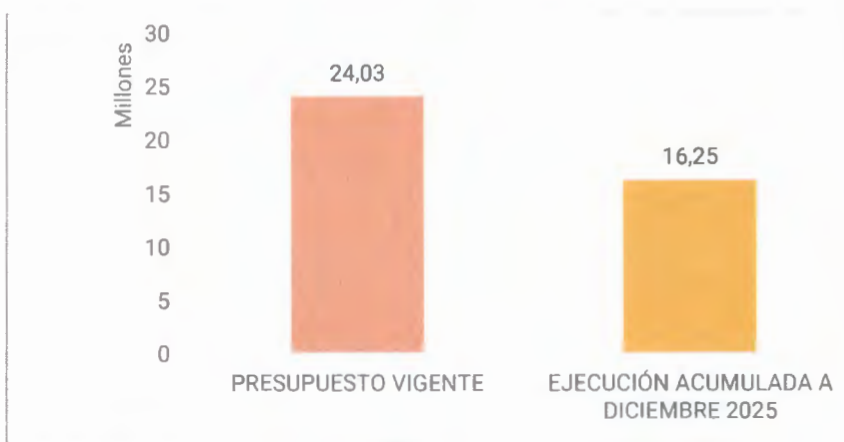


**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	16.093.834	15.748.674	11.310.715	71,82%
Proyecto "Ampliaciones de Líneas Eléctricas de media tensión para atender solicitudes"	3.905.481	4.268.439	2.804.289	65,70%
Proyecto "Ampliación de línea de baja tensión"	5.471.157	5.114.454	4.712.058	92,13%
Proyecto "Implementación de Transformadores Distribución"	2.528.536	2.524.965	1.326.503	52,54%
Acometidas usuarios baja tensión	500.900	531.161	276.142	51,99%
Medidores usuarios bajan tensión	536.574	505.730	303.843	60,08%
Proyecto "Reemplazo de acometida y medidor"	556.913	544.921	270.876	49,71%
Construcción de línea de sub transmisión en 24,9 kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos	1.705.207	1.617.004	1.617.004	100,00%
Reguladores de Voltaje para el Tramo Casarabe - Puente San Pablo	889.066	642.000	0	0,00%
ACTIVOS FIJOS	10.612.018	8.284.112	4.936.622	59,59%
Edificios estructuras y mejoras	0	0	148.996	N/A
Equipo de computación y accesorios	1.878.086	1.014.660	376.032	37,06%
Equipo de comunicaciones	4.875.051	2.406.934	195.382	8,12%
Herramientas equipo	1.998.973	958.855	857.897	89,47%
Mobiliario y equipamiento oficina	575.979	431.095	2.869	0,67%
Equipo de medición	1.283.929	3.472.567	3.355.446	96,63%
TOTAL	26.705.852	24.032.786	16.247.337	67,60%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

La ejecución de inversiones de la gestión 2025 alcanzó el 67,60% de ejecución respecto al presupuesto.



Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.





11.4.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las Sociedades Comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

11.5 DECISIONES, RESULTADOS DE OBJETIVOS, AVANCES, DIFICULTADES Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

OBJETIVO	INDICADOR	META 2025	EJECUTADO 2025
Construcción de línea de subtransmisión en 24,9 kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos	Porcentaje de ejecución de pruebas de energización	100%	100%
Reguladores de Voltaje para el Tramo Casarabe - Puente San Pablo	Porcentaje de ejecución de pruebas de energización	100%	0%
Proyecto de expansión línea de Media tensión	Incremento en la cantidad de km (kilómetros) de línea de media tensión construida	33	18
Proyecto de expansión línea de Baja tensión	Incremento en la cantidad de km (kilómetros) de línea de baja tensión construida	42	29
Reducción de pérdidas técnicas en MT/BT	Cantidad en porcentaje	<1%	0,35%
Incremento de cobertura del servicio de distribución de electricidad	% de Cobertura incrementado	9,00%	2,01%
Incremento de usuarios	Cantidad de usuarios incrementados	2.402	2.962
Incrementar la cobertura urbana dentro el área de operación	Índice de Cobertura Urbana del Servicio Dentro del Área de Operación	99,00%	98,33%
Incrementar la cobertura rural dentro el área de operación	Índice de Cobertura Rural del Servicio Dentro del Área de Operación	95,00%	81,44%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Construcción de línea de subtransmisión en 24,9 kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos

El objetivo principal es retirar 6 megavatios para garantizar la continuidad del servicio eléctrico al centro de la ciudad ante contingencias de la línea de alta tensión 115 kV





subestación Paraíso - subestación Trinidad, para reducir la demanda de la subestación Trinidad. Asimismo, esta infraestructura permitirá aliviar la carga de la Subestación Trinidad, contribuyendo a una operación más eficiente, segura y confiable del sistema eléctrico.

Reguladores de voltaje para el Tramo Casarabe – Puente San Pablo

El objetivo principal del proyecto es regular y estabilizar los niveles de voltaje en el tramo Casarabe – Puente San Pablo, garantizando la continuidad, confiabilidad y estabilidad operativa del sistema eléctrico, así como la calidad del suministro a los usuarios finales

Es importante aclarar que el proyecto en su primera convocatoria fue declarado desierto debido a la volatilidad de precios mayores a lo presupuestado, la ejecución se encuentra actualmente en etapa de recepción de material. Debido a un plazo de entrega de 150 días, el proyecto se extenderá de forma plurianual finalizando en los primeros meses de la gestión 2026.

Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de media tensión

Se logro incrementar 18 kilómetros (km) de 33 kilómetros (km) de línea de media tensión en los distintos sistemas de ENDE DELBENI S.A.M. Es importante aclarar que el régimen pluvial extraordinario registrado en el departamento del Beni durante el periodo de ejecución ha imposibilitado concretizar un proyecto ya adjudicado de media tensión de 5,5 Km (línea de media tensión Subestación Trinidad - Laguna Suarez. Con un precio previsto de Bs.1.390.810,10. Que hubiera logrado cumplir con nuestra meta financiera, pero debido a los incrementos de precios, se hubiera llegado a 34,5 kilómetros, un 82% del total de kilómetros comprometidos.

Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de Baja tensión

Se incremento 29 kilómetros (km) de 42 (km) previstos inicialmente en líneas de baja tensión las cuales fueron ejecutados a solicitud de los usuarios en función al crecimiento vegetativo que se tiene en los distintos sistemas de ENDE DELBENI S.A.M.

Reducción de pérdidas técnicas en media y baja tensión

Se logró disminuir en 0,35% las pérdidas técnicas de energía en los niveles de media y baja tensión, optimizando la eficiencia del sistema de distribución. Esta reducción contribuye a minimizar los desperdicios de energía, mejorar la calidad del suministro eléctrico y fortalecer la rentabilidad de la empresa mediante un uso más eficiente de los recursos disponibles.



Incremento de cobertura del servicio de distribución de electricidad

Se registró un crecimiento del 2,01% en la cobertura del servicio de distribución de electricidad, resultado de la construcción de nuevas líneas de distribución y la instalación de equipos destinados a garantizar la continuidad, calidad y eficiencia del suministro eléctrico en las áreas de atención de la empresa.

Incremento de usuarios

Se logró incorporar a 2.962 nuevos usuarios al sistema eléctrico, como parte de la estrategia de expansión del servicio hacia nuevas zonas y de ampliación de la cobertura dentro de las áreas actualmente electrificadas, fortaleciendo así la base de consumidores y la sostenibilidad del servicio.

Incrementar la cobertura urbana dentro el área de operación

Para la gestión 2025 se alcanzó una cobertura urbana del 98,33%, orientando las acciones a cerrar brechas residuales y asegurar que el servicio eléctrico llegue a la gran mayoría de los habitantes en el área urbana de operación. Este avance contribuye al desarrollo económico y social, fortaleciendo las condiciones para la actividad productiva y mejorando la calidad de vida de la población.

Incrementar la cobertura rural dentro el área de operación

Se alcanzó una cobertura del 81,44% en las áreas rurales bajo el ámbito de operación, logrando que dicho porcentaje de comunidades cuente con acceso a la red eléctrica. Este avance contribuye a mejorar la calidad de vida de la población rural, impulsa el desarrollo productivo local y coadyuva a la reducción de desigualdades en el acceso a servicios básicos esenciales.

El departamento del Beni tiene las siguientes cifras demográficas:

- Población Total: 488.260 habitantes.
- Población Urbana (73%): Aprox. 356.430 habitantes.
- Población Rural (27%): Aprox. 131.830 habitantes.
- Distribución por sexo: 51,5% hombres y 48,5% mujeres.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

Asimismo, el departamento del Beni tiene una superficie de 213.564 km², por lo que presenta una de las densidades poblacionales más bajas del país, situándose en 2,24 habitantes por kilómetro cuadrado, que representa una población rural muy dispersa y que para lograr una cobertura mediante la extensión de líneas de distribución eléctrica requiere la ejecución de inversiones de magnitud considerable que supera la capacidad financiera actual de ENDE DELBENI S.A.M. por lo cual estos usuarios requieren la implementación de sistemas de generación basados en energías renovables como una alternativa viable.



11.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Auditoría especial sobre el cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros Individuales de cada empleado, Gestiones 2023 y 2024	1
Auditoría especial a los gastos de mantenimiento y reparación de vehículos, gestiones 2023 y 2024	1
Informe Preliminar de Auditoría Especial a los gastos de mantenimiento y reparación de vehículos, Gestiones 2023 Y 2024	1
Informe Complementario al Informe UAI-EDB-N° 02/2024 sobre Auditoría Especial de Cuentas por Cobrar al personal desvinculado de ENDE DELBENI S.A.M., gestiones 2021 a 2023	1
Informe Complementario (I) al Informe Preliminar UAI-EDB-N° 03/2025-R1 de Auditoría Especial a los gastos de mantenimiento y reparación de vehículos, gestiones 2023 y 2024	1
Informe Complementario (II) al Informe Preliminar UAI-EDB-N° 03/2025-R1 de Auditoría Especial a los gastos de mantenimiento y reparación de vehículos, gestiones 2023 y 2025	1
Auditoría de cumplimiento al manejo de fondos rotatorios. Gestiones 2023 y 2024. Sistema Trinidad	1
Seguimiento a Recomendaciones de Control Interno a la Auditoría de Estados Financieros Gestión 2024.	1
Auditoría Especial a las Cuentas por Cobrar a Ende Corporación por garantías de cumplimiento de contratos, gestiones 2018 a 2022	Reprogramado
No programados	
Nota administrativa sobre la legalidad, vigencia y eficacia de los "contratos de confianza".	1
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024.	1
TOTAL	10

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.



11.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	13
Concluidos	3
TOTAL	16

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

11.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

CONSTRUCCIÓN DE LÍNEA DE SUBTRANSMISIÓN EN 24,9 kV TRAMO SUBESTACIÓN PARAÍSO - PLANTA MOXOS

Construcción de línea de media tensión en 24,9kV desde la subestación Paraíso - Planta Moxos. Línea que será utilizado como subtransmisión para retirar 6 MW de subestación Paraíso y reducir en la subestación Trinidad.

Ubicación del proyecto:

- Departamento del BENI - Municipio de Trinidad.

Beneficiarios

- 5.329

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo total: Bs1.810.102,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs1.617.003,95
- Ejecución financiera 2025: Bs1.617.003,95
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 100,00%
- Año conclusión: 2025

Impacto social:

- Beneficiar a la población en general.
- Garantizar el servicio eléctrico continuo.

El presupuesto base establecido para la gestión 2025 fue de Bs1.705.207, no obstante, el precio de adjudicación fue inferior al valor presupuestado, logrando una ejecución financiera eficiente frente a lo previsto.





REGULADORES DE VOLTAJE PARA EL TRAMO CASARABE - PUENTE SAN PABLO

Adquisición de un regulador de 150amp (3 piezas monofásicas) para regular voltaje en el tramo Casarabe – Puente San Pablo

Ubicación del proyecto:

- Departamento del Beni.
- Municipio de San Andrés.

Beneficiarios

- 3.866.

Datos generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs1.394.000,00
- Presupuesto vigente 2025: Bs642.000,00
- Ejecución financiera 2025: Bs0,00
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 10,00%
- Año conclusión: 2026

Impacto social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Continuidad del servicio eléctrico a esta zona productiva.
- Garantizar el servicio eléctrico con niveles de voltajes adecuados.

La adquisición del regulador de voltaje se encuentra dentro de los plazos establecidos en el contrato. Actualmente, el proceso está en la etapa de recepción del material, conforme a lo previsto en el contrato suscrito bajo el Proceso N° CAT-II-ENDE DELBENI-2025-025, Contrato N° 112-2025.

INVERSIÓN EN PROYECTO VEGETATIVOS DE EXPANSIÓN HORIZONTAL

Proyecto que consiste en la construcción de red eléctrica de media tensión y baja tensión para atender nuevas solicitudes de servicio eléctrico en todos los Sistemas que administra ENDE DELBENI S.A.M.

Ubicación del Proyecto

- Departamento: Beni





- Municipio de Trinidad, San Andrés, San Ramon, Guayaramerín, Santa Ana del Yacuma, Santa Rosa de Yacuma, Rurrenabaque, Reyes, San Borja, San Ignacio de Moxos.

Beneficiarios:

- 2.402

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs13.489.670
- Presupuesto vigente 2025: Bs 13.489.670
- Ejecución financiera 2025: Bs9.693.711,44
- Avance físico proyectado al 2025: 100,00%
- Avance físico acumulado total al 2025: 72,81%
- Año conclusión: 2025

Impacto esperado:

- Beneficiar a la población en general.
- Servicio eléctrico para nuevos usuarios del departamento del Beni.
- Garantizar el crecimiento económico con nuevos emprendimientos.



MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS
Y ENERGÍAS

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025



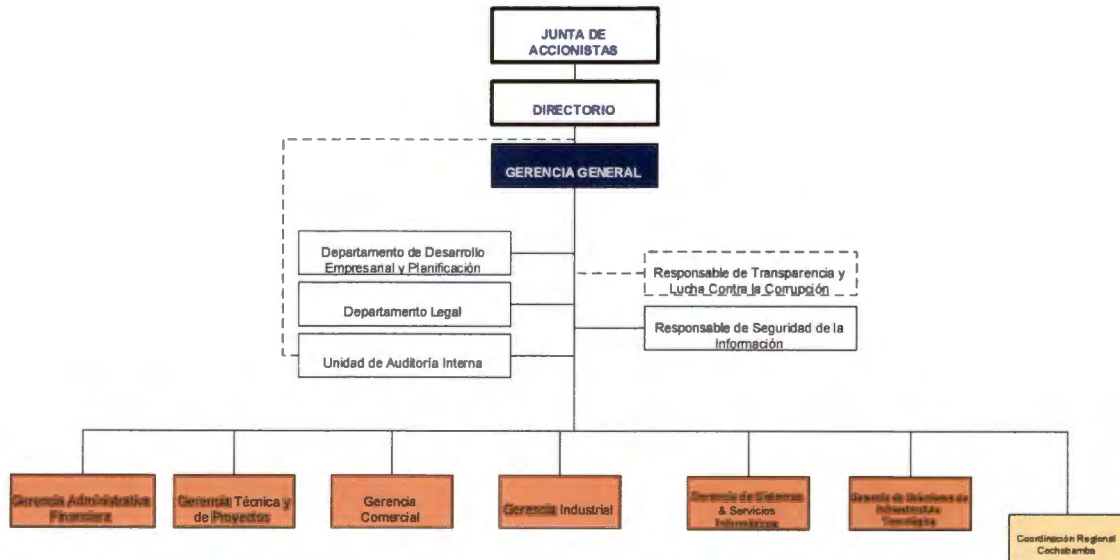
RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025





12 ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

12.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

Detalle	Cantidad de personal
Indefinidos	699
Plazo Fijo – Obra determinada	725
Total	1424

12.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3.

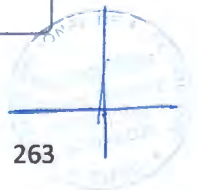


- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Testimonio de Constitución N° 737/96 de 18 de noviembre de 1996, la empresa de Servicios EDESER S.A., fue constituida como parte del grupo empresarial español "Grupo Iberdrola".
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012, el Estado boliviano dispone la nacionalización del paquete accionario que el Grupo Iberdrola mantenía en EDESER S.A.
- Testimonio N° 771/2015 de 12 de noviembre de 2015, EDESER S.A. mediante cambia de razón social a ENDE Servicios y Construcciones S.A., como una empresa especializada en la prestación de servicios en toda la cadena productiva del sector eléctrico.
- Testimonio N° 1845/2023 de 26 de diciembre de 2023, de Escritura Pública de Acuerdo Definitivo de Fusión por Absorción, entre ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. (incorporante) y ENDE TECNOLOGÍAS S.A. (incorporada)

12.3 MARCO INSTITUCIONAL

12.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.
Actividad	Construcción y supervisión de líneas eléctricas (aéreas y subterráneas) y subestaciones, servicios comerciales (lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), administración de almacenes, dotación de personal especializado, mantenimiento de obras civiles, servicio de centro de atención de llamadas (Call Center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes, hub logístico y de comercialización. llamadas (Call Center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes, hub logístico y de comercialización.
Fecha de creación	18 de noviembre de 1996, mediante Testimonio N° 737/96
Fecha de nacionalización	29 de diciembre de 2012, mediante Decreto Supremo N° 1448
NIT	1020673029





Domicilio Legal

Avenida Iturralde N° 1309, Zona Miraflores, La Paz - Bolivia

Página web

www.endesyc.bo



Correo electrónico

endesyc@endesyc.bo

Teléfono

+ [591 2] 2977970

Redes Sociales

 <https://www.facebook.com/profile.php?id=100057547355933>
 https://www.instagram.com/ende_syc/
 https://twitter.com/syc_ende
 https://www.tiktok.com/@ende_syc

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

12.3.2 MISIÓN

Como empresa filial de ENDE Corporación, brindamos productos, servicios y soluciones tecnológicas innovadoras, competitivas y de calidad, en respuesta a las necesidades y oportunidades del mercado, a través de la experiencia y capacidad técnica de nuestro equipo de trabajo.

12.3.3 VISIÓN

Como empresa filial de ENDE Corporación, al 2027 somos una empresa sustentable y estratégica para nuestros clientes en la provisión de productos, servicios y soluciones tecnológicas asociados al sector eléctrico y otros, con altos niveles de calidad, innovación, competitividad, seguridad y responsabilidad con el entorno.



12.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

12.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

12.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SALARIOS

DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS
(Expresado en bolivianos, cantidades y porcentajes)

DETALLE	PROGRAMADO			EJECUTADO			% EJECUCIÓN TOTAL GANADO
	CANTIDAD PERSONAL	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	CANTIDAD PERSONAL	HABER BÁSICO (Bs)	TOTAL GANADO (Bs)	
Indefinido	694	39.327.437	52.110.906	699	49.178.678	66.120.436	127%
Plazo Fijo / Obra Determinada	867	49.130.963	65.101.088	725	39.387.444	53.823.583	83%
TOTAL	1561	88.458.400	117.211.994	1424	88.566.122	119.944.020	102%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.





ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. al ser una empresa que oferta servicios en el mercado nacional, el comportamiento de personal es variable, por lo cual, la cantidad de personal tiene una relación directa con la ejecución del número de contratos con los clientes.

12.4.2 CANTIDAD DE CAPACITACIONES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2025

DETALLE DE CAPACITACIONES EJECUTADAS (Expresado en cantidades y porcentajes)

TIPO DE CAPACITACIÓN	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sector administrativo	26	19	73%
Sector técnico - operativo	69	57	83%
TOTAL	95	76	80%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

12.4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	412.257.864	370.212.044	313.528.004	84,69%
Ingresos por servicios (ENDE CORPORACIÓN)	410.798.283	369.601.143	312.987.030	84,68%
Ingresos por servicios a otros clientes	1.459.581	610.901	540.974	88,55%
INGRESOS OPERACIONALES NO	1.413.968	1.241.495	1.295.288	104,33%
Otros ingresos no operativos	1.413.968	1.241.495	1.295.288	104,33%
TOTAL	413.671.832	371.453.540	314.823.292	84,75%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

En general los ingresos registrados en la gestión 2025 representan el 84,75% del presupuesto vigente, la mejor ejecución se debe principalmente a menores servicios de construcción de líneas eléctricas, entre otros, que se explican a continuación:



Ingresos por servicios (ENDE Corporación):

Los ingresos obtenidos por servicios a ENDE Corporación en la gestión 2025 fueron menores, de Bs369.601.143 a Bs312.987.030, alcanzando un 84.68% de cumplimiento respecto al presupuesto vigente. Esta situación se debió a diferentes factores externos que dificultaron su consecución, como ser: los acuerdos no concretados para la ejecución de los proyectos PER III e IDTR, la reducción en la demanda de postes de concreto y el retraso en la firma de los contratos para ventas de bienes y servicios a filiales de ENDE Corporación, estos aspectos dificultaron de manera directa la consecución de los ingresos programados.

Ingresos por servicios a otros clientes:

Se logró alcanzar un porcentaje de cumplimiento del 88,55%, es decir, de Bs610.901 que se tenía programado se alcanzó el monto de Bs540.974, la diferencia se debe a la no concreción de la venta de material eléctrico a un cliente del sector privado, así como a menores servicios de mantenimiento y reparación de vehículos.

Otros ingresos no operativos:

El porcentaje de cumplimiento fue de 104,33%. De Bs1.241.495 programados se alcanzaron Bs1.295.288, debido a la obtención de ingresos por intereses bancarios y a la reversión de cuentas incobrables al mes de diciembre.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	301.521.186	287.515.947	255.269.400	88,78%
Costo del personal operativo	14.885.401	14.585.831	14.632.061	100,32%
Sueldos y salarios personal operativo	156.254.451	155.559.258	151.227.062	97,22%
Servicios profesionales	50.172.576	64.552.726	31.434.786	48,70%
Depreciaciones	7.942.108	10.343.671	9.847.731	95,21%
Aprovisionamientos	45.951.799	20.810.221	28.773.670	138,27%
Costo de ventas - unidades productivas	26.314.851	21.664.241	19.354.091	89,34%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	38.178.758	36.467.956	35.719.127	97,95%
Gastos administrativos	6.133.607	6.412.541	7.264.424	113,28%





DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Sueldos y salarios personal administrativo	13.235.186	13.675.537	13.223.851	96,70%
Gastos de personal	871.992	871.992	744.574	85,39%
Servicios profesionales administrativo	1.699.197	1.369.825	1.784.178	130,25%
Depreciaciones	1.045.959	1.045.958	1.072.802	102,57%
Impuesto a las transacciones	14.263.679	12.229.712	10.905.670	89,17%
Impuestos y tasas	929.138	862.391	723.628	83,91%
EGRESOS NO OPERATIVOS	14.442.548	4.692.136	1.020.814	21,76%
Diferencia de cambio	7.309.305	68	71	105,29%
Otros gastos no operativos	1.816.562	827.604	855.816	103,41%
Gastos financieros	973.880	79.490	164.927	207,48%
IUE	4.342.802	3.784.975	0	0,00%
TOTAL	354.142.493	328.676.039	292.009.341	88,84%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

Como se puede apreciar en el cuadro que antecede, se ejecutó en lo que se refiere a costos y gastos el 88,84% del presupuesto vigente. De Bs328.676.039 se ejecutaron Bs292.009.341.

Costos Operativos

Los costos operativos presupuestados por Bs287.515.947 registraron una ejecución de Bs255.269.400, equivalente al 88,78% de ejecución.

La variación obedece principalmente a la disminución de los ingresos generados, lo que incidió directamente en menores costos asociados, tales como materiales y suministros, así como servicios tercerizados vinculados a la construcción de líneas eléctricas que estaban previstas y finalmente no fueron ejecutadas en su totalidad.

Asimismo, se registraron menores ingresos por la venta de postes, lo que derivó en una reducción de los costos de producción.

Por otra parte, también se evidenció una disminución en el gasto por depreciación, debido a una menor ejecución de inversiones, las cuales no resultaron necesarias ante la reducción en los servicios de construcción programados.

Gastos Administrativos

Se alcanzó un nivel de ejecución del 97,95%, toda vez que de un presupuesto programado de Bs36.467.956 se ejecutó un total de Bs35.719.127.





Cabe aclarar que estos gastos corresponden principalmente a costos fijos, por lo que no guardan una relación directa con el nivel de ingresos generados.

Asimismo, se observa una ejecución superior a la programada en determinadas partidas de gastos administrativos y servicios profesionales, debido principalmente a la dotación anual de ropa de trabajo para personal de reciente incorporación, pago de viáticos y, especialmente, mayores gastos por reparaciones y mantenimiento de inmuebles en alquiler, efectuados a requerimiento de nuestro cliente DELAPAZ.

Egresos no operacionales

El porcentaje de ejecución alcanzó el 21,76%, toda vez que de un presupuesto programado de Bs4.692.136 se ejecutaron Bs1.020.814.

La variación se explica principalmente porque el registro del impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) que será compensado en su totalidad con el Impuesto a las Transacciones (IT) durante la gestión 2026, lo que reduce el impacto financiero efectivo en la presente gestión.

Asimismo, se registra una disminución hasta cero en los gastos por seguro médico delegado, debido a la implementación de acciones orientadas a ser más eficientes en la administración de los costos y gastos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Tinglados e Instalaciones	700.000	1.365.000	-	0,00%
Equipos de Computación	2.999.632	2.982.203	638.245	21,40%
Equipos de Comunicación	2.000.000	2.648.280	1.367.340	51,63%
Maquinaria en general	2.833.359	1.045.528	906.257	86,68%
Muebles y enseres de oficina	312.964	231.020	98.040	42,44%
Vehículos	2.842.107	3.525.679	2.784.765	78,99%
Herramientas en general	2.367.147	1.188.623	881.814	74,19%
Equipo de oficina	14.100	28.178	22.178	78,71%
Activo intangible	2.081.000	1.983.438	2.460.654	124,06%
ACTIVOS FIJOS	16.150.309	14.997.949	9.159.293	61,07%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.



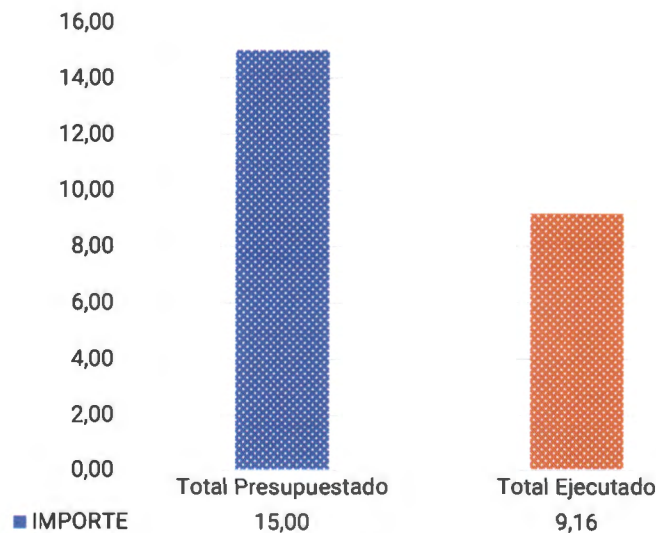


La ejecución de las inversiones programadas para la gestión 2025 fue inferior a la prevista, alcanzando Bs9.159.293 de un total presupuestado de Bs14.997.949, lo que representa un 61,07% de cumplimiento.

Esta menor ejecución se vio afectada principalmente por el incremento en las comisiones bancarias, que incidió en la elevación de precios, así como por la constante fluctuación de los mismos por parte de los proveedores. Estas situaciones dificultaron la adquisición de equipos de computación y comunicación, vehículos, herramientas y maquinaria, por lo que dichas compras no pudieron concretarse en la presente gestión. No obstante, la continuidad del servicio se garantizó mediante el uso y optimización de los bienes actualmente disponibles, priorizando mejoras y una mayor eficiencia en la administración de los recursos existentes.

Por otra parte, cabe señalar que la adquisición de activos fijos tiene como finalidad fortalecer a las unidades de negocio para atender los contratos suscritos y los proyectados. En ese sentido, la reprogramación de estas compras ha sido prevista para la gestión 2026, en la que se espera contar con condiciones de mercado más favorables.

INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS
al 31 de diciembre de 2025
(Expresado en millones de bolivianos)



Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.





12.4.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE Servicios y Construcciones S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

12.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2025

Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultados y Logros	Estado
Satisfacer a nuestros Clientes con la provisión de Productos/Servicios en tiempo y forma	Producción de postes de centrifugado	16.658 postes	8.930 postes producidos	Cumplimiento: 54% No alcanzado Durante el primer semestre de la Gestión 2025, la provisión de materia prima (acero, cemento, grava y arena) fue irregular, considerando que, los precios de mercado de los proveedores presentaron incrementos significativos, tal es el caso, del Acero de 7mm que llegó a duplicar su precio y el cemento incrementó hasta en un 64%, lo cual, afectó la producción programada y por otro lado, los procesos de compra fueron declarados desiertos por la falta de participación de proveedores.
	Impresión fija de papelería	2,9 millones de impresiones	5,9 millones de impresiones realizadas	Cumplimiento: 203% Superado
	Impresión variable de avisos de cobranza	4,7 millones de impresiones	4,4 millones de impresiones realizadas	Cumplimiento: 94% Alcanzado
Expandir la oferta de Productos/Servicios Generar Rentabilidad Financiera	Hitos de nuevos productos y/o servicios:	Servicios: 7 contratos.	Servicios: 25 contratos servicios comerciales	Cumplimiento: 357% Superado
		Proyectos de construcción: 15 contratos.	Proyectos de construcción: 8	Cumplimiento: 53% No alcanzado



Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultados y Logros	Estado
			proyectos ejecutados.	En la planificación inicial se contaba con la ejecución de proyectos PER III e IDTR, sin embargo, existió una postergación de los citados proyectos y fueron asignados a las empresas Distribuidoras.
		Desarrollo al 100,00% del sistema &CONO v.3 y puesta en marcha.	Nivel de Desarrollo sistema &CONO v.3: 100% Fin-Adm 82% Tec-Com	Parcialmente alcanzado
		Implementación de 6 proyectos de infraestructura tecnológica.	Contratos de infraestructura tecnológica: 7	Cumplimiento: 117% Superado
		Suscripción de 7 contratos para la importación de material y equipos eléctricos.	Contratos para importación de material eléctrico: 2 (transformador y cable)	Cumplimiento: 29% No alcanzado La escasez de la divisa norteamericana (dólar), restringió las operaciones de importación de material y equipos eléctricos del extranjero, asimismo, las comisiones ofertadas por las entidades financieras afectaron significativamente la estructura de costos de los productos.
	Utilidad programada	Bs59,5 millones (Presupuesto inicial) Bs42,8 millones (Presupuesto vigente)	Bs22,8 millones	Cumplimiento: 53% No alcanzado
	ROE	39,09%	14,98%	Cumplimiento: 38% No alcanzado A razón del contexto económico nacional adverso, la empresa logró generar utilidades en la gestión 2025, sin embargo, el importe no fue el esperado, justificado por la disminución de ingresos y el incremento de los costos por la subida de precios de





Objetivo	Indicador	Meta 2025	Resultados y Logros	Estado
				materiales e insumos operativos. Al no haber alcanzado la utilidad esperada el ROE programado no fue alcanzado.
Generar Ingresos	Cumplimiento de ingresos	100%	84,69%	Cumplimiento: 84,69% Parcialmente alcanzado La disminución de ingresos se justifica principalmente por la postergación de proyectos, baja demanda de postes y las limitantes para la importación de bienes para su comercialización.
Mantener una estructura óptima de Costos y Gastos	Costo promedio de operación por unidad ingreso	73,14%	84,42%	Cumplimiento: 115% No alcanzado

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

Además, ENDE Servicios y Construcciones S.A. es una empresa que cuenta con la certificación ISO 9001:2015 para sus servicios de servicios comerciales en áreas urbanas, producción de postes de concreto y construcción de líneas eléctricas de media y baja tensión, en el mes de octubre de la gestión 2025 el organismo externo certificador IBNORCA realizó su proceso de auditoría externa a nuestras unidades de negocio certificadas para verificar el cumplimiento de los requisitos de la norma y recomendó la renovación del Certificado del Sistema de Gestión de Calidad, reafirmando nuestro compromiso con los procesos internos, la generación de valor y la satisfacción de nuestros clientes.





12.6 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

AUDITORÍAS EJECUTADAS 2025

DETALLE	CANTIDAD
Programados	
Informe de arqueo de fondos, toma de inventarios de almacenes y cumplimiento al instructivo de cierre contable, gestión 2024.	1
Auditoría especial sobre la administración, control y registro de los activos fijos de ende servicios y construcciones s.a., al 31/12/2024.	1
Auditoría especial sobre el cumplimiento de políticas y procedimientos de seguridad informática.	1
Auditoría especial a procesos de adquisición de bienes, construcción de obras y contratación de servicios, categoría II y cumplimiento de contratos, correspondiente a la gestión 2020.	1
Auditoría especial de pasajes y viáticos de ende servicios y construcciones s.a., gestión 2024.	1
Auditoría especial a los registros contables de la cuenta "1121104002 DELAPAZ otras retenciones y descuentos", gestión 2024.	1
Auditoría especial a RRHH, revisión de planillas salariales, pago de aportes, cumplimiento de la jornada de trabajo y rol de turnos para atención de emergencias; tratamiento de permisos, licencias, sobretiempos y recargo nocturno, registro de asistencia del personal, vacaciones, correspondiente al período de julio 2019 a diciembre 2020.	90%
Auditoría especial a procesos de adquisición de bienes, construcción de obras y contratación de servicios, categoría II y cumplimiento de contratos, correspondiente a la gestión 2024.	1
Seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones emergentes de las observaciones de control interno, emitidos por auditoría interna y auditoría externa.	1
Arqueo de fondos, toma de inventarios físicos de activos fijos y almacenes de fin de año 2025.	1
Otros (externos)	
Auditoría externa a los EEFF 2024.	1
TOTAL	10

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.





12.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS JURÍDICOS 2025

DETALLE	CANTIDAD
En proceso	46
Concluidos	27
Otros	4
TOTAL	77

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

12.8 LOGROS DE LA EMPRESA OBTENIDOS DURANTE LA GESTIÓN

Servicios Industriales:

- 8.930 postes de concreto centrifugado producidos.
- 3.827 vehículos livianos y pesados atendidos.
- 5,9 millones de impresiones fijas realizadas.
- 4,4 millones de impresiones variables realizadas.

Servicios Comerciales:

- 100% en la ejecución de servicios comerciales a través de las Filiales de ENDE a las ciudades de La Paz, El Alto, Oruro, Quillacollo, Trinidad, Ribalta, Guayaramerín, Cobija, El Sena y áreas rurales de los departamentos de La Paz, Oruro y Pando.

Construcción de Líneas Eléctricas de Media y Baja Tensión:

- 8 contratos ejecutados para la construcción de líneas eléctricas a nivel nacional.

Servicios Informáticos y de Infraestructura Tecnológica:

- 4 contratos de servicios de provisión de sistemas informáticos.
- 7 proyectos de infraestructura tecnológica entre provisión de equipos y servicios.
- OMA (operación, mantenimiento y administración) de Infraestructura tecnológica.

Supervisión de Proyectos y Administración de Almacenes:

- 2 contratos de supervisión de líneas eléctricas de Transmisión.
- 1 contrato de administración de almacenes.

Supervisión de Proyectos de Generación:

- 1 contrato para el "Gerenciamiento y supervisión de la construcción, diseño, suministro, montaje e integración - Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu".
- 1 contrato para la "Supervisión técnica tercera etapa del parque eólico Warnes II Santa Cruz".