



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

1. INTRODUCCIÓN

- 1.1 Agenda Patriótica, PDES 2021-2025
- 1.2 Composición de ENDE Corporación
 - 1.2.1 Generación
 - 1.2.2 Transmisión
 - 1.2.3 Distribución

2. EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE

- 2.1 Estructura Organizacional
- 2.2 Marco Legal
- 2.3 Marco Institucional
 - 2.3.1 Datos Institucionales
 - 2.3.2 Misión
 - 2.3.3 Visión
 - 2.3.4 Objetivos Estratégicos
- 2.4 Presupuesto Institucional
- 2.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 2.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

SECTOR GENERACIÓN

3. ENDE ANDINA S.A.M.

- 3.1 Estructura Organizacional
- 3.2 Marco Legal
- 3.3 Marco Institucional
 - 3.3.1 Datos Institucionales
 - 3.3.2 Misión
 - 3.3.3 Visión
 - 3.3.4 Objetivos Estratégicos
- 3.4 Presupuesto Institucional
- 3.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 3.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

4. ENDE CORANI S.A.

- 4.1 Estructura Organizacional
- 4.2 Marco Legal
- 4.3 Marco Institucional

- 4.3.1 Datos Institucionales
- 4.3.2 Misión
- 4.3.3 Visión
- 4.3.4 Objetivos Estratégicos
- 4.4 Presupuesto Institucional
- 4.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 4.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

5. ENDE VALLE HERMOSO S.A.

- 5.1 Estructura Organizacional
- 5.2 Marco Legal
- 5.3 Marco Institucional
 - 5.3.1 Datos Institucionales
 - 5.3.2 Misión
 - 5.3.3 Visión
 - 5.3.4 Objetivos Estratégicos
- 5.4 Presupuesto Institucional
- 5.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 5.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

6. ENDE GUARACACHI S.A.

- 6.1 Estructura Organizacional
- 6.2 Marco Legal
- 6.3 Marco Institucional
 - 6.3.1 Datos Institucionales
 - 6.3.2 Misión
 - 6.3.3 Visión
 - 6.3.4 Objetivos Estratégicos
- 6.4 Presupuesto Institucional
- 6.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 6.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

SECTOR TRANSMISIÓN

7. ENDE TRANSMISIÓN S.A.

- 7.1 Estructura Organizacional
- 7.2 Marco Legal

- 7.3 Marco Institucional
 - 7.3.1 Datos Institucionales
 - 7.3.2 Misión
 - 7.3.3 Visión
 - 7.3.4 Objetivos Estratégicos
- 7.4 Presupuesto Institucional
- 7.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 7.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

SECTOR DISTRIBUCIÓN

8. ELFEC S.A.

- 8.1 Estructura Organizacional
- 8.2 Marco Legal
- 8.3 Marco Institucional
 - 8.3.1 Datos Institucionales
 - 8.3.2 Misión
 - 8.3.3 Visión
 - 8.3.4 Objetivos Estratégicos
- 8.4 Presupuesto Institucional
- 8.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 8.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

9. DELAPAZ S.A.

- 9.1 Estructura Organizacional
- 9.2 Marco Legal
- 9.3 Marco Institucional
 - 9.3.1 Datos Institucionales
 - 9.3.2 Misión
 - 9.3.3 Visión
 - 9.3.4 Objetivos Estratégicos
- 9.4 Presupuesto Institucional
- 9.5 Resultados y logros de la gestión conforme a lo programado en la RPCI 2024
- 9.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

10. ENDE DEORURO S.A.

- 10.1 Estructura Organizacional

- 10.2 Marco Legal
- 10.3 Marco Institucional
 - 10.3.1 Datos Institucionales
 - 10.3.2 Misión
 - 10.3.3 Visión
 - 10.3.4 Objetivos Estratégicos
- 10.4 Presupuesto Institucional
- 10.5 Resultados y logros de la gestión conforme lo programado en la RPCI 2024
- 10.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

11. ENDE DELBENI S.A.M.

- 11.1 Estructura Organizacional
- 11.2 Marco Legal
- 11.3 Marco Institucional
 - 11.3.1 Datos Institucionales
 - 11.3.2 Misión
 - 11.3.3 Visión
 - 11.3.4 Objetivos Estratégicos
- 11.4 Presupuesto Institucional
- 11.5 Resultados y logros de la gestión conforme lo programado en la RPCI 2024
- 11.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

SERVICIOS

12. ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

- 12.1 Estructura Organizacional
- 12.2 Marco Legal
- 12.3 Marco Institucional
 - 12.3.1 Datos Institucionales
 - 12.3.2 Misión
 - 12.3.3 Visión
 - 12.3.4 Objetivos Estratégicos
- 12.4 Presupuesto Institucional
- 12.5 Resultados y logros de la gestión conforme lo programado en la RPCI 2024
- 12.6 Justificación de incumplimiento a actividades programadas en la RPCI 2024

1. INTRODUCCIÓN

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) es una Corporación del Estado Plurinacional de Bolivia, que tiene como objetivo principal y rol estratégico, la participación en toda la cadena productiva de la industria eléctrica y en actividades de importación y exportación de electricidad en forma sostenible, con criterios de promoción, desarrollo social y económico del país (Decreto Supremo N° 29644, de 16 de julio de 2008).

Con la nacionalización de las empresas del sector eléctrico, ENDE Corporación, tiene el control sobre la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica. Está conformada por una matriz, diez (10) empresas filiales y dos (2) subsidiarias. Además, tiene representación en directorios de otras dos empresas distribuidoras regionales.

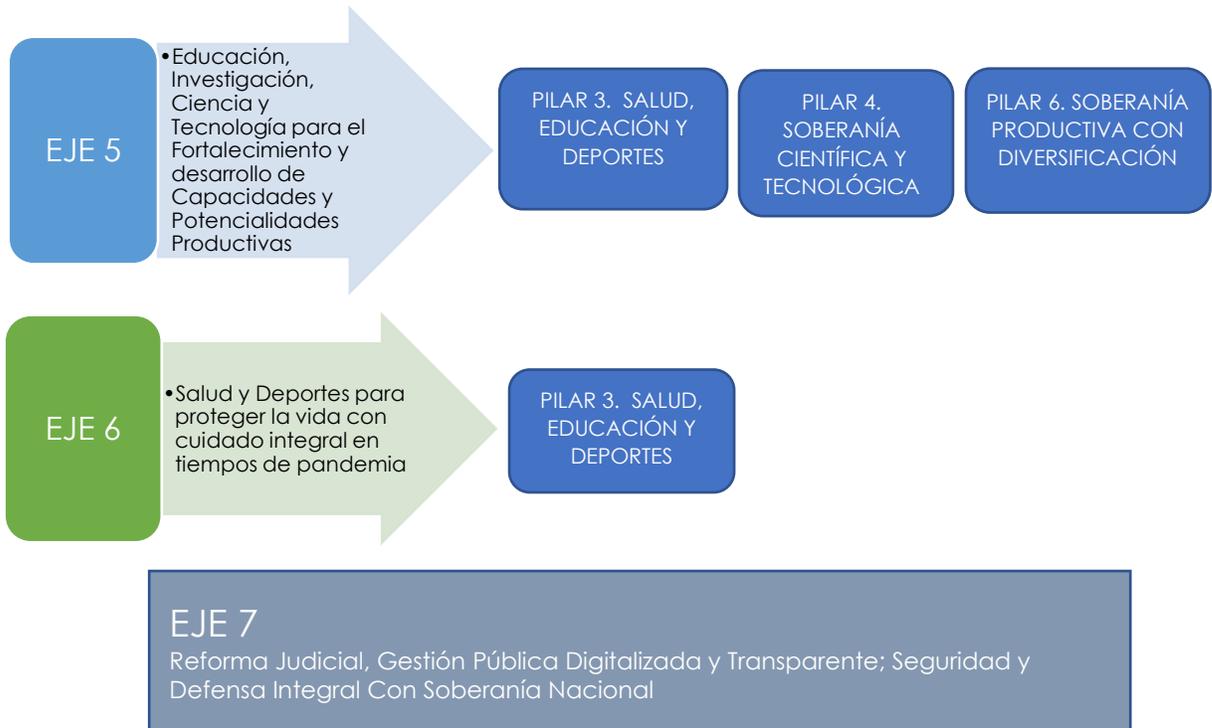
1.1. AGENDA PATRIÓTICA, PDES 2021-2025

El Sector Energético aporta a la “Construcción de la Agenda Patriótica 2025” en el marco del PDES 2021-2025 “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”, sentando Seguridad y Soberanía sobre su territorio y sobre sus recursos naturales energéticos, para alcanzar la industrialización de los mismos, aumentado el valor agregado a sus exportaciones con el apoyo del Estado promotor y protagonista del desarrollo; fortaleciendo al sector energético con eficiencia e impulsando los principios de integración a fin de constituir a Bolivia en el “Centro Energético Regional”.

En este contexto, el sector Energético se articula de la siguiente manera:

Articulación Ejes PDES 2021-2025 y Pilares Agenda Patriótica 2025





Fuente: MHE en base PDES 2021-2025

1.2. COMPOSICIÓN DE ENDE CORPORACIÓN



Fuente: ENDE

1.2.1. GENERACIÓN

ENDE CORANI S.A.

Es una filial dedicada a la generación y venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación, caracterizados por la producción de energía limpia, renovable y amigable con el medio ambiente como es la hidroeléctrica y eólica.

ENDE GUARACACHI S.A.

Empresa dedicada a la generación y comercialización de energía eléctrica, así como a la prestación de servicios especializados de operación, administración y mantenimiento de plantas de energía eléctrica. Actualmente genera energía a través de ciclo combinado, termoeléctricas y energías renovables

ENDE ANDINA S.A.M.

Una empresa filial que tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de plantas termoeléctricas, con presencia en los departamentos de Cochabamba, Tarija y Santa Cruz. La energía generada es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), en niveles de alta tensión

ENDE VALLE HERMOSO S.A.

Empresa de Generación de Energía Eléctrica que opera Centrales Termoeléctricas y Plantas Hidroeléctricas. La generación hidroeléctrica está a cargo de su subsidiaria la Empresa Río Eléctrico S.A.

1.2.2. TRANSMISIÓN

ENDE TRANSMISIÓN S.A.

empresa dedicada principal a la transmisión de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), permitiendo el transporte de electricidad desde las centrales de generación hacia las redes de distribución y consumidores no regulados, ubicados en distintos lugares del territorio nacional. Por otro lado, realiza ingeniería y construcción de líneas de alta y extra alta tensión.

1.2.3. DISTRIBUCIÓN

DELAPAZ S.A.

La empresa “Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ”, tiene como principal objetivo la distribución y comercialización de energía eléctrica a todo el Departamento de La Paz, alcanzando su servicio a los consumidores de sus 20 provincias.

ELFEC S.A.

ELFEC S.A., como empresa filial de ENDE Corporación, se adscribe a los objetivos corporativos, que aportan al desarrollo del Departamento de Cochabamba, tiene su actividad principal en la distribución de energía eléctrica y ampliar la cobertura con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social.

ENDE DELBENI S.A.M.

ENDE DELBENI S.A.M., tiene como actividad principal la distribución de energía eléctrica en el Departamento del Beni, además de atender todos los Sistemas Eléctricos y sus áreas de influencia bajo los principios de continuidad y confiabilidad, contribuyendo al acceso universal de energía eléctrica.

ENDE DE ORURO S.A.

ENDE DE ORURO S.A., una empresa dedicada actualmente a la distribución de energía eléctrica la ciudad de Oruro y gran parte del área rural del departamento de Oruro, así como poblaciones y localidades de los departamentos de La Paz, Cochabamba y Potosí.

1.2.4. SERVICIOS

ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

Tiene como actividad principal la construcción y supervisión de líneas eléctricas (aéreas y subterráneas) y subestaciones, servicios comerciales (lectura e instalación

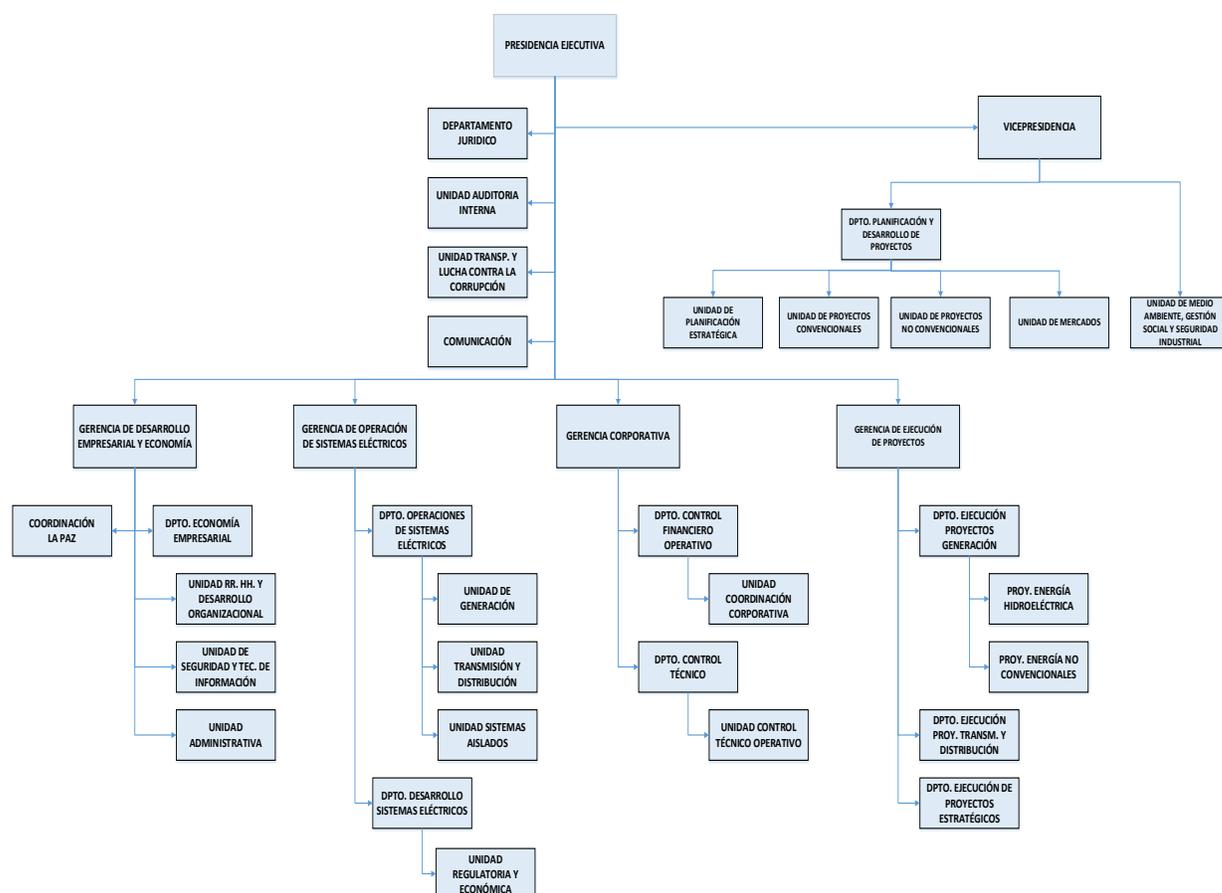
de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), administración de almacenes, dotación de personal especializado, servicio de centro de atención de llamadas (call center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes.

2. EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE

2.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional de la Empresa Nacional de Electricidad – ENDE ha sido aprobada mediante Resolución de Directorio N° 10/2024 de 25 de octubre de 2024, misma que se encuentra conformada por:

- Presidencia Ejecutiva
- Vicepresidencia
- Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía
- Gerencia de Operación de Sistemas Eléctricos
- Gerencia Corporativa
- Gerencia de Ejecución de Proyectos



Fuente: ENDE

2.2. MARCO LEGAL

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) se creó mediante Decreto Supremo N° 05999 de 9 de febrero de 1962, como entidad autónoma con la función de realizar todas las actividades de la producción, transmisión, distribución y compra - venta de energía eléctrica.

El 16 de julio de 2008, se promulgó el Decreto Supremo N° 29644 de Refundación de ENDE, por el cual, el gobierno central establece e impulsa un cambio trascendental en el sector eléctrico nacional, asignando a ENDE una función protagónica y estratégica en el desarrollo del país, establecida como una empresa pública, nacional, estratégica y corporativa.

Dado el carácter corporativo de ENDE, el 14 de agosto de 2013, se promulga el Decreto Supremo N° 1691, por el cual, ENDE Corporación queda constituida por ENDE

matriz y sus empresas filiales y subsidiarias, sobre las cuales ENDE matriz ejerce control y dirección en forma directa o indirecta, debiendo garantizar que estas empresas persigan el logro de los objetivos y metas definidas por la Corporación, en uso de las funciones y atribuciones conferidas por el Estado Plurinacional.

2.3. MARCO INSTITUCIONAL

2.3.1. DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Empresa Nacional de Electricidad
Actividad	Generación, Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica
Fecha Creación	09 de febrero de 1962, mediante Decreto Supremo N° 5999
Fecha Constitución	21 de diciembre de 1964
Personería Jurídica	Resolución Suprema N° 127462 de 04 de febrero de 1965
Refundación	16 de julio de 2008, mediante Decreto Supremo N° 29644
Sede Central	Calle Colombia O - 0655, casi esq. Falsuri, Cochabamba - Bolivia
Página Web	www.ende.bo
Correo Electrónico	ende@ende.bo
Teléfono	+ [591 4] 4520317, 4120900, 4520253, 4520228
Redes Sociales	FB: https://fb.watch/pXmAn1eKlp/?mibextid=Nif5oz IG: https://www.instagram.com/reel/C2zowffLYHv/?igsh=bG1vdm X: https://twitter.com/ENDECORPORACION/status/1753051623633322071?t=Z5pfX0dIpf9uleEB-q-uzQ&s=19 TR: https://www.threads.net/@endecorporacion/post/C2zomDALtDv/?igshid=NTc4MTIwNjQ2YQ= YT: https://www.threads.net/@endecorporacion/post/C2zomDALtDv/?igshid=NTc4MTIwNjQ2YQ=
Casilla Postal	N° 565, Cochabamba-Bolivia

2.3.2 MISIÓN

ENDE es una empresa pública, nacional y estratégica, que contribuye al acceso universal a la energía eléctrica en Bolivia y opera con criterios de sostenibilidad financiera, cuidado del medioambiente y equidad.

2.3.3 VISIÓN

En 2025, ENDE genera excedentes a través de la exportación de energía, de forma sustentable, manteniendo la armonía y cuidado del medio ambiente, aportando a la universalización del servicio eléctrico con calidad y confiabilidad en el suministro.

2.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ENDE asume su rol como Corporación estratégica del sector público coadyuvando al desarrollo económico y social del Estado Plurinacional de Bolivia mediante su planificación de mediano plazo a través de los siguientes Ejes Estratégicos del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES):

EJE ESTRATÉGICO 1: RECONSTRUYENDO LA ECONOMÍA, RETOMANDO LA ESTABILIDAD MACROECONÓMICA Y SOCIAL

ENDE busca el acceso universal y equitativo al servicio de electricidad a través de los siguientes puntos:

- Ampliar la infraestructura de transmisión a través de sus empresas filiales y subsidiarias.
- Ampliar la cobertura de distribución eléctrica a nivel nacional en áreas urbanas y rurales.
- Fortalecer la independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva.

EJE ESTRATÉGICO 4: PROFUNDIZACIÓN DEL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES

ENDE avanza en la consolidación de la seguridad y soberanía energética del país, fortaleciendo su rol como centro articulador de la integración energética regional a través de los siguientes puntos:

- Desarrollar infraestructura eléctrica mediante la adición de potencia efectiva con proyectos amigables con el medio ambiente, para la reducción del uso de combustibles fósiles.
- Coadyuvar con la implementación de la estrategia nacional de movilidad eléctrica y la implementación de proyectos para la reducción del uso de combustibles fósiles.
- Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.

EJE ESTRATÉGICO 7: REFORMA JUDICIAL, GESTIÓN PÚBLICA DIGITALIZADA Y TRANSPARENTE; SEGURIDAD Y DEFENSA INTEGRAL CON SOBERANÍA NACIONAL

ENDE consolidará una gestión pública plurinacional con la fortaleza para impulsar el desarrollo integral en el Estado Plurinacional de Bolivia bajo las premisas de la interculturalidad, transparencia, eficacia, eficiencia, promoviendo la participación y el control social a través del fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación mediante informes institucionales.

En cuanto a los objetivos estratégicos en los que se enmarca ENDE, se tiene los siguientes:

CODIGO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
ENDE-1.	Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas
ENDE-2.	Coadyuvar en la ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural.
ENDE-3	ENDE fortalece su independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva
ENDE-4.	Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)
ENDE-5.	Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles

CODIGO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
ENDE-6.	Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.
ENDE-7.	ENDE coadyuva al fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación

Fuente: ENDE

A continuación, se presenta la alineación de objetivos estratégicos corporativos al PDES/PSDI 2021-2025

RESULTADO DEL PDES, PSDI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
PDES. - 1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos	ENDE-1. - Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas
PSDI. - AS 15: Ampliar la infraestructura de transmisión a través de ENDE y sus empresas especializadas	
PDES. - 1.3.3. Se ha avanzado hacia la universalización de los servicios básicos	ENDE-2. - Coadyuvar en la ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural.
PSDI. - AS 14: Ejecución de proyectos de electrificación rural con redes eléctricas (densificación y extensión de redes) y energías alternativas (solar, eólica, biomasa, híbrido o mini hidroeléctricas), en el área rural.	
PDES. - 1.1.4. Se ha fortalecido la gestión empresarial de las empresas estratégicas del Estado	ENDE-3. - ENDE fortalece su independencia y soberanía económica, coadyuvando a la matriz productiva
PSDI. - AS 1: Promover la gestión de las entidades públicas transformando la matriz productiva y fortaleciendo la independencia y soberanía económica	
PDES. - 4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos	ENDE-4. - Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)
PSDI. - AS 20: Implementación de plantas de generación renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica e hídrica)	
PDES. - 4.3.1. Se cuenta con una mayor participación de energías renovables en la demanda de energía eléctrica	ENDE-5. - Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles
PSDI. - AS 19: Desarrollar proyectos de energías renovables para disminuir el uso de combustibles fósiles	

RESULTADO DEL PDES, PSDI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
PDES. - 4.3.2. Se ha logrado exportar energía eléctrica a los países vecinos	ENDE-6. - Lograr la exportación de energía eléctrica a través de los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.
PSDI. - AS 21: Continuar con los procesos de negociación para el intercambio internacional de electricidad a los países vecinos.	
PDES. - 7.1.7. Se ha fortalecido la gestión pública para el ejercicio democrático e institucional del Estado, conforme a las necesidades del pueblo boliviano, fortaleciendo el acceso a la información y comunicación.	ENDE-7. - ENDE coadyuva al fortalecimiento de la gestión pública a través de mejoras en el acceso de información y comunicación

Fuente: ENDE

2.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

2.4.1. INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTO E INVERSIÓN PÚBLICA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS:

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA RECURSOS

Expresado al 31 de diciembre de 2024

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN	1.628.580.142,00	1.628.580.142,00	1.474.354.063,87	90,5%
16000	INTERESES Y OTRAS RENTAS DE LA PROPIEDAD	1.293.661.662,00	1.293.661.662,00	882.008.556,91	68,2%
19000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.041.680,00	14.946.036,88	4.025.383,12	26,9%
22000	DONACIONES DE CAPITAL	0,00	4.356,00	0,00	0,0%
23000	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	703.577.992,00	625.216.588,00	709.696.032,88	113,5%
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	188.723.960,00	357.265.361,69	0,00	0,0%
36000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS EN FIDEICOMISO	915.184.688,00	766.174.903,44	615.333.805,00	80,3%
37000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS DEL EXTERIOR	297.236.996,00	359.305.378,87	284.845.289,02	79,3%

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	24.770.997,00	24.770.997,00	13.868.198,42	56,0%
	TOTAL	5.055.778.117,00	5.069.925.425,88	3.984.131.329,22	78,6%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

Según se observa en el cuadro anterior, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) ejecutó el 78,6% del presupuesto vigente en Recursos durante la gestión, lo que representa un monto de Bs3.984.131.329,22

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO:

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
10000	SERVICIOS PERSONALES	47.972.224,00	47.972.224,00	40.186.448,81	83,8%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	289.551.594,00	451.785.963,28	334.793.662,67	74,1%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	133.207.247,00	147.640.951,00	117.032.067,57	79,3%
40000	ACTIVOS REALES	27.240.420,00	27.276.420,00	5.144.521,24	18,9%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	593.361.914,00	530.716.914,00	434.716.061,00	81,9%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	1.886.510.174,00	1.871.680.591,13	1.779.341.458,38	95,1%
70000	TRANSFERENCIAS	12.262.017,00	12.262.017,00	11.692.179,70	95,4%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	364.978.094,00	162.053.933,03	153.585.993,92	94,8%
90000	OTROS GASTOS	2.123.638,00	105.818.308,56	101.261.500,64	95,7%
	TOTAL	3.357.207.322,00	3.357.207.322,00	2.977.753.893,93	88,7%

Fuente: ENDE - GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

Según se observa en el cuadro anterior, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) ejecutó el 88,7% del presupuesto vigente en Gasto de Funcionamiento durante la gestión, lo que representa un monto de Bs2.977.753.893,93. Teniendo el gasto más representativo el grupo 60000 Servicio de la Deuda con Bs1.779.341.458,38. A continuación, el detalle según fuente de financiamiento:

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

20-230: RECURSOS PROPIOS ENDE MATRIZ

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
10000	SERVICIOS PERSONALES	47.972.224,00	47.972.224,00	40.186.448,81	83,8%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	289.551.594,00	451.785.963,28	334.793.662,67	74,1%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	129.165.567,00	143.599.271,00	113.006.684,45	78,7%
40000	ACTIVOS REALES	27.240.420,00	27.276.420,00	5.144.521,24	18,9%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	62.645.000,00	0,00	0,00	0,0%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	1.854.353.296,00	1.839.523.713,13	1.772.942.898,66	96,4%
80000	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	364.978.094,00	162.053.933,03	153.585.993,92	94,8%
90000	OTROS GASTOS	0,00	99.204.231,12	99.204.231,12	100,0%
	TOTAL	2.775.906.195,00	2.771.415.755,56	2.518.864.440,87	90,9%

Fuente: ENDE - GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

92-230: CRÉDITO INTERNO – BANCO CENTRAL DE BOLIVIA

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	530.716.914,00	530.716.914,00	434.716.061,00	81,9%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	29.535.221,00	29.535.221,00	6.131.796,59	20,8%
	TOTAL	560.252.135,00	560.252.135,00	440.847.857,59	78,7%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO

42-230: TRANSFERENCIA DE RECURSOS ESPECÍFICOS

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
70000	TRANSFERENCIAS	12.262.017,00	12.262.017,00	11.692.179,70	95,4%
	TOTAL	12.262.017,00	12.262.017,00	11.692.179,70	95,4%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO
70-411: CRÉDITO EXTERNO – BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
90000	OTROS GASTOS	2.123.638,00	2.123.638,00	2.057.269,52	96,9%
	TOTAL	2.123.638,00	2.123.638,00	2.057.269,52	96,9%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO
70-738: CRÉDITO EXTERNO – AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO**

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
90000	OTROS GASTOS	0,00	4.490.439,44	0,00	0,0%
	TOTAL	0,00	4.490.439,44	0,00	0,0%

Fuente: ENDE - GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO
41-112: TRANSFERENCIAS TGN - NOCRES**

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	4.041.680,00	4.041.680,00	4.025.383,12	99,6%
	TOTAL	4.041.680,00	4.041.680,00	4.025.383,12	99,6%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO DE FUNCIONAMIENTO
43-411: TRANSFERENCIA CRÉDITO EXTERNO – BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	2.621.657,00	2.621.657,00	266.763,13	10,2%
	TOTAL	2.621.657,00	2.621.657,00	266.763,13	10,2%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN PÚBLICA:

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN PÚBLICA

Expresado al 31 de diciembre de 2024

COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJEC.
514-10188 -00000	CONST. PLANTA DE GENERACION HIDROELECTRICA IVIRIZU	530.716.914,00	530.716.914,00	324.053.022,06	61,1%

COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJEC.
514-10188-00000	CONST. PLANTA DE GENERACION HIDROELECTRICA IVIRIZU - LT	0,00	145.467.760,00	115.203.540,26	79,2%
514-10218-00000	CONST. PARQUE EOLICO WARNES II - SANTA CRUZ	256.276.854,00	440.569.614,00	331.995.495,58	75,4%
514-10058-00000	CONST. CENTRAL HIDROELECTRICA RIO MIGUILLAS LA PAZ	414.141.179,00	278.668.060,14	186.419.411,36	66,9%
514-10197-00000	CONST. LT. INTERC. SAN IGNACIO DE VELAZCO Y SAN MATIAS AL SIN	181.520.700,00	66.696.345,00	12.673.435,68	19,0%
514-10165-00000	CONST. PARQUE EÓLICO EL DORADO	31.401.216,00	50.646.653,04	786.479,52	1,6%
514-10166-00000	CONST. PARQUE EÓLICO SAN JULIAN	774.618,00	35.568.608,81	15.225.395,20	42,8%
514-10275-00000	MEJ. ENERGIA ELECTRICA, OBRAS CIVILES Y SUBESTACION RIBERALTA	34.973.653,00	28.524.250,69	13.987.479,32	49,0%
514-10192-00000	CONST. PLANTA PILOTO GEOTERMICA LAGUNA COLORADA	0,00	26.760.559,00	7.352.393,66	27,5%
514-10257-00000	EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION - SISTEMA COBIJA	18.192.000,00	15.362.000,00	11.462.672,15	74,6%
514-10283-00000	CONST. PLANTA SOLAR GUAYARAMERIN	6.232.250,00	12.786.606,88	84.722,38	0,7%
514-10293-00000	CONST. E.R. MUNICIPIO AIQUILE (COCHABAMBA)	0,00	12.565.868,00	0,00	0,0%
514-10296-00000	CONST. E.R. MUNICIPIO MOROCHATA (COCHABAMBA)	0,00	10.220.762,00	0,00	0,0%
514-10060-00000	CONST. HIDROELECTRICO RIO GRANDE ROSITAS	3.293.227,00	8.493.227,00	527.018,10	6,2%
514-10270-00000	CONST. LINEAS ELECTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA	9.544.071,00	8.046.071,00	7.812.949,04	97,1%
514-10298-00000	CONST. E.R. QUINORI (COCHABAMBA)	0,00	6.587.744,00	271.607,50	4,1%
514-10026-00000	CONST. NAVEGACION PLUVIAL R. MADERA Y BENI	5.162.587,00	5.570.112,00	4.844.265,11	87,0%
514-10244-00000	AMPL. LINEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCION CAMARGO	5.837.631,00	4.827.631,00	4.286.819,83	88,8%
514-10157-00000	CONST. PARQUE EOLICO WARNES SANTA CRUZ	203.540,00	4.807.838,01	161.692,94	3,4%
514-10243-00000	CONST. LÍNEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI	5.379.374,00	4.497.174,00	3.744.991,97	83,3%
514-10297-00000	CONST. E.R. MUCHANES – POJPONENDO (LA PAZ)	0,00	1.905.100,00	0,00	0,0%

COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJE.
514-10259-00000	CONST. LINEAS ELEC. - SISTEMA GONZALO MORENO-VILLA NUEVA	2.682.560,00	1.756.160,00	1.651.116,53	94,0%
514-10115-00000	INVEST. HIDROELECTRICO CUENCA AMAZONICA	2.123.466,00	1.692.466,00	936.839,51	55,4%
514-10231-00000	INVEST. NUEVAS FUENTES DE ENERGÍA ALTERNATIVA EN BOLIVIA	3.766.368,00	1.401.828,00	1.174.416,46	83,8%
514-10224-00000	CONST. OBRAS CENTRAL HIDROELECTRICA MISICUNI	200.000,00	1.283.064,00	994.172,99	77,5%
514-10258-00000	EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION - SISTEMA SENA	3.185.250,00	1.095.250,00	1.020.209,65	93,1%
514-10292-00000	IMPLEM. MEJORA DEL ACCESO A LA ELECTRICIDAD - IDTR III	0,00	950.890,00	1.714,74	0,2%
514-10239-00000	CONST. PLANTA HIDROELECTRICA CAÑAHUECAL	1.427.383,00	733.873,00	504.957,86	68,8%
514-10287-00000	IMPLEM. PROGRAMA MULTISECTORIAL GENERACIÓN	81.901.704,00	600.489,31	0,00	0,0%
514-10034-00000	CONST. PLANTA HIDROELECTRICA EL BALA	1.114.094,00	509.094,00	322.460,28	63,3%
514-10294-00000	CONST. E.R. MUNICIPIO AIQUILE - CONCEPCIÓN (COCHABAMBA)	0,00	442.048,00	26.763,37	6,1%
514-10107-00000	CONST. CENTRAL HIDROELECT. CUENCA DEL PLATA	973.449,00	400.839,00	271.798,18	67,8%
514-10301-00000	CONST. MINIRED HIBRIDA SOLAR - DIESEL PISO FIRME (SANTA CRUZ)	0,00	369.157,00	0,00	0,0%
514-10290-00000	IMPLEM. PROGRAMA DE E.R. PER III A NIVEL NACIONAL	0,00	368.247,00	58.938,35	16,0%
514-10289-00000	CONST. PROYECTO EOLICO SANTA CRUZ	0,00	360.620,00	0,00	0,0%
514-10306-00000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE CALACOTO (LA PAZ)	0,00	314.720,00	0,00	0,0%
514-10300-00000	CONST. MINIRED HIBRIDA SOLAR - DIESEL MONTE CRISTO (BENI)	0,00	309.157,00	0,00	0,0%
514-10001-00000	CONST. CENTRAL GEOTERMICA DE LAGUNA COLORADA	0,00	243.355,00	0,00	0,0%
514-10069-00000	CONST. LINEA DE TRANSMISION PUERTO SUAREZ MUTUN	379.486,00	169.931,00	90.696,56	53,4%
514-10184-00000	CONST. GENERACION EOLICO LA VENTOLERA	93.739.376,00	163.120,00	0,00	0,0%
514-10295-00000	CONST. E.R. DE LA REGION ANDINA (COCHABAMBA)	0,00	84.820,00	0,00	0,0%
514-10198-00000	CONST. LINEA DE TRANSMISION INTERCONEXION MATARAL AL SIN	581.056,00	76.783,00	7.807,17	10,2%

COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJEC.
514-10305-00000	CONST. E.R. DE REDES ELECTRICAS MUNICIPIO CHARAZANI (LA PAZ)	0,00	52.998,00	0,00	0,0%
514-10304-00000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE CAQUIAVIRI (LA PAZ)	0,00	40.296,00	0,00	0,0%
514-10307-00000	CONST. E.R. COMUNIDAD EL TIGRE (LA PAZ)	0,00	10.000,00	0,00	0,0%
514-10284-00000	CONST. PLANTA SOLAR RIBERALTA	2.846.789,00	0,00	0,00	0,0%
TOTAL		1.698.570.795,00	1.712.718.103,88	1.047.955.283,31	61,2%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

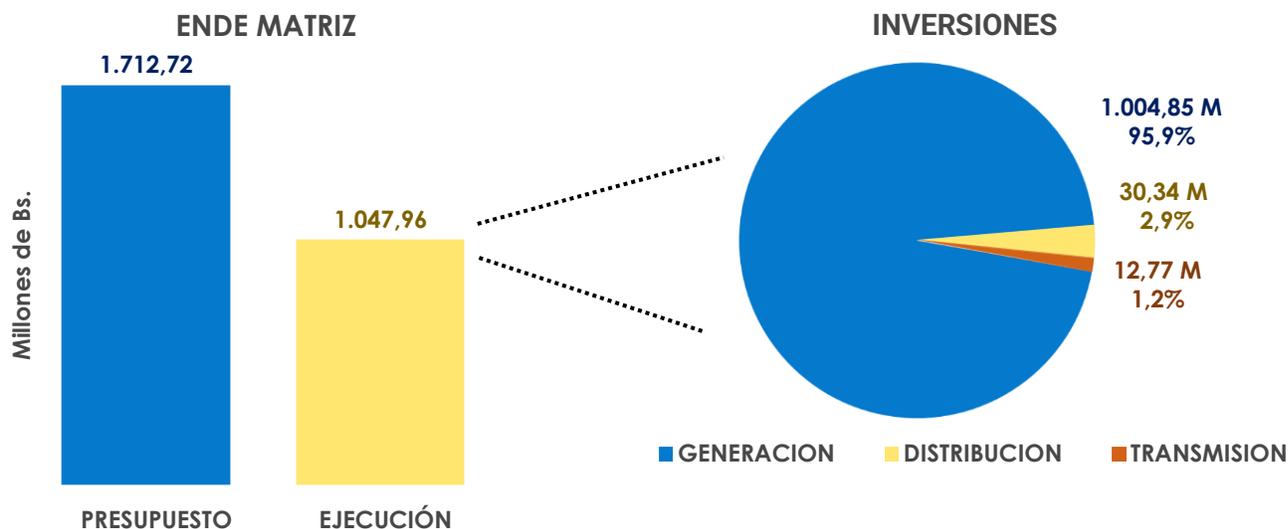
Según se observa en el cuadro anterior, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) ejecutó el 61,2% del presupuesto vigente en Inversión Pública durante la gestión, lo que representa un monto de Bs1.047.955.283,31

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN PUBLICA
PROGRAMA PRESUPUESTARIO**

Expresado al 31 de diciembre de 2024

PROGRAMA	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
GENERACIÓN	1.471.268.667,00	1.575.968.951,88	1.004.845.560,77	63,8%
DISTRIBUCIÓN	44.820.886,00	69.806.093,00	30.337.783,13	43,5%
TRANSMISIÓN	182.481.242,00	66.943.059,00	12.771.939,41	19,1%
TOTAL	1.698.570.795,00	1.712.718.103,88	1.047.955.283,31	61,2%

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA



2.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL 2024

La Empresa Nacional de Electricidad – ENDE, tiene entre sus objetivos garantizar la generación de energía para el consumo interno, impulsar la seguridad y soberanía energética del país en lo que se refiere a la industria eléctrica y otras energías alternativas.

Asimismo, está facultada para realizar por sí misma, a través de sus empresas filiales o subsidiarias, bajo su control y dirección, o asociada con terceros, las siguientes actividades, acorde a su planificación estratégica y normativa del sector:

- a) Desarrollar actividades en toda la cadena productiva energética en las etapas de generación, transporte o transmisión, distribución y comercialización, importación y exportación de electricidad, construcción de infraestructura eléctrica, así como la elaboración y ejecución de programas y proyectos, en el marco del desarrollo del sector eléctrico.
- b) Prestar el servicio básico de suministro eléctrico, en el marco del respeto y protección al medio ambiente, propendiendo al acceso universal del servicio, en forma sostenible y con equidad social.
- c) Participar en el manejo y aprovechamiento de fuentes primarias de energía, priorizando el uso sostenible de recursos naturales renovables para el desarrollo de la industria eléctrica;
- d) La importación y exportación de electricidad en forma sostenible, con criterios de promoción del desarrollo social y económico del país con base en la equidad y la justicia social, la primacía del interés nacional, la eficiencia económica y administrativa, y la priorización del abastecimiento interno;
- e) Apoyar e impulsar acciones que contribuyan a que el servicio de provisión de electricidad llegue a todos los habitantes del país;
- f) Construir en el marco de las necesidades y de sus posibilidades financieras y operativas, maquinaria y equipamiento industrial vinculado a la industria energética;

- g) Adquirir o arrendar todo tipo de maquinaria y equipamiento industrial, técnico y tecnológico, plantas eléctricas, líneas de transmisión y sistemas de distribución, bajo los procedimientos legales y normativa en vigencia;
- h) Realizar la prestación de servicios técnicos, tecnológicos, comerciales, administrativos, derivados de la actividad principal de la empresa, a otras empresas e instituciones públicas o privadas, suscribiendo los contratos respectivos;
- i) Gestionar y administrar recursos provenientes de préstamos y donaciones en el marco de la normativa vigente;
- j) Realizar capacitación de personal profesional y técnico en todas las áreas de actividad de la empresa.

Para la gestión 2024, las metas establecidas por ENDE estuvieron orientadas a fortalecer la generación eléctrica, ampliar la cobertura del servicio, diversificar la matriz energética y mejorar la calidad de vida de la población. A continuación, se exponen los resultados y logros alcanzados en la referida gestión.

PROYECTOS EN PRE-INVERSIÓN

En proyectos solares y eólicos:

“PROYECTO PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA PATACAMAYA”

- Se concluyó el estudio de Diseño Técnico de Pre-Inversión del proyecto.
- Se obtuvo la aprobación del financiador al proyecto, está en proceso la negociación de la firma del contrato de crédito.

“PROYECTO PARQUE EÓLICO EL DORADO Fase II”

- Se concluyó el estudio de diseño técnico de Pre-Inversión del proyecto.
- Se remitió al VIPFE en busca de conseguir financiamiento.

Asimismo, durante la gestión se elaboró el Informe Técnico de Condiciones Previas para los siguientes proyectos:

- Proyecto Planta Solar Occidente
- Proyecto Parque Eólico La Guardia I

- Proyecto Parque Eólico Cabezas I
- Proyecto Parque Eólico Cabezas II
- Proyecto Planta Solar Colcha K I
- Proyecto Planta Solar Chichas
- Proyecto Planta Solar Tomave
- Proyecto Planta Solar Aroma I
- Proyecto Planta Solar Uyuni III

En proyectos hidroeléctricos:

“INVEST. DIAGNOST. APROVECHAMIENTO HIDROELECTRICO CUENCA AMAZONICA”

- Se desarrolló los TDR's para el Estudio Diseño Técnico de Preinversión para la alternativa La Pesca 380 MW– Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media Río Grande.
- Se desarrolló los TDR's para el Estudio Diseño Técnico de Preinversión para la alternativa Peña Blanca 380 MW – Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media Río Grande.
- Se instalaron estaciones automáticas de registro de nivel de agua en los sitios Peña Blanca, Juntas, Ocampo – Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media Río Grande.
- Se desarrollaron campañas de monitoreo hidrométrico en las estaciones Peña Blanca, Juntas, Ocampo, Puente Santa Rosa para el Complejo Hidroeléctrico Cuenca Media Río Grande.

“CONST. SIST.HIDROELEC. Y NAVEGACION PLUVIAL R. MADERA Y BENI”

- Se instalaron estaciones automáticas de registro de nivel de agua para el proyecto río Madera y control de la operación experimental Cota 90.
- Se desarrollaron campañas de monitoreo hidrométrico en estaciones distribuidas en el tramo Binacional del Río Madera y Río Abuna para los proyectos Madera y Operación experimental Cota 90.
- Los contratistas ENDE - ELETROBRAS - CAF, emitieron la aprobación de todos los productos del Contrato “Estudios de Inventario Hidroeléctrico Binacional en parte de cuenca del Río Madera y principales afluentes en territorio boliviano y brasileño”
- ENDE remitió los resultados de los Estudios de Inventario Hidroeléctrico Binacional al MHE, para su revisión y gestiones posteriores para su continuidad.

“CONST. PLANTA HIDROELÉCTRICA EL BALA”

- Se desarrolló los TDR's para el Estudio Diseño Técnico de Preinversión para la alternativa Chepete 2000 MW.
- Se desarrollaron campañas de monitoreo hidrométrico y mantenimiento en las estaciones distribuidas sobre el río Beni y principales afluentes a la alternativa Chepete 2000 MW.

“CONST. PLANTA HIDROELECTRICA CAÑAHUECAL”

- Se desarrollaron campañas de monitoreo hidrométrico en las estaciones Puente Inca y Totorapampa de la Alternativa de Proyecto Hidroeléctrico Cañahuecal 380 MW.
- Se realizó gestiones administrativas ante el MHE para las gestiones de financiamiento del EDTP de la Alternativa de Proyecto Hidroeléctrico Cañahuecal 380 MW.
- El proceso de financiamiento avanza acorde a los plazos internos manejados por el MHE, VIPFE y las instituciones involucradas en la búsqueda de financiamiento.

“CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA CUENCA DEL PLATA”

- Se desinstalaron aquellas estaciones automáticas de registro de nivel de agua que no están priorizadas dentro del Plan de Expansión del Sistema Interconectada Nacional.
- Se desarrollaron campañas de monitoreo hidrométrico en aquellas estaciones que pertenecen a sitios potenciales de aprovechamiento hidroeléctrico.

En proyectos de líneas de transmisión:

“CONST. LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN MATARAL AL SIN”

- Se elaboró el TDR, para el servicio de consultoría Estudio de Diseño Técnico de Preinversión Proyecto “Construcción Línea de Transmisión Interconexión Mataral al SIN”, el mismo cuenta con la validación del trazo de línea, diagnóstico técnico y social, y se encuentra en condiciones para su licitación con recursos propios.

“CONST. LÍNEA DE TRANSMISIÓN PUERTO SUAREZ MUTÚN”

- Se evaluaron trazos del proyecto con Planificación, UMER y ENDE transmisión desde la subestación de Brechas a Puerto Suarez, con un enfoque de exportación, estas actividades se continuarán desarrollando.

EN PROYECTOS DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICA:

INTEGRACIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – BRASIL

En el marco de la Agenda Bilateral Priorizada en materia energética establecida por los presidentes del Estado Plurinacional de Bolivia y de la República Federativa del Brasil, la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), en coordinación con el Viceministerio de Electricidad y Energías Renovables (VMEER), ha venido trabajando en el desarrollo de los siguientes proyectos destinados a la integración eléctrica entre ambos países.

En ese marco, se ha venido trabajando en los siguientes proyectos para el intercambio internacional de electricidad con la República Federativa de Brasil:

- **Integración Eléctrica Bolivia – Brasil**
 - Durante la gestión 2024, se llevaron a cabo diversas reuniones de la mesa técnica de integración, con el fin de avanzar en el desarrollo de los estudios de la interconexión eléctrica.
 - En fecha 9 de julio de 2024, se firmó Memorando de Entendimiento entre el Ministerio de Hidrocarburos y Energías del Estado Plurinacional de Bolivia y el Ministerio de Minas y Energía de la República Federativa de Brasil para promover el desarrollo de interconexiones eléctricas entre ambos países, con el objeto de establecer compromisos estratégicos para promover el desarrollo de la integración eléctrica entre Bolivia y Brasil, mediante la implementación de interconexiones de gran capacidad y de localidades en regiones fronterizas.
 - En septiembre de 2024, se llevó a cabo una reunión del Comité Técnico Binacional (CTB), entre el Ministerio de Minas y Energía (MME) de Brasil y el Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE) de Bolivia, en el cual acordaron un cronograma para el desarrollo del proyecto.
 - En noviembre de 2024, a solicitud del Ministerio de Minas y Energías (MME) de Brasil, la Empresa de Pesquisa Energética de Brasil (EPE) incluyó los estudios de

integración eléctrica entre Bolivia y Brasil dentro de la planificación de estudios de transmisión.

- En diciembre de 2024, se llevó a cabo la reunión de inicio para los estudios de integración eléctrica entre ambos países, con la participación del Ministerio de Minas y Energía (MME) y la Empresa de Pesquisa Energética por parte de Brasil; y del Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE), la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) y el Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC) por parte de Bolivia.

- **Interconexión eléctrica del Norte Amazónico al Brasil**

- Durante la gestión 2024, se llevaron a cabo reuniones con el equipo de Brasil, en el marco del Comité Técnico Binacional (CTB), con el objetivo de trabajar en los aspectos normativos, regulatorios y operativos para la implementación de la interconexión eléctrica.
- El proyecto "Interconexión eléctrica del Norte Amazónico al Brasil", se encuentra conformado por dos fases:
 - Fase 1: Interconexión eléctrica en un nivel de tensión de 34,5kV.
 - Fase 2: Interconexión eléctrica en un nivel de tensión de 138kV.
 - En octubre de 2024, la primera fase del proyecto avanzó a la etapa de ejecución.
- Por otro lado, la segunda fase del proyecto, bajo el marco del memorándum de entendimiento sobre integración energética firmado el 9 de julio de 2024, se ha venido trabajado en la gestión de financiamiento con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

- **Operación en Cota 90 de la UHE Jirau**

- El 9 de julio de 2024, se firmó el Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio de Hidrocarburos y Energías del Estado Plurinacional de Bolivia y el Ministerio de Minas y Energía de la República Federativa de Brasil, con el objeto de acordar la modificación de la operación de la UHE Jirau de Cota 90 m, constante o ampliada, con miras de obtener beneficios energéticos para Las Partes y la optimización en el aprovechamiento de recursos hídricos compartidos.
- En octubre de 2024, el Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA) comunicó que los estudios ambientales presentados por Jirau Energía para la

Operación en Cota 90 cumplen con los requisitos mínimos establecidos para la modificación en su fase experimental, conforme al Memorandum de Entendimiento firmado el 9 de julio de 2024. Este avance refleja el compromiso de ambos Estados de promover la integración y complementariedad energética de manera sostenible, respetando el equilibrio ecológico en la cuenca del río Madera.

- En ese sentido, a partir del mes de noviembre de la gestión 2024, la empresa Jirau Energía ha iniciado con la implementación de los planes y medidas de mitigación socioambiental, así como la gestión de las autorizaciones para la operación.

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – CHILE

- Durante la gestión 2024, dando continuidad a los resultados obtenidos en la Fase 1 de la consultoría, la delegación de Bolivia trabajó en la elaboración del alcance y los Términos de Referencia, los cuales se encuentran en revisión por parte de la delegación de Chile, con la finalidad de alcanzar para el consenso del alcance de los estudios a realizar en la Fase 2.
- En octubre de 2024, las delegaciones de Bolivia y Chile expusieron frente al SINEA los resultados obtenidos de la primera fase del estudio de interconexión, en este sentido, se acordó avanzar en la segunda fase de dichos estudios.
- Por otro lado, tomando en cuenta que ambos países se mostraron interesados en avanzar en una segunda fase el estudio de interconexión eléctrica, se acordó en actualizar la Hoja de Ruta 2020-2030 para la inclusión de dicho estudio en la misma.

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA BOLIVIA – PARAGUAY

- En octubre de 2024, fue firmado el “Acuerdo interinstitucional de cooperación y asistencia recíproca para la realización de estudios en materia de integración eléctrica entre la Administración Nacional de Electricidad (ANDE) de la República del Paraguay y la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) del Estado Plurinacional de Bolivia” con el objeto de realizar estudios conjuntos para el desarrollo de estudios de interconexión e intercambio de energía eléctrica entre Bolivia y Paraguay, así como la asistencia técnica y el intercambio de experiencias e informaciones técnicas entre ambas empresas, relativas a la generación, transmisión, distribución, comercialización de energía eléctrica.

- En el marco del Acuerdo Interinstitucional suscrito, ENDE, de manera conjunta a ANDE, iniciaron las gestiones para el financiamiento para el desarrollo de los estudios de integración eléctrica entre Bolivia y Paraguay con el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF).

SISTEMA DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ANDINA (SINEA)

- En octubre de 2024, la Presidencia Pro Tempore del SINEA confirmó la aceptación de la solicitud de membresía presentada por Bolivia, otorgándole la calidad de miembro pleno. Este avance contó con el apoyo favorable de los países miembros de SINEA: Colombia, Ecuador, Perú y Chile, consolidando así la posición de Bolivia en este importante sistema de integración regional.

SISTEMA DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICA DE LOS PAÍSES DEL CONO SUR (SIESUR)

- En fecha 10 de diciembre de 2024, se confirmó la aceptación de la solicitud de adhesión presentada por Bolivia, otorgándole la calidad de miembro pleno. Este avance representa un avance importante para Bolivia, tomando en cuenta que esta iniciativa busca mejorar la integración energética de los países de la región.

PROYECTOS EN INVERSIÓN

"AMPL. Y RENOVACIÓN LÍNEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCIÓN CAMARGO"

El proyecto tiene por objetivo la densificación de líneas de media y baja tensión, renovación de líneas eléctricas, en atención a solicitudes de energía eléctrica y necesidad de cambio de líneas en mal estado por cumplimiento del reglamento de calidad, dentro el sistema de distribución Camargo.

ÍTEM	MONTO EJECUTADO 2024
Suministro y Construcción de Líneas Eléctricas	3.789.941,23
Adquisición de Medidores Monofásicos y Ferretería	385.386,19
Adquisición de ferretería para ampliaciones menores	76.789,00
Gastos Administrativos	34.703,41
Total	4.286.819,83

Fuente: ENDE - GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

Durante la gestión 2024, el proyecto logró:

- Densificación de líneas de media y baja tensión, renovación de líneas eléctricas, en atención a solicitudes de energía eléctrica y necesidad de cambio de líneas en mal estado por cumplimiento del reglamento de calidad, dentro el sistema de distribución Camargo.
- Construcción de Líneas eléctricas, en baja (0,380/0,220 kV), media (24,9/14,4 kV) y la dotación de medidores monofásicos y acometidas.
- Implementación de equipos reconectores.

Impacto Social:

- Generación de Empleo Directo: 29
- Generación de Empleo Indirecto: 35
- Beneficiarios: 1.688

"CONST. Y SUMINISTRO DE LÍNEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI"

El proyecto tiene por objetivo la densificación de líneas de media y baja tensión en atención a solicitudes de energía eléctrica; además del cumplimiento a los compromisos de inversión ante la Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear dentro el sistema de distribución Uyuni.

ÍTEM	MONTO EJECUTADO 2024
Suministro y Construcción de Líneas Eléctricas	3.482.612,15
Adquisición de Medidores Monofásicos y Ferretería	126.217,00
Adquisición de Equipos de Comunicación	113.240,00
Gastos Administrativos	22.922,82
Total	3.744.991,97

Fuente: ENDE - GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

Durante la gestión 2024, el proyecto logró:

- Densificación de líneas de media y baja tensión, renovación de líneas eléctricas, en atención a solicitudes de energía eléctrica y necesidad de cambio de líneas en mal estado por cumplimiento del reglamento de calidad, dentro el sistema de distribución Uyuni.

- Construcción de Líneas eléctricas, en baja (0,380/0,220 kV), media (24,9/14,4 kV) y la dotación de medidores monofásicos y acometidas.
- Implementación de equipos reconcetadores
- Implementación de equipos de comunicación

Impacto Social:

- Generación de Empleo Directo: 29
- Generación de Empleo Indirecto: 35
- Beneficiarios: 2672

"CONST. DE LÍNEAS ELÉCTRICAS DE DISTRIBUCIÓN - SISTEMA GONZALO MORENO Y VILLA NUEVA"

El proyecto tiene por objetivo general el mejoramiento y densificación de líneas de media y baja tensión en atención a solicitudes de energía eléctrica y necesidades de renovación de líneas eléctricas deterioradas de los sistemas eléctricos Puerto Gonzalo Moreno, Villa Nueva y Santo Mercado.

ÍTEM	MONTO EJECUTADO 2024
Suministro y Construcción de Líneas Eléctricas	1.496.563,89
Adquisición de Medidores Monofásicos y Ferretería	132.118,74
Gastos administrativos	22.433,90
Total	1.651.116,53

Fuente: ENDE - GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

Durante la gestión 2024, el proyecto logró:

- Densificación de líneas de media y baja tensión, renovación de líneas eléctricas, en atención a solicitudes de energía eléctrica y necesidad de cambio de líneas en mal estado por cumplimiento del reglamento de calidad, dentro el sistema de distribución Gonzalo Moreno y Villanueva.
- Construcción de Líneas eléctricas, en baja (0,380/0,220 kV), media (24,9/14,4 kV) y la dotación de medidores monofásicos y acometidas.

Impacto Social:

- Generación de Empleo Directo: 20

- Generación de Empleo Indirecto: 25
- Beneficiarios: 575

“CONST. Y RENOVACIÓN DE LÍNEAS ELÉCTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA”

El proyecto tiene por objetivo general la densificación de líneas de media y baja tensión en atención a solicitudes de energía eléctrica dentro el sistema de distribución Riberalta.

ÍTEM	MONTO EJECUTADO 2024
Suministro y Construcción de Líneas Eléctricas	6.465.670,57
Suministro y Construcción Torres cruce Rio Beni	495.199,58
Adquisición de Medidores Monofásicos y Ferretería	776.531,76
Adquisición de Registradores de redes	60.419,00
Gastos administrativos	15.128,13
Total	7.812.949,04

Fuente: ENDE - GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

Durante la gestión 2024, el proyecto logró:

- Densificación de líneas de media y baja tensión, renovación de líneas eléctricas, en atención a solicitudes de energía eléctrica y necesidad de cambio de líneas en mal estado por cumplimiento del reglamento de calidad, dentro el sistema de distribución Riberalta.
- Construcción de Líneas eléctricas, en baja (0,380/0,220 kV), media (24,9/14,4 kV) y la dotación de medidores monofásicos y acometidas.
- Adquisición de Equipos registradores de redes.

Impacto Social:

- Generación de Empleo Directo: 37
- Generación de Empleo Indirecto: 40
- Beneficiarios: 3343

“EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN ENDE - SISTEMA COBIJA”

El proyecto tiene por objetivo optimizar la infraestructura y capacidad operativa del sistema eléctrico Cobija durante la gestión 2024, mediante inversiones estratégicas en generación, distribución y elementos no eléctricos, garantizando así un suministro confiable y seguro de energía eléctrica para satisfacer las demandas actuales y futuras.

ÍTEM	MONTO EJECUTADO 2024
Mejoramiento y mantenimiento de potencia del área de generación planta bahía	2.385.513,46
Ampliaciones, mejoras y reformas en la línea MT Y BT	7.313.536,70
Construcciones, mejoras de planta cobija y equipos no eléctricos	1.763.621,99
Total	11.462.672,15

Fuente: ENDE - GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

El proyecto tuvo el objetivo de optimizar la infraestructura y capacidad operativa del sistema eléctrico Cobija durante la gestión 2024, mediante inversiones estratégicas en generación, distribución y elementos no eléctricos, garantizando así un suministro confiable y seguro de energía eléctrica para satisfacer las demandas actuales y futuras.

Se mejoró la capacidad de generación y mantenimiento del sistema eléctrico Cobija, así como expandir y fortalecer sus redes de distribución, mediante la ejecución de proyectos específicos como el incremento de potencia de transformación y mantenimiento en el área de generación planta Bahía, la construcción de nuevas líneas eléctricas de media y baja tensión para usuarios nuevos, el reemplazo de componentes en la red de media y baja tensión, y el proyecto de cambio de postes, conductores y estructuras en el casco viejo de Cobija.

Impacto Social:

- Mano de Obra Calificada: 20
- Mano de Obra no calificada urbana: 30
- Mano de Obra no calificada rural: 25
- Mano de Obra Semi calificada: 25
- Beneficiarios: 290

"EQUIP. GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN - SISTEMA SENA"

El proyecto tiene por objetivo optimizar la infraestructura eléctrica del sistema Sena en el año 2024, mediante reingeniería, mejoras en la planta de generación, ampliaciones y reemplazos en las líneas de media y baja tensión, así como la adquisición de equipos no eléctricos.

ÍTEM	MONTO EJECUTADO 2024
Reingeniería y mejoras en planta de Generación	224.998,00
Ampliaciones, mejoras y reformas en la línea de Media y Baja Tensión	723.039,55
Construcciones, mejoras de planta Sena Y Equipos no eléctricos	72.172,10
Total	1.020.209,65

Fuente: ENDE - GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

El proyecto tuvo como objetivo general optimizar la infraestructura eléctrica del sistema Sena en el año 2024, mediante reingeniería, mejoras en la planta de generación, ampliaciones y reemplazos en las líneas de media y baja tensión, así como la adquisición de equipos no eléctricos. El objetivo es garantizar un suministro confiable y de calidad para los usuarios, asegurando el crecimiento futuro del sistema.

Se logró mejorar la operación de la planta, montar reconectores para garantizar la confiabilidad en la subestación y llevar a cabo proyectos de ampliación y reemplazo en las líneas de media y baja tensión. Además, se busca mejorar la calidad del sistema mediante la adquisición de equipos para mediciones eléctricas. Se contratará a empresas especializadas para la construcción de redes de distribución, con personal capacitado para fiscalizar y supervisar el proyecto, y se realizará la gestión administrativa para la adquisición de los bienes necesarios.

Impacto Social:

- Mano de Obra Calificada: 6
- Mano de Obra no calificada urbana: 10
- Mano de Obra no calificada rural: 20
- Mano de Obra Semi calificada: 18
- Beneficiarios: 56

CONST. PLANTA SOLAR GUAYARAMERIN

El proyecto consiste en la implementación de una planta Solar en el Departamento de Beni con una potencia aproximada de 2,4 MW. Este proyecto contará con baterías de Ion litio para el almacenamiento y genera 4.164 MWh para ser suministrados a la población de Guayaramerin, permitiendo así el desplazamiento de diésel.

- Costo del Proyecto: Bs48.399.336,00
- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs84.722,38

Impacto Social:

El proyecto contribuirá al abastecimiento eléctrico de la ciudad de Guayaramerin y al desplazamiento de diésel, al sumar 2,4 MW de potencia y cerca de 4.164 MWh de energía anual, cumpliendo con los objetivos de diversificación de la matriz energética nacional establecidos en el PDES y en el Plan Eléctrico del Estado Plurinacional de Bolivia.

En la gestión 2024 se alcanzaron los siguientes logros:

- Se han iniciado las gestiones técnico - administrativo, para realizar la solicitud de una modificación presupuestaria, para el incremento del monto establecido en el C.I.F., ante el financiador. En este sentido se ha solicitado cotizaciones a empresas, para justificar el incremento de presupuesto del proyecto.
- Se ha iniciado una nueva convocatoria para la contratación de "La construcción del cerco perimetral de la planta de generación y subestación Guayaramerín".
- Se ha elaborado la primera versión de las especificaciones técnicas para la construcción de la Planta Solar y el servicio de Supervisión Técnica del Proyecto.

CONST. PLANTA SOLAR RIBERALTA

El proyecto consiste en la implementación de una planta Solar en el Departamento de Beni con una potencia aproximada de 5,4 MW. Este proyecto contara con baterías de Ion litio para almacenamiento y genera 9.950 MWh para ser suministrados a la población de Riberalta, permitiendo así el desplazamiento de diésel.

Impacto Social:

El Proyecto contribuirá al abastecimiento eléctrico de la ciudad de Guayaramerín y al desplazamiento de diésel, al sumar 5,4 MW de potencia y cerca de 9.950 MWh de energía anual, cumpliendo con los objetivos de diversificación de la matriz energética nacional establecidos en el PDES y en el Plan Eléctrico del Estado Plurinacional de Bolivia.

ENDE a través de la Unidad de Proyectos No Convencionales está gestionando el financiamiento del presupuesto para la ejecución del proyecto.

"MEJ. DEL SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA, OBRAS CIVILES Y SUBESTACION RIBERALTA"

ENDE está ejecutando el Proyecto Mejoramiento del Suministro de Energía Eléctrica, obras civiles y Subestación Riberalta, que tiene como objetivo principal el de beneficiar con energía eléctrica, al Municipio Riberalta y toda el área de influencia del proyecto, con la construcción de la nueva planta de generación Riberalta, y con ello dar el abastecimiento eficiente, continuo y confiable del suministro de energía eléctrica al municipio de Riberalta y zonas de influencia.

- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs13.987.479,32
- Avance Financiero Acumulado Ejecutado al 2024: Bs36.259.651,97
- Avance Físico Acumulado al 2024: 54,21%

Impacto Social:

Mejorar la calidad y confiabilidad del suministro de energía eléctrica, lo cual mejorará las condiciones de vida de la población de Riberalta. Una energía confiable y segura permitirá la implementación de usos productivos, lo cual se traducirá en mayor ingreso económico de Riberalta.

En la gestión 2024 se alcanzaron los siguientes logros:

- Se han realizado las gestiones técnico – administrativas para la obtención del presupuesto, para el inicio de los procesos de contratación.
- Se realizó las gestiones y compra del terreno para la construcción de la Subestación de Maniobra.
- Se ha emitido la orden de proceder para la “Ingeniería, suministros, desmontaje, montaje, instalación, Encabinado, pruebas y puesta en servicio la Planta de Generación Riberalta” y la “Construcción de Obras Civiles de la Planta de Generación Riberalta”.
- Se ha realizado la Recepción Definitiva del Contrato de “Suministro y Construcción de Líneas Eléctricas y Subestación en M.T.

“CONST. PLANTA DE GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA IVIRIZU –
Componente Línea de Transmisión 230 kV Interconexión IVIRIZU al SIN”

- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs 115.203.540,26
- Avance Financiero Acumulado Ejecutado al 2024: Bs 175.544.287,18
- Avance Físico Acumulado al 2024: 55,53%

Durante la gestión 2024 se ha realizado:

- Proceso de contratación suministros (Estructuras Metálicas y el Conductor Flint para el proyecto).
- Las obras civiles y montaje electromecánico de las subestaciones asociadas alcanzaron un porcentaje alrededor del 88% de ejecución.
- El avance de obra de línea de transmisión se encuentra al 58%, con la construcción de grillas para el circuito 1 (Sehuencas – Santivañez II),
- Se cuenta con las licencias ambientales aprobadas y a nombre de ENDE, de los circuitos 1 (Sehuencas – Santivañez II) y Circuito 2 (Sehuencas – Sucre).
- Continúa con los trabajos de liberación de faja de servidumbre para el circuito 2 (Sehuencas – Sucre).

“CONST. LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN SAN IGNACIO DE VELASCO AL SIN”

- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs12.673.435,68
- Avance Financiero Acumulado Ejecutado al 2024: Bs15.999.096,71
- Avance Físico Acumulado al 2024: 3,68%

Durante la gestión se ha logrado firmar contratos y adjudicar de los siguientes procesos de suministro de materiales:

- Firma de contrato del Suministro de Conductores para el proyecto San Ignacio de Velasco
- Firma de contrato del Suministro de Estructuras Metálicas Auto Soportadas para la Línea de Transmisión.
- Adjudicación de suministro de cable OPGW, cable DDR y Ferretería para OPGW
- Adjudicación para la Construcción de Obras Civiles, Montaje Electromecánico, Pruebas y Puesta en Servicio de las Subestaciones los Troncos y San Ignacio de Velasco.
- Avance físico acumulado del 97,63% de la Construcción de plataforma y malla perimetral de la subestación de San Ignacio de Velasco.

“CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA RIO MIGUILLAS LA PAZ –

Componente Línea de Transmisión 230 kV Interconexión MIGUILLAS al SIN”

- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs 327.551,06
- Avance Físico Acumulado al 2024: 1,20%

Durante la gestión se ha logrado:

- Suscripción de un convenio entre ENDE Matriz y la filial ENDE Transmisión S.A. para la firma del contrato para la ejecución del proyecto “Const. Central Hidroeléctrica Rio Miguillas La Paz”; componente Línea de Transmisión Interconexión Miguillas al SIN, etapa 1.

- Aprobación de alternativa 10B por parte del CNDC, para iniciar con las tareas correspondientes a fin de dar cumplimiento a los requisitos establecidos en la Norma Operativa Nro. 30.

“PROGRAMA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL III (PER III)”

Este programa busca contribuir a la reducción de la pobreza y de la desigualdad en Bolivia, mediante la universalización del servicio de energía eléctrica, así como promover los usos productivos de la energía eléctrica en áreas rurales con enfoque de género.

Durante la gestión 2024 se logró:

- Elegibilidad del programa
- Firma de Convenios Intergubernativos
- Firma de Contratos de Operación, Mantenimiento y Administración (OMA)
- Inicio Socialización de los proyectos de extensión de redes de distribución.
- Suscripción de siete (7) contratos de obra de extensión de redes de distribución, del cual cuatro (4) proyectos se encuentra en el departamento de Cochabamba:
 - Const. Electrificación Rural Quinori (Cochabamba)
 - Const. Electrificación Rural Municipio Aiquile (Cochabamba)
 - Const. Electrificación Rural Municipio Aiquile - Concepción (Cochabamba)
 - Const. Electrificación Rural Municipio Morochata (Cochabamba)
- Y tres (3) proyectos en el departamento de La Paz:
 - Const. Electrificación Rural Complementación De Redes Eléctricas Municipio De Charazani (La Paz)
 - Const. Electrificación Rural Municipio De Caquiaviri (La Paz)
 - Const. Electrificación Rural Muchanes – Pojponendo Municipio Palos Blanco (La Paz)

PROYECTO “MEJORA DEL ACCESO SOSTENIBLE A LA ELECTRICIDAD EN BOLIVIA

IDTR III

Este programa busca contribuir a la reducción de la pobreza y de la desigualdad en Bolivia, mediante la universalización del servicio de energía eléctrica, así como promover los usos productivos de la energía eléctrica en áreas rurales con enfoque de género, y mejorar la calidad y confiabilidad del suministro de energía eléctrica, lo cual mejorará las condiciones de vida de la población de zonas rurales.

Durante la gestión 2024 se logró

- Se ha declarado efectivo el proyecto.
- Aprobación del Manual de Operaciones del Proyecto (MOP).
- Suscripción de Convenios Intergubernativos.
- Aprobación por la MAE, la creación de la Unidad ejecutora.
- Inscripción presupuestaria de los proyectos: Const. Minired Híbrida Solar – Diesel Piso Firme y Const. Minired Híbrida Solar – Diesel Monte Cristo De Tiquin.

PROYECTO CONSTRUCCIÓN PARQUE EÓLICO WARNES II – SANTA CRUZ

- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs331.995.495,58
- Avance Financiero Acumulado Ejecutado al 2024: Bs334.414.756,65
- Avance Físico Acumulado al 2024: 38,28%

Logros de la gestión

- El contrato principal del proyecto alcanzó un avance físico del 70,90 %
- Transporte por mar de los “Componentes de los 10 Aerogeneradores” desde Puerto de China hacia Puerto Villeta (Paraguay) y finalmente a Puerto Jennefer (Bolivia). El arribo de los primeros aerogeneradores está planificado para la primera quincena de enero 2025. Por otro lado, se iniciaron las obras civiles en el Parque Eólico Warnes II en la Ciudad de Warnes, Santa Cruz.

PROYECTO CONSTRUCCIÓN CENTRAL HIDROELÉCTRICA RÍO MIGUILLAS – LA PAZ

- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs186.091.860,3
- Avance Financiero Acumulado Ejecutado al 2024: Bs1.985.744.055,72
- Avance Físico Acumulado al 2024: 61,33%

Logros de la gestión

El proyecto consta de dos sistemas: Umapalca y Palillada:

- Avance físico importante en la ejecución del proyecto del sistema Umapalca con los caminos de acceso ejecutados, Túneles, obras de toma (Calachaka Jahuira), cámara de carga, y subestación concluidos en obras civiles y equipos de patio respectivamente.
- En el sistema Palillada se alcanzó un significativo avance físico en la ejecución de caminos de acceso, ingeniería y fabricación de tuberías.

PROYECTO CONSTRUCCIÓN PLANTA PILOTO GEOTÉRMICA LAGUNA COLORADA 5MW - POTOSÍ

- Presupuesto Ejecutado 2024: Bs7.352.393,66
- Avance Financiero Acumulado Ejecutado al 2024: Bs151.457.904,66
- Avance Físico Acumulado al 2024: 95,18%

Logros de la gestión

- El proyecto ha alcanzado la fase de puesta en marcha y sincronización de la Planta Piloto Laguna Colorada.
- La línea de evacuación se encuentra concluida.

PROYECTO CONSTRUCCIÓN DE PLANTA SOLAR CONTORNO BAJO – LA PAZ

Logros de la gestión

- El proyecto se encuentra en su fase inicial, las actividades se concentran en preparaciones al terreno a la espera de la consolidación del financiamiento externo.

2.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL 2024

PROYECTOS EN PRE-INVERSIÓN

En proyectos solares y eólicos:

Proyecto Parque Eólico Santa Cruz

- Se realizaron dos procesos de contratación de “Estudios de Diseño Técnico de Pre-Inversión que fueron declarado desiertos, debido a que los oferentes no cumplieron con los requisitos establecidos en los documentos base de contratación.

En proyectos hidroeléctricos:

- Las emisiones de alerta meteorológica roja y/o naranja impidieron realizar el desarrollo normal de todas las campañas de monitoreo planificadas, en los siguientes proyectos:
 - Investigación, Diagnostico, Aprovechamiento Hidroeléctrico Cuenca Amazónica
 - Construcción Sist. Hidroelec Y Navegación Fluvial Rio Madera
 - Const. Planta Hidroeléctrica El Bala
 - Construcción Planta Hidroeléctrica Cañahuecal
 - Const. Central Hidroeléctrica Cuenca Del Plata
- Por otro lado, en el proyecto Investigación, Diagnostico, Aprovechamiento Hidroeléctrico Cuenca Amazónica las crecidas extremas y hechos de vandalismo provocaron daños y/o perdidas de información de estaciones estaciones automáticas de registro de nivel de agua.

PROYECTOS DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICA

Interconexión Eléctrica Bolivia – Perú

- Las autoridades de Perú, durante la gestión 2024, comunicaron de manera formal que han estado coordinando con las instancias competentes del Perú, el establecimiento del marco normativo interno, el cual es necesario para la venta de electricidad de baja tensión y que viabilizará la firma del contrato entre ENDE y ELECTROPUNO S.A.A.

PROYECTOS EN INVERSIÓN

- Con relación al proyecto Mejoramiento del suministro de energía eléctrica, obras civiles y subestación Riberalta señalar que durante el diseño y la ingeniería se ha visto necesario realizar ajustes y modificaciones en algunos ítems del Contrato N° 316/2024.
- Sobre el proyecto Construcción Planta de generación hidroeléctrica Ivirizu – Componente Línea de Transmisión 230 kV Interconexión Ivirizu al SIN, el avance de las obras se ha visto afectada (trabajos de montaje de estructuras y tendido de línea) debido al tiempo que ha demandado concretar la adquisición de suministros (estructuras y conductor).
- El avance de obras en cuanto al proyecto Const. Línea de Transmisión Interconexión san Ignacio de Velasco al SIN también se ha visto afectado por el tiempo que ha demandado concretar la adquisición de suministros.
- Respecto al proyecto Const. Central Hidroeléctrica Rio Miguillas La Paz – Componente Línea de Transmisión 230 kV Interconexión MIGUILLAS al SIN, se tuvieron demoras en el proceso de negociación con la filial ENDE Transmisión S.A. para definir el costo de la ejecución del proyecto, considerando la alternativa aprobada por el CNDC.
- En el proyecto Construcción Parque Eólico Warnes II – Santa Cruz, la desviación en el cronograma se debe al inicio de las Obras Civiles, que dependen directamente de la aprobación del estudio complementario al Plan de Gestión Medioambiental y Social (PGAS), mismo que se encuentra perfeccionado a la espera de aprobación del financiador AFD.

- Con relación al Proyecto Construcción Central Hidroeléctrica Río Miguillas – La Paz, se presentan derrumbes y afectaciones a los caminos y puentes característicos de la época de lluvias. La reposición de estas estructuras es considerada de prioridad y afectará directamente al cronograma de avance. Trabajos adicionales en la Ingeniería por las condiciones geológicas.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

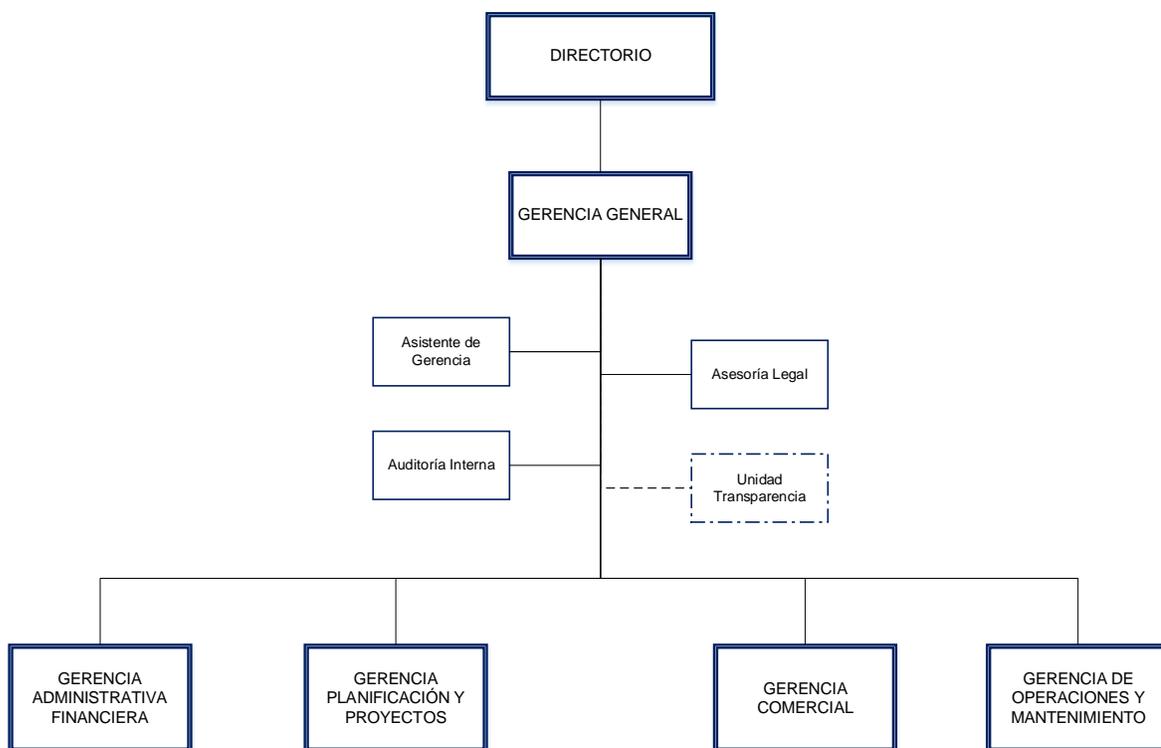
MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

3.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente de ENDE ANDINA S.A.M. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.

- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Decreto Supremo N° 29224 de 09 de agosto de 2007 autoriza conformación sociedad de economía mixta conformada por ENDE y PDVSA BOLIVIA S.A.
- Estatutos de la Empresa.

3.3 MARCO INSTITUCIONAL

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación.

3.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE ANDINA S.A.M.
Actividad	Generación, interconexión, comercialización, transmisión asociada a la generación, importación y exportación de electricidad.
Fecha Creación	09 de agosto de 2007
Fecha	24 de diciembre de 2007
Identificación	ENDE ANDINA S.A.M.
Sede Central	Av. Ecológica N°80 - Pasaje Villa Gardenias N°40, zona Putucu, Tiquipaya - Cochabamba
Página Web	www.endeandina.bo
Correo Electrónico	correo@endeandina.bo
Teléfono	+ [591 4] 4664001
Redes Sociales	www.facebook.com/ENDEANDINA www.twitter.com/ENDEANDINA www.instagram.com/endeandinasam

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M

3.3.2 MISIÓN

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación que contribuye al desarrollo del país y a la calidad de vida de los bolivianos, con el suministro eficiente, sostenible y confiable de energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional.

3.3.3 VISIÓN

Ser la empresa referente de generación y exportación de energía eléctrica, garantizando el abastecimiento del suministro de electricidad mediante la confiabilidad de sus operaciones, administración eficiente, recursos humanos especializados, responsabilidad social y compromiso con el medio ambiente.

3.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto anual es aprobado por el Directorio de ENDE ANDINA S.A.M. y es puesto en conocimiento de ENDE Corporación para su seguimiento periódico.

3.4.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

En los cuadros a continuación, se presenta la ejecución a diciembre 2024.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.197.023.800	1.408.591.327	1.417.298.287	100,62%
Energía	581.661.686	722.099.002	750.200.031	103,89%
Potencia	615.362.113	686.492.325	667.098.256	97,17%
INGRESOS NO OPERATIVOS	221.287.792	296.666.894	273.712.238	92,26%
Otros ingresos	2.347.904	15.272.264	9.929.863	65,02%
Otros ingresos - Operación	105.000.000	138.613.867	101.694.088	73,37%
Ingresos financieros	73.552.769	100.411.728	105.065.942	104,64%
Ajuste por mantenimiento valor	40.387.120	42.369.034	56.277.644	132,83%
Ajuste por reexpresión monetaria	0	0	744.702	N/A
TOTAL	1.418.311.592	1.705.258.220	1.691.010.525	99,16%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Como se aprecia en el cuadro que antecede, ENDE ANDINA S.A.M. ejecutó el 99,16% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2024, destinado a ingresos.

En el siguiente cuadro se evidencia que ENDE ANDINA S.A.M. ejecutó el 96,60% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2024, en relación a los costos operativos, gastos administrativos y otros egresos.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	1.091.776.424	1.281.507.939	1.268.560.706	98,99%
Energía	573.976.561	686.820.909	663.867.828	96,66%
Servicios Especializados	10.557.716	9.670.520	9.225.077	95,39%
Materiales, Repuestos y Suministros	2.332.846	3.856.584	3.699.196	95,92%
Impuesto a las Transacciones	41.276.683	48.572.115	49.955.629	102,85%
Provisión para Mantenimiento	13.632.030	16.532.591	18.511.464	111,97%
Tasa de Regulación	10.319.077	12.067.658	12.123.373	100,46%
Servicios CNDC	7.301.845	8.521.295	8.119.975	95,29%
Combustibles	332.930.092	405.197.355	386.402.277	95,36%
Peaje por Transporte de Energía Eléctrica	155.626.272	182.402.791	175.830.836	96,40%
Potencia	517.799.863	594.687.030	604.692.878	101,68%
Servicios Especializados	8.778.735	12.498.183	16.526.814	132,23%
Servicios Generales	14.595.257	13.415.695	11.675.471	87,03%
Materiales, Repuestos y Suministros	10.331.846	12.620.368	14.399.863	114,10%
Impuestos a la Propiedad	1.583.429	1.891.974	2.034.254	107,52%
Remuneraciones al Personal	35.233.519	36.375.932	37.065.489	101,90%
Seguros	29.535.628	29.594.213	28.281.260	95,56%
Depreciación Activos Fijos	417.741.449	488.290.666	494.709.727	101,31%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	60.416.177	54.406.372	46.182.252	84,88%
Servicios Especializados	12.333.625	7.483.075	1.839.786	24,59%
Servicios Generales	20.505.474	18.370.827	17.599.017	95,80%
Materiales, Repuestos y Suministros	739.500	1.095.430	553.629	50,54%
Impuesto a las Transacciones	3.220.437	4.831.520	3.577.497	74,04%
Impuestos a la Propiedad (Veh. Inm. Tiquipaya)	143.041	143.041	110.445	77,21%
Gastos de Directorio y Síndicos	156.000	108.606	69.624	64,11%
Remuneraciones al Personal	11.904.213	10.659.372	10.796.282	101,28%
Seguros	1.140.923	1.092.394	1.046.805	95,83%
Depreciación Activos Fijos	10.272.964	10.622.107	10.589.167	99,69%
EGRESOS NO OPERATIVOS	127.377.850	170.891.713	140.776.017	82,38%
Mantenimiento Infraestructuras civiles y otros egresos administrativos	7.055.946	8.335.403	4.130.656	49,56%
Otros Egresos (Tarifa Dignidad)	15.321.905	16.834.275	17.145.426	101,85%
Otros Egresos - Operación	105.000.000	138.613.867	101.694.088	73,37%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ajuste por Mantenimiento Valor	0	0	45.663	N/A
Ajuste por Reexpresión Monetaria	0	7.108.169	17.760.184	249,86%
TOTAL	1.279.570.452	1.506.806.024	1.455.518.975	96,60%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

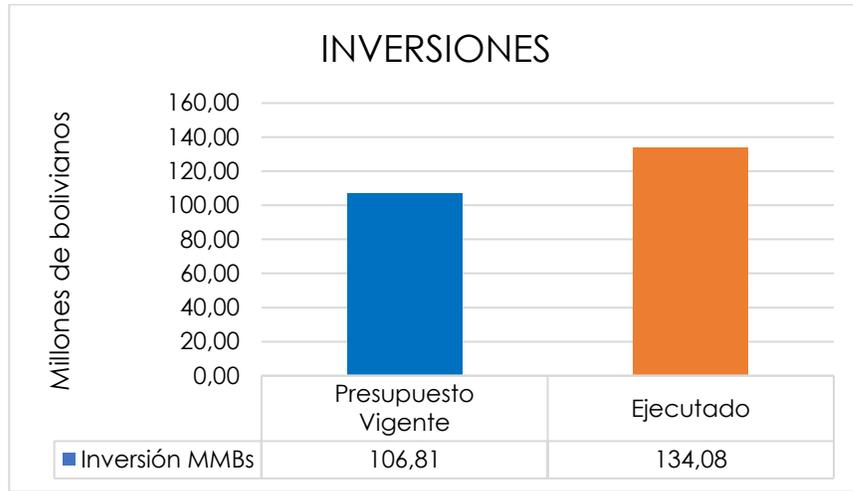
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Adquisición de Repuestos para Servicio de Mantenimiento de Activos Mayores - Entre Ríos	18.277.331	17.743.157	21.501.091	121,18%
Adquisición de Repuestos para Servicio de Mantenimiento de Activos Mayores - Sur	24.453.035	24.137.635	34.681.271	143,68%
Adquisición de Repuestos para Servicio de Mantenimiento de Activos Mayores - Warnes	47.476.623	47.216.015	67.467.105	142,89%
Activos de Propiedad General	33.074.013	17.715.063	10.429.403	58,87%
TOTAL	123.281.002	106.811.870	134.078.871	125,53%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

ENDE ANDINA S.A.M. ejecutó el 125,53% del presupuesto vigente aprobado por Directorio para la gestión 2024. La ejecución de la adquisición de repuestos para las plantas por encima del 100% para servicio de mantenimiento activos mayores, se debe al régimen de operación de las unidades y al ajuste de precios establecido en los contratos respectivos.



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

3.4.2 EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

3.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Resultado 2024
Mantener el rendimiento en la generación de energía eléctrica a través del uso eficiente del combustible	Consumo Específico (Ce)	Mantener el indicador por debajo del límite de 7,49	8,00
Operar con niveles de calidad con enfoque de mejora continua	Tasa de Indisponibilidad Forzada (TIF)	Mantener el indicador por debajo del límite de 3,0%	2,50%
Implementar mantenimiento efectivo y eficiente en las plantas	Cumplimiento Plan Mantenimiento LTP	100%	100%
Implementar la gestión documental con enfoque a procesos	Cumplimiento Plan Gestión Documental 2023 - 2027	75%	74%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Las actividades desarrolladas en la gestión 2024 se enfocaron a mantener disponibles las unidades de generación, realizar las intervenciones asociadas a mantenimientos de rutina y/o programados de forma de garantizar el adecuado funcionamiento de los activos de generación tanto para su operación en el mercado interno como así también para la generación de excedentes para exportación.

Participación en el “Intercambio Internacional de Electricidad a la Argentina – Línea en 132 kV”

ENDE ANDINA S.A.M. acompaña el trabajo de consolidación del intercambio internacional de energía a través de la exportación de electricidad a cargo de ENDE Corporación, con la operación del Bloque CCSUR30 de la Planta Termoeléctrica del Sur, asumiendo la operación, administración y mantenimiento del bloque dentro del marco del Contrato de Riesgo Compartido para el “INTERCAMBIO INTERNACIONAL DE ELECTRICIDAD A LA ARGENTINA LÍNEA EN 132 kV” entre ENDE, ENDE ANDINA S.A.M. y ENDE TRANSMISION S.A., de 24 de octubre de 2022.

En la gestión 2024, se registró una actividad de exportación de energía total de 197.459 MWh.

Mantenimiento de los activos mayores de generación

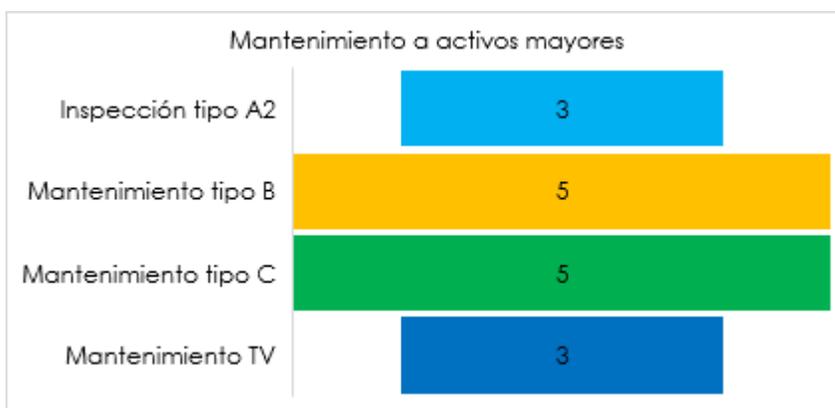
ENDE ANDINA S.A.M. en sus tres centrales termoeléctricas cuenta con 11 bloques de ciclos combinados, que se componen de 27 turbinas de gas, 11 turbinas de vapor, recuperadores de calor, y otros componentes importantes que requieren mantenimiento oportuno y efectivo para garantizar la disponibilidad para el Sistema Interconectado Nacional.

Con la finalidad de mantener estos activos mayores en condiciones óptimas de operación y funcionamiento, el fabricante recomienda realizar inspecciones e intervenciones periódicas. En el caso de las turbinas de gas, se realizan inspecciones periódicas según recomendación del fabricante original de los equipos.

Durante la gestión 2024, se han ejecutado intervenciones a 16 unidades (42%) del total de unidades de generación:

- Inspección tipo A2 a 3 unidades

- Mantenimiento tipo B a 5 unidades
- Mantenimiento tipo C a 5 unidades
- Mantenimiento a turbinas de vapor a 3 unidades

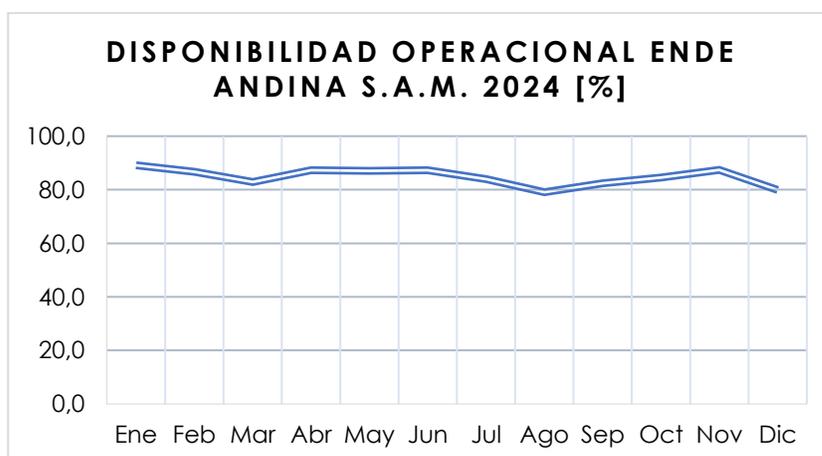


Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Lo que permite garantizar la disponibilidad de las unidades de generación.

Disponibilidad de las unidades de generación en el mercado interno y en el intercambio internacional de electricidad

ENDE ANDINA S.A.M. ha mantenido un alto nivel de disponibilidad (84,80%) de sus unidades de generación, con 16 unidades declaradas en mantenimiento a lo largo de la gestión 2024, en sus diferentes centrales termoeléctricas.



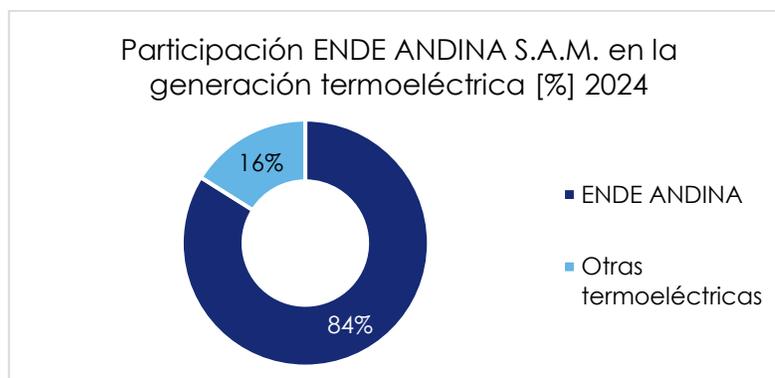
Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

Participación de mercado en la generación de energía

ENDE ANDINA S.A.M. a través de sus 3 plantas termoeléctricas ha generado a diciembre un total de 6.714 GWh y ha inyectado en la gestión 2024, la cantidad de 6.468 GWh de energía al MEM, representando una participación de mercado de aproximadamente el 57% sobre la generación total y aproximadamente del 84% de la generación térmica.

ENERGÍA BRUTA	HIDROELÉCTRICA	EÓLICA	SOLAR	ENDE ANDINA	OTRAS TERMOELÉCTRICAS	TOTAL
[MWh]	2.852.578	496.406	348.884	6.713.769	1.293.790	11.705.427
[%]	24,37%	4,24%	2,98%	57,36%	11,05%	100,00%

Fuente: Comité Nacional de Despacho de Carga



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

ENDE ANDINA de esta manera, se consolida como la principal empresa de generación del país.

3.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL 2024

En la Rendición Pública de Cuentas Inicial 2024, se establecieron metas que se cumplieron en su mayoría, a excepción del consumo eficiente de combustible que a diciembre alcanzó en promedio 8,00 de acuerdo a su indicador (Ce) debido a los mantenimientos realizados en las unidades de generación.

Asimismo, se declaró programación para inicio de la ejecución del sistema de agua cruda, tratamiento y gestión de agua, sin embargo, considerando que se requieren diseños específicos para las características particulares del suelo y estudios hidrológicos, mismos que a la conclusión de la gestión se encuentran adjudicados y en proceso, por lo que se difiere el avance para la gestión 2025.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

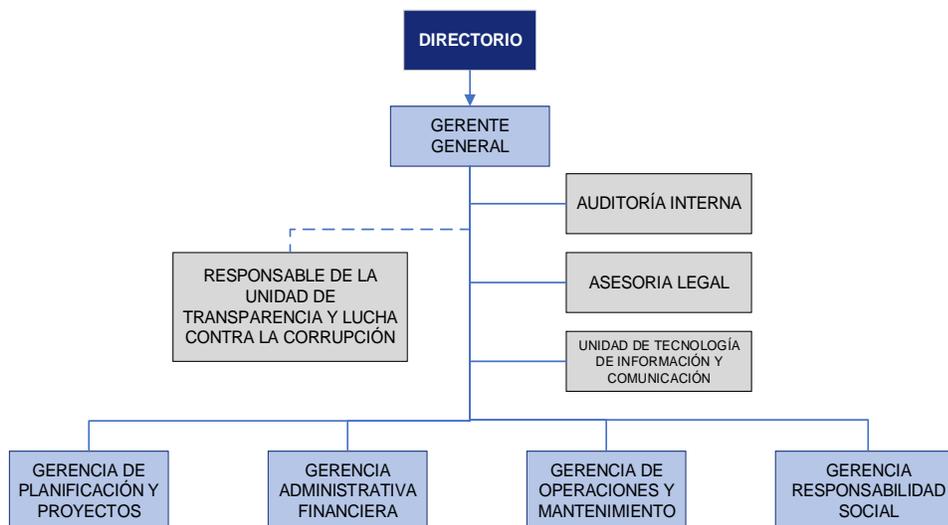
MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

4.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente en ENDE CORANI S.A. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE CORANI S.A.

4.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994 "Ley de Electricidad"
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, Art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"

- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 01 de mayo de 2010 misma que indica la Nacionalización de ENDE CORANI.
- Estatutos de la Empresa.

4.3 MARCO INSTITUCIONAL

4.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	<ul style="list-style-type: none"> • Empresa Eléctrica ENDE CORANI S.A. “ENDE CORANI S.A.
Actividad	<ul style="list-style-type: none"> • Generación, venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación, actividades eléctricas fuera del sistema eléctrico boliviano, servicios de operación, mantenimiento y administración, asesoramiento comercial, financiero, de negocio empresarial, tecnológico e industrial, y servicios de consultoría, ingeniería y construcción a terceros, relacionadas con la actividad eléctrica.
Personería Jurídica	<ul style="list-style-type: none"> • 20 de mayo de 1995 mediante Decreto Supremo N° 24017
Registro de Comercio	<ul style="list-style-type: none"> • 05 de julio de 1995 mediante Resolución Administrativo N° 03760/95
Identificación Tributaria	<ul style="list-style-type: none"> • Empresa Eléctrica ENDE CORANI S.A. “ENDE CORANI S.A.”
Sede Central	<ul style="list-style-type: none"> • Avenida Oquendo N° 654, Edificio Torres sofer 1 - piso 9
Página Web	<ul style="list-style-type: none"> • www.endecorani.bo
Correo electrónico	<ul style="list-style-type: none"> • endecorani@endecorani.bo
Teléfonos	<ul style="list-style-type: none"> • Teléfonos: +(591 4) 4176300 - 4235353 • Fax: +(591 4) 4115192 - 4259148
Redes sociales	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.facebook.com/endecorani • https://twitter.com/EndeCorani • https://www.instagram.com/endecorani/ • https://www.linkedin.com/company/ende-corani

Fuente: ENDE CORANI S.A.

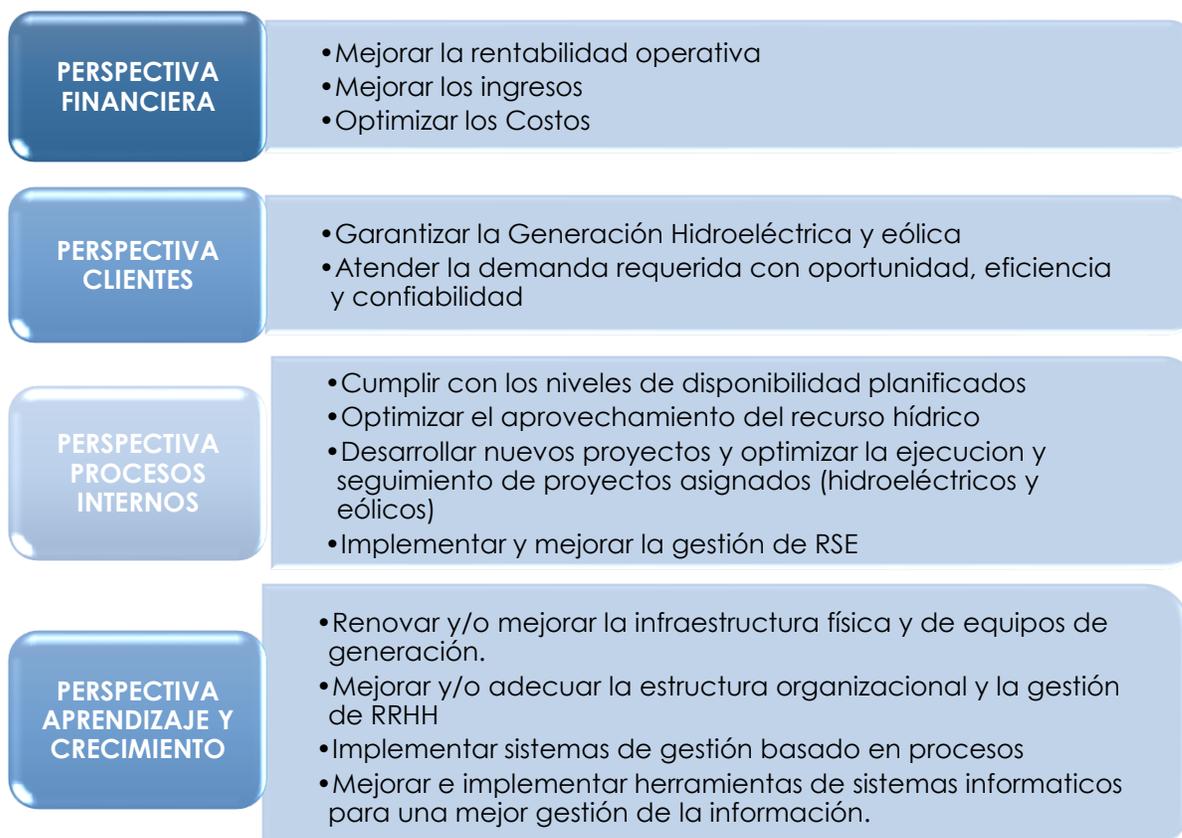
4.3.2 MISIÓN

Somos una empresa estratégica filial de ENDE Corporación, dedicada a la generación de energía hidroeléctrica y eólica, así como la prestación de servicios especializados, de manera responsable y sostenible con el medio ambiente, satisfaciendo la demanda y asegurando la confiabilidad y disponibilidad de la generación eléctrica; aportando así a la mejora de la calidad de vida de los bolivianos.

4.3.3 VISIÓN

Ser una empresa líder en generación de energía hidroeléctrica, eólica y otras energías renovables con altos niveles de calidad, eficiencia y responsables con el medio ambiente, garantizando el uso sostenible de recursos naturales y aportando al cambio de la matriz energética nacional.

4.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Fuente: ENDE CORANI S.A.

4.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	794.369.498	794.369.498	588.366.992	74,07%
Ingresos Energía Eléctrica	386.806.884	386.806.884	385.794.963	99,74%
Ingresos por Servicios Prestados	407.562.614	407.562.614	202.572.029	49,70%
INGRESOS NO OPERACIONALES	50.437.974	50.437.974	41.480.886	82,24%
Intereses Ganados en Bancos	21.660.650	21.660.650	26.221.551	121,06%
Otros Ingresos	28.777.324	28.777.324	15.259.335	53,03%
TOTAL	844.807.471	844.807.471	629.847.878	74,56%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

En cuanto a los ingresos se tiene una ejecución del 74,56%, principalmente en el Servicio PH Miguillas por reducción de trabajos en tubería forzada y ralentización en ejecución por parte de los contratistas por causas externas (lluvias, malas condiciones geológicas, problemas sociales, entre otros).

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	275.423.882	275.423.882	276.789.993	100,50%
Operación mano de obra	16.192.793	16.192.793	17.287.191	106,76%
Mantenimiento, materiales	3.539.898	3.539.898	5.692.830	160,82%
Mantenimiento servicios	103.315.458	103.315.458	105.871.160	102,47%
Operación seguros	9.877.208	9.877.208	9.780.303	99,02%
Otros costos cargos de transmisión (peaje, CNDC, AE)	51.311.656	51.311.656	44.238.049	86,21%
Depreciación corriente activos fijos de Generación	90.662.479	90.662.479	93.487.963	103,12%
Impuestos a la propiedad de generación	524.390	524.390	432.496	82,48%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	441.780.458	441.780.458	210.304.719	47,60%
Administración	36.865.031	36.865.031	34.895.121	94,66%
Mano de Obra	14.232.466	14.232.466	14.231.485	99,99%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Servicios Generales	5.391.215	5.391.215	3.510.620	65,12%
Materiales y Suministros	579.062	579.062	646.450	111,64%
Deprec. corriente activos fijos de administración	1.557.685	1.557.685	1.498.785	96,22%
Impuesto a las transacciones	13.338.168	13.338.168	13.546.284	101,56%
Otros gastos de generales y administrativos	1.766.434	1.766.434	1.461.498	82,74%
Servicios prestados	404.915.426	404.915.426	175.409.597	43,32%
Mano de obra	17.612.450	17.612.450	16.292.172	92,50%
Servicios generales	369.187.427	369.187.427	150.612.810	40,80%
Materiales y suministros	4.061.666	4.061.666	2.737.316	67,39%
Impuesto a las transacciones	14.053.883	14.053.883	5.767.299	41,04%
EGRESOS NO OPERATIVOS	40.781.442	40.781.442	53.167.896	130,37%
Gastos financieros	2.313.317	2.313.317	2.135.269	92,30%
Otros egresos	6.962.524	6.962.524	4.790.525	68,80%
Ajuste diferencia de cambio deuda financiera	19.171	19.171	-47.021	-245,27%
Ajuste diferencia de cambio bancos (euros)	-31.861	-31.861	702.771	-2205,71%
Otros	0	0	3.545.813	N/A
IUE	31.518.292	31.518.292	42.040.539	133,38%
TOTAL	757.985.782	757.985.782	540.262.607	71,28%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

Respecto los costos y gastos se tiene una ejecución del 71,28%, esto se debe principalmente a los gastos por servicios a terceros los cuales guardan relación en cuanto a los avances del Servicio PH Miguillas.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	8.799.436	8.799.436	5.818.107	66,12%
Estudios de Expansión de Proyectos Eólicos	2.118.860	2.118.860	2.549.214	120,31%
Proyecto Pequeñas Centrales Hidroeléctricas	6.680.576	6.680.576	3.268.893	48,93%
ACTIVOS FIJOS	25.127.052	25.127.052	21.054.214	83,79%
Turbina y Generador	5.420.601	5.420.601	2.269.453	41,87%
Equipos de Control	2.880.630	2.880.630	2.940.770	102,09%
Obras Civiles	11.088.179	11.088.179	11.777.541	106,22%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Interruptores	657.000	657.000	318.091	48,42%
Pararrayos	310.000	310.000	309.936	99,98%
Transformadores	897.000	897.000	688.407	76,75%
Mobiliario y Equipo de Oficina	332.500	332.500	154.900	46,59%
Equipo de Cocina	60.000	60.000	15.933	26,56%
Equipo de Transporte - Vehículos	220.000	220.000	0	0,00%
Equipo de Comunicación	1.535.000	1.535.000	871.731	56,79%
Equipo de Computación	1.057.622	1.057.622	1.005.853	95,11%
Herramientas Equipo de Taller y Garajes	668.520	668.520	701.599	104,95%
TOTAL	33.926.488	33.926.488	26.872.321	79,21%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

Al cierre de la gestión 2024 se tiene un 79,21% de cumplimiento del plan de inversiones, principalmente por las adquisiciones de activos fijos (obras civiles, equipos de control), en cuanto al proyecto Pequeñas Centrales Hidroeléctricas, no se encontraba previsto en el Plan de Expansión del SIN (2024-2050), motivo por el que se redujo su ejecución hasta que se cuente con su inclusión para su continuidad.



Fuente: ENDE CORANI S.A.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE CORANI S.A., es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento esta regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector publico (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

4.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

De los objetivos estratégicos definidos para la gestión 2024 se obtuvieron los siguientes resultados:

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Logro 2024
Mejorar la Rentabilidad Operativa	Margen operativo	9,71%	17.21%
Mejorar Ingresos	Cumplimiento de ingresos operativos presupuestados	85%	74%
	Cumplimiento ingresos por servicios a terceros presupuestados	85%	50%
Optimizar Costos	Costos directos de generación por MWh	112,05 Bs/MWh	125.38 Bs/MWh
	Costos de mantenimiento por MWh	64,99 Bs/MWh	76.49 Bs/MWh
Garantizar la Generación Hidroeléctrica y Eólica	% Cumplimiento de MWh Generados presupuestado	51,35%	81,32%
Atender la demanda requerida con oportunidad, eficiencia y confiabilidad	Tasa de salidas forzadas por causa interna (FOR)	0,24%	0.15%
Cumplir con los niveles de disponibilidad planificados	Disponibilidad Operativa (DO)	97,73%	98.96%
Optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico	Tasa de consumo de agua	0,930 m3/KWh	0.975 m3/KWh
Desarrollar nuevos proyectos y optimizar la ejecución y	Cumplimiento del avance financiero de proyectos de Hidroeléctricos	100%	49%

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Logro 2024
seguimiento de los proyectos asignados	Cumplimiento del avance financiero de proyectos de Eólicos	100%	128%
Implementar y Mejorar la Gestión de RSE	Porcentaje de Ejecución del Plan de RSE	100%	55%
Renovar y/o mejorar la infraestructura física y equipos de generación	Ejecución financiera del plan de inversión	90%	84%
Mejorar y/o adecuar la estructura organizacional y la Gestión de RRHH	Porcentaje de implementación (Estructura)	100%	92%
Implementar Sistemas de Gestión basado en procesos	Porcentaje de implementación documental	100%	35%
Mejorar e implementar herramientas de sistemas informáticos para la gestión de la información	Porcentaje de implementación	100%	100%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

En relación con el avance físico de los proyectos, los estudios de expansión de proyectos eólicos alcanzaron un avance físico del 89,72%, superando el presupuesto de 88,90%. Por otro lado, el proyecto de Pequeñas Centrales Hidroeléctricas no logró cumplir con el avance físico presupuestado de 6,71%, alcanzando únicamente un 3,21%, debido a que este proyecto no está contemplado en el Plan de Expansión del SIN (2024-2050).

4.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

Como se puede apreciar en el cuadro anterior se tiene un cumplimiento en varios objetivos de gestión, y respecto a los que no se alcanzó los resultados previstos se expone los siguientes justificativos:

- Los ingresos por servicios a terceros (50%), presento un menor avance en el Servicio PH Miguillas por reducción de trabajos en tubería forzada y ralentización en ejecución por parte de los contratistas, por causas externas (lluvias, malas condiciones geológicas, problemas sociales y otros).

- Los costos por generación (125,38 Bs/MWh y 76,49 Bs/MWh) fueron mayores a lo estimado, debido a que no se tuvo la generación física estimada (presupuesto MWh1.644.177 vs ejecución MWh1.434.991) por falta de lluvias, en cambio los costos operativos fueron similares a lo presupuestado.
- El cumplimiento de proyectos hidroeléctricos (49%), fue menor debido a que el Proyecto Pequeñas Centrales Hidroeléctricas considerado en la gestión 2024 no pudo ser efectuado en su totalidad debido a que el mismo no se encontraba previsto en el Plan de Expansión del SIN (2024-2050).
- El cumplimiento del plan de RSE (55%), no se alcanzó a cubrir los importes definidos en cuanto a la atención de estas actividades, las cuales fueron menores a lo presupuestado, algunos requerimientos no pudieron ser cumplidos debido a que no se contaba con los justificativos y respaldos requeridos a las comunidades.
- El proceso de implementación documental enfrentó un retraso del 65,00% como resultado de la complejidad en la revisión de los documentos.
- Respecto a la ejecución financiera del plan de inversiones (84,00%), se tuvieron retrasos en cuanto a la entrega de bienes que se realizaron en el exterior, asimismo, se tuvo algunos inconvenientes en cuanto a los pagos al exterior por parte de las entidades financieras como el incremento en las comisiones bancarias.
- Sobre la implementación (estructura) (92%), se presentaron ciertos retrasos en la implementación de los cambios solicitados en el sistema de información, relacionados con ajustes técnicos y operativos.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

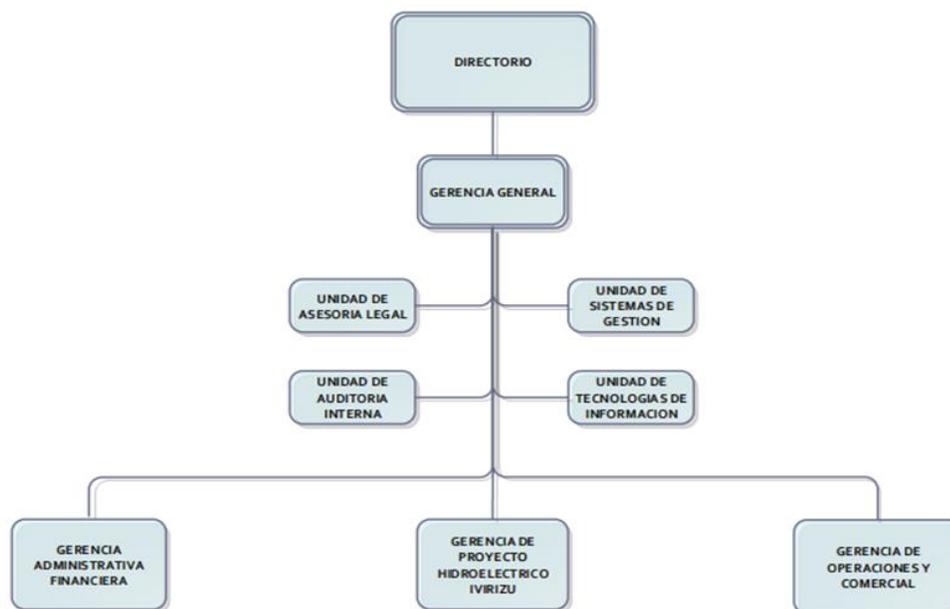
MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

5.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente de ENDE VALLE HERMOSO S.A. es la siguiente:



Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

5.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1544 (Ley de Capitalización) de 21 de marzo de 1994
- Ley N° 1600 (Ley del Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE) de 28 de octubre de 1994, establece el sistema regulatorio general para las actividades de la industria eléctrica.
- Ley N° 1604 (Ley de Electricidad) de 21 de diciembre de 1994

- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Decreto Supremo N° 24016 de 20 de mayo de 1995, que autoriza la formación de la EMPRESA ELECTRICA VALLE HERMOSO S.A.M., aprueba la escritura de Constitución, estatuto y reconoce su personalidad jurídica.
- Decreto Supremo N° 24048 de 29 de junio de 1995, por el cual se adjudica al Consorcio Constellation Energy 1.463.661 acciones con valor nominal de Bs100 cada una.
- Resolución Administrativa N° 03845/95 de fecha 28 de septiembre de 1995, que aprueba la transformación a Sociedad Anónima
- Decreto Supremo N° 0289 de 9 de septiembre de 2009, por el que se dispuso transferencia a favor de ENDE, a título gratuito, las acciones que forman parte del Fondo de Capitalización Colectiva, administradas por las AFP Futuro de Bolivia S.A. y BBVA Previsión S.A., correspondientes a la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A.
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 1 de mayo del 2010, se nacionaliza el paquete accionario que la sociedad capitalizadora The Bolivian Generating Group LLC (BGG) tenía en la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A. a favor de ENDE.
- Testimonio de Modificación Parcial de la Escritura de Constitución y Modificación Parcial de Estatuto N° 1314/2016, registrado en FUNDEMPRESA en fecha 9 de noviembre de 2016, a partir de la cual, se cuenta con la denominación de ENDE VALLE HERMOSO S.A.
- Reglamento Interno de Personal, aprobado con Resolución Ministerial N° 026/09

5.3 MARCO INSTITUCIONAL

5.3.1. DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE VALLE HERMOSO S.A.
Actividad	Generación y venta de energía eléctrica y transmisión asociada a la generación
Creación	20 de mayo de 1995
Constitución	01 de agosto de 1995

Identificación Tributaria	ENDE VALLE HERMOSO S.A.
Sede Central	Calle Tarija N° 1425, zona Cala Cala
Página Web	www.evh.bo
Correo Electrónico	info@evh.bo
Teléfono	+ [591 4] 44240544
Redes Sociales	www.facebook.com/ENDEValleHermoso

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

5.3.2. MISIÓN

Somos una empresa eléctrica filial de ENDE Corporación, con personal comprometido y capacitado continuamente, dedicada a la generación de energía eléctrica cumpliendo altos estándares de calidad, seguridad y medio ambiente, a través de una operación eficiente y de forma sostenible para generar utilidades y garantizar un suministro confiable de electricidad al Sistema Interconectado Nacional, mejorando así la calidad de vida de los bolivianos y el progreso del país.

5.3.3. VISIÓN

En el año 2025 la empresa será un referente de eficiencia y confiabilidad en el sector eléctrico, a través de un crecimiento sostenible que garantice un servicio de generación eléctrica de calidad para todos los bolivianos, colaborando con la visión de ENDE Corporación para exportar electricidad y constituirse en un nuevo pilar de la economía boliviana.

5.3.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Obtener rentabilidad. • Consolidar la sostenibilidad financiera. • Garantizar el suministro de electricidad al SIN de forma confiable.
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Sostener la mejora continua de control interno, sistemas de gestión y procesos. • Fortalecer la gestión socio ambiental de PHI. • Mejorar la ejecución física y financiera a través del cumplimiento de los % de avance comprometidos del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu. • Implementar sistemas de control interno, sistemas de gestión y procesos al PHI.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecutar reorganización empresarial. Mejorar la gestión y las competencias de los RRHH.

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

5.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	80,480,229	80,480,229	104,525,069	129.88%
Energía	13,586,727	13,586,727	24,253,129	178.51%
Potencia	15,485,147	15,485,147	6,330,848	40.88%
Otros Ingresos Operativos	51,408,355	51,408,355	73,941,092	143.83%
INGRESOS NO OPERACIONALES	36,382,033	36,382,033	43,597,853	119.83%
Ingresos Financieros	18,275,550	18,275,550	19,187,414	104.99%
Otros Ingresos	107,028	107,028	164,144	153.37%
Mantto Valor - Dif Cambio	17,147,457	17,147,457	22,392,967	130.59%
Contrato Arrendamiento PHRY (RN)	851,998	851,998	1,853,327	217.53%
TOTAL	116,862,262	116,862,262	148,122,922	126.75%

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

Los ingresos operativos presentan una ejecución del 129,88% respecto al presupuesto vigente producto del mayor despacho de energía y remuneración de potencia en reserva fría.

Otros ingresos no operacionales están compuestos por, intereses obtenidos en inversiones en depósitos a plazo fijo, actualización de valor de los saldos acumulados de crédito fiscal y resultado neto de la operación de las Plantas Hidroeléctricas del Río Yura producto de la relación mediante convenio con COMIBOL que concluyó el 16 de octubre de 2024.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	69,131,296	69,623,271	76,964,718	110.54%
Materiales -Servicios Operación y Mantenimiento	6,310,148	6,310,148	4,408,734	69.87%
Impuesto a las transacciones	2,837,244	2,837,244	4,059,066	143.06%
Regulación	699,383	699,383	948,111	135.56%
Peaje	3,473,028	3,473,028	4,151,849	119.55%
Despacho	565,835	565,835	570,678	100.86%
Combustibles - Gas Natural	9,080,214	9,080,214	11,530,476	126.98%
Depreciación	16,982,193	16,982,193	24,082,928	141.81%
Prima de Seguros	10,618,150	11,110,125	10,893,745	98.05%
Servicios Personales	13,363,292	13,363,292	12,667,406	94.79%
Otros Costos de Generacion Térmica	5,201,809	5,201,809	3,651,725	70.20%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	18,166,600	18,174,783	15,042,210	82.76%
Gastos directorio y síndicos	209,000	209,000	77,536	37.10%
Servicios personales	12,376,561	12,376,561	11,919,918	96.31%
Seguros	238,494	246,677	239,908	97.26%
Depreciación	264,522	264,522	199,162	75.29%
Otros gastos de Administración	5,078,023	5,078,023	2,605,686	51.31%
EGRESOS NO OPERATIVOS	4,247,048	4,247,048	1,788,608	42.11%
Inversiones en otras empresas	3,541,760	3,541,760	409,792	11.57%
Tarifa dignidad	705,288	705,288	1,136,593	161.15%
Egresos de Gestiones Pasadas	0	0	242,222	N/A
IUE	0	0	0	0.00%
TOTAL	91,544,944	92,045,102	93,795,536	101.90%

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

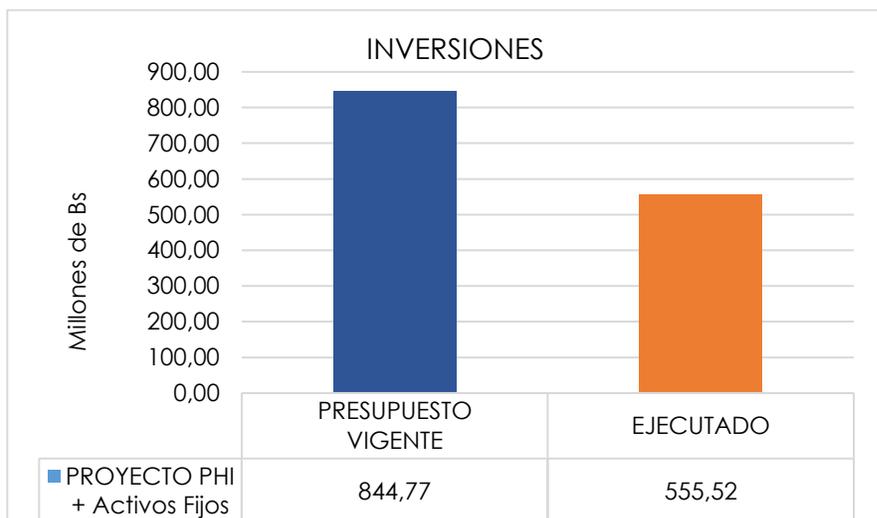
Incremento de los costos operativos directamente relacionados al incremento de los ingresos. Menor ejecución en materiales, servicios para operación y mantenimiento y otros costos de generación térmica. Ejecución del 82,76% en gastos administrativos.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	843.734.070	843.734.070	555.196.532	65,80%
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu	843.734.070	843.734.070	555.196.532	65,80%
ACTIVOS FIJOS	1.031.500	1.031.500	326.018	31,61%
Infraestructura - Central Valle Hermoso	310.000	310.000	0	0,00%
Administración	641.500	641.500	305.633	47,64%
Central Valle Hermoso	40.000	40.000	20.385	50,96%
Central El Alto	40.000	40.000	0	0,00%
TOTAL	844.765.570	844.765.570	555.522.550	65,76%

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

Se alcanzó el 65,76% de la programación presupuestaria en la Gestión 2024, a causa de varias razones debidamente justificadas en el punto 4.6



Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE VALLE HERMOSO S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de comercio, por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

5.4 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

N°	OBJETIVO	INDICADOR	META 2024	LOGRO 2024
1	Finalizar el Proceso de Colocado de Hormigón Compactado con Rodillo (HCR) en el cuerpo de la Presa Sehuencas	Cantidad de HCR colocado hasta la cota 2178	200.000,00 m3 de HCR	100 % cumplido, logro alcanzado satisfactoriamente.
2	Iniciar el Llenado del Embalse	1. Instalación de Manta Impermeable. 2. Cierre del Canal de Desvío. 3. Desmovilización y/o retiro de instalaciones temporales dentro la zona de Embalse.	Iniciar el llenado en septiembre 2024 con todos los indicadores mencionados	En fecha 30 de septiembre de 2024 se cumple el HITO 4 inicio de llenado de embalse, logro alcanzado satisfactoriamente
3	Contar con las Compuertas Taintor del Vertedero	Compuertas Taintor en sitio de obra	3 compuertas Taintor en sitio de obra	En fecha 30 de diciembre de 2024, las compuertas Taintor llegaron a obra, logro alcanzado satisfactoriamente.
4	Finalizar el Contrato N° 1691 Grupo 2 "Túneles, Obras Complementarias y Viales"	Montaje completo de los Equipos Electromecánicos	Fin de contrato 100% Suministro y Montaje Equipos	95,15% de avance físico total en la gestión.
5	Concluir construcción y montaje Tubería Forzada Sehuencas.	Porcentaje de construcción	100% construcción y montaje	60% construcción y montaje

N°	OBJETIVO	INDICADOR	META 2024	LOGRO 2024
6	Concluir construcción y montaje Tubería Forzada Juntas.	Porcentaje de construcción	100% construcción y montaje	100% construcción y montaje
7	Finalizar el Contrato N°2234 "Blindaje de la Galería de Entronque Sehuencas y Juntas"	Cierre de Contrato N°2234	Contar con acta de recepción	Acta Recepción Definitiva - 15 abril 2024
8	Finalizar construcción, montaje y pruebas en seco Casa de Máquinas Juntas.	Porcentaje de ejecución	100% construcción, montaje y pruebas en seco	80% construcción, montaje y pruebas en seco
9	Finalizar construcción obras civiles e inicio de montaje electromecánico de las Subestaciones Sehuencas y Juntas y de la Línea de Transmisión de Juntas a Sehuencas.	Porcentaje de ejecución	100% construcción obras civiles e inicio de montaje electromecánico	95% construcción obras civiles e inicio de montaje electromecánico. La línea AT Sehuencas-Juntas está concluida al 100%.
10	Montaje y tendido de Línea alimentación Presa 11.5 (kV)	Cantidad de (km) construidos	7,6 (km)	En etapa de inicio, servicio contratado en octubre 2024 a la empresa Elfec S.A.
11	Implementar Plan de Mitigación Arqueológica del Camino Prehispánico	Plan de Mitigación Arqueológica	100% de ejecución del Plan	100%
12	Implementar el Plan de Forestación en el área de influencia del PHI	Porcentaje de implementación del Plan de Forestación	40% de ejecución del Plan	35,5%

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

5.5 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

- Bloqueo de carreteras en todo el territorio boliviano entre el 22 de enero de 2024 y el 14 de febrero de 2024. Bloqueo de carreteras en todo el territorio boliviano entre el 14 de octubre de 2024 y el 06 de noviembre de 2024. Estos eventos imposibilitaron el ingreso del personal, de materiales, combustible, alimentos, insumos y otros a campamento y a obras del proyecto.
- Demora en la fabricación y transporte de los equipos eléctricos por parte del contratista.

- Demora en la construcción de la casa de máquinas Sehuencas en consecuencia a los retrasos de las obras principales de estabilización del Talud Sur. La ruta crítica del proyecto está en las actividades de la casa de máquinas de Sehuencas, particularmente en las obras civiles que preceden a las actividades de montaje de equipos electromecánicos.
- Altas comisiones y gastos bancarios para el pago de giros al exterior.
- Las comunidades vecinas al Parque Nacional Carrasco de la zona de influencia del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu, no permitían ingresar a la cuenca alta del río Ivirizu, para implementar la forestación, debido a que demandan acciones por fuera del alcance y objetivos del Proyecto. Ante esta situación el Parque Nacional Carrasco, coadyuvó en las gestiones interinstitucionales para viabilizar las acciones de forestación del proyecto.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

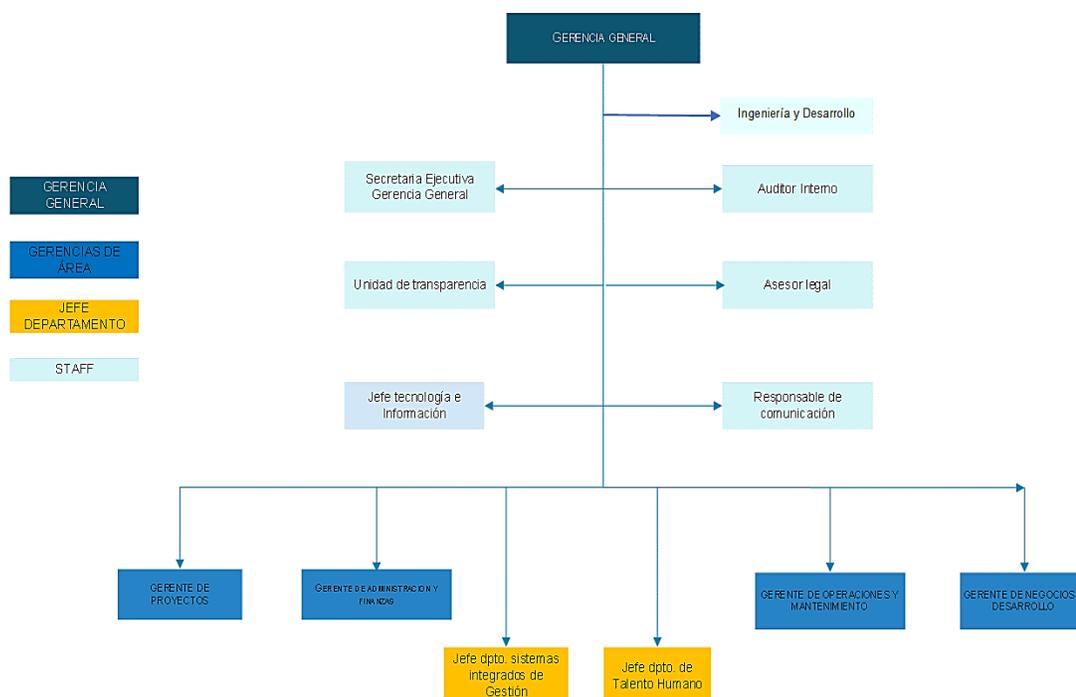
MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

6.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente en ENDE GUARACACHI S.A. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

6.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Decreto Supremo N°493 del Estado de 01 de mayo de 2010.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N°004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N°14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Ley N°12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".

- Ley N° 1604, "Ley de electricidad".
- Ley N° 2341 de Procedimiento Administrativo de 23 de abril de 2002.
- Decreto supremo N° 27172 de 15 de septiembre de 2003 Reglamento de la Ley de Procedimiento Administrativo para el Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE.
- Decreto Supremo N° 24043 de 28 de junio de 1995 Reglamento de Concesiones, Licencias y Licencias Provisionales (RCLLP); Reglamento de Uso de Bienes de Dominio Público y Constitución de Servidumbres (RUBDPCS); Reglamento de Infracciones y Sanciones (RIS).
- Decreto Supremo N° 24651 de 13 de junio de 1997 Reglamento del Artículo 15 de la Ley de Electricidad.
- Decreto Supremo N°26093 de 2 de marzo de 2001 Reglamento de Operación del Mercado Eléctrico (ROME).
- Mediante Testimonio No. 592/95 de 1 de octubre de 1995, la empresa ENDE GUARACACHI S.A. fue constituida.
- Mediante Testimonio No. 440/2016, se aprueba el cambio de denominación social a EMPRESA ELÉCTRICA ENDE GUARACACHI S.A.
- Estatutos de la Empresa.

6.3 MARCO INSTITUCIONAL

6.3.1 Datos Institucionales

Razón Social	ENDE GUARACACHI S.A.
Actividad	Generación y distribución de energía, a través de ciclo combinado, termoeléctricas y energías renovables, para contribuir al desarrollo del país
Creación	30 de mayo de 1995
constitución	01 de octubre de 1995
Identificación	ENDE GUARACACHI S.A.
Sede Central	Av. Brasil y Tercer Anillo Interno. Santa Cruz de la Sierra
Página Web	www.guaracachi.bo
Correo Electrónico	recepcion@egsa.com.bo

Teléfono

+ [591 3] 3464632

Redes Sociales

www.facebook.com/ENDEGUARACACHI
www.twitter.com/ENDEGUARACACHI

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

6.3.2 Misión

Como empresa filial de ENDE Corporación, contribuir a la integración energética del país y a la generación de excedentes económicos, desarrollando tecnología y formando personal de excelencia, capaz y competitivo en el rubro energético.

6.3.3 Visión

Para 2025 y posterior ser una empresa referente en el área de energía, servicios y desarrollo de soluciones, dando sostenibilidad al sector energético boliviano e internacional, empleando su recurso humano de excelencia.

6.3.4 Principales Objetivos Estratégicos

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> Incrementar ingresos provenientes de energía renovable y otros servicios. Maximizar la rentabilidad.
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> Cumplir con los niveles de disponibilidad proyectada. Mejorar participación del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).
Procesos Internos	<ul style="list-style-type: none"> Optimizar la operación en la generación eléctrica a nivel Nacional. Optimizar los procesos de operación y mantenimiento en materia de SySO. Ampliar el alcance de las operaciones actuales y ejecutar los proyectos de acuerdo a programación.
Aprendizaje y crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar competencia profesional del personal a través de la formación continua. Ampliar el alcance de las operaciones actuales y ejecutar los proyectos de acuerdo a programación.

6.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

Ejecución Presupuestaria De Recursos, Gastos e Inversiones

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en Bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	385.545.460	331.973.082	351.468.249	105,87%
Ingresos por Energía	184.222.274	137.438.609	169.711.947	123,48%
Ingresos por Potencia	169.246.822	158.783.282	142.722.616	89,89%
Contratos OMA	22.278.212	33.973.478	37.232.914	109,59%
Servicios prestados	1.305.000	7.350	7.350	100,00%
Otros Ingresos Operativos	8.493.152	1.770.364	1.793.422	101,30%
INGRESOS NO OPERACIONALES	845.559	1.018.843	1.123.869	110,31%
Ingresos Financieros	845.559	1.013.571	1.118.597	110,36%
Otros Ingresos	0	5.272	5.272	100,00%
TOTAL	386.391.019	332.991.925	352.592.118	105,89%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

De forma general el total de ingresos muestra una ejecución por encima del presupuesto vigente en 5,89%. Este efecto se plasma en primera instancia en la participación de unidades de ciclo abierto en la inyección al SIN por efecto de reemplazo de la unidad GCH-12 que se encontraba en mantenimiento, además se tuvo mayor participación en volúmenes de reserva fría, lo cual contribuyó a incrementar los ingresos de la empresa, tomando en cuenta que el nivel de depreciación de las máquinas fue menor, debido al mantenimiento mayor indicado.

Por otro lado, la reliquidación de potencia de punta se tradujo en menores ingresos de potencia frente a los previstos y los ingresos por energía fueron superiores a las estimaciones presupuestarias, como se mencionó en el párrafo anterior.

Durante la gestión 2024 es relevante la contribución que han generado la suscripción de tres nuevos contratos de Operación, Mantenimiento y Administración (OMA) para los parques eólicos El Dorado, San Julián y Warnes, en el departamento de Santa Cruz.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	341.120.930	285.217.437	300.828.600	105,47%
Combustible	64.258.824	41.809.392	60.879.151	145,61%
Costos de Mantenimientos	15.606.717	22.877.551	24.577.924	107,43%
Repuestos	9.576.632	8.111.143	8.167.643	100,70%
Gastos de Reparación y Mantenimiento	33.686.456	40.418.123	37.396.940	92,53%
Depreciación	98.567.740	71.938.913	64.549.246	89,73%
Gastos de Medio Ambiente	995.921	1.836.036	1.472.626	80,21%
Costos de Transmisión (PEAJE)	34.981.041	19.277.496	23.679.648	122,84%
CNDC y Tasas de Regulación	5.011.416	4.170.666	4.176.711	100,14%
Seguros	27.727.052	27.719.916	27.799.571	100,29%
Impuestos	12.065.031	10.613.885	11.523.766	108,57%
Impuestos a la propiedad	66.306	34.649	91.323	263,57%
Sueldos y salarios	38.577.794	36.409.668	36.514.052	100,29%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	28.003.286	29.561.757	32.212.058	108,97%
Sueldos y salarios	15.517.386	15.727.016	16.445.555	104,57%
Gastos administrativos	5.568.049	6.316.690	7.667.876	121,39%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Gastos bancarios	114.104	153.986	244.660	158,88%
Reuniones de Directorios y Síndicos	41.605	62.399	70.833	113,52%
Relaciones públicas	870.990	910.860	1.080.994	118,68%
Consultorías	2.686.066	3.101.342	3.124.170	100,74%
Seguros	253.168	264.487	336.633	127,28%
Impuestos	1.289.781	1.211.694	1.440.603	118,89%
Impuestos a la propiedad	77.225	94.224	221.510	235,09%
Depreciación	1.584.912	1.719.060	1.579.224	91,87%
Amortizaciones	0	0	0	0,00%
EGRESOS NO OPERATIVOS	5.740.450	5.183.217	6.000.332	115,76%
Gastos Financieros	2.069.460	2.293.154	2.059.186	89,80%
Tarifa Dignidad	3.686.127	2.858.039	2.848.680	99,67%
Otros Gastos	0	12.463	1.069.969	8585,28%
Ajuste por reexpresión monetaria (UFV)	0	0	0	0,00%
Ajuste por Diferencia de Cambio	-12.799	10.266	13.198	128,56%
Ajuste por Mantenimiento de Valor	-2.338	9.295	9.298	100,03%
IUE	0	0	0	0,00%
TOTAL	374.864.666	319.962.412	339.040.990	105,96%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Los costos operativos muestran una ejecución en línea con los ingresos operativos. Sobresale la depreciación que tiene origen en el mantenimiento extendido de la Unidad Generadora Térmica GCH-12 (ciclo combinado). Los mayores ingresos obtenidos en energía explican la elevación en el costo de combustible.

En cuanto a gastos operativos se presentaron ejecuciones superiores en gastos administrativos, bancarios, seguros e impuestos como los de mayor consideración. Obedecen estos a los componentes variables de los nuevos contratos OMA (parques eólicos) y en gastos bancarios se refleja el impacto de los costos y comisiones con el sistema financiero por comercio exterior.

En gastos no operativos sobresale el concepto de otros gastos, en su mayor componente se identifican a la constitución de provisiones por mora en consumidores finales del SAVI San Matías, en su componente distribución.

En forma consolidada la utilidad neta alcanzó la suma de Bs13.551.128, lo que representa un valor de 4,00% por encima de la cifra prevista en el presupuesto vigente y 17,57% por encima del presupuesto inicial, lo que consideramos una gestión económica y financiera exitosa de ENDE GUARACACHI en la gestión 2024, pese a la coyuntura actual.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	191.126.138	90.553.338	15.073.414	16,65%
AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO PLANTA SOLAR UYUNI	16.429.655	24.988.159	10.721.819	42,91%
PROYECTO FOTOVOLTAICO 310MW	0	103.635	103.620	99,99%
PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VIRU VIRU	165.657.762	62.602.991	2.871.983	4,59%
PROYECTO PILOTO CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE PASADA	552.066	1.902.290	651.620	34,25%
PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA - NORTE AMAZÓNICO	639.800	0	0	0,00%
ELECTROMOVILIDAD III	3.700.349	0	0	0,00%
PROYECTO GENERACIÓN DE ENERGÍA DISTRIBUIDA	4.146.506	139.693	140.013	100,23%
PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA SANTIVANEZ	0	816.571	584.359	71,56%
ACTIVOS FIJOS	27.203.948	35.169.126	19.283.934	54,83%
GENERACIÓN HIDRÁULICA	313.500	203.300	0	0,00%
GENERACIÓN TÉRMICA	9.942.800	6.531.409	6.410.409	98,15%
GENERACIÓN A VAPOR	3.368.820	3.639.807	0	0,00%
GENERACIÓN DIESEL Y OTROS	350.000	2.483.687	2.163.778	87,12%
SUBESTACIONES DE GENERACIÓN	3.133.400	694.306	0	0,00%
LÍNEAS DE GENERACIÓN	522.000	2.077.379	2.077.379	100,00%
PROPIEDAD GENERAL DE GENERACIÓN	3.402.302	5.326.876	5.346.567	100,37%
SUBESTACIONES DE TRANSMISIÓN	0	0	0	0,00%
PROP GRAL NO AFECTA A LA CONCESIÓN	5.686.816	13.739.851	3.285.801	23,91%

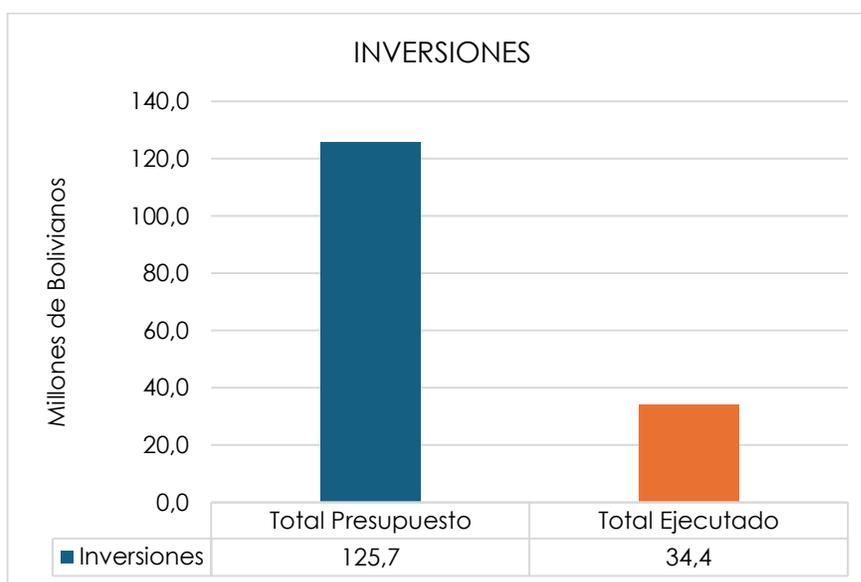
DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
GENERACIÓN DE ENERGÍAS ALTERNATIVAS	434.310	422.510	0	0,00%
EQUIPOS AUX GEN FOTOVOLTAICA SOLAR	50.000	50.000	0	0,00%
TOTAL	218.330.086	125.722.464	34.357.348	27,33%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

El principal factor común en el rezago de inversiones, tanto en proyectos como en activos fijos, es el incremento en las comisiones por el servicio de comercio exterior en los bancos que ha afectado tanto a la empresa como a sus proveedores.

Estos factores han impedido por una parte la suscripción de contratos de obras adjudicados, como también retrasos en la logística de importación de bienes y pago de servicios de aquellos proyectos que se tenían en curso de ejecución.

Es importante mencionar que, de igual manera, debido al incremento en las comisiones por el servicio de comercio exterior en los bancos, los proveedores han acortado sustancialmente los plazos de vigencia en cotizaciones de compra recibidos, generando en los procesos de contratación, la declaratoria desierta, cancelaciones y reinicio sin que se haya podido llegar a adjudicar a proponentes en los tiempos estimados pertinentes dada la alta volatilidad indicada.



Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Ejecución Presupuestaria Por Fuente De Financiamiento y Organismo Financiador

ENDE Guaracachi S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

6.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

ENDE GUARACACHI S.A. es una filial de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE Corporación), dedicada a la generación de energía eléctrica mediante el uso de tecnologías eficientes y sostenibles. Sus principales atribuciones y funciones incluyen:

- **Generación de energía eléctrica:** Generación de energía a partir de fuentes térmicas, hidráulicas, ciclo combinado, fotovoltaicas y otras renovables.
- **Operación, mantenimiento y administración de plantas:** Gestión eficiente de plantas generadoras para garantizar la confiabilidad y calidad del suministro eléctrico.
- **Contribución al desarrollo energético:** Implementación de proyectos estratégicos que contribuyen al cambio de la matriz energética nacional, de acuerdo con los lineamientos de ejes de desarrollo del PGE (Presupuesto General del Estado).
- **Cumplimiento normativo:** Operar bajo los lineamientos establecidos por el marco regulatorio del sector eléctrico en Bolivia.
- **Responsabilidad Ambiental y Social:** Incorporar practicas respetuosas con el medio ambiente en sus operaciones y promover el desarrollo sostenible en el país.

EJECUCIÓN DE LOS MANTENIMIENTOS

CAMBIO DE ROTOR DE TURBINA Y MANTENIMIENTO DE UNIDAD GCH-12

Un hito importante de la gestión 2024 y tras actividades previas de planificación y adquisición del rotor nuevo fue el mantenimiento mayor y reemplazo de rotor de turbina de vapor de la unidad GCH-12. Este mantenimiento de gran impacto, inició en fecha 14 de febrero del 2024. Además del reemplazo al rotor, este mantenimiento abarcó los diafragmas de la parte estatórica y la carcasa. Con este mantenimiento la unidad ha logrado recuperar potencia original de 85 millones de vatios (MW). De esta forma garantizamos extender la operación de nuestro ciclo combinado ubicado en el nodo 69 kilo voltio (kV), que otorga seguridad al área oriental del SIN.

(Cambio de Cámaras de Combustión)



Además del reemplazo de rotor, se aprovechó el tiempo de indisponibilidad para realizar mantenimiento mayor a todos los sistemas auxiliares como calderos, bombas, motores, torres de refrigeración, pozos de agua, subestación de gas y otros. También se realizaron mejoras en sistemas de aceite de sellos de hidrógeno, SCADA y comunicaciones, sistema contra incendios, entre otros.

El valor de los recursos destinados por la empresa para el reemplazo del rotor de la unidad GCH-12 y el mantenimiento alcanzó a Bs107.538.090. Para este mantenimiento se contrataron empresas altamente especializadas asegurando la garantía de fábrica y su correcto funcionamiento. Nuestro personal participó

activamente en este mantenimiento que duró 246 días y se adquirió un gran volumen de experiencia, puesto que, es el primer cambio de rotor de turbina de vapor que se realiza por técnicos bolivianos con supervisión extranjera en el sector eléctrico de Bolivia.

CAMBIO DE CÁMARAS DE COMBUSTIÓN Y MANTENIMIENTO MAYOR DE CONVERTIDOR DE TORQUE DE UNIDAD GCH-09

El 23 de abril de 2024, de acuerdo a planificación de mantenimiento, se realizó el cambio de cámaras de combustión en la unidad GCH-09 y en paralelo se procedió al mantenimiento mayor del convertidor de torque (Voith). Estos trabajos garantizan la operación confiable de la unidad GCH-09 y la generación de vapor en el caldero OTSG-300^a, que a su vez es parte fundamental para el ciclo combinado (GCH-10, GCH-09 y GCH-12).



El mantenimiento tuvo una duración de 30 días a un costo aproximado de Bs3.001.695 para su ejecución.

MANTENIMIENTO MAYOR A ROTOR DE GENERADOR DE UNIDAD GCH-10 Y CAMBIO DE TUBOS EN OTSG-300B

Se realizó el mantenimiento mayor del generador de la unidad GCH-10 y cambio de componentes del OTSG-300B, siendo este trabajo ejecutado por personal de la empresa, sobrellevando y demostrando el alto grado de especialización técnica. Garantizando de esta manera, la generación de energía y continuidad de la

generación de vapor en OTSG-300B.

El mantenimiento tuvo una duración de 76 días con un costo aproximado de Bs1.818.664.



REDUCIR EL NÚMERO DE INDISPONIBILIDADES

El porcentaje previsto a inicio de la gestión 2024 era de 93,20% por indisponibilidad forzada y el ejecutado fue de 97,30%, por lo cual eso significa que se superó el objetivo previsto de la gestión, debido a que el INDO ha sido menor que la indisponibilidad programada (efecto de la parada de mantenimiento extendida de la unidad GCH-12).

REDUCCIÓN EN EL CONSUMO DE ÁCIDO SULFÚRICO

Se ha reducido el consumo de ácido sulfúrico en la gestión 2024, a un consumo de 0,15 litros (Lt)/Megavatio-hora (MWh) planificado, se aclara que esta disminución fue por efecto del mantenimiento mayor ejecutado (unidad GCH-12), ya que es un insumo del proceso de generación en ciclo combinado.

REDUCCIÓN EN EL CONSUMO DE AGUA PARA GENERACIÓN

El consumo de agua en la gestión 2024, se ha reducido a 3,80 metros cúbicos (m3) / Megavatio-hora (MWh) cabe indicar que esta disminución también se materializa por efecto del mantenimiento mayor ejecutado, ya que es un insumo del proceso de generación en ciclo combinado.

EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Los proyectos priorizados en Generación por ENDE GUARACACHI S.A. se resumen en el siguiente cuadro:

PROYECTOS PRIORIZADOS	DEPARTAMENTO
Proyecto Ampliación y Mejoramiento Planta Solar Uyuni	POTOSÍ
Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru	SANTA CRUZ
Proyecto Piloto Central Hidroeléctrica de Pasada	LA PAZ
Planta Solar Fotovoltaica - Norte Amazónico	BENI
Proyecto Generación de Energía Distribuida	NACIONAL

✓ **Proyecto Ampliación y Mejoramiento Planta Solar Uyuni**

Ampliación de la planta existente 60 Mega Watts (MW) en 2,5 Mega Watts (MW).

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Potosí, Municipio de Uyuni.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: RRPP
- Costo Total: Bs28.687.945
- Presupuesto Vigente 2024: Bs24.988.159
- Ejecución Financiera 2024: Bs10.721.819
- Avance Físico Acum. Total, al 2024: 72,50%
- Año Conclusión: 2025

Impacto Social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía renovable eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.



✓ **Proyecto Generación De Energía Distribuida**

Autoconsumo con matrices fotovoltaicas (techos, parqueos, etc.). Actualmente están en operación los techos solares instalados en ENDE Corporación y próximamente en el CNDC, Cochabamba.

Ubicación del Proyecto:

Nivel Nacional

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: RRPP
- Costo Total: Bs4.504.800
- Presupuesto Vigente 2024: Bs139.693
- Ejecución Financiera 2024: Bs140.013
- Avance Físico Acum. Total, al 2024: 55,00%
- Año Conclusión: 2025

Impacto Social:

- Beneficiar a la población en general.
- Promover el uso de energías renovables.
- Coadyuvar al cambio de la matriz energética.

✓ **Proyecto Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru**

Estudio para la implementación de una planta solar fotovoltaica de aproximadamente 20 Megavatios (MW) en el departamento de Santa Cruz.

Ubicación del Proyecto:

- Departamento de Santa Cruz.

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Financiamiento BDP – Recursos propios
- Costo Total: Bs167.006.599

- Presupuesto Vigente 2024: Bs62.602.991
- Ejecución Financiera 2024: Bs2.871.983
- Avance Físico Acum. Total al 2024: 28,99%
- Año Conclusión: 2026

Impacto Social:

- Beneficiar a la población conectada al SIN
- Incrementar la oferta de energía eléctrica renovable en el Sistema Interconectado Nacional
- Contribuir al cambio de la matriz energética
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación

OTROS LOGROS

CONCLUSIÓN DE PUESTA EN MARCHA DE UNIDAD GENERADORA SMT-06 CAT 3516B A GAS NATURAL EN LA LOCALIDAD DE SAN MATÍAS

Se realizó la puesta en marcha del grupo generador SMT-06, con una potencia de 800 kilovatio (KW) misma que incrementa a la potencia total del sistema aislado y proporciona energía eléctrica a las poblaciones en el área chiquitana frontera con el Brasil. Gracias a este tipo de proyectos de ampliación garantizamos el acceso a energía eléctrica a la población de San Matías y reafirmamos nuestra soberanía energética.



La inversión en este proyecto de ampliación alcanzó un total de Bs4.243.405.

PROYECTO DE ACTUALIZACIÓN DE SISTEMA DE PROTECCIONES ELÉCTRICAS CENTRAL HIDROELÉCTRICA SAN JACINTO

Ante la necesidad de contar con modernos sistemas de protección eléctrica en las centrales operadas por ENDE Guaracachi, durante la gestión 2024 se culminó el proyecto de "Actualización de Sistemas de Protección Eléctrica en generadores y transformadores de la Central Hidroeléctrica San Jacinto".

Hasta antes de este proyecto se contaba solamente con un sistema analógico con más de 30 años de antigüedad, que no permitía un seguimiento detallado a los eventos de protección. Esta actualización contempló una fase inicial de ingeniería y adquisición de equipos y materiales. Se reemplazaron viejos tableros de protección por nuevos y modernos sistemas con la inclusión de un Sistema SCADA para monitoreo y registro de eventos. Asimismo, este sistema garantiza una eficiente protección de los grupos generadores y los transformadores de potencia de dicha central.



La inversión en este proyecto de actualización alcanzó aproximadamente Bs815.566 y se realizó en 43 días, iniciándose el 18 de septiembre, durante la época seca en el embalse de San Jacinto. Este proyecto fue encarado enteramente por personal de

ENDE GUARACACHI, lo cual demuestra el grado de especialización del personal involucrado.

Estos logros reflejan el compromiso de ENDE GUARACACHI S.A. con la excelencia en la industria eléctrica y fortalecen su imagen como líder confiable en el sector. Además, se cumplió rigurosamente con las regulaciones del mercado eléctrico y los estándares de calidad establecidos por el CNDC, demostrando el compromiso de la empresa con un suministro eléctrico confiable y de alta calidad para sus clientes y socios comerciales.

Gestiones regulatorias – Proyecto Planta Solar Fotovoltaica Uyuni Fase II:

ENDE GUARACACHI S.A. gestionó la licencia de generación y la aprobación del precio de la misma, para la Planta Solar Fotovoltaica Uyuni Fase II, obteniendo la licencia de manera exitosa, mediante Resolución AETN N° 912/2024, que autoriza la operación de la Planta Solar Fotovoltaica Uyuni Fase II a favor de ENDE GUARACACHI S.A. y la aprobación del precio de generación.

CREACIÓN DE ENDE BRASIL ENERGÍA LTDA

ENDE BRASIL ENERGÍA LTDA, es una sociedad conjunta entre ENDE GUARACACHI S.A. y ENDE TRANSMISIÓN S.A. en la República Federativa de Brasil que busca expandir la presencia de ENDE Corporación en el mercado energético brasileño y suministro de poblaciones del norte amazónico que se abastecen con diésel, y tiene como objetivo la comercialización de energía en el mercado eléctrico brasileño y exportación e importación a territorio boliviano.

Se espera el inicio de operación comercial en el primer trimestre del 2025, reduciendo el consumo de diésel en el norte amazónico en un volumen aproximado de 6.226.000 litros /año (lt/año) inicialmente.

OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DE PLANTAS EÓLICAS

A partir de la gestión 2024, ENDE GUARACACHI S.A. ha iniciado oficialmente el servicio de operación, mantenimiento y administración de las siguientes plantas eólicas de ENDE CORPORACIÓN:

- Planta Eólica Warnes
- Planta San Julián
- Planta Eólica El Dorado

Este servicio representa un hito significativo para nuestra empresa, consolidando a ENDE GUARACACHI S.A. como la principal generadora que opera, mantiene y administra plantas de energía renovable en Bolivia.

La incorporación de estas plantas eólicas en nuestra gestión no solo refuerza nuestro compromiso con la sostenibilidad y la transición hacia energías limpias, sino que también contribuye al desarrollo energético del país y a la diversificación de nuestra matriz energética.

6.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTION 2024

- **Proyecto de Ampliación y Mejoramiento Planta Solar Uyuni:** A inicios de la gestión 2024 se tenía planificado llegar a un avance físico del 100%, sin embargo, debido a la coyuntura del país con relación a la situación política y económica, la empresa contratista tuvo dificultades relevantes en la logística de importación de equipos y materiales importantes para el proyecto debido principalmente en el alza de las comisiones pagadas por giros de divisas al exterior en el sistema financiero nacional, esto ha ocasionado la reprogramación de plazos para la conclusión del proyecto.

Actualmente, el proyecto tiene un avance físico del 72,50% y se proyecta la conclusión y puesta en marcha para el primer cuatrimestre del año 2025.

- **Proyecto Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru:** La variación sustancial de precios en el sistema financiero nacional ha generado incertidumbre para el desarrollo del compromiso contractual posible debido al encarecimiento de los gastos por comisiones bancarias en las operaciones de comercio exterior (aproximadamente el 80,00% de los fondos del proyecto deben ser destinados a importar equipos y componentes).

Actualmente se están tomando medidas para garantizar el inicio de obras para la gestión 2025, tomando en cuenta que los valores de inversión deben ser actualizados debido a la coyuntura mencionada previamente.

- **Proyecto Central Hidroeléctrica de Pasada:** A inicios de la gestión 2024 se tenía planificado llegar a un avance físico del 100%, sin embargo, debido a motivos de fuerza mayor por efecto de las lluvias y riadas extraordinarias, que se mantuvieron hasta abril de 2024 en la zona del proyecto, el desarrollo de las obras se vio paralizado, lo que motivó a la reprogramación de la fecha de conclusión del mencionado.

Actualmente, se están evaluando alternativas y se realizan estudios hidrológicos complementarios, para la continuidad de las obras civiles.

- **Planta Solar Fotovoltaica Norte Amazónico:** Se registraron dificultades para la obtención de terrenos por parte de las comunidades involucradas y se determinó reasignar los recursos a otro proyecto (Proyecto Central Hidroeléctrica de Pasada) hasta que se puedan generar las condiciones adecuadas para la inversión.
- **Mejora en la participación del Mercado Eléctrico Mayorista:** El incremento en la participación de la empresa, en el mercado eléctrico mayorista, se vio reducida por efecto de la parada por mantenimiento mayor extendida que fue ejecutada hasta el mes de agosto de 2024, para el cambio de rotor de la unidad GCH-12, por tanto la meta establecida no fue cumplida, sin embargo, la mejora técnica realizada con la intervención, mejorará la eficiencia y confiabilidad de la mencionada máquina, lo que desemboca a un uso más eficiente de gas, cuando opera en ciclo combinado, situación que contribuye a reducir la participación de uso de recursos fósiles en la generación eléctrica nacional. Se tenía planificado una participación promedio del 12,00% durante toda la gestión 2024, sin embargo, debido a las razones mencionadas anteriormente se tuvo una participación promedio anual del 9,51% aclarando que desde la puesta en operación en ciclo combinado (GCH-09, GCH-10 y GCH-12) en el trimestre final de la gestión 2024, la empresa obtuvo una participación promedio de 12,16% en el mercado eléctrico, por tanto, se ha cumplido y superado la meta descrita previamente.
- **Indisponibilidad Total (FITFR) de unidades asignadas con Reserva Fría:** la meta programada en reserva fría era 97,60% y se llegó al 96,00% ejecutado por la extensión de mantenimiento y paradas forzadas, de las unidades SCZ1, SZC2 y unidades GCH-04 y GCH-06, pertenecientes al parque generador de la ciudad de Santa Cruz, en el nodo 69 kV.

- **Causas externas:** En forma general se puede indicar de igual manera que la coyuntura nacional actual, que está conformada además de muchos otros factores, se circunscribe al incremento en las comisiones por el servicio de comercio exterior en los bancos, este hecho ha sido un componente preponderante, en el retraso de actividades de inversión, proyectos y adquisición de piezas capitales para los mantenimientos mayores programados para gestiones posteriores (2025-2026-2027), asimismo, se han generado retrasos importantes en el normal flujo de pago de obligaciones al exterior, situación que desembocó en mayores tiempos de provisión de partes comprometidas con proveedores debido a la alta volatilidad de precios de comisionados para realizar giros al exterior.
- **Proyecto Generación De Energía Distribuida**
Se aguarda la normativa adicional específica para poder continuar con la implementación del proyecto, actualmente se están realizando las gestiones correspondientes y se espera que en el año 2025 se pueda proseguir con el proyecto, actualmente este proyecto tiene un 55,00% de avance.
- **Electromovilidad III**
Se preveía continuar con el proyecto, actualmente se está evaluando alternativas para la instalación de puntos de cargadores eléctricos en sitios estratégicos del departamento de Santa Cruz, se estima que en el año 2025 se retome la implementación de acuerdo con los resultados de los análisis que se elaboran.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

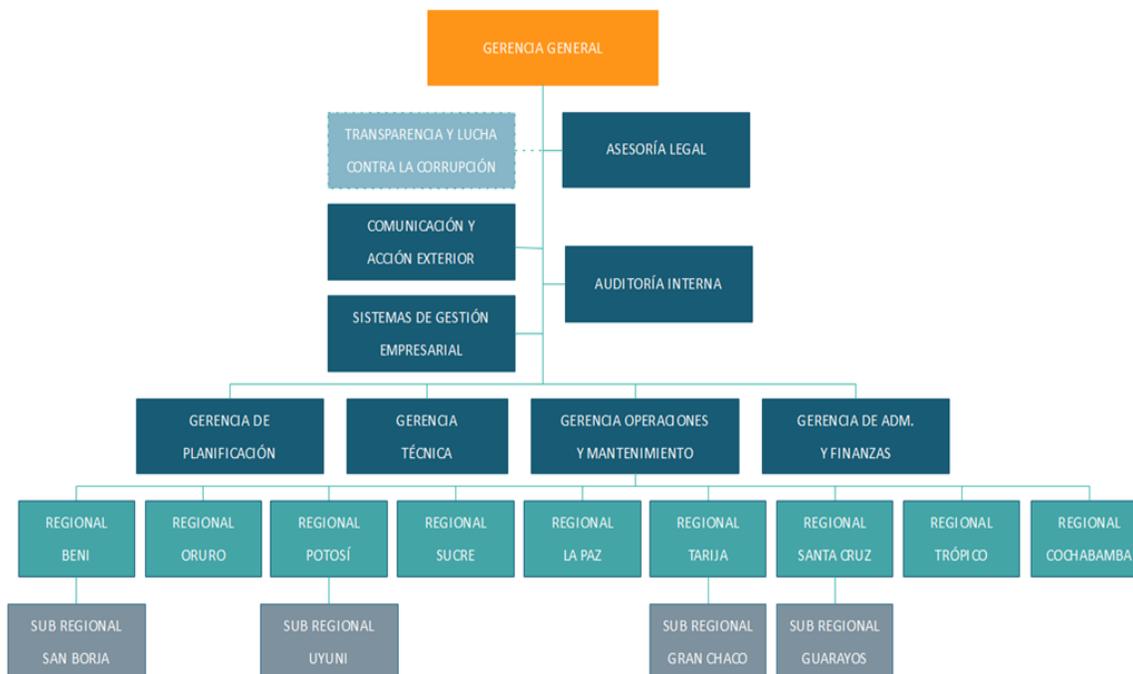
MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



ENDE **TRANSMISIÓN**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

7.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: ENDE Transmisión S.A.

7.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley de Electricidad 1604 de 21 de diciembre de 1994 y Reglamentos de la Ley de Electricidad.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley No. 466 de 26 de diciembre de 2013 "Ley de la Empresa Pública".
- Ley 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978 "Código de Comercio".
- Ley 12760, vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo No. 1214, vigente desde 01 de mayo de 2012 de nacionalización de la Empresa TDE ahora ENDE Transmisión S.A.
- Estatuto de ENDE Transmisión S.A.

7.3 MARCO INSTITUCIONAL

7.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE Transmisión S.A.
Actividad	Transmisión de energía eléctrica; consultoría, ingeniería y construcción de líneas de alta y extra alta tensión; y suministro de bienes relacionados con la actividad eléctrica.
Creación	25.06.1997 Personería Jurídica reconocida como TDE S.A.M. Mediante R.A. No. 02-10757/97
constitución	25.05.1997 escritura pública de Constitución TDE S.A.M No. 2059/97
Identificación	1023097024
Sede Central	Walter Galindo No. S 3643, entre calles Herman Muller y Aranibar
Página Web	www.endetransmision.bo
Correo Electrónico	ende.transmision@endetransmision.bo
Teléfono	+ (591 4) 4259500, 4259512
Redes Sociales	Facebook: ENDE Transmisión Twitter: @EndeTransmision Youtube: ENDETRANSMISION LinkedIn: ENDE TRANSMISION

7.3.2 MISIÓN

Como empresa filial de ENDE, contribuye al desarrollo nacional, satisfaciendo las necesidades de transmisión de electricidad de Bolivia, mediante una gestión que asegura la creación de valor para sus grupos de interés, la mejora continua, la sostenibilidad financiera y el cuidado del medio ambiente.

7.3.3 VISIÓN

Como empresa filial de ENDE, contar con una red de transmisión eléctrica nacional confiable, en crecimiento y fortalecimiento continuo, con calidad de gestión y contribuyendo a la integración eléctrica internacional.

7.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Fuente: ENDE Transmisión S.A.

7.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.412.550.077	1.412.550.077	1.302.827.308	92,23%
Ingresos por transporte de energía	1.066.721.283	1.066.721.283	1.043.449.584	97,82%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos ENDE	320.012.374	320.012.374	233.315.597	72,91%
Ingresos Negocio Complementario	25.816.420	25.816.420	26.062.128	100,95%
INGRESOS NO OPERACIONALES	50.513.003	50.513.003	37.414.857	74,07%
Ingresos financieros	19.527.194	19.527.194	17.935.287	91,85%
Ingresos extraordinarios	30.985.809	30.985.809	19.479.570	62,87%
TOTAL	1.463.063.080	1.463.063.080	1.340.242.165	91,61%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

Los ingresos operativos de ENDE Transmisión S.A. se concentran en ingresos por transporte de energía que alcanzaron 97,82% del presupuesto inicialmente previsto. Respecto a los Ingresos ENDE, se registraron menores ingresos por servicios prestados a empresas del grupo ENDE. Por otro lado, los ingresos extraordinarios, previstos por multas por incumplimiento de cláusulas contractuales, fueron menores a lo previsto.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Costos operativos	332.793.557	332.793.557	326.453.362	98,09%
Gastos personal	39.397.950	39.397.950	41.238.013	104,67%
Suministros y servicios	36.251.507	36.251.507	43.631.967	120,36%
Tributos y contribuciones	208.488	208.488	142.570	68,38%
Depreciaciones	256.935.612	256.935.612	241.440.811	93,97%
Costos Negocio ENDE	222.047.963	222.047.963	167.368.861	75,38%
Costos Negocio Complementario	18.425.773	18.425.773	7.574.997	41,11%
Gastos administrativos	184.304.732	184.304.732	191.621.962	103,97%
Gastos personal	27.318.367	27.318.367	27.420.259	100,37%
Suministros y servicios	17.088.163	17.088.163	21.394.824	125,20%
Tributos y contribuciones	121.624.445	121.624.445	120.022.283	98,68%
Depreciaciones	18.273.757	18.273.757	22.784.596	124,68%
EGRESOS NO OPERATIVOS	254.427.217	254.427.217	267.889.804	105,29%
Gastos financieros	135.307.975	135.307.975	125.048.644	92,42%
Diferencia de cambio y mant. de valor	233.322	233.322	357.569	153,25%
Egresos extraordinarios	6.119.960	6.119.960	12.554.850	205,15%
IUE	112.765.959	112.765.959	129.928.742	115,22%
TOTAL	1.011.999.242	1.011.999.242	960.908.987	94,95%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

Dada las condiciones actuales del mercado, se identificó el incremento de precios en materiales, repuestos, suministros menores, herramientas e instrumentos para el mantenimiento de instalaciones.

Asimismo, se registraron gastos por conservación y mantenimiento de derecho de vía no contemplado su ejecución en el período actual en la Línea 500 kV Santivañez - Carrasco 500 (tramo Santa Cruz). Adicionalmente, se registra planillas de avance destinados a obras de protección, contención, dragado y mejoras de puesta a tierra "Sector Villa Tunari - Mariposas" de la Línea de Transmisión 500 kV Carrasco – Brechas. Se hace notar que al ser una primera experiencia en mantenimiento de líneas en 500 kV los costos previstos no fueron suficientes para los trabajos realizados.

Egresos extraordinarios, registra el ajuste del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas de la Gestión 2023. Adicionalmente se realiza registro de ajuste a la inversión en ENDE Brasil R.L. al 31/12/2024 de acuerdo al Valor Patrimonial Proporcional (VPP).

La utilidad imponible para el cálculo del Impuesto a las Utilidades de las Empresas sufrió un incremento debido a una variación superior a la prevista en la cotización de la UFV, utilizada para el cálculo de este impuesto de acuerdo a lo establecido en la Norma de Contabilidad 3 y 6.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	508.499.414	508.499.414	356.127.912	70,04%
LÍNEA 500 kV CARRASCO-BRECHAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS	341.711.825	352.205.326	310.626.599	88,19%
L.T. YAMPARAEZ - SANTIAGO - PUNUTUMA 230 kV	-	574.713	458.972	79,86%
BAHÍA 115 kV SUBESTACIÓN CATAVI	1.167.032	2.321.433	1.690.298	72,81%
AMPLIACIÓN DE BARRAS SUBESTACIÓN TARIJA 115 kV	379.159	139.175	136.091	97,78%
TERCERA AMPLIACIÓN DE BARRAS WARNES 115 kV	1.181.494	612.643	483.417	78,91%
DIVISIÓN LÍNEA 230 kV VINTO–MAZOCRUZ Y NUEVA SUBESTACIÓN PATACAMAYA	21.720.180	26.199.926	15.139.414	57,78%
LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV GUANAY-APOLO Y SUBESTACIONES ASOCIADAS	76.892.843	41.318.346	8.072.227	19,54%
LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV SAN BUENAVENTURA-IXIAMAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS	58.471.649	40.067.625	6.697.861	16,72%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
AMPLIACIÓN DE BARRAS 115 KV SE CONTORNO BAJO	1.099.964	693.925	1.045.040	150,60%
BAHIA 115 KV SUBESTACIÓN POTOSI	-	669.272	84.538	12,63%
NORTE AMAZONICO GUAYARAMERIN (CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO GUAYARAMERÍN AL BRASIL ETAPA I)	-	22.859.506	4.099.264	17,93%
NORTE AMAZONICO COBIJA (CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO COBIJA AL BRASIL ETAPA I)	-	14.480.538	3.321.968	22,94%
LÍNEA PARAÍSO – SAN RAMÓN 115 KV	-	804.598	550.923	68,47%
LÍNEA DE TRANSMISIÓN YAMPARAEZ-SANTIAGO-PUNUTUMA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (PREINVERSIÓN)	3.041.216	2.763.498	2.166.098	78,38%
RENOVACIÓN LÍNEAS DE TRANSMISIÓN SANTIVÁÑEZ-IRPA IRPA-SACACA-CATAVI (PREINVERSIÓN)	2.395.012	2.371.028	1.303.020	54,96%
SUMINISTRO DE ENERGÍA A GERMAN BUSCH (PREINVERSIÓN)	439.040	417.863	252.183	60,35%
ACTIVOS FIJOS	140.067.748	140.067.748	81.805.347	58,40%
FIBRA OPTICA	6.598.755	6.598.755	3.163.742	47,94%
OBRAS CIVILES	44.462.737	44.462.737	34.687.612	78,02%
LÍNEAS	5.120.000	5.120.000	4.072.846	79,55%
SUBESTACIONES	11.195.232	11.195.232	4.339.192	38,76%
TELECOMUNICACIONES	5.335.120	5.335.120	2.923.975	54,81%
EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	31.091.433	31.091.433	14.151.624	45,52%
SOFTWARE	6.682.033	6.682.033	3.998.176	59,83%
HARDWARE	7.153.471	7.153.471	821.952	11,49%
EDIFICIOS	8.596.072	8.596.072	5.980.905	69,58%
EQUIPAMIENTO OFICINA Y ALMACENES	8.071.135	8.071.135	5.632.726	69,79%
OTRAS INVERSIONES	5.761.760	5.761.760	2.032.595	35,28%
TOTAL	648.567.162	648.567.162	437.933.259	67,52%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

Las principales desviaciones se identifican en los proyectos:

- **Línea 500 kV Carrasco - Brechas y subestaciones asociadas**

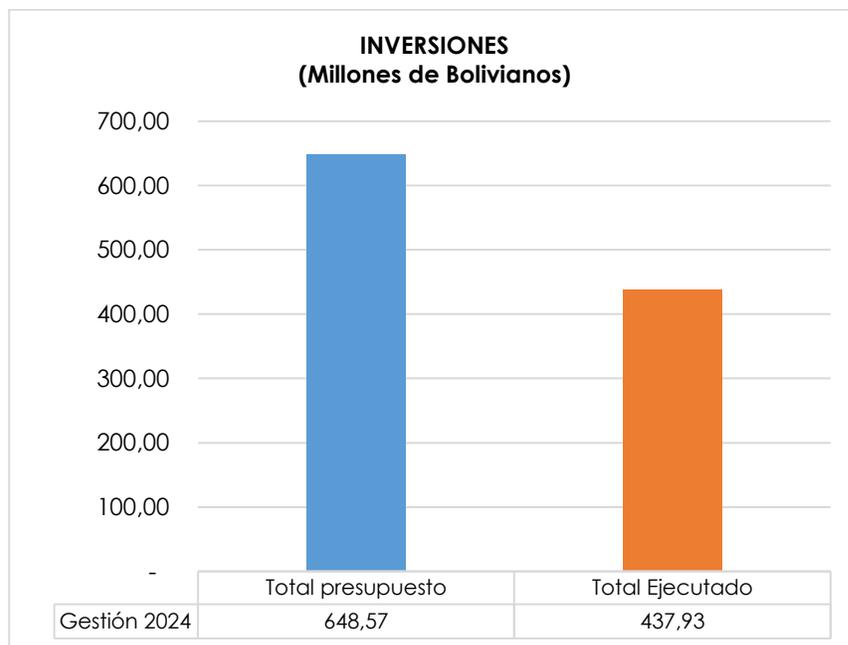
El proyecto presentó un desfase con el cronograma inicial de construcción de la línea, debido a las dificultades en la liberación de servidumbres de paso de línea, que se tuvieron en la construcción de fundaciones, montaje de estructuras y tendido de conductores de la línea, por consiguiente, se ve afectada la ejecución financiera de estas actividades.

Los desfases que existieron en el pago a algunos proveedores del exterior, por las altas comisiones y gastos bancarios para el pago de giros al exterior, provocaron una afectación directa en el cronograma de pagos previsto inicialmente, como ser en el caso de los suministros asociados al sistema de control y protección.

- **Línea de transmisión 115 kV Guanay - Apolo y subestaciones asociadas y Línea de transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y subestaciones asociadas**

Proyectos en ingeniería y en etapa de adquisición de suministros, las gestiones para contratación de suministros, se vieron afectadas por las altas comisiones asociadas a los pagos a proveedores en el exterior. Esto llevó a modificaciones en la contratación bajo la modalidad 'DDP', impactando directamente en el índice de adjudicaciones de los procesos. Como resultado, casi la totalidad de las convocatorias fueron declaradas desiertas debido a la falta de ofertas y precios superiores al referencial, lo que impidió cumplir con la programación de pagos prevista en el presupuesto de la gestión.

Las inversiones en activos fijos se vieron afectadas durante la gestión 2024 debido a la coyuntura del país, marcada por conflictos sociales e incremento de los precios, generaron retrasos en la adquisición de los activos fijos.



Fuente: ENDE Transmisión S.A.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE Transmisión S.A. es una filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

7.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

A continuación, se detalla la ejecución de los objetivos planteados en la RPC, en la siguiente tabla:

OBJETIVO	INDICADOR	META ANUAL 2024	EJECUCIÓN ANUAL 2024
Incrementar kilómetros de líneas de Transmisión construidas	Kilómetros de líneas de Transmisión construidas	116,30 km	117,6 km tendido Línea de Transmisión en 500 kV Carrasco - Brechas
Ejecutar el Presupuesto planificado para ejecución de Proyectos de Transmisión	Inversión ejecutada en Proyectos de Expansión / Inversión presupuestada	100,00%	70,04%
Promover la Integración Eléctrica Internacional entre Bolivia y Brasil	Constitución de la empresa ENDE Brasil en coordinación con ENDE Guaracachi, en función a actividades y lineamientos de ENDE Corporación	Constitución Empresa ENDE Brasil	ENDE BRASIL ENERGÍA LTDA. Creada en fecha 19-04-2024
Concluir la instalación de transformadores de potencia por proyectos de transmisión.	Cantidad de potencia instalada en transformadores de potencia por proyectos	900 MVA	Instalado en Subestación Brechas 900 MVA: Banco 1 – 450 (3x150) MVA 500/230 kV. Banco 2 – 450 (3x150) MVA 500/230 kV
Concluir la instalación de transformadores de potencia por servicios para terceros, que permitan atender la demanda creciente de sus regiones	Cantidad de potencia instalada en transformadores de potencia por servicios	618 MVA	0 MVA

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

KILÓMETROS DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CONSTRUIDAS

Durante la gestión 2024, se han tendido 117,6 km de línea de transmisión correspondiente al Proyecto 500 kV CARRASCO BRECHAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS, (1RA ETAPA – SUBESTACIÓN BRECHAS 500/230 kV), fortaleciendo la infraestructura eléctrica.

INVERSIÓN EJECUTADA EN PROYECTOS DE EXPANSIÓN / INVERSIÓN PRESUPUESTADA

La ejecución del presupuesto planificado para proyectos de transmisión se vio impactada por diversos factores, principalmente en los proyectos: Línea 500 kV Carrasco - Brechas, Línea de transmisión 115 kV Guanay - Apolo y Línea de transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas, debido a dificultades en la liberación de servidumbres y procesos de contratación de suministros declarados desiertos.

CONSTITUCIÓN DE LA EMPRESA ENDE BRASIL

Constitución de una empresa en la República Federativa del Brasil denominada ENDE BRASIL ENERGÍA LTDA., con fecha de creación 19-04-2024.

CANTIDAD DE POTENCIA INSTALADA EN TRANSFORMADORES DE POTENCIA POR PROYECTOS

Instalación de 900 MVA en el Proyecto 500 kV CARRASCO BRECHAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS, (1RA ETAPA – SUBESTACIÓN BRECHAS 500/230 kV. Se concluyó el montaje de los dos bancos de autotransformadores de 450 MVA 500/230 kV cada uno.

CANTIDAD DE POTENCIA INSTALADA EN TRANSFORMADORES DE POTENCIA POR SERVICIOS

El montaje de 618 MVA en servicios a terceros para los proyectos Miguillas e Ivirizu fue postergado para priorizar los autotransformadores de la Subestación Brechas 500 kV, previendo su reanudación a inicios de 2025.

EJECUCIÓN DE SERVICIOS

De acuerdo a lo previsto, se continuó con la ejecución de los servicios:

- Proyecto Ivirizu (ENDE Valle Hermoso). Contrato: Grupo 4 – Lote 2 Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico Correspondiente al Componente de Subestaciones y Líneas AT Sehuencas – Juntas del "Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu", con un porcentaje de avance físico de 93,36%.
- Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (ENDE). Contrato: Ingeniería, Suministro y Construcción, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio de la Línea de Transmisión y Subestaciones Asociadas al "Proyecto Hidroeléctrico Miguillas", con un porcentaje de avance físico de 68,27%.
- Estudios, Ingeniería, Suministros, Construcción de Obras Civiles, Montaje Electromecánico, Pruebas y Puesta en Servicio de Subestaciones y Líneas de Transmisión del Proyecto Const. Planta de Generación Hidroeléctrica Ivirizu (ENDE), con un porcentaje de avance físico del contrato que corresponde a ETR del 71,18%.

OTROS LOGROS

OBJETIVO	INDICADOR	EJECUCIÓN ANUAL 2024
Transmitir energía eléctrica con altos niveles de confiabilidad	Disponibilidad Operativa de la Red de Transmisión	Disponibilidad operativa de la red de transmisión año eléctrico 99,90%
Mejorar las condiciones de las poblaciones aledañas a las líneas de transmisión	Atención a solicitudes de apoyo de Responsabilidad Social de las comunidades aledañas a instalaciones de ENDE Transmisión como ser: líneas, subestaciones, oficinas o almacenes de la Gerencia de Operaciones y Mantenimiento	Bs1.826.821,88

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

• **DISPONIBILIDAD OPERATIVA DE LA RED DE TRANSMISIÓN**

Se alcanzó el 99,90% de disponibilidad de la Red de Transmisión durante toda la gestión 2024 garantizando la confiabilidad del Sistema Eléctrico Boliviano.

• **ATENCIÓN A SOLICITUDES DE APOYO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL**

Alcanzando una inversión de 1,83MMBs, mejorando las condiciones de poblaciones aledañas a las líneas de transmisión beneficiando a comunidades de los departamentos de Oruro, Potosí, Santa Cruz, Tarija, Trópico, Trinidad, Cochabamba, y Sucre.

7.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

INVERSIÓN EJECUTADA EN PROYECTOS DE EXPANSIÓN / INVERSIÓN PRESUPUESTADA

Las principales desviaciones se identifican en los proyectos:

- **Línea 500 kV Carrasco - Brechas y subestaciones asociadas**

El proyecto presentó dificultades en la liberación de servidumbres, no se pudieron resolver en el tramo 1 de la línea, debido a solicitudes de los comunarios agrupados en federación y sindicatos, cuyo alcance y su cumplimiento escapa del control de ENDE Transmisión, como es la electrificación rural de la zona. A pesar de ello ENDE Transmisión realizó y realiza gestiones para atender las solicitudes, se ha imposibilitado la conclusión de la construcción de la línea y por lo tanto no se logró concluir este objetivo. Queda pendiente el montaje de 5 estructuras y el tendido de conductores, EHS y OPGW en los últimos 30 km de línea. A pesar de ello, en fecha 20 de diciembre de 2024, se logró efectuar la puesta en servicio de la 1era etapa del proyecto (energización de la Subestación Brechas 500/230 kV).

- **Línea de transmisión 115 kV Guanay - Apolo y subestaciones asociadas y Línea de transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y subestaciones asociadas**

Los proyectos en ingeniería y adquisición de suministros se vieron afectados por las altas comisiones en pagos a proveedores externos, lo que obligó a modificar la modalidad 'DDP'. Esto resultó en convocatorias desiertas por falta de ofertas y precios elevados, afectando el cumplimiento del presupuesto de la gestión.

CANTIDAD DE POTENCIA INSTALADA EN TRANSFORMADORES DE POTENCIA POR SERVICIOS

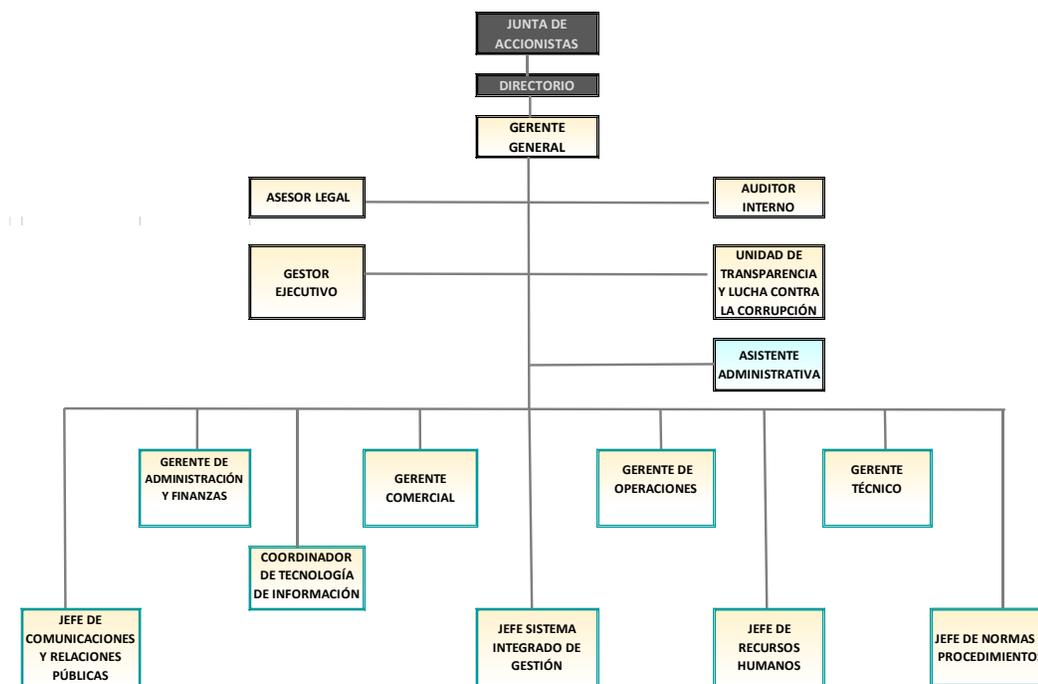
- **Instalación de 618 MVA en servicios a terceros:**

No se logró concluir el montaje de los 618 MVA en servicios a terceros previstos para los proyectos Miguillas e Ivirizu, debido a que se dio prioridad al montaje de los autotransformadores de la subestación Brechas 500 kV. Se tiene previsto retomar este trabajo de montaje los primeros meses del 2025.



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

8.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: ELFEC S.A.

8.2. MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Estatutos de la empresa
- Reglamento de Servicio Público de Suministro de Electricidad (RSPSE) aprobado por D.S. 26302
- Reglamento de Calidad de Distribución de Electricidad (RCDE) aprobado por DS 26607
- Reglamento de operación del Mercado Eléctrico (ROME) aprobado por DS 26093
- Reglamento de Electrificación Rural (RER) aprobado por DS 28567
- DS 1178 Adquisición del paquete accionario por parte del Estado.
- DS 494 Nacionalización de ELFEC S.A.
- Ley 1604 de Electricidad, artículo 30 numeral 3.
- Ley 12760, Código Civil.
- Ley 14379, Código de Comercio.

- Ley 439, Código Procesal Civil.
- Ley 466, de la Empresa Pública.

8.3. MARCO INSTITUCIONAL

8.3.1. DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba S.A
Actividad	Distribución y comercialización de energía
Creación	18 de marzo de 1908
constitución	Cochabamba, 18 de marzo de 1908 (Testimonio N° 81/1908 – Notario Dr. Balbino Costas)
Identificación Tributaria	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba ELFEC S.A.
Sede Central	Av. Heroínas No. 686
Página Web	http://www.elfec.bo/
Correo Electrónico	comunicaciones@elfec.bo
Teléfono	+ (591 4) 4200125
Redes Sociales	https://www.facebook.com/ende.elfec https://twitter.com/ENDE_ELFE https://www.instagram.com/elfec.cochabamba

Fuente: ELFEC S.A.

8.3.2. MISIÓN

ELFEC es una empresa filial de ENDE Corporación, que aporta al desarrollo del departamento de Cochabamba, distribuyendo energía eléctrica con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social.

8.3.3. VISIÓN

Alcanzar una cobertura de 97,00% en el suministro de energía eléctrica del departamento de Cochabamba, garantizando niveles de calidad, eficacia y disponibilidad, como parte del compromiso de ENDE Corporación con Bolivia.

8.3.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Mantener los niveles de rentabilidad para generar excedentes.
- Optimizar costos operativos y gastos administrativos.
- Mantener y/o mejorar la calidad, continuidad y confiabilidad del servicio de suministro eléctrico.
- Mantener y/o mejorar la atención de clientes en oficina central y descentralizadas.
- Ampliar eficientemente la cobertura urbana y rural.
- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero CO₂ del parque automotor de la empresa.
- Cumplir con el plan de inversiones para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.
- Cumplir con el plan de inversiones en expansión horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.
- Cumplir con el plan de mantenimiento de la red eléctrica de acuerdo a la programación para garantizar el suministro de energía eléctrica.
- Continuar con los procesos de capacitación para mantener la cultura de mejora continua.
- Mantener y mejorar los procesos del Sistema Integrado de Gestión (calidad, medio ambiente, seguridad y salud ocupacional), bajo la norma ISO.

8.4. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.208.064.000	1.208.064.000	1.231.158.129	101,91%
Ingresos por venta de energía	1.158.795.663	1.158.795.663	1.179.331.617	101,77%
Otros ingresos operativos	49.268.338	49.268.338	51.826.512	105,19%
INGRESOS NO OPERACIONALES	67.085.504	67.085.504	9.061.689	13,51%
Ingresos financieros	3.204.379	3.204.379	2.102.061	65,60%
Otros ingresos	63.881.125	63.881.125	6.959.629	10,89%
TOTAL	1.275.149.504	1.275.149.504	1.240.219.818	97,26%

Fuente: ELFEC S.A.

Los ingresos de la gestión 2025 alcanzaron el 97,26% de ejecución respecto al presupuesto.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	1.041.731.619	1.041.731.619	1.054.610.065	101,24%
Energía comprada	603.954.372	603.954.372	603.139.596	99,87%
Total, Labor	192.384.478	192.384.478	180.277.421	93,71%
Materiales Generales	12.767.694	12.767.694	17.822.999	139,59%
Contratos y Servicios	60.259.296	60.259.296	70.176.916	116,46%
Otros Gastos	17.235.492	17.235.492	26.810.742	155,56%
Depreciación	113.141.873	113.141.873	112.030.589	99,02%
Impuestos a las Transacciones	41.988.414	41.988.414	44.351.802	105,63%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	60.216.099	60.216.099	57.402.154	95,33%
Total, Labor	28.396.469	28.396.469	27.898.322	98,25%
Materiales Generales	360.152	360.152	298.503	82,88%
Contratos y Servicios	13.363.316	13.363.316	12.469.448	93,31%
Otros Gastos	12.961.619	12.961.619	12.366.559	95,41%
Depreciación	4.397.143	4.397.143	3.489.301	79,35%
Impuestos a las Transacciones	737.400	737.400	880.021	119,34%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
EGRESOS NO OPERATIVOS	68.933.021	68.933.021	25.528.908	37,03%
Gastos financieros	24.336.352	24.336.352	20.474.533	84,13%
Otros egresos	44.596.669	44.596.669	5.054.375	11,33%
IUE	-	-	-	N/A
TOTAL	1.170.880.739	1.170.880.739	1.137.541.127	97,15%

Fuente: ELFEC S.A.

Los costos y gastos de la gestión 2024 alcanzaron el 97,15% de ejecución respecto al presupuesto.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

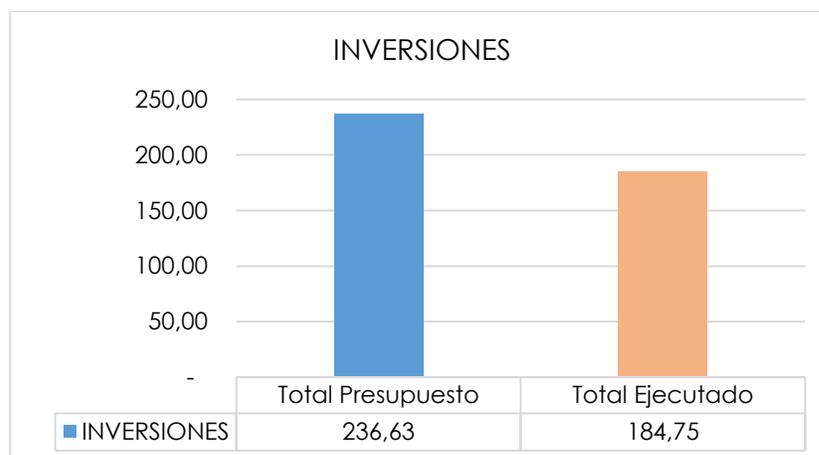
DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	215.151.521	215.257.214	169.691.562	78,83%
PROYECTOS NO SINGULARES	56.356.368	91.996.730	95.804.003	104,14%
Expansión horizontal	20.905.404	35.393.424	37.851.123	106,94%
Expansión vertical	16.393.896	20.846.578	22.433.667	107,61%
Reposiciones	19.057.067	35.756.728	35.519.213	99,34%
CALIDAD (EQUIPOS)	2.358.352	2.358.352	3.009.226	127,60%
Calidad de Servicio	2.358.352	2.358.352	3.009.226	127,60%
PROYECTOS SINGULARES	139.796.357	116.590.151	66.498.066	57,04%
Proyecto Construcción Línea Subterránea Subestación Rafael Urquidi-Subestación Alalay 115 kV	27.892.353	27.892.353	11.393.066	40,85%
Proyecto Repotenciación Línea 115 kV Subestación Arocagua-Subestación Central 115 (Sólo Línea) (Alta Tensión)	28.174.889	20.025.965	172.283	0,86%
Subestación Tiquipaya - Instalación bahía AT transformador 115 kV	1.897.913	4.424.715	843.287	19,06%
Subestación Misicuni - Instalación bahía salida de línea 115 kV, Misicuni-Tiquipaya	1.662.392	3.090.674	2.094.311	67,76%
Subestación Tiquipaya - Instalación bahía llegada de línea 115 kV, Misicuni-Tiquipaya	2.372.986	2.616.558	1.758.913	67,22%
Proyecto Línea 115 kV Subestación Misicuni--Subestación Tiquipaya (Sólo Línea)	13.031.723	3.775.424	4.147.994	109,87%
Subestación Huayllani	11.136.482	13.125.069	6.820.576	51,97%
Subestación Tamborada	7.277.331	9.870.505	-	0,00%
Reemplazo Transformadores de Potencia Cochabamba	17.006.592	2.548.195	5.385.192	211,33%
Mejoras Media Tensión	29.343.696	22.482.187	13.198.005	58,70%
Proyecto Castillo MT 24,9 kV Subestación Santivañez	-	3.285.430	2.794.228	85,05%
Subestación Tiquipaya - Instalación bahía Media Tensión transformador de 25 MVA en 24,9 kV	-	3.150.913	7.894.600	250,55%
Proyecto Alimentadores R-1, R-2, R-3, R-4 y R-5 Subestación Tiquipaya	-	371.000	156.462	42,17%
Subestación Colcapirhua Reemplazo Transformador T-890 por 50 MVA y equipos en Media Tensión*	-	-	3.302.662	NC
Subestación YPFB Reemplazo Transformador T-592 por 50 MVA y equipos en Media *	-	-	3.302.662	NC
Subestación Quillacollo-Reemplazo Transformador T-690 por 50 MVA*	-	68.837	3.233.825	NC
ACOMETIDAS Y MEDIDORES BT.	16.640.444	4.311.981	4.380.267	101,58%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
ACTIVOS FIJOS	21.474.176	21.368.483	15.054.406	70,45%
Comunicaciones y Control (SCADA)	2.380.871	2.199.604	2.046.327	93,03%
Otros Equipos de Comunicación	1.267.844	336.187	565.094	168,09%
Equipo de Computación y Hardware	9.456.720	10.584.512	6.886.805	65,06%
Edificios y Terrenos	-	- 66.468	- 66.468	100,00%
Equipo de Transporte	-	2.492.843	1.794.843	72,00%
Mobiliario y Equipo de Oficina	1.005.101	516.739	399.894	77,39%
Otros Equipos Generales (Seguridad y Otros)	467.132	287.887	370.586	128,73%
Herramientas y Equipo Mecánico	2.171.158	702.632	677.977	96,49%
Equipo de Laboratorio	4.509.689	4.314.547	1.991.940	46,17%
Software y Otros Intangibles	215.661	-	387.408	NC
TOTAL	236.625.697	236.625.697	184.745.968	78,08%

*Proyectos concluidos en la gestión 2023.

Fuente: ELFEC S.A.

La ejecución de inversiones de la gestión 2025 alcanzó el 78,08% de ejecución respecto al presupuesto.



Fuente: ELFEC S.A.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ELFEC S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

8.5. RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

En la gestión 2024 se ha ejecutado el 78,08% del presupuesto aprobado, con un avance monetario de Bs184.745.968. La ejecución correspondiente principalmente a las inversiones en expansión horizontal, vertical y reposiciones, con una inversión de Bs95.804.003, en respuesta al crecimiento de la demanda dentro de la zona de operación de la empresa, con requerimientos de ampliaciones, anexados de redes en baja y media tensión, tanto para atender clientes nuevos, como por el incremento de potencia requerida.

Asimismo, se ejecutó Bs66.498.066 en proyectos eléctricos en alta y media tensión, entre lo más significativos se tiene el proyecto Construcción Línea Subterránea Subestación Rafael Urquidi-Subestación Alalay 115 kV, Subestación Tiquipaya - Líneas de Alta y Media Tensión, Subestación Huayllani y mejoras Media Tensión, previstos para mejorar la calidad, continuidad y confiabilidad del suministro de energía, en el área urbana, rural y trópico.

En la gestión 2024 se logró un total de 21.253 km de líneas (distribuidos en Alta tensión: 83 km; Media Tensión: 9.580 km; y Baja Tensión: 11.590 km).

De igual manera se amplió la cobertura urbana y rural alcanzando en el área rural el 72,15% y en el área urbana el 99,93%. Las proyecciones que se realizaron para establecer las metas de 2024 están orientadas a cumplir las normas legales y el Plan Eléctrico del Estado Plurinacional de Bolivia, sobre las cuales se realizaron las proyecciones en cumplimiento de dicho marco normativo y en la ejecución se tiene resultados diferentes principalmente en el área rural que, básicamente, se debe a la baja demanda de proyectos del área rural.

El proyecto "Construcción Línea Subterránea Subestación Rafael Urquidi-Subestación Alalay 115 kV" tiene un costo total de Bs 31.453.731; este proyecto beneficiará a 48.500 usuarios, mejorando la confiabilidad del suministro de energía y la seguridad de la población del municipio de Cercado. Al cierre de la gestión 2024 se tiene una ejecución de Bs24.068.557 y un avance físico del 91,00%. El proyecto se concluirá en la gestión 2025.

El proyecto Repotenciación Línea 115 kV Arocagua – Central se encuentra en ejecución, tiene un costo total de Bs33.934.303; este proyecto beneficiará a 122.000 usuarios, mejorando la confiabilidad del suministro de energía, en el municipio de Cercado. Al cierre de la gestión 2024 se tiene una ejecución de Bs1.183.406 y un avance físico del 39,00%. El proyecto se concluirá en la gestión 2026.

Entre los proyectos eléctricos de mayor impacto, estamos ejecutando la Subestación Tiquipaya la misma tiene un costo total de Bs63.624.359; con un total de 32.000 usuarios, que permitirá mejorar la confiabilidad del suministro de energía, en los municipios de Tiquipaya, Colcapirhua, parte noreste del municipio de Quillacollo y la zona noroeste de Cochabamba. Al cierre de la gestión 2024 se tiene una ejecución de Bs40.247.246 y un avance físico del 85,96%. El proyecto se concluirá en la gestión 2026.

El nivel de rentabilidad no fue alcanzado debido al incremento del precio de los materiales eléctricos y de ferretería.

La ejecución de inversiones se vio afectada por los largos plazos de entrega de materiales y equipos (transformadores de potencia) por la fabricación y en otros casos porque no pudimos cumplir oportunamente por el incremento en las comisiones bancarias para transferencias de divisas al exterior.

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Ejecución 2024
Mantener el nivel de resultados operativos para generar niveles aceptables de rentabilidad	Rentabilidad	8,92%	8,88%
Ampliar eficientemente la cobertura del servicio eléctrico	Cobertura Rural	79,94%	72,15%
	Cobertura Urbana	99,97%	99,33%
Cumplir con el plan de inversiones para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento	Ejecución presupuestaria anual acumulada	100,00%	78,94%
Cumplir con el plan de inversiones en Expansión Horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento	Ejecución presupuestaria anual acumulada de Proyectos en Expansión Horizontal	100,00%	106,94%
	Longitud de Línea Media Tensión	9.521 km	9.580 km

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Ejecución 2024
	Longitud de Línea Baja Tensión	11.556 km	11.590 km

Fuente: ELFEC S.A.

8.6. JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

- El proyecto "Construcción Línea Subterránea Subestación Rafael Urquidi-Subestación Alalay 115 kV" no se concluyó en la gestión 2024 debido a una demora en el otorgamiento del derecho de uso de bienes de dominio público por parte de la AETN y posteriormente el permiso de uso de vía emitido por la Alcaldía.

El proyecto tiene un avance del 91,00% físico y está prevista su conclusión en el mes de marzo de la gestión 2025. En la gestión 2024 el presupuesto del proyecto es de Bs27.892.353 y una ejecución de Bs11.393.066.

- El proyecto "Repotenciación Línea 115 kV Arocagua – Central" ha tenido retrasos en su ejecución debido a la actualización de la licencia ambiental, además de existir problemas en la adquisición de material como consecuencia del incremento en los precios y el tiempo de entrega.

Actualmente el proyecto tiene un avance físico del 39,00%, cuenta con la licencia ambiental actualizada del sistema eléctrico urbano para su ejecución, se realiza el seguimiento a la emisión de uso de bienes de dominio público por parte de los municipios de Cochabamba y Sacaba que fue solicitado en junio del 2024. En la gestión 2024 el presupuesto del proyecto es de Bs20.025.965 y una ejecución de Bs172.283. Se tiene previsto su finalización en diciembre del 2025.

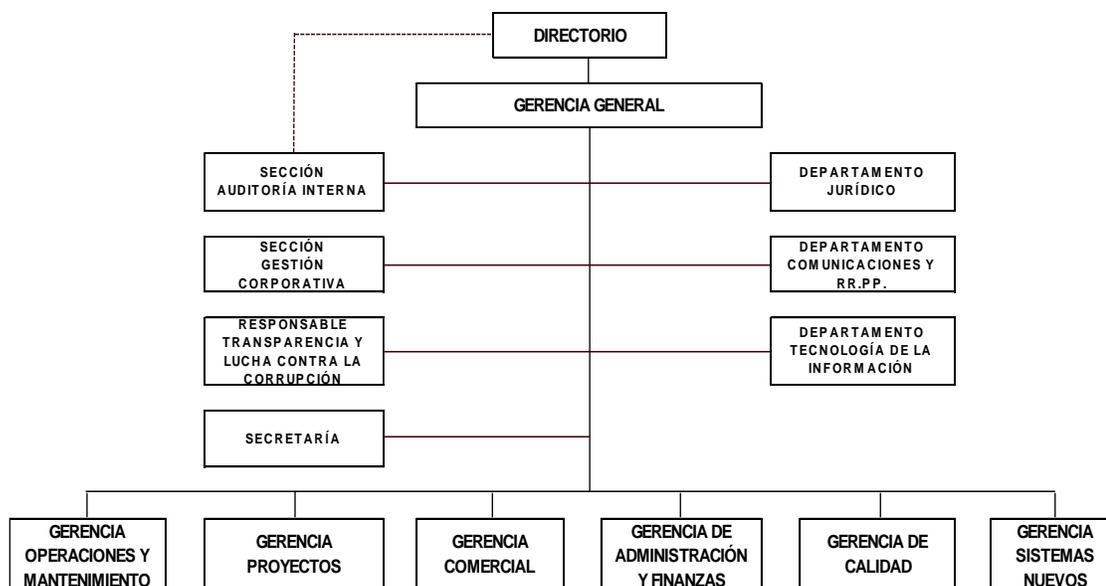
- Entre los proyectos eléctricos de mayor impacto, se encuentra en ejecución la subestación Tiquipaya el cual ha tenido retrasos en su ejecución debido a demora en la obtención de permisos ambientales, municipales y sociales, principalmente respecto a la línea en alta tensión necesaria para la puesta en servicio de la subestación Tiquipaya. Se tiene un avance físico del 85,96% y su finalización está programada para la gestión 2026 debido a que estaría pendiente la instalación del transformador. En la gestión 2024 el presupuesto del proyecto es de Bs17.429.284 y una ejecución de Bs16.895.566.



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

9.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente en la Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ es la que se muestra a continuación:



Fuente: DELAPAZ S.A.

9.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3

- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 “Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción”
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012 nacionalización de la totalidad del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA DE INVERSIONES S.A. en la empresa Electricidad de La Paz S.A. ELECTROPAZ.
- Estatutos de la Empresa.
- Testimonio N°188/2013 de 26 de marzo de 2013 ELECTROPAZ modificó sus estatutos, procediendo al cambio de su denominación y objeto, convirtiéndose en “Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ”.

9.3 MARCO INSTITUCIONAL

9.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ
Actividad	Distribución de energía
Fecha de creación	26 de marzo 2013
Fecha constitución	23 de mayo de 1995
Identificación Tributaria	Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ 1020613020
Sede Central	Av. Illimani N° 1973, zona Miraflores. La Paz, Bolivia
Página Web	www.delapaz.bo
Correo Electrónico	info@delapaz.bo
Teléfono	+ (591 2) 2222200 - 800173333
Redes Sociales	Facebook@delapazbol Twitter: @delapazbol Instagram: @delapazbol

Fuente: DELAPAZ S.A.

9.3.2 MISIÓN

Somos la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación, en el departamento de La Paz, que brinda servicio con calidad y tarifas equitativas; impulsando el desarrollo departamental, con gestión autosostenible, comprometida con la sociedad, sus trabajadores y el medio ambiente".

9.3.3 VISIÓN

Ser la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación que logre el 100% de cobertura hasta el año 2025, satisfaciendo la demanda del departamento de La Paz, con calidad, tecnología de punta, confiabilidad, energía asequible y no contaminante para el desarrollo y respetando el medio ambiente, con igualdad de género, sostenibilidad financiera, generando utilidades para vivir bien.

9.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Generar excedentes para reinversión • Generar rentabilidad
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar cobertura • Cumplir con el plan de inversiones • Mejorar calidad del servicio
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de financiamiento oportuno en proyectos de electrificación en el área urbano-rural. • Implementación de sistemas y equipos modernos con última tecnología y ampliación y mejora en el sistema de distribución de energía eléctrica. • Gestiones de capacitación. • Cumplir con el plan de comunicación y relacionamiento institucional.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer infraestructura y tecnología para atender el crecimiento de la demanda. • Desarrollar una cultura orientada a la innovación y aceptación al cambio.

9.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	1.640.264.764	1.640.264.764	1.637.396.082	99,83%
Ingresos por venta energía	1.589.337.025	1.589.337.025	1.591.124.969	100,11%
Otros ingresos operativos	50.927.739	50.927.739	46.271.113	90,86%
INGRESOS NO OPERACIONALES	12.907.974	12.907.974	25.234.554	195,50%
Ingresos financieros	1.121.667	1.121.667	1.646.866	146,82%
Otros ingresos	11.786.307	11.786.307	23.587.688	200,13%
TOTAL	1.653.172.738	1.653.172.738	1.662.630.637	100,57%

Fuente: DELAPAZ S.A.

Ingresos Operativos: La ejecución de ingresos operativos es ligeramente mayor respecto a lo presupuestado. Esto se debe a que las ventas físicas ejecutadas fueron mayores a las programadas, por otra parte, también existen otros ingresos operacionales como conexiones, comisiones por alumbrado público y tasa de aseo, apoyo de postes y otros ingresos. Sin embargo, al cierre de la gestión 2024 se alcanzó un 99,83% de los ingresos planificados.

Los ingresos por venta de energía, respecto a la ejecución acumulada al cierre de la gestión 2024 es mayor respecto al presupuesto, situación que se debe a la diferencia en los precios indexados respecto al presupuesto.

Ingresos no operacionales: La ejecución en esta cuenta respecto al presupuesto es mayor a causa del aumento en otros ingresos (ingresos de gestiones anteriores, ingresos extraordinarios, ingresos por alquiler de postes y multas a proveedores por retraso en la entrega de materiales), por otra parte, respecto a los ingresos financieros existe un incremento por los intereses de acuerdo con las tasas de interés gestionadas con las entidades financieras.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	(1.324.023.296)	(1.324.023.296)	(1.335.935.530)	100,90%
Energía comprada	(828.639.824)	(828.639.824)	(835.918.293)	100,88%
Total Labor	(110.928.063)	(110.928.063)	(115.326.946)	103,97%
Materiales Generales y Mantenimiento	(39.768.674)	(39.768.674)	(36.613.872)	92,07%
Contratos y Servicios	(133.286.977)	(133.286.977)	(135.632.843)	101,76%
Otros Gastos	(14.928.286)	(14.928.286)	(18.645.354)	124,90%
Tasa de Regulación	(13.765.440)	(13.765.440)	(13.618.122)	98,93%
Depreciación	(126.107.983)	(126.107.983)	(123.103.836)	97,62%
Amortizaciones	(257.041)	(257.041)	(288.522)	112,25%
Impuestos a las Transacciones	(56.341.008)	(56.341.008)	(56.787.743)	100,79%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	(70.857.527)	(70.857.527)	(62.668.448)	88,44%
Total Labor	(18.513.998)	(18.513.998)	(18.504.729)	99,95%
Materiales Generales	(2.855.513)	(2.855.513)	(2.116.534)	74,12%
Contratos y Servicios	(28.331.026)	(28.331.026)	(26.985.781)	95,25%
Otros Gastos	(6.512.087)	(6.512.087)	(1.855.168)	28,49%
Depreciación	(11.900.116)	(11.900.116)	(11.481.230)	96,48%
Impuestos a las Transacciones Financieras	(37.620)	(37.620)	(99.200)	263,69%
Impuestos y Tasas	(2.707.168)	(2.707.168)	(1.625.805)	60,06%
EGRESOS NO OPERATIVOS	(45.230.418)	(45.230.418)	(57.068.344)	126,17%
Gastos financieros	(36.724.606)	(36.724.606)	(35.359.137)	96,28%
Otros egresos	(8.505.812)	(8.505.812)	(21.709.207)	255,23%
IUE	(14.416.437)	(14.416.437)	(18.618.314)	129,15%
TOTAL	(1.454.527.679)	(1.454.527.679)	(1.474.290.636)	101,36%

Fuente: DELAPAZ S.A.

Costos Operativos: Al cierre de la gestión 2024 muestra una ejecución mayor en 0,90% a lo presupuestado esto se debe al incremento en la compra de energía por la divergencia en el costo de compras físicas respecto a la presupuestada costos de personal y otros gastos (gastos de material de escritorio gastos de fotocopias gastos de viaje viáticos y otros).

Gastos Administrativos: La ejecución al cierre de gestión 2024 es menor respecto a lo presupuestado en un 11,56%, esta disminución se debe a que se ejecutó una menor compra de materiales generales como combustible lubricantes limpieza para el mantenimiento de oficinas, así como también hubo una disminución en los costos de mantenimiento de vehículos gastos de capacitación y otros.

Egresos no Operativos: Corresponde principalmente al incremento en los costos de diferencia de cambio por los pagos efectuados a proveedores del exterior.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

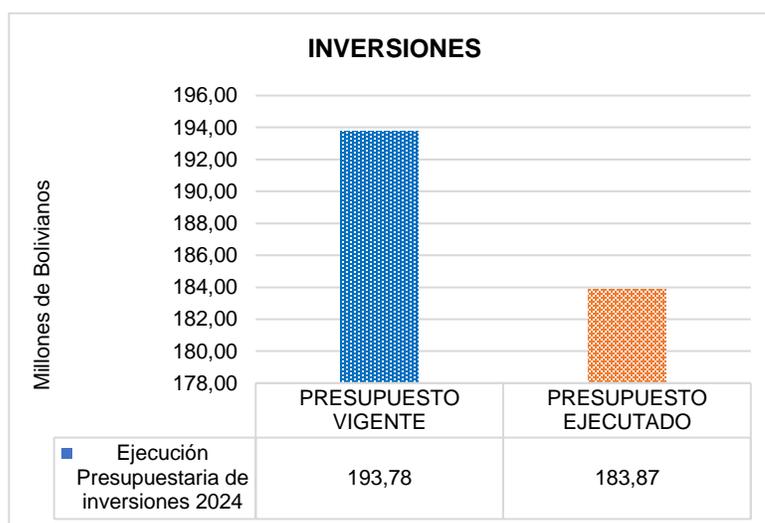
DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	146.181.205	162.603.505	164.187.003	100,97%
Subestación Villa Santiago 115/12 kV	42.851.455	2.561.462	3.935.444	153,64%
Subestación Patacamaya 230/24,9 kV	-	6.861.049	6.861.049	100,00%
Subestación Apolo 115/34,5 kV	-	5.811.583	5.811.583	100,00%
Subestación Ixiamas 115/34,5 kV	-	4.426.139	4.426.139	100,00%
Proyectos vegetativos, reemplazo, calidad, reducción de pérdidas y otros proyectos singulares	103.329.750	142.943.272	143.152.788	100,15%
ACTIVOS FIJOS	47.602.606	31.180.306	19.679.207	63,11%
Terrenos	10.405.725	-	-	N/A
Edificio, oficinas	3.543.330	3.543.330	1.652.384	46,63%
Telemando y automatización	2.508.000	5.225.506	4.576.488	87,58%
Muebles	1.613.930	1.418.445	302.401	21,32%
Computadoras, impresoras, scanner	3.059.075	4.036.101	3.590.831	88,97%
Otros equipos de Oficina	589.041	784.526	681.587	86,88%
Software	1.684.572	463.320	654.399	141,24%
Instrumentos	12.700.085	7.257.572	1.630.242	22,46%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Herramientas	1.309.114	1.598.427	1.384.656	86,63%
Herramientas Especiales	874.155	584.842	-	0,00%
Vehículos	4.328.322	4.328.322	3.087.470	71,33%
Comunicación excepto SCADA	4.987.256	1.939.915	2.118.748	109,22%
TOTAL	193.783.811	193.783.811	183.866.210	94,88%

Fuente: DELAPAZ S.A.

La ejecución del presupuesto de inversiones en la gestión 2024 alcanzó un 94,88% que contempla la ejecución de proyectos singulares, proyectos vegetativos destinados a atender el crecimiento de la demanda; asimismo, se ejecutaron proyectos con concepto de reemplazo, calidad de servicio y reducción de pérdidas, destinados a garantizar la continuidad y calidad del servicio de energía eléctrica, contemplando una óptima redistribución de la carga y recableo de conductores, entre otros.

Por otro lado, la ejecución de inversiones en propiedad general en los ítems de Edificio, oficinas telemando y automatización, muebles, computadoras, impresoras, scanner, otros equipos de oficina, instrumentos, herramientas especiales y vehículos estuvo por debajo de lo previsto debido a que se tuvieron dificultades en los procesos de adquisición producto de las variaciones en los precios, procesos declarados desiertos, entre otros.



Fuente: DELAPAZ S.A.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

DELAPAZ S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

9.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

- DELAPAZ logró una cobertura en el área urbana del 99,27% y rural del 93,45% en el departamento de La Paz hasta diciembre 2024.
- Se suministró energía a 19.703 familias con la conclusión de proyectos de expansión eléctrica.
- Se logró implementar aproximadamente 102,48 km de líneas en el área urbana y 340,18 km de líneas en el área rural, permitiendo llegar a un total de 33.956,63 km de líneas, compuesto de la siguiente manera:
 - **Alta tensión:** 270,19 km
 - **Media Tensión:** 18.112,49 km
 - **Baja Tensión:** 15.573,95 km
- Se alcanzó un 94,88% de ejecución en las inversiones.

PROYECTOS EN EJECUCIÓN

SUBESTACIÓN VILLA SANTIAGO 115/12 kV

Ubicación del Proyecto: Departamento de La Paz, municipio de El Alto

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs42.851.455
- Importe ejecutado 2024: Bs3.935.444
- Ejecutado al 31/12/2024: 29%
- Año conclusión: 2026
- Avance físico al 2026: 100%
- Estado: En ejecución

Impacto Social:

Esta nueva subestación servirá como respaldo a las subestaciones aledañas de Alto - La Paz y Kenko ante contingencias o necesidades de mantenimiento de estas, otorgando mayor flexibilidad al sistema de distribución con el consecuente mejoramiento de la calidad de servicio. El proyecto beneficiará a más de 147.000 familias.

Fotografías:



Descripción de la Foto: Fundaciones y bases con pernos para el anclaje de equipos en patio de la subestación.



Descripción de la Foto: Trabajos de excavaciones, fraguado de las bases para los equipos de patio en la subestación.

SUBESTACIÓN PATACAMAYA 230/24,9 kV

Ubicación del Proyecto: Departamento de La Paz, provincia Aroma

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo: Bs28.311.288
- Importe ejecutado 2024: Bs6.861.049
- Ejecutado al 31/12/2024: 0,00%
- Año conclusión: 2025
- Avance físico al 2025: 100,00%
- Estado: En ejecución

Impacto Social:

El proyecto de subestación Patacamaya 230/24,9 kV está previsto con el propósito de cubrir el crecimiento de la demanda del sector del Subsistema Aroma constituyéndose como complemento de los proyectos "División de la Línea 230 kV Vinto – Mazacruz" y "Subestación Patacamaya". Asimismo, la construcción de este

proyecto prestará respaldo en caso de contingencia a las subestaciones Tablachaca y Contorno Bajo del Sistema Nuevo de DELAPAZ. El proyecto beneficiará a más de 31.100 familias.

SUBESTACIÓN APOLO 115/34,5 kV

Ubicación del Proyecto: Departamento de La Paz, Provincia Franz Tamayo

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos Propios
- Costo: Bs53.216.336
- Importe ejecutado al 31/12/2024: Bs5.811.583
- Ejecutado 2024: 0,00%
- Año Conclusión: 2025
- Avance Físico al 2025: 100,00%
- Estado: En ejecución

Impacto Social:

El proyecto "Subestación Apolo 115/34,5 kV", contempla la instalación de dos bahías para transformador de 115/34,5 kV, el cual será convencional. El proyecto beneficiará a más de 9.700 familias.

SUBESTACIÓN IXIAMAS 115/34,5 kV

Ubicación del Proyecto: Departamento de La Paz, Provincia Iturralde

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo: Bs32.642.621
- Importe ejecutado 2024: Bs4.426.139
- Ejecutado al 31/12/2024: 0,00%
- Año conclusión: 2025
- Avance físico al 2025: 100,00%
- Estado: En ejecución

Impacto Social:

La ejecución del proyecto "Subestación Ixiamas 115/34,5 kV", comprende la construcción de una nueva subestación con un nivel de tensión de 115/34,5 kV en cercanías de la localidad de Ixiamas con una capacidad instalada de una (1) unidad transformadora de 10/12,5 MVA, para atender las demandas de las poblaciones más importantes de Ixiamas de la provincia Abel Iturralde, considerando una demanda máxima de 5,37 MW para el año 2023 y las estimaciones de demandas de 10,5 MW con una tasa de crecimiento del 3,30% para el periodo 2028-2052. El proyecto beneficiará a más de 2.400 familias.

PROYECTOS EJECUTADOS

LÍNEA SUBTERRÁNEA DE 115 kV VIACHA PUEBLO - KENKO

Ubicación del Proyecto: Departamento de La Paz, municipio de El Alto

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo Total: Bs6.115.684
- Ejecutado al 31/12/2024: 100,00%
- Año Conclusión: 2024
- Estado: Concluido.

Impacto Social:

El proyecto, permite conectar la línea aérea de 115 kV Viliroco – Kenko con su respectiva bahía de línea en la subestación Kenko. El propósito del soterramiento de la línea es evitar cruces con otras líneas aéreas que ingresan a la subestación Kenko, como ser la línea de 115 kV Mazocruz – Kenko. El proyecto beneficiará a más de 141.000 familias.

Fotografías:



Descripción de la foto: Estructura de transición aérea subterránea de la línea de 115 kV Kenko - Viliroco, durante las maniobras previas a la puesta en servicio.



Descripción de la foto: Maniobras y verificación de operaciones para el cierre de seccionadores en barras de la subestación Kenko en fecha 30 de diciembre de 2024.

BAHÍA DE 115 kV LÍNEA VIACHA PUEBLO (SUBESTACIÓN KENKO)

Ubicación del Proyecto: Departamento de La Paz, municipio de El Alto

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs5.567.164
- Ejecutado al 31/12/2024: 100,00%
- Año conclusión: 2024
- Estado: Concluido.

Impacto Social:

La construcción de la bahía de 115 kV Línea Viacha Pueblo, permitirá conectar la línea de 115 kV Viacha Pueblo - Kenko, con las barras de 115 kV de Subestación Kenko. El proyecto beneficiará a más de 141.000 familias.



Descripción de la foto: Maniobras y verificación de operaciones para el cierre de seccionadores en barras de la subestación Kenko en fecha 30 de diciembre de 2024



Descripción de la foto: Realización de pruebas de parámetros de línea en Subestación Kenko.

LÍNEA AÉREA 115 kV VIACHA PUEBLO – KENKO

Ubicación del Proyecto: Departamento de La Paz, municipio de El Alto

Datos Generales:

- Fuente de financiamiento: Recursos propios
- Costo total: Bs22.068.936
- Ejecutado al 31/12/2024: 100,00%
- Año conclusión (Tramo II): 2024
- Estado: Concluido.

Impacto Social:

Con el proyecto se permite atender fallas temporales o permanentes en las líneas de 115 kV asociadas, que en condiciones actuales (sin proyecto) afectan a la continuidad del suministro de energía eléctrica en las subestaciones señaladas (Viacha, Viacha Pueblo). El proyecto beneficiará a más de 141.000 familias.

Fotografías:



Descripción de la foto: Estructura de transición línea aérea subterránea concluida y en operación.



Descripción de la foto: Tendido de cable RAIL y OPGW concluido entre las estructuras P125 y P126, avenida Arica.

9.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

En la gestión 2024 se tenía prevista la ejecución del proyecto Subestación Villa Santiago 115/12 kV, sin embargo, debido al incremento significativo en los costos de

los principales equipos producto de las altas comisiones bancarias en el sistema financiero nacional se realizó la reformulación de la ejecución del proyecto.

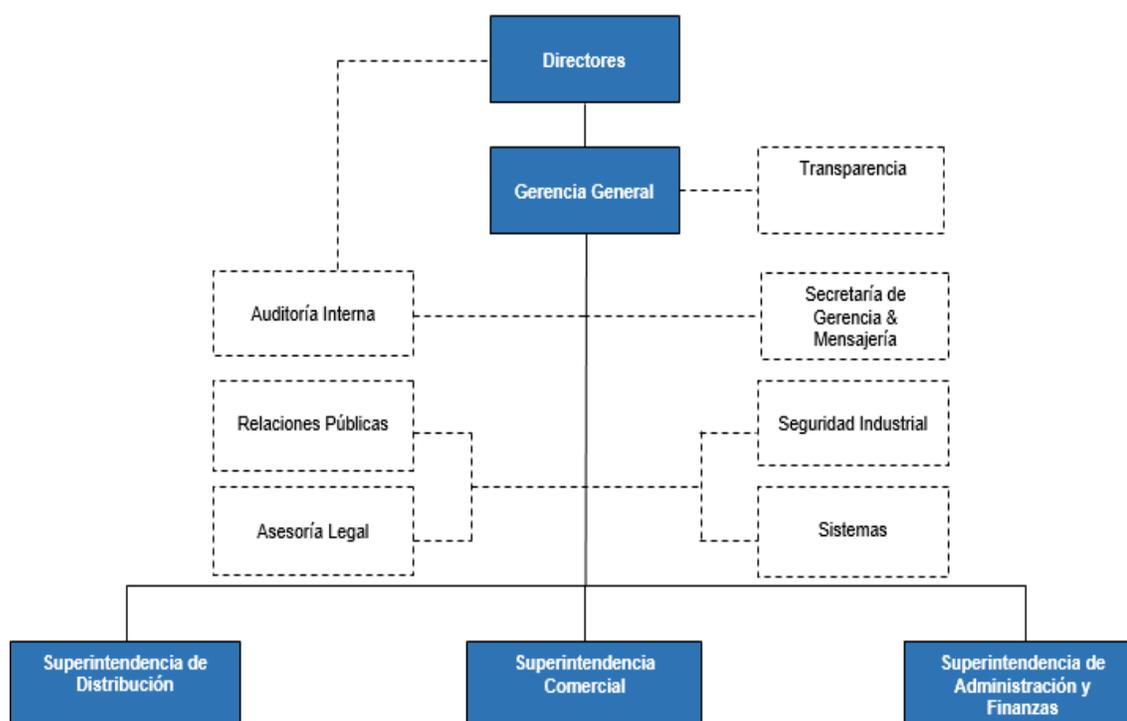
Los niveles de calidad en el servicio comercial alcanzaron a un 95,14%, no se logró cumplir con la meta establecida, debido a que dos (2) de los 37 indicadores de calidad del servicio comercial superaron el límite establecido en el Reglamento de Calidad de Distribución de Electricidad (RCDE) esto debido principalmente a causa de las intensas lluvias en el área rural del departamento de La Paz.



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

10.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente en ENDE DEORURO S.A. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994, "Ley de Electricidad"
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.

- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 “Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción”.
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Decreto Supremo N° 1448 de 29 de diciembre de 2012, de nacionalización del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA de inversiones en Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro S.A., a favor de la Empresa Nacional de Electricidad ENDE en representación del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Estatuto de la Distribuidora de Electricidad ENDE DEORURO S.A.

10.3 MARCO INSTITUCIONAL

10.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DEORURO S.A.
Actividad	Generación, captación y distribución de energía eléctrica
Fecha de creación	24 de enero de 1921
Fecha constitución	23 de febrero de 1921
Identificación Tributaria	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DEORURO S.A.
Sede Central	Calle 12 de octubre esquina Catacora S/N Zoa Sud Oruro
Página Web	www.deoruro.bo
Correo Electrónico	informaciones@deoruro.bo
Teléfono	+ [591 2] 5252233-4
Redes Sociales	www.facebook.com/DeOruro https://twitter.com/endedeoruro?t=jieX03XvM8rr-L67cJpMA&s=09 https://instagram.com/endedeoruro?igshid=ZDdkNTZiNTM=

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.3.2 MISIÓN

ENDE DEORURO S.A. llega a la población con energía eléctrica en nuestra área de operación con un servicio confiable, eficiente y socialmente responsable.

10.3.3 VISIÓN

Ser el proveedor líder de servicios eléctricos en nuestra área de operación, superando los compromisos de cobertura, ofreciendo servicios con altos estándares de eficiencia, transparencia, calidad, continuidad y adaptación a las necesidades cambiantes del mercado. Con tratamiento imparcial a nuestros consumidores, de manera socialmente responsable.

10.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa • Incrementar Ingresos • Reducir costos • Evitar infracciones y sanciones
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar la cobertura urbana y rural • Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad. • Atender oportunamente emergencias. • Lograr eficiencia en la administración tarifaria. • Mantener y operar de manera óptima el sistema eléctrico. • Mejorar los procesos de atención a clientes.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Contar con una estructura organizativa que responda a las expectativas de la sociedad y de la corporación • Contar con personal especializado, certificado y comprometido. • Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de seguridad industrial • Mejorar la eficacia de los procesos (gestión de clientes, gestión de compras, economías de escala. • Incorporar tecnologías de punta (TICs, infraestructura eléctrica y procesos).

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

10.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	443.807.516	443.807.516	423.161.048	95,35%
Ingresos por venta de energía	422.779.775	422.779.775	400.169.758	94,65%
Otros ingresos operativos	21.027.741	21.027.741	22.991.290	109,34%
INGRESOS NO OPERACIONALES	-225.856	-225.856	223.282	-98,86%
Ingresos financieros	429.551	429.551	414.804	96,57%
Otros ingresos	-655.407	-655.407	-191.523	29,22%
TOTAL	443.581.660	443.581.660	423.384.329	95,45%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Los ingresos por venta de energía fueron menores a los estimados debido a la menor demanda. Adicionalmente, el efecto en la provisión del fondo de estabilización durante el año fue mayor al estimado reduciendo adicionalmente los ingresos acumulados. En otros ingresos operativos principalmente debido a que se tuvieron mayores ingresos por conexiones y reconexiones y por alquiler de postes.

En otros ingresos no operacionales el presupuesto estimó mayor reducción de ingresos por temas de calidad de gestiones pasadas.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	345.530.048	345.530.048	325.158.207	94,10%
Total, Labor	21.010.856	21.010.856	20.761.193	98,81%
Energía comprada	262.582.142	262.582.142	242.459.323	92,34%
Materiales Generales	1.630.643	1.630.643	1.715.593	105,21%
Contratos y Servicios	41.265.735	41.265.735	41.250.777	99,96%
Otros Gastos	3.242.631	3.242.631	3.169.895	97,76%
Impuestos a las Transacciones	15.798.041	15.798.041	15.801.427	100,02%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
GASTOS ADMINISTRATIVOS	46.618.622	46.618.622	44.206.526	94,83%
Total, Labor	4.907.860	4.907.860	4.704.389	95,85%
Materiales Generales	34.632	34.632	34.902	100,78%
Contratos y Servicios	7.880.138	7.880.138	7.401.067	93,92%
Otros Gastos	8.325.414	8.325.414	6.732.860	80,87%
Depreciación	25.470.578	25.470.578	25.333.308	99,46%
EGRESOS NO OPERATIVOS	9.425.934	9.425.934	8.249.974	87,52%
Gastos financieros	8.966.516	8.966.516	8.009.835	89,33%
Otros egresos	459.418	459.418	240.139	52,27%
IUE	0	0	-	N/A
TOTAL	401.574.604	401.574.604	377.614.707	94,03%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Se tuvieron menores costos por menor compra de energía. Adicionalmente, se tuvo el efecto de reliquidación de potencia que fue favorable a la empresa reduciendo el costo de compra de energía. Por otra parte, se tuvieron menores costos y gastos en personal, servicios, tasa de regulación y otros.

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	25.659.682	25.659.682	20.101.664	78,34%
Líneas aéreas de media tensión Urbano	1.299.466	1.299.466	2.033.220	156,47%
Adecuación red media tensión alimentadores área rural	2.523.200	2.523.200	1.799.159	71,30%
Construcción alimentador Sallaytita Mina Caracoles	960.000	960.000	390.752	40,70%
Reemplazo Red Media Tensión Alimentadores Área Rural	2.606.243	2.606.243	312.190	11,98%
Líneas aéreas de baja tensión Urbano	6.064.344	6.064.344	4.854.996	80,06%
Líneas aéreas de baja tensión Rural	836.424	836.424	1.279.305	152,95%
Medidores Inteligentes (PROYECTO PILOTO)	3.972.000	3.972.000	2.876.619	72,42%
OTROS PROYECTOS	7.398.007	7.398.007	6.555.423	88,61%
ACTIVOS FIJOS	15.059.403	15.059.403	8.305.325	55,15%
Camionetas y Vagonetas	1.390.608	1.390.608	1.390.608	100,00%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Licencias ArcGIS y ARCFM	640.000	640.000	487.550	76,18%
Terminales Portátiles e Impresoras Térmicas	1.276.880	1.276.880	1.303.093	102,05%
Reemplazo Analizadores de Redes Eléctricas	1.095.650	1.095.650	1.375.490	125,54%
Equipos de prueba - ensayo y herramientas para laboratorio de medidores	3.600.276	3.600.276	3.267.140	90,75%
Reemplazo herramientas para operación y mantenimiento área rural	200.000	200.000	201.556	100,78%
Nuevo inmueble - ENDE DEORURO	6.499.989	6.499.989	87.459	1,35%
Compra de equipo (comunicación social y relaciones públicas)	116.000	116.000	93.414	80,53%
Muebles, calefacción y/o aire acondicionado y otros equipos	240.000	240.000	99.015	41,26%
TOTAL	40.719.085	40.719.085	28.406.989	69,76%

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

PROYECTOS

INCREMENTO DE LÍNEAS Y REDES ELÉCTRICAS

En la gestión 2024, en líneas destinadas a cobertura urbana y rural, se tiene ejecutado un crecimiento de 20,81 kilómetros en media tensión y 56,83 kilómetros en baja tensión, con lo que, al cierre de la gestión 2024, se alcanzó un total de 8.467,06 kilómetros en líneas de alta, media y baja tensión.

REEMPLAZO DE ANALIZADORES DE REDES ELÉCTRICAS

Se realizó el reemplazo de herramientas para un mejor diagnóstico de las nuestras redes, con una inversión total de 1,37MMBs

REEMPLAZO RED MEDIA TENSIÓN ALIMENTADORES RURAL

No se cumplió con las inversiones programadas en la gestión 2024 debido a problemas en la compra de materiales de ferretería, ya que varios procesos de

licitación fueron declarados desiertos. Sin embargo, en la gestión 2025 se tiene previsto ejecutar las inversiones que están pendientes de la gestión 2024.

PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN ALIMENTADOR SALLAYTITA MINA CARACOLES

Tuvo menor ejecución debido a que se realizó parcialmente las inversiones, no se cumplió al 100% las inversiones programadas de la gestión 2024 debido a la escasez de materiales de ferretería.

MEDIDORES INTELIGENTES (PROYECTO PILOTO)

Menor ejecución debido a que las empresas proveedoras de equipos de medidores no se encuentran en el mercado local por lo cual los tiempos propuestos para la entrega de los equipos superaron los 180 días dando lugar a un desfase en la planificación inicial.

EQUIPOS DE PRUEBA - ENSAYO Y HERRAMIENTAS PARA LABORATORIO DE MEDIDORES

Menor ejecución debido a un incremento en los costos inicialmente programados lo que llevo a un ajuste de la programación inicial.

ACTIVOS FIJOS

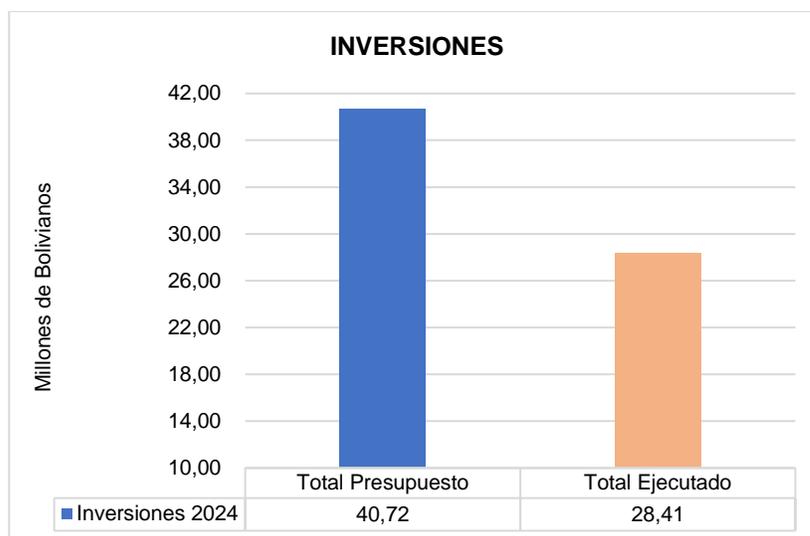
FORTALECIMIENTO DEL PARQUE AUTOMOTOR

Se fortaleció el parque automotor con la adquisición de 4 camionetas 4x4, para trabajos en extensiones de nueva líneas y mantenimiento en el área urbano y rural. (inversión: 1,39MMBs).

En lo que respecta al nuevo inmueble, la inversión limitada aprobada por la AETN, junto con el incremento en los costos de los proyectos de alta tensión, hicieron necesario postergar la ejecución de este proyecto.

En lo que corresponde a las licencias ArcGIS y ARCFM se ejecutó una menor inversión considerando los requerimientos actualizados al momento de la solicitud de licencias.

De manera general, los activos fijos que tuvieron una menor ejecución se debieron a que algunos procesos demoraron en el avance estimado, por el incremento de los precios de los materiales.



Fuente: ENDE DEORURO S.A.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE DEORURO S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

10.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

LOGROS

- Durante la gestión 2024 ENDE DEORURO S.A. tuvo un incremento de 5.273 nuevos clientes.
- La cobertura en el área rural fue del 94,8% y en el área urbana el 100,00%.

- Se implementó 77,65 km adicionales de líneas, distribuidos en:
 - Media tensión: 20,81 km adicionales
 - Baja tensión: 56,83 km adicionales
- Al cierre de la gestión 2024 se llegó a un total de 8.467,06 km de líneas, distribuidos en:
 - Alta tensión: 465,21 km
 - Media tensión: 5.263,67 km
 - Baja tensión: 2.738,19 km

RESULTADO DE METAS

En el siguiente cuadro se muestra el resultado de las metas establecidas para la gestión 2024:

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Ejecución 2024
Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa	ROE	19,49%	21,24%
Incrementar Ingresos	Valor de las ventas	422.779.775	400.169.758
Reducir costos	Eficiencia operativa	55%	54%
Evitar infracciones y sanciones	Valor monetario de las multas y sanciones	2.475.000	1.645.853
Incrementar la cobertura urbana	% Cobertura urbana	100,00%	100,00%
Incrementar la cobertura rural	% Cobertura rural	94,18%	94,80%
Incrementar la cobertura urbana	km Línea media tensión. Cobertura urbana	404,72	386,65
Incrementar la cobertura rural	km Línea media tensión. Cobertura rural	5.078,45	4.877,01
Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio mediante Reducción del índice de interrupciones y trabajar con valores mejores a los establecidos por el reglamento de calidad en el área urbana.	Frecuencia Media de Interrupción (Fs) Urbano	13,80	11,35
Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio mediante Reducción del índice de interrupciones y trabajar con valores mejores a los establecidos por el reglamento de calidad. En el área rural.	Frecuencia Media de Interrupción Rural (Fs)	38,80	47,45

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Ejecución 2024
Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad a través de: 1. Eficiencia en inversiones. 2. Ampliación de la cobertura rural. 3. Rentabilidad a través de la reducción de costos. 4. Generación de excedentes para la reinversión	% de avance financiero del plan de inversiones en proyectos	100,00%	78,34%
Lograr eficiencia en la administración tarifaria. 1. Eficiencia en administración tarifaria (inversiones y costos). 2. Rentabilidad a través de la reducción de costos.	Margen bruto	140.640.400	138.329.489
Mantener y operar de manera óptima el sistema eléctrico. Reducción del índice de interrupciones y trabajar con valores mejores a los establecidos por el reglamento de calidad.	% de cumplimiento con los programas de mantenimiento preventivo	100,00%	94,00%
Mejorar los procesos de atención a clientes	% de reclamos declarados procedentes	64,54%	77,09%
Atender oportunamente emergencias	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Urbano	11,80	10,82
	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Rural	108,8	127,5
Contar con una estructura organizativa que responda a las expectativas de la sociedad (marco normativo) y de la corporación	% de avance de programa	100,00%	87,00%
Contar con personal especializado, certificado y comprometido	% de cumplimiento con el plan de capacitación y mejora de desempeño	95,00%	95,00%
Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de seguridad industrial	Número de incidentes medio ambientales y de seguridad industrial	10	7

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

- Pese a las menores ventas por la demanda y efecto del Fondo de Estabilización, el ROE fue mayor al estimado debido principalmente a la reliquidación de potencia.

- La eficiencia operativa se mide como la relación entre los costos y el margen de energía, donde un indicador más bajo refleja una mayor eficiencia. En la gestión 2024, se alcanzó un 54%, por debajo del 55% presupuestado, lo que evidencia una eficiencia superior a la estimada.
- Las infracciones y sanciones fueron menores a las estimadas.
- La cobertura urbana es atendida en cuanto llegan las solicitudes del servicio. Las nuevas urbanizaciones cuentan con el servicio eléctrico incluso antes de ser habitadas. En cuanto a la cobertura rural, la misma, según nuestros indicadores, se encuentra cerca a la meta de la gestión 2025 que se estima llegue al 95%.
- Destacar que la frecuencia media de interrupción en el área urbana fue menor a la estimada (según el cuadro precedente).
- Los logros más importantes en el avance de proyectos se detallan a continuación:
 - En la gestión 2024, en líneas de alta, media y baja tensión destinados a cobertura urbana y rural, se tiene ejecutado un crecimiento de 20,81 kilómetros en media tensión y 56,83 km en baja tensión, con lo que se ejecutó en la gestión 2024 un total de 8.467,06 kilómetros en líneas de alta, media y baja tensión.
 - Medidores inteligentes (PROYECTO PILOTO): ENDE DEORURO S.A. ya cuenta con una infraestructura y equipos de comunicación de comunicación sólida y equipos de red las cuales servirán para la instalación de medidores inteligentes los cuales beneficiarán a una parte de los usuarios en los sectores de las urbanizaciones Huajara y Pumas Andinos.
 - Equipos de prueba - ensayo y herramientas para laboratorio de medidores: ENDE DEORURO S.A. ahora cuenta con 9 registradores monofásicos de energía, una banca de monitoreo de comunicación remota, 1 telurómetro medidor de resistencia de tierra, 2 set de estuche de herramientas de 24 Pzas., 1 equipo de laboratorio para calibración de analizadores, un kit para probar transformadores de medida DTR 8510, un megohmetro modelo 6555 serie 107464xldv, un patrón portátil monofásico para calibrar medidores, un patrón primario para diseminación de trazabilidad.

- Los tiempos de interrupción en el área urbana fueron menores a lo estimado. En el área rural se están tomando medidas para mejorar el indicador.
- Los planes de capacitación avanzaron de acuerdo a lo previsto.
- Afortunadamente los incidentes medioambientales y de seguridad industrial fueron menores a lo previsto.

10.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

- Los ingresos fueron menores a los estimados debido a menores ventas y al efecto del Fondo de Estabilización a la Distribución.
- El menor crecimiento en los kilómetros de línea de media tensión urbana y rural se debe a que, tras el significativo avance en 2023, el análisis técnico realizado para 2024 concluyó que la necesidad de expansión era menor a lo estimado inicialmente en el presupuesto.
- La Frecuencia Media de Interrupción Rural (Fs) fue mayor a la estimada debido a la época de lluvias en el altiplano del departamento de Oruro. Sin embargo, se están tomando medidas para mejorar el indicador.
- El avance financiero del plan de inversiones en proyectos fue menor al estimado debido principalmente a la ejecución en los proyectos de alimentadores del área rural y Sallaytita. El incremento en el costo de los materiales ha ocasionado que muchos de los procesos de contratación de la adquisición de los materiales eléctricos generando un retraso en la ejecución de los proyectos. Por otra parte, el proyecto Piloto Medidores Inteligentes tuvo menor ejecución debido a que las empresas proveedoras de equipos de medidores no se encuentran en el mercado local por lo cual los tiempos propuestos para la entrega de los equipos superaron los 180 días dando lugar a un desfase en la planificación inicial.
- El margen bruto se vio afectado por menores ventas y por el efecto del Fondo de Estabilización a la Distribución (FED).

- El Tiempo Total de Interrupción (Ts) Rural fue mayor al estimado debido a la época de lluvias en el altiplano del departamento de Oruro. Sin embargo, se están tomando medidas para mejorar el indicador.
- No se alcanzó a cumplir el 100% de los programas de mantenimiento preventivo debido a la atención de emergencias imprevistas que movieron el programa estimado.
- El avance en la estructura organizativa se demoró debido a que el área técnica aún está analizando opciones de organización de algunas unidades nuevas.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS

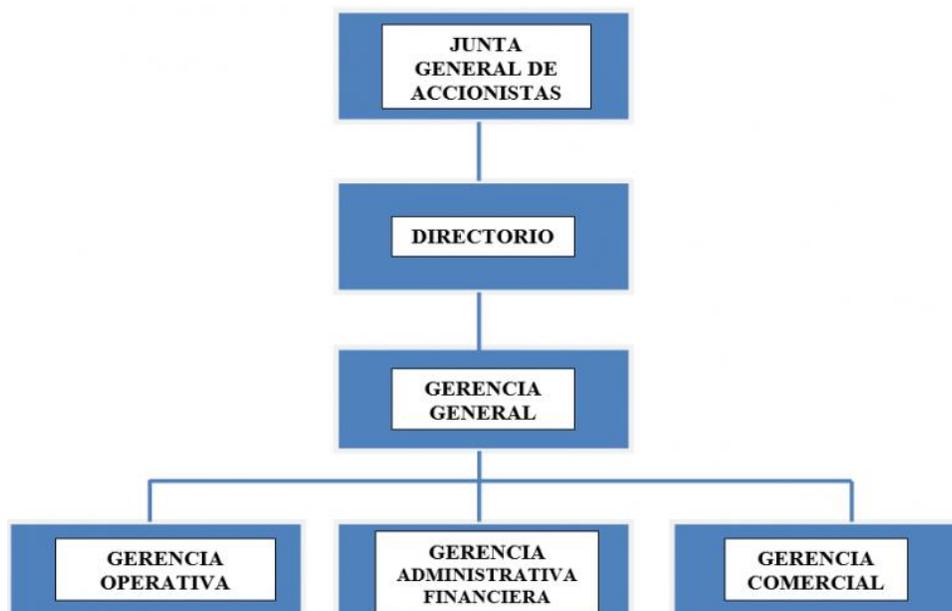


ENDE **DELBENI**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

11.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional vigente en ENDE DELBENI S.A.M. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

La estructura comprende una Junta General de Accionistas y un Directorio, quienes administran la Sociedad conforme establece Estatuto.

11.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio", capítulo XII.
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".

- Decretos Supremo N° 24972 de 4 de marzo de 1998
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre 1994, "Ley de Electricidad"
- Estatutos de la Empresa según Testimonio 263/99

11.3 MARCO INSTITUCIONAL

11.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD ENDE DELBENI S.A.M.
Actividad	Distribución de Energía Eléctrica
Tipo de sociedad	Sociedad Anónima Mixta
Fecha de creación	4 de marzo de 1998
Cambio de denominación, modificación de objeto social	La empresa de distribución eléctrica LARECAJA S.A.M., cambió a la nueva denominación Distribuidora de Electricidad ENDE DELBENI S.A.M., mediante Escritura Pública 313/2015 del 15 de agosto de 2015.
Documento de creación	Decreto Supremo N° 24972
Registro SEPREC	1892445
NIT	1007003021
Sede Central	Av. Cambodromo acera Sur – Zona Urbanización Universitaria, Santísima Trinidad – Beni – Bolivia
Página web	www.endedelbeni.bo
Correo electrónico	info@endedelbeni.bo
Teléfono	+ [591 3] 4629000
Redes Sociales	www.facebook.com/ENDEDELBENI

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M

11.3.1 MISIÓN

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, filial de ENDE Corporación, que genera excedentes con la distribución de energía eléctrica y servicios complementarios, garantizando la calidad del servicio y logrando cobertura total en todo el departamento del BENI.

11.3.2 VISIÓN

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, logrando establecerse como uno de los pilares fundamentales en la distribución para ENDE CORPORACIÓN, a través de una alta cobertura y brindando un servicio de calidad, apoyados en una gestión administrativa y operativa eficiente y transparente, implementando tecnologías modernas, respetando el medio ambiente, velando por la seguridad y desarrollo de sus trabajadores.

11.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Generar excedentes • Incrementar ingresos • Reducir costos
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar la cobertura urbana y rural dentro el área de operación • Ingresar a nuevos mercados • Mejorar los niveles de calidad del servicio
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Densificar el área de operación • Reducir tiempo de respuesta a clientes • Garantizar suministro de la distribución de energía eléctrica. • Reducir índice de interrupciones • Mejorar la eficiencia en inversiones • Fortalecer la gestión de los sistemas de higiene, seguridad ocupacional y medio ambiente.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la gestión y competencias de los RRHH. • Mejorar la gestión de procesos (administración, comercial, operación y mantenimiento) • Mejorar el equipamiento administrativo, operativo y de mantenimiento. • Complementar mejoras en los sistemas de procesamiento y comunicación de datos. • Consolidar la automatización de procesos de operación eléctrica.

11.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INGRESOS OPERATIVOS	195.463.054	189.624.012	188.102.652	99,20%
Ingresos por venta de energía	191.865.748	185.419.219	183.974.791	99,22%
Otros ingresos operativos	3.597.306	4.204.794	4.127.861	98,17%
INGRESOS NO OPERACIONALES	34.834.458	30.913.599	30.848.954	99,79%
Ingresos financieros	435.145	714.487	689.856	96,55%
Otros ingresos	34.399.313	30.199.112	30.159.098	99,87%
TOTAL	230.297.512	220.537.611	218.951.606	99,28%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Dentro de la ejecución de recursos (ingresos), se llegó al objetivo planificado con un avance del 99,28% logrando llegar a los valores esperados tomando en cuenta las condiciones externas que se tuvo en el mercado boliviano.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	174.459.027	167.614.611	158.032.945	94,28%
Total labor	40.499.211	37.233.627	37.863.835	101,69%
Energía comprada	73.782.973	65.305.914	62.394.849	95,54%
Materiales Generales	2.802.451	2.424.041	2.093.845	86,38%
Contratos y Servicios	39.786.933	42.029.654	37.697.259	89,69%
Otros gastos	3.452.015	6.148.404	3.558.961	57,88%
Depreciación	6.900.960	7.751.579	7.778.795	100,35%
Impuestos a las Transacciones	7.234.484	6.721.393	6.645.401	98,87%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	19.849.470	18.112.844	18.450.513	101,86%
Total labor	13.814.817	12.483.738	12.887.572	103,23%
Contratos y Servicios	4.105.529	3.863.681	3.634.283	94,06%
Otros Gastos	453.100	408.997	579.933	141,79%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Depreciación	1.476.025	1.356.428	1.348.726	99,43%
EGRESOS NO OPERATIVOS	13.622.327	13.929.830	14.693.486	105,48%
Gastos financieros	790.314	790.314	790.314	100,00%
Otros egresos y OMA	12.081.062	11.645.607	10.847.883	93,15%
IUE	750.950	1.493.909	3.055.288	204,52%
TOTAL	207.930.824	199.657.285	191.176.944	95,75%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Se logro optimizar la ejecución de costos y gastos con planificación eficiente y un adecuado seguimiento en la ejecución del POA, llegando a un avance general del 95,75% tomando en cuenta las fluctuaciones que se tuvo de los precios en el mercado.

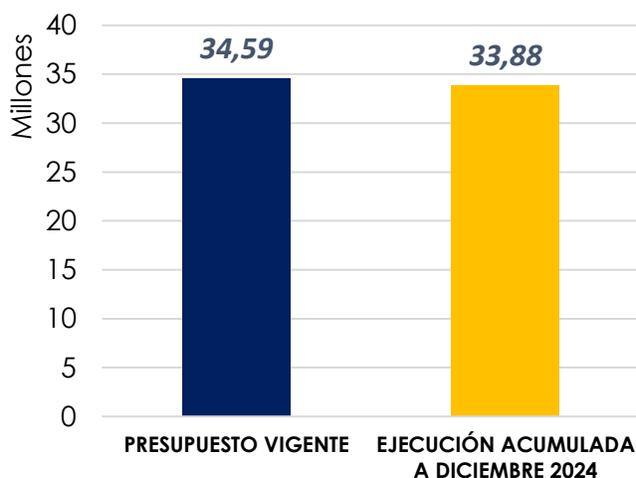
Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROYECTOS	16.560.143	31.313.567	31.030.164	99,09%
Proyecto "Ampliaciones de Líneas Eléctricas de MT para atender solicitudes	3.167.091	3.109.529	3.527.469	113,44%
Proyecto "Ampliación de Línea de Baja Tensión"	3.140.017	5.879.482	5.718.803	97,27%
Proyecto "Implementación de Transformadores Distribución"	1.696.859	1.906.425	1.493.658	78,35%
Acometidas, usuarios BT	478.781	267.152	232.945	87,20%
Medidores usuarios BT	512.880	302.208	269.023	89,02%
Proyecto "Reemplazo de acometida y medidor"	611.529	463.195	455.891	98,42%
Suministro y puesta en servicio celdas MT subestación Trinidad	2.647.582	0	0	0,00%
Reconversión Línea Monofásico a trifásico Derivación a Huacaraje	2.142.642	2.762.204	2.762.204	100,00%
Reconversión Línea Monofásico a trifásico Huacaraje - Baures	2.162.762	2.766.564	2.766.564	100,00%
Construcción de línea de subtransmisión en 24,9kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos	0	221.098	193.098	87,34%

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Reguladores de Voltaje para el Tramo Magdalena - Baures	0	891.473	883.160	99,07%
Construcción Nueva Línea Trifásica San Ramon - Magdalena	0	12.744.237	12.727.349	99,87%
ACTIVOS FIJOS	12.569.512	3.271.836	2.849.554	87,09%
Equipo de Computación y Accesorios	1.449.658	1.115.633	1.059.855	95,00%
Equipo de Comunicaciones	1.960.407	548.668	598.651	109,11%
Herramientas Equipo	740.002	839.459	454.798	54,18%
Mobiliario y Equipo de Oficina	321.146	83.250	103.122	123,87%
Equipo de Medición	8.098.299	684.825	633.127	92,45%
TOTAL	29.129.655	34.585.403	33.879.718	97,96%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

La empresa logro finalizar proyectos relevantes en la gestión 2024 como la "Construcción Nueva Línea Trifásica San Ramon – Magdalena", "Reconversión Línea Monofásico a trifásico Derivación a Huacaraje", "Reconversión Línea Monofásico a trifásico Huacaraje – Baures", logrando cumplir con las inversiones programadas con un avance del 97,96%.



Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

El presupuesto de las inversiones se logró cumplir casi en su totalidad llegando a 33,88 millones de bolivianos respecto a 34,59 millones de bolivianos presupuestados. Asimismo, de las inversiones ejecutadas el 91,59 % corresponde a proyectos y el 8,41% a activos Fijos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las Sociedades Comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

11.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

ENDE DELBENI S.A.M. tiene como atribuciones:

1. Distribución de Energía Eléctrica en el departamento del Beni

Realiza actividades como el de brindar energía eléctrica en el departamento del Beni.

2. Universalización del servicio de energía eléctrica en el departamento del Beni

Desarrollar proyectos de expansión vertical y horizontal de líneas de Baja tensión eléctrica y media tensión eléctrica con el fin de incrementar la cobertura en el departamento del Beni.

Los objetivos trasados para la gestión 2024 tuvieron los siguientes resultados:

OBJETIVO	INDICADOR	META 2024	EJECUTADO 2024
Suministro y puesta en servicio celdas de media tensión en subestación Trinidad	Porcentaje de ejecución de pruebas de energización	100%	-
Reconversión línea monofásico a trifásica derivación a Huacaraje	Porcentaje de ejecución de pruebas de energización	100%	100%
Reconversión Línea Monofásico a trifásico Huacaraje - Baures	Porcentaje de ejecución de pruebas de energización	100%	100%

OBJETIVO	INDICADOR	META 2024	EJECUTADO 2024
Proyecto de expansión línea de Media tensión	Incremento en la cantidad de km de línea de Media tensión construida	154	178
Proyecto de expansión línea de Baja tensión	Incremento en la cantidad de km de línea de Baja tensión construida	26	44
Reducción de pérdidas técnicas en MT/BT	Cantidad en porcentaje	<1%	0,35%
Incremento de cobertura del servicio de distribución de electricidad	% de Cobertura incrementado	1%	-0,05%
Incremento de usuarios	Cantidad de usuarios incrementados	2.484	1.191
Incrementar la cobertura urbana dentro el área de operación	Índice de Cobertura Urbana del Servicio Dentro del Área de Operación	97,40%	97,33%
Incrementar la cobertura rural dentro el área de operación	Índice de Cobertura Rural del Servicio Dentro del Área de Operación	68,50%	79,24%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

- En la gestión 2024, se llegó a un total de 3.603 km de líneas, distribuidos en Media Tensión 2.114 km y Baja Tensión 1.489 km.
- Se implementaron nuevos proyectos relevantes para su ejecución que son "Construcción Nueva Línea Trifásica San Ramon – Magdalena", "Construcción de línea de subtransmisión en 24,9 kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos" y "Reguladores de Voltaje para el Tramo Magdalena – Baures".
- Campaña de verificación de instalaciones ENDE en tu Barrio: Complementando a la verificación de instalaciones también se realizaron cobro y asesoramiento al usuario en todos los aspectos comerciales del servicio.
- Campaña de concientización de eficiencia energética en tu barrio: Se difundió en la época de calor juntamente con la unidad de comunicaciones las mejores prácticas para el ahorro energético y así poder incidir en la conciencia del consumo energético.
- Mejoras en lecturas a partir de registro y verificación fotográfica.

- Mejoras en supervisión y reorganización de rutas de lecturas con la captura de coordenadas GPS, y visualización de huella geográfica esperada y huella geográfica ejecutada.
- Implementación de sistema electrónico para tablero de emergencias, mismo que permite la coordinación y registro de reclamos atendidos por central telefónica, y cuadrillas de emergencia.
- Incorporación de personal consultor para mejora en la atención en plataforma de atención al usuario de la oficina Trinidad.
- Incorporación de cobranza mediante billeteras electrónicas mediante la integración de la plataforma de la empresa Síntesis.
- Implementación de sistema de gestión de colas para la atención en oficinas.
- Implementación de oficina de apoyo a los usuarios para la identificación de las causas de consumo elevado.
- Notificación telefónica de cortes a usuarios con importes elevados.
- Capacitaciones realizadas en los siguientes temas:
 - a) Generación distribuida
 - b) Lineamientos del ministerio
 - c) Atención de usuarios conflictivos
 - d) Facturación y aspectos críticos de lectura
 - e) Simulador DE Facturación
 - f) Control de pérdida no técnica
 - g) Control de calidad en la distribución de electricidad
 - h) Oficinas ODECO, registro de reclamos directos
- Implementación de unidad para ejecutar procesos judiciales de cobranza a usuarios en mora.
- Implementación de sistema informático para el registro, control y cobranza de los procesos sancionadores a los usuarios infractores.

- Ejecución financiera del 100% y física del 100% de los materiales eléctricos destinados al mantenimiento de las líneas de distribución eléctrica.
- Ejecución financiera del 98,6% y física del 100% de las ampliaciones de líneas de distribución eléctrica de baja y media tensión que son a requerimiento de los usuarios.

11.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024

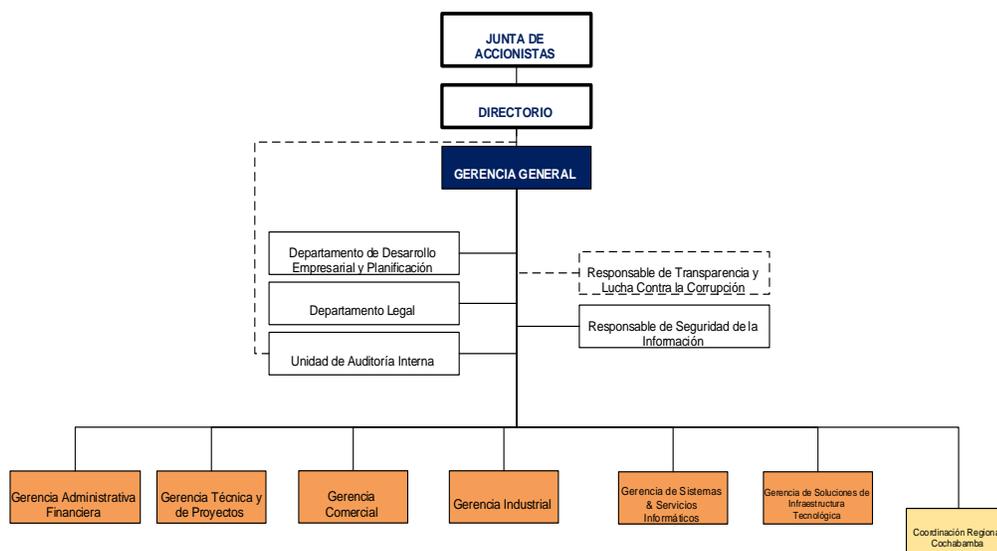
- El proyecto “Suministro y puesta en servicio celdas de Media Tensión en subestación Trinidad” fue pospuesto para la gestión 2026 por la necesidad que se tuvo de incorporar en la presente gestión los proyectos de “Construcción Nueva Línea Trifásica San Ramon – Magdalena”, “Construcción de línea de sub transmisión en 24,9kV, tramo Subestación Paraíso - Planta Moxos” y “Reguladores de Voltaje para el Tramo Magdalena – Baures”.
- El incremento de nuevos usuarios no fue el esperado ya que dentro de la programación inicial se planteó un crecimiento horizontal, sin embargo, se realizó reformulaciones reajustando varios proyectos para obtener un crecimiento vertical con los proyectos singulares que ayudan a mejorar y dar mayor confiabilidad a la prestación del servicio eléctrico.
- La cobertura urbana estuvo cerca al objetivo, sin embargo, la reformulación de proyectos hizo que se dé una mayor prioridad a la cobertura rural y proyectos singulares que son de crecimiento vertical.



ENDE
SERVICIOS Y
CONSTRUCCIONES

RENDICIÓN PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL 2024

12.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

12.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943,
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3.
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".

- Testimonio de Constitución N° 737/96 de 18 de noviembre de 1996, la empresa de Servicios EDESER S.A., fue constituida como parte del grupo empresarial español “Grupo Iberdrola”.
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012, el Estado boliviano dispone la nacionalización del paquete accionario que el Grupo Iberdrola mantenía en EDESER S.A.
- Testimonio N° 771/2015 de 12 de noviembre de 2015, EDESER S.A. mediante cambia de razón social a ENDE Servicios y Construcciones S.A., como una empresa especializada en la prestación de servicios en toda la cadena productiva del sector eléctrico, dando cumplimiento a las políticas y estrategias en el marco de los planes corporativos y nacionales formulados por la entidad cabeza del sector.
- Testimonio N° 1845/2023 de 26 de diciembre de 2023, de Escritura Pública de Acuerdo Definitivo de Fusión por Absorción, entre ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. (incorporante) y ENDE TECNOLOGÍAS S.A. (incorporada)

12.3 MARCO INSTITUCIONAL

12.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

Razón Social	ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.
Actividad	Construcción y supervisión de líneas eléctricas (aéreas y subterráneas) y subestaciones, servicios comerciales (lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), administración de almacenes, dotación de personal especializado, mantenimiento de obras civiles, servicio de centro de atención de llamadas (Call Center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes, hub logístico y de comercialización.
Fecha constitución	18 de noviembre de 1996, mediante Testimonio N° 737/96
Nacionalización	29 de diciembre de 2012, mediante Decreto Supremo N° 1448
NIT	1020673029
Sede	Av. Iturralde N° 1309, Zona Miraflores, La Paz - Bolivia
Página web	www.endesyc.bo
Correo electrónico	endesyc@endesyc.bo

Teléfono

+ [591 2] 2977970

Redes Sociales

 <https://www.facebook.com/profile.php?id=100057547355933>
 <https://www.instagram.com/ende.syc/>
 https://twitter.com/svc_ende

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

12.3.2 MISIÓN

Como empresa filial de ENDE Corporación, brindamos productos, servicios y soluciones tecnológicas innovadoras, competitivas y de calidad, en respuesta a las necesidades y oportunidades del mercado, a través de la experiencia y capacidad técnica de nuestro equipo de trabajo.

12.3.3 VISIÓN

Como empresa filial de ENDE Corporación, al 2027 somos una empresa sustentable y estratégica para nuestros clientes en la provisión de productos, servicios y soluciones tecnológicas asociados al sector eléctrico y otros, con altos niveles de calidad, innovación, competitividad, seguridad y responsabilidad con el entorno.

12.3.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Generar rentabilidad financiera. • Generar ingresos. • Mantener una estructura óptima de costos y gastos.
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Satisfacer a nuestros clientes con la provisión de productos/servicios en tiempo y forma. • Expandir la oferta de productos y servicios.
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar la gestión comercial y de marketing relacional. • Fortalecer los procedimientos administrativos, técnicos y operativos bajo criterios de mejora continua.
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Potenciar las capacidades y habilidades individuales del personal. • Desarrollar competencias para la gestión en calidad, salud, seguridad industrial y medio ambiente. • Desarrollar una cultura empresarial y corporativa con un enfoque social.

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

12.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS, GASTOS E INVERSIONES

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJEC
INGRESOS OPERATIVOS	407.224.722	407.224.722	332.560.791	81,67%
Ingresos por servicios (ENDE CORPORACIÓN)	398.801.307	398.801.307	326.004.030	81,75%
Ingresos por servicios a otros clientes	8.423.415	8.423.415	6.556.761	77,84%
INGRESOS NO OPERACIONALES	1.411.506	1.411.506	5.461.766	386,95%
Otros ingresos no operativos	1.411.506	1.411.506	5.461.766	386,95%
TOTAL	408.636.228	408.636.228	338.022.557	82,72%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

Como se puede apreciar en el cuadro que antecede, el ingreso alcanzado en la gestión 2024 representa el 82,72% respecto a lo programado.

Ingresos por Servicios (ENDE Corporación):

Los ingresos obtenidos por servicios a ENDE Corporación en la gestión 2024 fueron menores, de Bs398.801.307 a Bs326.004.030, alcanzando un 81,75% de cumplimiento. Esta situación se debió a diferentes factores externos que dificultaron su consecución, como ser: los acuerdos no concretados para la ejecución de los proyectos PER III e IDTR, y el retraso en la firma de los contratos para ventas de bienes y servicios a filiales de ENDE Corporación, estos aspectos dificultaron de manera directa la consecución de los ingresos programados.

Ingresos por Servicios a otros clientes:

Se logró alcanzar un porcentaje de cumplimiento del 77,84%, es decir, de Bs8.423.415 que se tenía programado se alcanzó el monto de Bs6.556.761, la diferencia se debe principalmente a la no provisión de servicios informáticos a SEPSA, debido a la declinación del mismo.

Otros ingresos no operativos:

El porcentaje de cumplimiento fue de 386,95%. De Bs1.411.506 programados se alcanzaron Bs5.461.766, lo que justificó un ajuste en el saldo positivo de las cuentas por pagar, además de los ingresos percibidos por mayores intereses bancarios.

**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE COSTOS Y GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
COSTOS OPERATIVOS	301.644.690	301.644.690	253.915.228	84,18%
Costo del personal operativo	10.591.706	10.591.706	15.874.171	149,87%
Sueldos y Salarios personal Operativo	143.737.309	143.737.309	150.948.499	105,02%
Servicios profesionales	45.369.477	45.369.477	29.960.138	66,04%
Depreciaciones	8.931.881	8.931.881	7.892.806	88,37%
Aprovisionamientos	24.396.553	24.396.553	32.703.121	134,05%
Costo de Ventas - Unid. Productivas	68.617.764	68.617.764	16.536.494	24,10%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	37.869.548	37.869.548	34.215.552	90,35%
Gastos administrativos	6.175.098	6.175.098	6.331.328	102,53%
Sueldos y Salarios personal Adm.	13.540.803	13.540.803	12.105.559	89,40%
Gastos de personal	760.597	760.597	996.764	131,05%
Servicios profesionales Adm.	795.653	795.653	1.466.411	184,30%
Depreciaciones	1.567.423	1.567.423	1.150.403	73,39%
Impuesto a las Transacciones	14.130.104	14.130.104	11.188.203	79,18%
Impuestos y tasas	899.871	899.871	976.884	108,56%
EGRESOS NO OPERATIVOS	5.709.904	5.709.904	8.874.772	155,43%
Diferencia de cambio	0	0	1.016.902	N/A
Otros gastos no operativos	0	0	2.037.984	N/A
Gastos financieros	561.430	561.430	707.123	125,95%
IUE	5.148.473	5.148.473	5.112.763	99,31%
TOTAL	345.224.142	345.224.142	297.005.552	86,03%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

Como se puede apreciar en el cuadro que antecede, se ejecutó en lo que se refiere a costos y gastos el 86,03% del presupuesto vigente. De Bs345.224.142 se ejecutaron Bs297.005.552.

Costos Operativos:

Los costos operativos de Bs301.644.690 se ejecutaron Bs253.915.228, alcanzando una ejecución de 84,18%, hecho que guarda relación directa con la disminución de los ingresos percibidos, lo que demuestra una racionalidad del costo respecto al ingreso.

Gastos Administrativos:

Se logró alcanzar un porcentaje de ejecución de 90,35%, es decir, de Bs37.869.548 que se tenía programado se alcanzó el monto ejecutado de Bs34.215.552. Asimismo, se puede observar que existe una ejecución superior a lo programado en gastos relacionados al personal y servicios profesionales, hecho que se justifica por el traslado del personal ejecutivo y administrativo de la empresa a otras ciudades para la gestión comercial de nuevos contratos y acercamiento con potenciales clientes a nivel nacional, y la contratación de servicios relacionados a la adecuación de oficinas administrativas a nivel nacional.

Egresos no operacionales:

El porcentaje de ejecución fue del 155,43%, de Bs5.709.904 programados se ejecutaron Bs8.874.772. El incremento en esta cuenta se debió a las elevadas comisiones bancarias y la diferencia de cambio.

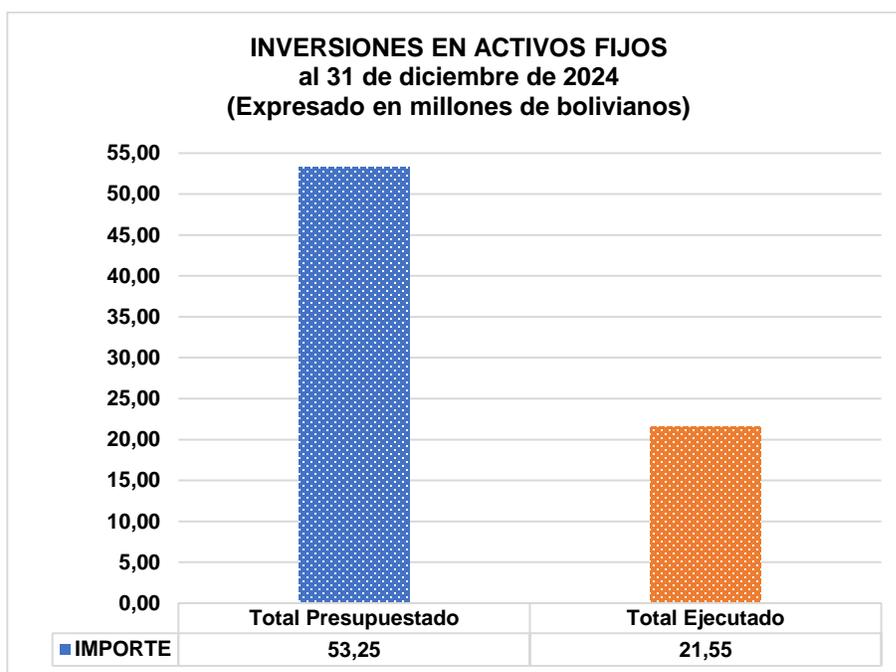
**Cuadro: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
ACTIVOS FIJOS	53.245.583	53.245.583	21.554.264	40,48%
Tinglados e Instalaciones	0	0	227.581	N/A
Equipos de Computación	13.792.058	13.792.058	2.434.238	17,65%
Equipos de Comunicación	5.944.501	5.944.501	1.908.897	32,11%
Maquinaria en general	4.215.648	4.215.648	1.315.218	31,20%
Muebles y enseres de oficina	752.953	752.953	624.339	82,92%
Vehículos	11.651.324	11.651.324	10.387.996	89,16%
Herramientas en general	3.218.031	3.218.031	1.880.388	58,43%
Equipo de oficina	11.700	11.700	8.380	71,62%
Activo intangible	7.047.367	7.047.367	2.767.228	39,27%
Inversiones permanentes	6.612.000	6.612.000	0	0,00%
TOTAL	53.245.583	53.245.583	21.554.264	40,48%

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

De la ejecución de inversiones programadas en la gestión 2024 fueron menores, de Bs53.245.583 a Bs21.554.264, alcanzando un 40,48% de cumplimiento.

La ejecución se vio afectada, como se mencionó anteriormente, por las altas comisiones bancarias, así como los precios constantemente fluctuantes por parte de los proveedores, situaciones que han perjudicado la adquisición de equipos de computación, comunicación, vehículos, herramientas y maquinarias. Por otro lado, la adquisición de activos fijos tiene el fin de fortalecer a las unidades de negocios para atender los contratos suscritos y proyectados, por lo tanto, la reprogramación de nuevos servicios por parte de los clientes influyó en el cronograma de adquisiciones.



Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR

ENDE Servicios y Construcciones S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

12.5 RESULTADOS Y LOGROS DE LA GESTIÓN CONFORME A LO PROGRAMADO EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Resultados y Logros	Estado
Satisfacer a nuestros Clientes con la provisión de Productos/Servicios en tiempo y forma	Producción de postes de centrifugado	18.636 postes	12.491 postes producidos	Cumplimiento: 67% no alcanzado
	Impresión fija de papelería	1,4 millones de impresiones	2,9 millones de impresiones realizadas	Cumplimiento: 207 % Superado
	Impresión variable de avisos de cobranza	4,8 millones de impresiones	4,6 millones de impresiones realizadas	Cumplimiento: 96% Alcanzado
	Atención satisfactoria de vehículos livianos y pesados multimarca	97%	94%	Cumplimiento: 97% Alcanzado
Expandir la oferta de Productos/Servicios Generar Rentabilidad Financiera	Ejecución servicios comerciales	Ciudades de La Paz, El Alto, Oruro, Quillacollo, Trinidad, Riberalta, Guayaramerín y Cobija, además de áreas rurales en La Paz, Cochabamba, Beni, Oruro y Pando.	Ciudades de La Paz, El Alto, Oruro, Quillacollo, Trinidad, Riberalta, Guayaramerín y Cobija, además de áreas rurales en La Paz, Cochabamba, Beni, Oruro y Pando. Además, se suscribieron 2 nuevos contratos para atender a las comunidades de Negrillos y Pacuni en el departamento de Oruro	Cumplimiento: 100% Expansión geográfica a 2 comunidades adicionales a las que ya se atienden Superado
	Hitos de nuevos productos y/o servicios:	Servicios: 10 contratos.	Servicios: 13 contratos en curso	Cumplimiento: 130% Superado
		Proyectos de construcción: 6 contratos.	Proyectos de construcción: 7 proyectos ejecutados.	Cumplimiento: 117% Superado

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Resultados y Logros	Estado
		Importación de Vehículos eléctricos y material para construcción de líneas MT/BT.	<ul style="list-style-type: none"> · Importación y comercialización de Transformadores de Potencia ejecutada · No se comercializaron vehículos eléctricos por razones de la coyuntura del comercio exterior 	Reprogramado siguiente gestión
	Creación de nuevos negocios:	Servicio de Telegestión (medidores y luminarias inteligentes).	Telegestión: fortalecimiento de laboratorios medidores inteligentes y pruebas de concepto ejecutadas.	Reprogramado siguiente gestión
		· Transmisión de datos y telecomunicaciones.	Transmisión de datos y telecomunicaciones: reprogramado	Reprogramado siguiente gestión
		· Servicios de inteligencia artificial para organizaciones.	Inteligencia artificial: en proceso de estudio de factibilidad	Reprogramado siguiente gestión
	Utilidad programada	Bs 63,4 millones	Bs41,0 millones	Cumplimiento: 65% No alcanzado
	ROE	64,09%	41,45%	Cumplimiento: 65% No alcanzado
Generar Ingresos	Cumplimiento de ingresos	100,00%	82,72%	Parcialmente alcanzado
Mantener una estructura óptima de Costos y Gastos	Costo promedio de operación por unidad ingreso	74,07%	76,35%	Cumplimiento: 103% No alcanzado

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.

Además, ENDE Servicios y Construcciones S.A. es una empresa que cuenta con la certificación ISO 9001:2015 para sus servicios de servicios comerciales en áreas urbanas, producción de postes de concreto y construcción de líneas eléctricas de MT/BT, en el mes de noviembre de la gestión 2024 el organismo externo certificador IBNORCA realizó su proceso de auditoría externa a nuestras unidades de negocio

certificadas para verificar el cumplimiento de los requisitos de la norma y recomendó el Mantenimiento del Certificado del Sistema de Gestión de Calidad, reafirmando nuestro compromiso con los procesos internos, la generación de valor y la satisfacción de nuestros clientes.



12.6 JUSTIFICACIÓN DE INCUMPLIMIENTO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA RPC INICIAL GESTIÓN 2024.

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Resultados y Logros	Justificación
Satisfacer a nuestros Clientes con la provisión de Productos/Servicios en tiempo y forma	Producción de postes de concreto	18.636 postes	12.491 postes producidos	Los retrasos en la suscripción de contratos (julio, agosto y octubre 2024) afectaron la producción programada de postes de concreto.
	Hitos de nuevos productos y/o servicios:	Importación de Vehículos eléctricos y material para construcción de líneas MT/BT.	<ul style="list-style-type: none"> Importación y comercialización de Transformadores de Potencia ejecutada No se comercializaron vehículos eléctricos 	El contexto del comercio exterior en la gestión 2024 dificultó el cumplimiento de la meta programada para nuevos productos y servicios.
	Creación de nuevos negocios:	Servicio de Telegestión (medidores y luminarias inteligentes).	Telegestión: fortalecimiento de laboratorios medidores inteligentes y	Se adquirieron medidores y luminarias LED inteligentes de diversos proveedores para realizar pruebas

Objetivo	Indicador	Meta 2024	Resultados y Logros	Justificación
			pruebas de concepto ejecutadas.	de conectividad y operación, sin embargo, este servicio está condicionado de la demanda de las empresas distribuidoras (medidores) y municipios (luminarias).
		Transmisión de datos y telecomunicaciones.	Reprogramado	No se llegó a un acuerdo técnico y financiero con los potenciales socios por lo que se reprograma la actividad para la siguiente gestión.
		Servicios de inteligencia artificial para organizaciones .	Reprogramado	Actualmente se encuentra en proceso el estudio de factibilidad para la implementación de servicios de inteligencia artificial para organizaciones.
	Utilidad programada	Bs63,4 millones	Bs41,0 millones	A razón de la disminución de ingresos por la no ejecución de proyectos y servicios planificados en la gestión 2024 y por el desistimiento de algunos clientes.
	ROE	64,09%	41,45%	A razón de la disminución de la utilidad alcanzada en la gestión 2024.
Mantener una estructura óptima de Costos y Gastos	Costo promedio de operación por unidad ingreso	74,07%	76,35%	Por el incremento de los precios por parte de los proveedores, influyeron en los aprovisionamientos de materias primas, insumos, equipos y herramientas.

Fuente: ENDE Servicios y Construcciones S.A.