



**MINISTERIO DE  
HIDROCARBUROS  
Y ENERGÍAS**



**RENDICIÓN PÚBLICA DE  
CUENTAS INICIAL 2026**



## ÍNDICE

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>6</b>
1.1	COMPOSICIÓN DE ENDE CORPORACIÓN .....	6
1.1.1	GENERACIÓN .....	6
1.1.2	TRANSMISIÓN .....	7
1.1.3	DISTRIBUCIÓN.....	8
1.1.4	SERVICIOS .....	9
<b>2</b>	<b>EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE.....</b>	<b>9</b>
2.1	ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	9
2.2	MARCO NORMATIVO .....	10
2.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	11
2.3.1	DATOS INSTITUCIONALES .....	11
2.3.2	MISIÓN.....	12
2.3.3	VISIÓN.....	12
2.3.4	VALORES .....	12
2.3.5	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	13
2.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	13
2.4.1	INFORMACIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO DE RECURSOS, GASTO E INVERSIÓN PÚBLICA.....	14
2.4.2	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	19
2.5	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS .....	19
2.6	GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE, GESTIÓN SOCIAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL .....	20
2.7	CURSO DE ACCIONES PARA LA GESTIÓN 2026.....	21
2.7.1	Cartera de Proyectos de Preinversión .....	22
2.7.2	Estrategia de Integración Energética .....	23
2.7.3	Proyectos en Ejecución.....	24
<b>3</b>	<b>ENDE ANDINA S.A.M. ....</b>	<b>31</b>
3.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	31
3.1.1	ORGANIGRAMA .....	31
3.2	MARCO LEGAL.....	31
3.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	32
3.3.1	MISIÓN.....	32
3.3.2	VISIÓN.....	32
3.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	32
3.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA.....	33
3.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE .....	34
3.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS .....	34
3.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES.....	35
3.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS .....	36
3.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	36
3.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	36
3.4.6	PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS .....	37
3.4.7	PLAN DE ACCIÓN 2026.....	37
3.4.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026.....	38
3.4.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS .....	39



<b>4</b>	<b>ENDE CORANI S.A.</b>	<b>41</b>
4.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS	41
4.1.1	ORGANIGRAMA	41
4.2	MARCO LEGAL	41
4.3	MARCO INSTITUCIONAL	42
4.3.1	MISIÓN	42
4.3.2	VISIÓN	42
4.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	42
4.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA	43
4.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE	44
4.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS	45
4.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES	45
4.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	46
4.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026	46
4.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES	47
4.4.6	PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS:	47
4.4.7	PLAN DE ACCIÓN 2026	52
4.4.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026	53
4.4.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS	54
<b>5</b>	<b>ENDE GUARACACHI S.A.</b>	<b>56</b>
5.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS	56
5.1.1	ORGANIGRAMA	56
5.2	MARCO LEGAL	56
5.3	MARCO INSTITUCIONAL	57
5.3.1	MISIÓN	57
5.3.2	VISIÓN	58
5.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	58
5.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA	59
5.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE	60
5.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS	60
5.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES	61
5.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS	62
5.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026	63
5.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES	63
5.4.6	PROYECTOS	63
5.4.7	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026	70
5.4.8	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS	72
<b>6</b>	<b>ENDE VALLE HERMOSO S.A.</b>	<b>74</b>
6.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS	74
6.1.1	ORGANIGRAMA	74
6.2	MARCO LEGAL	74
6.3	MARCO INSTITUCIONAL	76
6.3.1	MISIÓN	76
6.3.2	VISIÓN	76
6.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	76
6.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA	77
6.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE	77



6.4.1	PRESUPUESTO DE ESTADO DE RESULTADOS .....	78
6.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES .....	78
6.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS .....	79
6.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	79
6.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	80
6.4.6	PROYECTOS: .....	80
6.4.7	PLAN DE ACCIÓN 2026.....	81
6.4.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTION 2026.....	81
6.4.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS .....	82
<b>7</b>	<b>ENDE TRANSMISIÓN S.A. ....</b>	<b>85</b>
7.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	85
7.1.1	ORGANIGRAMA .....	85
7.2	MARCO LEGAL.....	86
7.2.1	MISIÓN.....	86
7.2.2	VISIÓN.....	87
7.2.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	87
7.2.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA.....	87
7.3	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE .....	88
7.3.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS .....	89
7.3.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES.....	90
7.3.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS .....	91
7.3.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	91
7.3.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	92
7.3.6	PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS: (PROYECTOS, SERVICIOS) .....	92
7.3.7	PLAN DE ACCIÓN 2026.....	121
7.3.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026.....	122
7.3.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS .....	123
<b>8</b>	<b>ELFEC S.A. ....</b>	<b>126</b>
8.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	126
8.1.1	ORGANIGRAMA .....	126
8.2	MARCO LEGAL.....	126
8.3	MARCO INSTITUCIONAL.....	127
8.3.1	MISIÓN.....	127
8.3.2	VISIÓN.....	127
8.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	128
8.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA.....	128
8.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE .....	129
8.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS .....	129
8.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES.....	130
8.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (RRHH).....	131
8.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 (RRHH).....	131
8.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	131
8.4.6	PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS: .....	132
8.4.7	PLAN DE ACCIÓN 2026.....	135
8.4.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026.....	135
8.4.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS (UNIDAD AUDITORÍA) .....	136



<b>9</b>	<b>DELAPAZ S.A.</b> .....	<b>139</b>
9.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	139
9.1.1	ORGANIGRAMA .....	139
9.2	MARCO LEGAL .....	139
9.3	MARCO INSTITUCIONAL .....	140
9.3.1	MISIÓN .....	140
9.3.2	VISIÓN .....	140
9.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	141
9.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA .....	141
9.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE .....	142
9.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS .....	142
9.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES .....	143
9.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS .....	144
9.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	144
9.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	144
9.4.6	PROYECTOS .....	144
9.4.7	PLAN DE ACCIÓN 2026 .....	148
9.4.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	150
9.4.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS .....	150
<b>10</b>	<b>ENDE DEORURO S.A.</b> .....	<b>153</b>
10.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	153
10.1.1	ORGANIGRAMA .....	153
10.2	MARCO LEGAL .....	153
10.3	MARCO INSTITUCIONAL .....	154
10.3.1	MISIÓN .....	154
10.3.2	VISIÓN .....	154
10.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	155
10.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA .....	155
10.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE .....	157
10.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS .....	158
10.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES .....	159
10.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS .....	160
10.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	160
10.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	160
10.4.6	PROYECTOS: .....	160
10.4.7	PLAN DE ACCIÓN 2026 .....	167
10.4.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	167
10.4.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS .....	169
<b>11</b>	<b>ENDE DELBENI S.A.M.</b> .....	<b>172</b>
11.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	172
11.1.1	ORGANIGRAMA .....	172
11.2	MARCO LEGAL .....	172
11.3	MARCO INSTITUCIONAL .....	173
11.3.1	MISIÓN .....	173
11.3.2	VISIÓN .....	173
11.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	174
11.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA .....	175



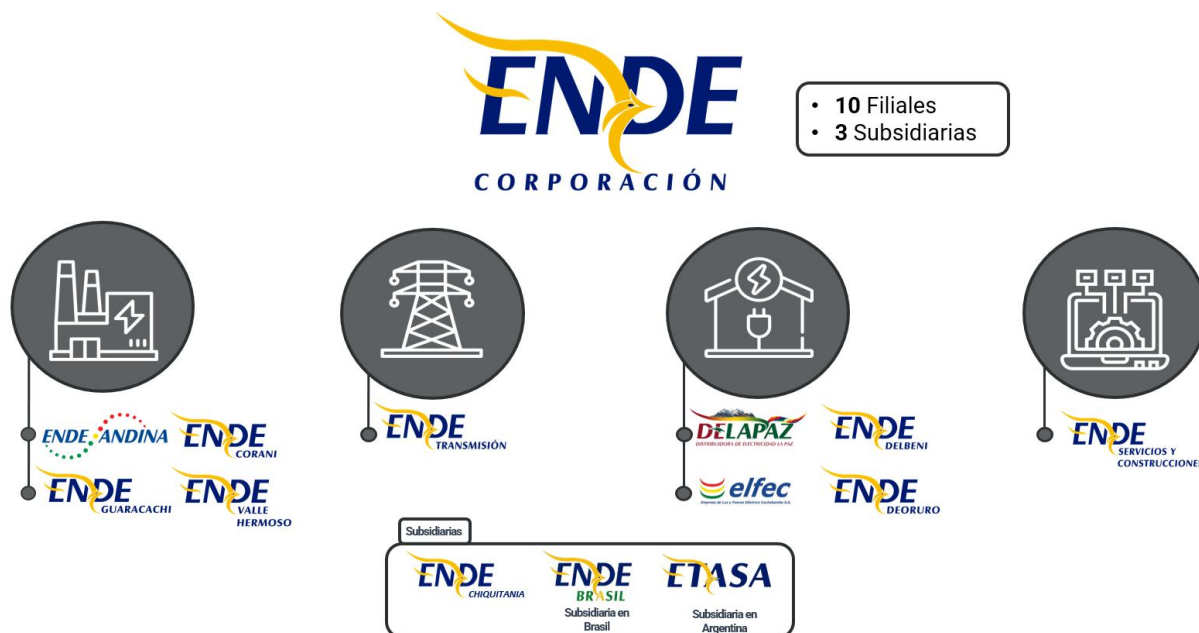
11.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE .....	176
11.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS .....	176
11.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES.....	177
11.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS .....	177
11.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	177
11.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	178
11.4.6	PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS: .....	178
11.4.7	PLAN DE ACCIÓN 2026.....	180
11.4.8	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026.....	181
11.4.9	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS .....	182
<b>12</b>	<b>ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. ....</b>	<b>185</b>
12.1	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS .....	185
12.1.1	ORGANIGRAMA .....	185
12.2	MARCO LEGAL .....	185
12.3	MARCO INSTITUCIONAL .....	186
12.3.1	MISIÓN.....	186
12.3.2	VISIÓN.....	186
12.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	186
12.3.4	OBJETIVOS SEGÚN EL POA.....	187
12.4	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE .....	188
12.4.1	PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS .....	188
12.4.2	PRESUPUESTO DE INVERSIONES.....	189
12.4.3	PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS .....	189
12.4.4	CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 .....	190
12.4.5	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	190
12.4.6	PLAN DE ACCIÓN 2026.....	190
12.4.7	RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026.....	191
12.4.8	INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS.....	193

## 1 INTRODUCCIÓN

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), como empresa pública estratégica del Estado Plurinacional de Bolivia, desempeña un rol fundamental en el desarrollo del sector eléctrico, participando en toda la cadena productiva de la energía, desde la generación hasta la distribución, y contribuyendo al acceso universal y sostenible del servicio eléctrico.

En este contexto, la presente Rendición Pública de Cuentas Inicial 2026 tiene por objeto informar sobre la gestión institucional, la planificación, el presupuesto y las principales acciones programadas para la gestión, en cumplimiento de la normativa vigente. Asimismo, expone el marco institucional y los resultados esperados, constituyéndose en un instrumento de transparencia y control social sobre la gestión de ENDE.

### 1.1 COMPOSICIÓN DE ENDE CORPORACIÓN



Fuente: ENDE

#### 1.1.1 GENERACIÓN

##### ENDE CORANI S.A.

Dedicada a la generación de energía eléctrica, principalmente a partir de fuentes hidroeléctricas y eólicas, destinada al abastecimiento del Sistema Interconectado Nacional (SIN) así como la operación, administración, mantenimiento y optimización de sus centrales de generación, orientando su gestión a garantizar la confiabilidad, disponibilidad y continuidad

del suministro eléctrico, en concordancia con los lineamientos de diversificación de la matriz energética y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

#### **ENDE GUARACACHI S.A.**

Empresa dedicada a la generación y comercialización de energía eléctrica, así como a la prestación de servicios especializados de operación, administración y mantenimiento de plantas de generación. Actualmente cuenta con plantas de generación termina y principalmente genera con el ciclo combinado y también se encuentra a cargo de la generación solar en sus plantas en Potosí.

#### **ENDE ANDINA S.A.M.**

Una empresa filial que tiene como actividad principal la generación de energía eléctrica a través de plantas termoeléctricas y ciclos combinados, con presencia en los departamentos de Cochabamba, Tarija y Santa Cruz. Tiene la mayor capacidad de generación cubriendo en aproximadamente el 51% de la energía demandada en toda la población boliviana, misma que es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

#### **ENDE VALLE HERMOSO S.A.**

La actividad principal es la generación de energía eléctrica para su entrega al Sistema Interconectado Nacional (SIN), operando centrales termoeléctricas ubicadas en Cochabamba, donde se genera electricidad a partir de combustibles fósiles (gas) para abastecer la demanda de energía del país. Además, como parte de ENDE Corporación, su función está orientada a contribuir a la seguridad y continuidad del suministro eléctrico nacional.

### **1.1.2 TRANSMISIÓN**

#### **ENDE TRANSMISIÓN S.A.**

Tiene como actividad principal la transmisión de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), mediante el transporte de electricidad en alta tensión desde las centrales de generación hasta los puntos de entrega para su distribución y atención a consumidores no regulados en el territorio nacional.

De manera complementaria, la empresa también realiza actividades vinculadas a la planificación, construcción, ampliación, operación, supervisión y mantenimiento de líneas de

transmisión, subestaciones e infraestructura asociada al sistema eléctrico nacional, orientadas al fortalecimiento y expansión de la red de transmisión.

### **1.1.3 DISTRIBUCIÓN**

#### **DELAPAZ S.A.**

Tiene como actividad principal la distribución y comercialización de energía eléctrica en el departamento de La Paz, mediante la operación de redes e infraestructura destinadas a asegurar el abastecimiento continuo, confiable y de calidad a los usuarios dentro de su área de concesión.

La empresa realiza la administración, operación, mantenimiento, ampliación y mejora del sistema de distribución eléctrica, así como la gestión comercial y técnica vinculada a la prestación del servicio.

#### **ELFEC S.A.**

Como una empresa Filial de ENDE Corporación, tiene como actividad principal la distribución y comercialización de energía eléctrica en el departamento de Cochabamba, a través de la operación de redes, subestaciones e infraestructura asociada, orientadas a garantizar un suministro continuo, confiable y de calidad a los usuarios dentro de su área de servicio.

Asimismo, desarrolla la administración, operación, mantenimiento, ampliación y modernización del sistema de distribución eléctrica, así como la gestión técnica y comercial vinculada a la atención de clientes, medición, facturación y servicios asociados.

#### **ENDE DELBENI S.A.M.**

Dedicada a la distribución y comercialización de energía eléctrica en el departamento del Beni, atendiendo los sistemas eléctricos y sus respectivas áreas de influencia bajo principios de continuidad, confiabilidad y calidad del servicio. A cargo de operación, administración, mantenimiento, ampliación y mejoramiento de la infraestructura eléctrica de distribución, para asegurar el abastecimiento de energía y contribuir al acceso universal del servicio en su área de cobertura.

Complementariamente ejecuta actividades de gestión técnica, operativa y comercial inherentes a la prestación del servicio público de electricidad, incluyendo la atención de



usuarios, la gestión de sistemas eléctricos en distintas localidades del departamento y la expansión de la cobertura eléctrica.

### **ENDE DE ORURO S.A.**

Dedicada a la distribución y comercialización de energía eléctrica en la ciudad de Oruro, en gran parte del área rural del departamento y en otras poblaciones comprendidas dentro de su ámbito de atención, desarrollando sus actividades bajo criterios de continuidad, confiabilidad, calidad y cobertura del servicio. Administra, opera, mantiene, amplía y mejora la infraestructura del sistema de distribución eléctrica, con la finalidad de asegurar el abastecimiento de energía y coadyuva al acceso universal al servicio eléctrico.

Asimismo, ejecuta actividades de carácter técnico, operativo y comercial inherentes a la prestación del servicio público de electricidad, comprendiendo la gestión de redes e instalaciones asociadas, la atención a usuarios, y la expansión de la cobertura eléctrica en su área de influencia.

#### **1.1.4 SERVICIOS**

##### **ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.**

Tiene como actividad principal la construcción y supervisión de líneas eléctricas (aéreas y subterráneas) y subestaciones, servicios comerciales (lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, suspensiones y rehabilitaciones, y control de pérdidas de energía eléctrica), administración de almacenes, dotación de personal especializado, servicio de centro de atención de llamadas (call center), imprenta, talleres mecánicos y fabricación de postes.

## **2 EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ENDE**

### **2.1 ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL Y RECURSOS HUMANOS**

La estructura organizacional de la Empresa Nacional de Electricidad – ENDE se encuentra conformada por:

- Presidencia Ejecutiva
- Vicepresidencia
- Gerencia de Desarrollo Empresarial y Economía
- Gerencia de Operación de Sistemas Eléctricos
- Gerencia Corporativa

- Gerencia de Ejecución de Proyectos

Al 01 de abril de 2026, ENDE cuenta con 177 consultores de línea y 161 trabajadores de planta, estos últimos distribuidos de la siguiente manera:

**CUADRO 1: CANTIDAD DE TRABAJADORES DE PLANTA POR CATEGORÍA**

CATEGORIA	CANTIDAD
EJECUTIVO	15
OPERATIVO	146
<b>TOTAL</b>	<b>161</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

Asimismo, con la finalidad de potenciar las habilidades y destrezas requeridas para el personal en las tareas que desempeñan, para la gestión 2026 se tiene programada la realización de capacitaciones internas a nivel técnico y administrativo:

**CUADRO 2: CAPACITACIONES ESTIMADOS AL PERSONAL POR TIPO**

TIPO DE CAPACITACION	ESTIMADO DE CURSOS
TECNICO	14
ADMINISTRATIVO	13
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

## 2.2 MARCO NORMATIVO

La Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) fue creada mediante Decreto Supremo N.º 05999, de 9 de febrero de 1962, como entidad autónoma, conforme a lo establecido en dicha norma, encargada de desarrollar las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica.

El Decreto Supremo N.º 29644, de 16 de julio de 2008, establece la naturaleza jurídica de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) como una Empresa Pública Nacional Estratégica (EPNE) de carácter corporativo, con una estructura central y empresas bajo su propiedad.

El Artículo 4 del citado Decreto Supremo, modificado por los Decretos Supremos N.º 0267, de 26 de agosto de 2009; N.º 1691, de 14 de agosto de 2013; y N.º 5501, de 15 de diciembre de 2025, establece la estructura organizativa de ENDE, definiendo sus niveles directivo y ejecutivo.

## 2.3 MARCO INSTITUCIONAL

### 2.3.1 DATOS INSTITUCIONALES

<b>Razón Social</b>	Empresa Nacional de Electricidad
<b>Actividad</b>	Generación, Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica
<b>Fecha Creación</b>	09 de febrero de 1962, mediante Decreto Supremo N° 5999
<b>Fecha Constitución</b>	21 de diciembre de 1964
<b>Personería Jurídica</b>	Resolución Suprema N° 127462 de 04 de febrero de 1965
<b>Refundación</b>	16 de julio de 2008, mediante Decreto Supremo N° 29644
<b>Sede Central</b>	Calle Colombia 0 - 0655, Cochabamba - Bolivia
<b>Página Web</b>	<a href="http://www.ende.bo">www.ende.bo</a>
<b>Correo Electrónico</b>	<a href="mailto:ende@ende.bo">ende@ende.bo</a>
<b>Redes Sociales</b>	FB: <a href="https://www.facebook.com/ende.bolivia">https://www.facebook.com/ende.bolivia</a> IG: <a href="https://www.instagram.com/endecorporacion?utm_source=qr&amp;igsh=MXF0c3JkeXk3MGwwag==">https://www.instagram.com/endecorporacion?utm_source=qr&amp;igsh=MXF0c3JkeXk3MGwwag==</a> X: <a href="https://x.com/ENDECORPORACION?t=il4lMGNs01MkBaUyjh8MzQ&amp;s=08">https://x.com/ENDECORPORACION?t=il4lMGNs01MkBaUyjh8MzQ&amp;s=08</a> TR: <a href="https://www.threads.com/@endecorporacion">https://www.threads.com/@endecorporacion</a> YT: <a href="https://www.youtube.com/@endecorporacion396">https://www.youtube.com/@endecorporacion396</a> TT: <a href="https://www.tiktok.com/@ende_corp">https://www.tiktok.com/@ende_corp</a> LI: <a href="https://www.linkedin.com/company/empresa-nacional-de-electricidad--ende/?viewAsMember=true">https://www.linkedin.com/company/empresa-nacional-de-electricidad--ende/?viewAsMember=true</a>
<b>Casilla Postal</b>	N° 565, Cochabamba-Bolivia
<b>Teléfono</b>	(591 - 4) 4520317, 4120900

### 2.3.2 MISIÓN

ENDE es una empresa pública, nacional y estratégica que contribuye al desarrollo del país mediante la planificación, ejecución y operación de la cadena productiva eléctrica promoviendo la generación de energías renovables, impulsando el acceso universal a la energía eléctrica en Bolivia, con criterios de sostenibilidad financiera, confiabilidad, cuidado del medioambiente y equidad.

*Aprobado con Resolución de Directorio  
N°15/2025*

### 2.3.3 VISIÓN

Hasta el 2035, ENDE es una empresa corporativa líder que contribuye a la transición de la matriz energética y a la integración eléctrica nacional y regional, de forma sustentable manteniendo la armonía y cuidado del medio ambiente, aportando a la universalización del servicio eléctrico con calidad y confiabilidad en el suministro.

*Aprobado con Resolución de Directorio  
N°15/2025*

### 2.3.4 VALORES

ENDE como institución estratégica del Estado Plurinacional de Bolivia promueve, preserva e impulsa el desarrollo productivo energético con los siguientes valores corporativos:

- **Transparencia:** Administrar con apertura, ética y claridad, garantizando el acceso a la información y comunicación oportuna.
- **Excelencia:** Alcanzar una alta calidad en la operación del sistema eléctrico mediante la innovación constante y el balance de criterios económicos, técnicos, sociales y medioambientales.
- **Sostenibilidad:** Buscar el equilibrio financiero de la corporación, generando excedentes para la reinversión, y fortaleciendo el crecimiento sostenible.
- **Responsabilidad:** Gestionar el sistema eléctrico, priorizando la seguridad, confiabilidad e implementación de iniciativas energéticas amigables con el medio ambiente.
- **Eficiencia:** Optimizar el uso de recursos en todos nuestros procesos, ejecutando proyectos con calidad y beneficio para el pueblo boliviano.
- **Integridad:** Actuar con principios éticos en todas nuestras decisiones y operaciones, honrando nuestros compromisos y valores institucionales.

*Aprobado con Resolución de Directorio  
N°15/2025*

### 2.3.5 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ENDE asume su rol como Corporación estratégica del sector público coadyuvando al desarrollo económico y social del Estado Plurinacional de Bolivia mediante su planificación de mediano plazo se enmarca en los siguientes objetivos estratégicos:

**CUADRO 3: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS**

CODIGO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
<b>ENDE-1.</b>	Garantizar la universalización del servicio eléctrico fortaleciendo la infraestructura y la provisión de energía eléctrica a través de ENDE y sus empresas filiales y subsidiarios.
<b>ENDE-2.</b>	Fortalecer su independencia y soberanía económica, promoviendo acciones que permitan atraer inversiones para el desarrollo y ejecución de proyectos de energía renovable, transmisión e infraestructura.
<b>ENDE-3</b>	Desarrollar, implementar y operar centrales de generación de energías renovables para reducir el uso de combustibles fósiles.
<b>ENDE-4.</b>	Desarrollar e implementar proyectos para la integración eléctrica regional que permitan los intercambios internacionales de energía eléctrica.
<b>ENDE-5.</b>	Coadyuvar al fortalecimiento de la gestión empresarial corporativa mediante una gestión financiera y administrativa eficiente, así como las mejoras en el acceso de información y comunicación.
<b>ENDE-6.</b>	Desarrollar de manera continua las competencias del personal.

Fuente: ENDE CORPORACIÓN - Resolución de Directorio N°15/2025

### 2.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El Anteproyecto de Presupuesto Institucional de Recursos, Gastos e Inversión de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) fue aprobado mediante Resolución de Directorio N.º 15/2025, de 2 de septiembre de 2025. Posteriormente, el Presupuesto General del Estado consolidado fue aprobado mediante la Ley N.º 1705, de 31 de diciembre de 2025.

Actualmente, en cumplimiento de los lineamientos emitidos por el Órgano Ejecutivo Central, se están efectuando modificaciones al presupuesto inicial 2026, las cuales comprenden: i) ajustes en el gasto de servicios personales; ii) optimización del gasto corriente, sin afectar la provisión de servicios esenciales; y iii) adecuaciones al presupuesto de inversión pública, en coordinación con el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE), dependiente del Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente (MPDyMA).

En consecuencia, el presupuesto expuesto en la presente Rendición Pública de Cuentas Inicial estará sujeto a variaciones hasta el cierre de la gestión fiscal 2026.

## 2.4.1 INFORMACIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO DE RECURSOS, GASTO E INVERSIÓN PÚBLICA

### PRESUPUESTO DE RECURSOS:

**CUADRO 4: PRESUPUESTO DE RECURSOS**

Expresado en bolivianos

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN	1.639.319.405
16000	INTERESES Y OTRAS RENTAS DE LA PROPIEDAD	1.115.287.035
19000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	5.095.953
23000	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1.061.973.628
31000	VENTA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	300.000.000
35000	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	722.942.466
36000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS EN FIDEICOMISO	17.354.622
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	446.765.824
	<b>TOTAL</b>	<b>5.308.738.933</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

El presupuesto institucional de recursos aprobado por Ley para la gestión 2026 es de Bs5.308.738.933 compuestos principalmente por el 31% por el principal rubro Ingresos de Operación con Bs1.639.319.405, con el 21% por intereses y otras rentas de la propiedad (dividendos) con Bs1.115.287.035 y con el 20% por transferencias de capital para la ejecución de proyectos del PER III e IDTR III con Bs1.061.973.628

### PRESUPUESTO GASTO DE FUNCIONAMIENTO:

**CUADRO 5: PRESUPUESTO DE GASTO DE FUNCIONAMIENTO**

Expresado en bolivianos

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
10000	SERVICIOS PERSONALES	51.060.341
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	519.263.284
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	160.070.017
40000	ACTIVOS REALES	47.713.888
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	30.099.681
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	1.935.292.744
70000	TRANSFERENCIAS	37.598.247
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	184.658.166
	<b>TOTAL</b>	<b>2.965.756.368</b>

Fuente: ENDE - GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMIA

El presupuesto institucional de gasto de funcionamiento aprobado por Ley para la gestión 2026 es de Bs2.965.756.368 compuestos principalmente por el 65% para el grupo de partidas

del servicio a la deuda con Bs1.935.292.744, con el 18% para el grupo de partidas de servicios no personales principalmente los OMAs con Bs519.263.284 y con el 6% para el grupo de impuestos con Bs184.658.166

A continuación, el detalle según fuente de financiamiento:

**CUADRO 6: PRESUPUESTO DE GASTO DE FUNCIONAMIENTO  
20-230: RECURSOS PROPIOS ENDE MATRIZ**

Expresado en bolivianos

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
10000	SERVICIOS PERSONALES	51.060.341
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	519.263.284
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	154.974.064
40000	ACTIVOS REALES	47.713.888
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	25.128.784
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	1.859.818.438
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	184.658.166
10000	SERVICIOS PERSONALES	51.060.341
	<b>TOTAL</b>	<b>2.842.616.965</b>

Fuente: ENDE - GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**CUADRO 7: PRESUPUESTO GASTO DE FUNCIONAMIENTO  
92-230: CRÉDITO INTERNO – BANCO CENTRAL DE BOLIVIA**

Expresado en bolivianos

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	4.970.897
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	20.436.535
	<b>TOTAL</b>	<b>25.407.432</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**CUADRO 8: PRESUPUESTO DE GASTO DE FUNCIONAMIENTO  
42-230: TRANSFERENCIA DE RECURSOS ESPECÍFICOS**

Expresado en bolivianos

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
70000	TRANSFERENCIAS	37.598.247
	<b>TOTAL</b>	<b>37.598.247</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**CUADRO 9: PRESUPUESTO DE GASTO DE FUNCIONAMIENTO**  
**43-411: TRANSFERENCIA DE CREDITO EXTERNO – BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**

Expresado en bolivianos

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
60000	SERVICIO DE LA DEUDA	55.037.771
	<b>TOTAL</b>	<b>55.037.771</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**CUADRO 10: PRESUPUESTO DE GASTO DE FUNCIONAMIENTO**  
**41-112: TRANSFERENCIAS TGN - NOCRES**

Expresado en bolivianos

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	5.095.953
	<b>TOTAL</b>	<b>5.095.953</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**PRESUPUESTO INVERSIÓN PÚBLICA:**

En el siguiente cuadro se presenta el listado de proyectos inscritos para la gestión 2026, en base al Anteproyecto de Presupuesto Institucional de Recursos, Gastos e Inversión de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), aprobado mediante Resolución de Directorio N.º 15/2025 de 2 de septiembre de 2025. Posteriormente, el Presupuesto General del Estado (PGE) consolidado fue aprobado mediante la Ley N.º 1705 de 31 de diciembre de 2025.

Se dará continuidad a los proyectos estratégicos en función de las necesidades del sector, mientras que los demás proyectos serán evaluados para determinar su pertinencia.

**CUADRO 11: PRESUPUESTO DE INVERSIÓN PÚBLICA POR PROYECTO**

Expresado en bolivianos

COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
5141005800000	CONST. CENTRAL HIDROELECTRICA RIO MIGUILLAS LA PAZ	550.197.764
5141033100000	PROGRAMA INVERSION SECTORIAL DE ELECTRIFICACION A NIVEL NACIONAL	450.100.000
5141019700000	CONST. L.T. INTERC. SAN IGNACIO DE VELASCO AL SIN	179.654.650
5141018800000	CONST. PLANTA DE GENERACION HIDROELECTRICA IVIRIZU	178.042.349
5141031200000	IMPLEM. PROGRAMA DE E.R. PER III - ADQUISICION DE MATERIALES	150.678.089
5141000100000	CONST. CENTRAL GEOTERMICA DE LAGUNA COLORADA	105.037.494
5141021800000	CONST. PARQUE EOLICO WARNES II - SANTA CRUZ	85.224.694
5141029500000	CONST. E.R. DE LA REGION ANDINA (COCHABAMBA)	84.856.922
5141028400000	CONST. PLANTA SOLAR RIBERALTA	71.936.047
5141028300000	CONST. PLANTA SOLAR GUAYARAMERIN	47.956.162
5141025700000	EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION ENDE - SISTEMA COBIJA	31.450.000



COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
5141027000000	CONST. DE LINEAS ELECTRICAS EN MT Y BT SISTEMA RIBERALTA	25.386.097
5141027500000	MEJ. DE ENERGIA ELECTRICA, OBRAS CIVILES Y SUBESTACION RIBERALTA	25.032.297
5141019200000	CONST. PLANTA PILOTO GEOTERMICA LAGUNA COLORADA	24.144.675
5141030600000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE CALACOTO (LA PAZ)	23.966.163
5141029300000	CONST. E.R. MUNICIPIO AIQUILE (COCHABAMBA)	22.280.526
5141031400000	CONST. E.R. DISTRITO NORTE REGIONAL ARCOPONGO (LA PAZ)	22.078.942
5141029600000	CONST. E.R. MUNICIPIO MOROCHATA (COCHABAMBA)	21.361.873
5141032500000	CONST. E.R. EN LAS COMUNIDADES DE LA FEDERACION ASUNTA (LA PAZ)	19.316.731
5141032400000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE PALOS BLANCOS - AREA 2, 7 Y OPIM (LA PAZ)	17.889.781
5141032100000	CONST. E.R. MUNICIPIO ENTRE RIOS - CENTRAL 22 DE MAYO (COCHABAMBA)	15.951.985
5141029200000	IMPLEM. MEJORA DEL ACCESO SOSTENIBLE A LA ELECTRICIDAD - IDTR III	15.853.908
5141030100000	CONST. MINIRED HIBRIDA SOLAR - DIESEL PISO FIRME (SANTA CRUZ)	15.822.427
5141032000000	CONST. E.R. MUNICIPIO ENTRE RIOS - CENTRAL 25 DE ABRIL (COCHABAMBA)	13.998.454
5141029000000	IMPLEM. PROGRAMA DE E.R. PER III A NIVEL NACIONAL	13.115.300
5141030000000	CONST. MINIRED HIBRIDA SOLAR - DIESEL MONTE CRISTO DE TIQUIN (BENI)	12.984.237
5141023900000	CONST. PLANTA HIDROELECTRICA CAÑAHUECAL	11.448.421
5141032300000	CONST. E.R. PARA COMUNIDADES DEL MUNICIPIO DE TEOPONTE (LA PAZ)	10.963.876
5141032600000	CONST. E.R. DE LAS COMUNIDADES DEL MUNICIPIO DE ALTO BENI (LA PAZ)	9.234.801
5141028800000	CONST. PLANTA SOLAR CONTORNO BAJO I	8.704.828
5141032200000	CONST. E.R. EN LAS COMUNIDADES DE CHAMACA (LA PAZ)	7.411.620
5141030700000	CONST. E.R. COMUNIDAD EL TIGRE (LA PAZ)	6.645.465
5141024400000	AMPL. Y RENOVACION LINEAS MT/BT SISTEMA DISTRIBUCION CAMARGO	6.280.098
5141019800000	CONST. LINEA DE TRANSMISION INTERCONEXION MATARAL AL SIN	6.166.034
5141024300000	CONST. DE LÍNEAS ELÉCTRICAS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN UYUNI	6.083.963
5141032900000	CONST. E.R. CULPINA (CHUQUISACA)	5.445.445
5141031100000	CONST. E.R. MUNICIPIO PUERTO GONZALO MORENO (PANDO)	4.727.510
5141031900000	CONST. E.R. DISTRITO SUPAS MUNICIPIO DE VILLA CHARCAS (CHUQUISACA)	3.964.050
5141025800000	EQUIP. GENERACION Y DISTRIBUCION - SISTEMA SENA	3.505.900
5141031000000	CONST. E.R. MUNICIPIO SENA TRAMO 1 (PANDO)	3.275.043
5141011500000	INVEST. DIAGNOST. HIDROELECTRICO CUENCA AMAZONICA	2.985.555
5141031700000	CONST. PLANTA SOLAR CALERIAS (POTOSI)	2.631.176
5141030300000	CONST. PARQUE EOLICO LA GUARDIA I (SANTA CRUZ)	2.375.066
5141023100000	INVEST. DIAGNOSTICO FUENTES DE ENERGÍA ALTERNATIVA EN BOLIVIA	1.777.157
5141032800000	CONST. E.R. CAÑON VERDE - DEL MUNICIPIO DE CULPINA (CHUQUISACA)	1.743.936
5141030900000	CONST. LINEA DE TRANSMISION INTEGRACION ELECTRICA BOLIVIA - BRASIL	1.534.708
5141032700000	CONST. E.R. MUNICIPIO DE ALTO BENI CENTRAL PLAYA ANCHA (LA PAZ)	1.404.285
5141002600000	CONST. SIST.HIDROELEC. Y NAVEGACION PLUVIAL R. MADERA Y BENI	1.385.428
5141031600000	CONST. PARQUE EOLICO CABEZAS (SANTA CRUZ)	1.097.781
5141031800000	CONST. PLANTA SOLAR ANTONIO QUIJARRO (POTOSI)	1.036.178
5141031500000	CONST. PLANTA SOLAR AROMA (LA PAZ)	1.017.382
5141010700000	CONST. CENTRAL HIDROELECTRICA CUENCA DEL PLATA	933.416
5141029800000	CONST. E.R. QUINORI (COCHABAMBA)	915.713

COD. SISIN	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL
5141031300000	CONST. LINEA DE INTERCONEXION ELECTRICA BOLIVIA - PARAGUAY	861.430
5141030200000	CONST. PLANTA SOLAR OCCIDENTE (CHUQUISACA)	638.719
5141030500000	CONST. E.R. DE REDES ELECTRICAS MUNICIPIO DE CHARAZANI (LA PAZ)	515.903
5141006900000	CONST. LINEA DE TRANSMISION PUERTO SUAREZ MUTUN	480.945
5141030800000	IMPLEM. TRANSICION ENERGETICA DEL NORTE AMAZONICO BOLIVIANO	445.420
5141003400000	CONST. PLANTA HIDROELECTRICA EL BALA	407.519
5141022800000	CONST. PLANTA HIDROELECTRICA ICONA	331.080
5141028900000	CONST. PROYECTO EOLICO SANTA CRUZ	289.147
	<b>TOTAL</b>	<b>2.342.982.565</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

El presupuesto institucional de Inversión Pública aprobado por Ley para la gestión 2026 es de Bs2.342.982.565 compuestos principalmente por los proyectos: Const. Central Hidroelectrica Rio Miguillas La Paz con Bs550.197.764 que representa el 23%, Programa De Inversion Sectorial de Electrificacion a Nivel Nacional con Bs450.100.000 que representa el 19%, Const. Linea de Transmision Interconexion San Ignacio de Velazco Al SIN con Bs17.9654.650 que representa el 8% y el proyecto Const. Planta De Generación Hidroelectrica Ivirizu con Bs178.042.349 que representa el 8%.

**CUADRO 12: PRESUPUESTO DE INVERSIÓN PÚBLICA  
PROGRAMA PRESUPUESTARIO**

Expresado en bolivianos

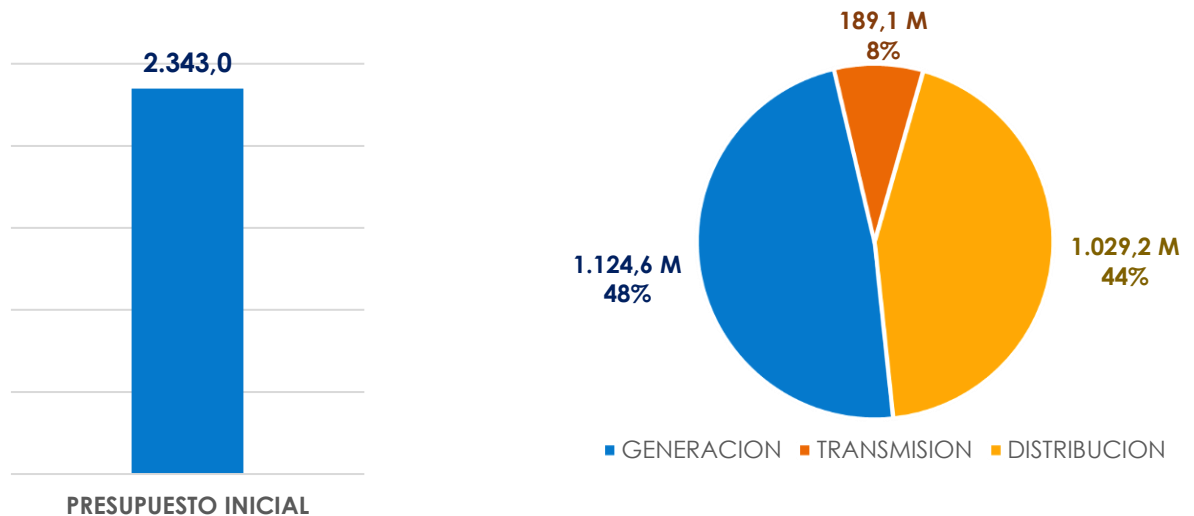
PROGRAMA	PRESUPUESTO INICIAL
GENERACIÓN	1.124.630.335
DISTRIBUCIÓN	1.029.209.043
TRANSMISIÓN	189.143.187
<b>TOTAL</b>	<b>2.342.982.565</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**GRÁFICO 1: PRESUPUESTO DE INVERSIÓN PÚBLICA  
PROGRAMA PRESUPUESTARIO**

Expresado en millones de bolivianos

**ENDE MATRIZ**



Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

**2.4.2 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES**

**CUADRO 13: DETALLE POR TIPO DE CONTRATACIÓN**

Tipo Contratación	Programado
SERVICIOS GENERALES	62
OBRAS	20
CONSULTORÍA	268
BIENES	68
<b>TOTAL</b>	<b>418</b>

Fuente: ENDE – GERENCIA DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y ECONOMÍA

Se tiene programado 418 contrataciones, las cuales se realizarán de acuerdo a la normativa vigente.

**2.5 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS**

La programación de actividades correspondiente a la gestión 2026, se realizó en función a la valoración e identificación de posibles indicios de responsabilidad por la función pública, asimismo se consideró las auditorias por mandato legal. A continuación, se detallan las actividades planificadas:

CUADRO 14: AUDITORIAS INTERNAS PROGRAMADAS 2026

N°	DETALLE DE AUDITORIAS INTERNAS	PROGRAMADAS
1	Auditoria de confiabilidad de los registros y estados financieros, al 31 de diciembre de 2025.	2
2	Auditorias de cumplimiento	4
3	Relevamientos de Información	1
4	Seguimientos a informes de auditoria	3
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>

Fuente: ENDE – UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

## 2.6 GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE, GESTIÓN SOCIAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

### a) Medio Ambiente

ENDE basa sus actividades en el cumplimiento de la normativa ambiental vigente y buenas prácticas, coordinando con Autoridades Ambientales Competentes a nivel nacional y departamental, así como con otras instancias y organismos vinculados según la naturaleza de cada proyecto. En este sentido, para la gestión 2026 se tiene previsto proseguir:

- Licencias ambientales nuevas
- Renovaciones de licencias ambientales
- Supervisión Diagnóstico arqueológico
- Supervisión de línea base ambiental
- Informes de monitoreo ambiental trimestral
- Notificación de inicio de actividades en proyectos con Categoría 4

### b) Gestión Social

Para la gestión 2026, se tiene previsto proseguir con la liberación en comunidades y predios privados para proyectos que están en la fase de preinversión entre proyectos Solares y Eólicos, en coordinación con la Unidad de Proyectos No Convencionales. Por otro lado, se realizarán otras actividades, como:

- o Atención de quejas y reclamos vinculados a proyectos eléctricos.
- o Gestiones para la homologación de contratos de servidumbre y/o constitución de servidumbre obligatoria, ante la AETN.

**c) Seguridad Industrial**

Con la finalidad de reforzar los conocimientos y las prácticas preventivas del personal de ENDE, se realizarán capacitaciones especializadas:

**CUADRO 15: PERSONAL CAPACITADO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**

MODALIDAD DE CAPACITACIÓN	TEMA	PROGRAMADO
Presencial	Manejo de Extintores	1
	Primeros Auxilios	
	Evacuación	
	Simulacros de Incendios y Primeros Auxilios	
	Prevención de Accidentes	1

Fuente: ENDE – Unidad de Medio Ambiente, Gestión Social y Seguridad Industrial

## 2.7 CURSO DE ACCIONES PARA LA GESTIÓN 2026

### ***Horizonte Estratégico y Transición Energética***

Para las próximas gestiones, la estrategia se centrará en la diversificación de la matriz energética, fortaleciendo la capacidad del Sistema Troncal de Interconexión (STI) para integrar de manera eficiente la generación de fuentes renovables, reduciendo así la dependencia a la generación con combustibles fósiles. En este sentido, se acelerará la ejecución de estudios técnicos para proyectos de energías renovables, así mismo, los proyectos estratégicos, incrementando su participación en la oferta nacional.

A nivel regional, se priorizará el desarrollo de interconexiones internacionales, consolidando la integración energética con países vecinos. De igual forma, se impulsarán proyectos críticos en el Norte Amazónico para reducir el consumo de diésel, mejorando significativamente la eficiencia operativa y la sostenibilidad ambiental del sistema en áreas aisladas.

### ***Fortalecimiento y Eficiencia Institucional***

En el ámbito de la gestión corporativa, se implementarán políticas de optimización de costos de Operación, Mantenimiento y Administración (OM&A) en toda la corporación y sus filiales. El objetivo es maximizar la eficiencia empresarial mediante la consolidación de sinergias operativas y la modernización del gobierno corporativo, garantizando una estructura institucional más eficiente, transparente y robusta.

### ***Gestión de Inversiones y Financiamiento***

Para garantizar la viabilidad de los proyectos estratégicos de generación y transmisión, se diversificarán las fuentes de financiamiento. Se priorizará la gestión de recursos ante organismos multilaterales y la banca privada, asegurando el flujo de capital para proyectos en ejecución y planificación. De forma complementaria, se promoverán alianzas estratégicas con inversionistas, facilitando la captación de capital destinado al desarrollo de infraestructura energética estratégica para el país.

#### **2.7.1 Cartera de Proyectos de Preinversión**

##### ***a) Proyectos de Energías Renovables No Convencionales***

Durante la gestión 2026, se dará continuidad al desarrollo de proyectos solares y eólicos en su etapa de preinversión para impulsar el cambio de la matriz energética y reducir la dependencia de las centrales termoeléctricas de generación.

La cartera a ser gestionada durante la gestión 2026, de forma preliminar y sujeta a la determinación de ejecución de los mismos en concordancia a las metas y lineamientos país que pudiesen surgir del nuevo marco normativo y regulatorio del país, son los siguientes:

**CUADRO 16: POTENCIA ESTIMADA DE PROYECTOS SOLARES Y EÓLICOS  
EN PREINVERSIÓN**

<b>Tecnología</b>	<b>Potencia MW</b>
<b>Solar</b>	908
<b>Eólica</b>	418

Fuente: ENDE CORPORACIÓN - UPNC

Las actividades y gestiones correspondientes para los proyectos de manera referencial y sin ser limitativos son:

- Búsqueda y gestión de financiamiento.
- Identificación y gestión de terrenos para la implementación.
- Ejecución de Estudios Preliminares en terrenos.
- Ejecución de la Ingeniería Básica.
- Gestión de licencia ambiental además de actividades asociadas a temas sociales entre otros.

##### ***b) Proyectos de Hidroeléctricos***

Se realizará un análisis técnico-financiero para evaluar la priorización de los proyectos hidroeléctricos. En función de estos resultados, se priorizará la búsqueda y gestión de fuentes de financiamiento que permitan viabilizar los estudios y posterior ejecución de los proyectos hidroeléctricos.

Paralelamente, se dará continuidad al monitoreo sistemático de cuencas hidrográficas asociadas a potenciales proyectos hidro energéticos con el objetivo de consolidar y fortalecer la base de datos hidrológica, generando información confiable y actualizada que respalde los estudios técnicos, la planificación y el diseño de futuros aprovechamientos hidroeléctricos, contribuyendo a una toma de decisiones más eficiente y sostenible en el desarrollo energético.

### c) **Proyectos de Líneas de Transmisión**

Se priorizará la realización de estudios de preinversión para proyectos de líneas de transmisión orientados al refuerzo y ampliación del sistema eléctrico, con el propósito de identificar, evaluar y definir las obras necesarias que permitan mejorar la capacidad, confiabilidad y estabilidad de la red.

### 2.7.2 Estrategia de Integración Energética

La estrategia de integración energética tiene como objetivo posicionar a Bolivia como un hub energético regional, promoviendo el intercambio internacional de electricidad con países vecinos, en condiciones de seguridad, eficiencia y sostenibilidad.

Esta integración se basa en la complementariedad de recursos, permitiendo optimizar costos mediante la importación de energía en periodos favorables y la exportación de excedentes, generando ingresos y divisas para el país, así como reduciendo el uso de combustibles fósiles y el gasto fiscal asociado.

En este marco, se contempla el desarrollo de interconexiones eléctricas internacionales y proyectos binacionales, bajo esquemas de intercambio bidireccional de energía, que permitan aprovechar oportunidades de mercado y fortalecer la confiabilidad del sistema eléctrico.

Para la implementación de esta estrategia, ENDE desarrolla una cartera de proyectos estratégicos de integración, entre los que destacan:

**CUADRO 17: PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE INTEGRACIÓN**

PROYECTOS
Interconexión Eléctrica Bolivia – Brasil.
Interconexión Eléctrica Bolivia-Paraguay.
Interconexión Eléctrica Bolivia – Chile.

Fuente: ENDE CORPORACIÓN – UMER

### 2.7.3 Proyectos en Ejecución

A continuación, se presentan los proyectos inscritos para la presente gestión, entre ellos, proyectos estratégicos de generación, transmisión y electrificación rural a los cuales se dará continuidad en función de las necesidades del sector.

#### a) Proyectos de Generación

Se impulsará la implementación y puesta en operación de proyectos de generación con energías renovables como Miguillas, Ivirizu y Warnes II, con el objetivo de contribuir al cambio de la matriz energética y fortalecer la capacidad de producción energética.

CUADRO 18: PROYECTOS DE GENERACIÓN EN EJECUCIÓN

Descripción	Costo Total (Bs)	Presupuesto Inicial Gestión 2026 (Bs)	Avance Físico Acum. al 31 Dic 2025	Avance Físico Acum. Progr. al 31 Dic 2026	Año De Conclusión
Const. Central Hidroeléctrica Río Miguillas La Paz	4.014.943.651	500.197.764	54,02%	69,05%	2029
(1) Const. Planta de Generación Hidroeléctrica Ivirizu	4.562.206.920	442.163.528	95,06%	97,77%	2027
Const. Parque Eólico Warnes II - Santa Cruz - 45 MW	700.876.533	85.224.694	80,26%	90%	2027
(2) Const. Central Geotérmica de Laguna Colorada - 100 MW	4.508.998.495	105.037.494	7,56%	7,56%	2034
(3) Const. Planta Piloto Geotérmica Laguna Colorada - 5 MW	199.590.398	24.144.675	95,18%	95,18%	2027
(4) Const. Planta Solar Contorno Bajo I - 40 MW	316.422.024	8.704.828	0%	0%	2027
(5) Const. Planta Solar Riberalta - 5,4 MW	71.936.047	71.936.047	0%	40%	2027

Descripción	Costo Total (Bs)	Presupuesto Inicial Gestión 2026 (Bs)	Avance Físico Acum. al 31 Dic 2025	Avance Físico Acum. Progr. al 31 Dic 2026	Año De Conclusión
(6) Const. Planta Solar Guayaramerín - 2,4 MW	71.732.617	47.956.162	9%	60%	2027

(1) Comprende el presupuesto 2026 con fondos BCB y RRPP Valle Hermoso.

(2) Presupuesto programado para el pago de anticipos.

(3) Ejecución y el año de conclusión está sujeto a finalización de la etapa de revisión legal externa.

(4) Ejecución y el año de conclusión sujeto a la aprobación de la Ley de Crédito

(5) El presupuesto de la gestión 2026 fue programada para un avance físico del 100%. Sin embargo, la misma tendrá una reprogramación en el presupuesto conforme a lo reformulado para el avance físico.

(6) Se gestionará modificación del convenio de financiamiento y el dictamen ampliando el plazo.

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

### b) Proyectos de Transmisión

En transmisión, se continuará con la expansión y modernización de la infraestructura a través de los proyectos de las líneas de transmisión Miguillas e Ivirizu que son la interconexión al SIN para sus respectivos proyectos hidroeléctricos, que junto al proyecto Línea Transmisión San Ignacio De Velasco al SIN, así como otras obras complementarias, permitan mejorar la confiabilidad y cobertura del sistema eléctrico.

CUADRO 19: PROYECTOS DE TRANSMISIÓN EN EJECUCIÓN

Descripción	Costo Total (Bs)	Presupuesto Inicial Gestión 2026 (Bs)	Avance Físico Acum. al 31 Dic 2025	Avance Físico Acum. Progr. al 31 Dic 2026	Año De Conclusión
Const. Central Hidroeléctrica Rio Miguillas La Paz - Componente Línea de Transmisión al SIN	502.908.539	50.000.000	4,20% Etapa 1	20% Etapa 1	2027 Etapa 1 2029 Etapa 2
Const. Línea de Transmisión Interconexion San Ignacio de Velasco al SIN	434.171.200	179.654.650	42,04%	92%	2027
Const. Planta de Generacion Hidroeléctrica Ivirizu - Componente Línea de Transmisión al SIN	674.943.235	173.071.452	76,19% CIR I	100% CIR I 40% CIR II	2026 CIR I 2027 CIR II

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

**c) Proyectos de Distribución**

En distribución, se continuará con los proyectos en los sistemas de distribución de ENDE Matriz, para incrementar la cobertura del servicio básico de electricidad, garantizando continuidad y calidad del servicio dentro de los márgenes operativos de cada sistema.

**CUADRO 20: PROYECTOS DE DISTRIBUCIÓN EN EJECUCIÓN**

Descripción	Costo Total (Bs)	Presupuesto Inicial Gestión 2026 (Bs)	Avance Físico Acum. al 31 Dic 2025	Avance Físico Acum. Progr. al 31 Dic 2026	Año De Conclusión
Equip. Generación y Distribución Ende - Sistema Cobija	108.209.121,00	31.450.000	66,64%	100%	2026
Const. y Renovación de Líneas Eléctricas en MT Y BT Sistema Riberalta	62.982.289,00	25.386.097	60,37%	100%	2026
Ampl. y Renovación Líneas MT/BT Sistema Distribución Camargo	38.070.331,00	6.280.098	84,18%	100%	2026
Const. y Suministro de Líneas Eléctricas Sistema de Distribución Uyuni	28.688.237,00	6.083.963	79,83%	100%	2026
Equip. Generación y Distribución - Sistema Sena	13.272.980,00	3.505.900	59%	100%	2026

Nota: Los costos totales de los proyectos se incrementaron respecto a la gestión 2025 toda vez que se incluyó el presupuesto vigente asignado para la gestión 2026. Asimismo, se recalculó el porcentaje de avance físico acumulado (al 2025), en consideración del presupuesto y actividades a ser realizadas durante la gestión 2026.

Fuente: ENDE – GERENCIA DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS

**d) Programas de Electrificación Rural**

Dar continuidad a los programas de electrificación rural, particularmente el PER III y el IDTR III, orientados a ampliar el acceso a la energía eléctrica en comunidades rurales, contribuyendo al desarrollo productivo, social y económico del país.

### PROGRAMA DE INVERSIÓN SECTORIAL DE ELECTRIFICACIÓN EN BOLIVIA

El monto asignado para realizar la ejecución de Proyectos que incluían el Programa de Electrificación Rural III, Proyecto Mejora del Acceso sostenible a la Electricidad en Bolivia – IDTR III se desglosaba de la siguiente manera:

**CUADRO 21: PRESUPUESTO DEL PROYECTO PROGRAMA DE INVERSIÓN SECTORIAL DE ELECTRIFICACIÓN EN BOLIVIA**

PROGRAMA O PROYECTO	PRESUPUESTO (Bs)
Programa de Electrificación Rural III	240.100.000
Proyecto Mejora del Acceso sostenible a la Electricidad en Bolivia	210.000.000

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Del presupuesto total, el monto asignado al Programa de Electrificación Rural III – PER III fue de Bs240.100.000, de los cuales el Programa realizará transferencias a los proyectos en ejecución a medida que vayan iniciando.

El monto asignado al Proyecto Mejora del Acceso sostenible a la Electricidad en Bolivia – IDTR III fue de Bs210.000.000, del cual se pretende hacer la transferencia a los nuevos proyectos durante la presente gestión.

### “PROYECTO MEJORA DEL ACCESO SOSTENIBLE A LA ELECTRICIDAD EN BOLIVIA – IDTR III”

El objetivo del proyecto es ampliar y mejorar el acceso a servicios de electricidad sostenibles en las zonas rurales a nivel nacional, inicialmente se ha priorizado los departamentos de Santa Cruz, Beni, Pando, Tarija y Potosí. Con su ejecución se espera alcanzar a 37.000 beneficiarios aproximadamente.

La parte a ser ejecutada por ENDE es la siguiente:

- a) Ampliación de la red para uso doméstico (hogares)
- b) Ampliación de la red para usos productivos
- c) Instalación de sistemas fotovoltaicos para instituciones públicas y hogares.
- d) Instalación de sistemas híbridos / minirredes

Para la gestión 2026 se pretende iniciar la ejecución de la siguiente cantidad de proyectos por su clasificación:

**CUADRO 22: PROYECTOS DE EXTENSIÓN DE RED DE DISTRIBUCIÓN Y SISTEMAS HÍBRIDOS – IDTR III**

TIPO DE PROYECTO	CANTIDAD DE PROYECTOS	PRESUPUESTO 2026 (Bs)
Extensión de Redes de Distribución	5	52.663.125
Sistemas Híbridos	2	

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

**“PROGRAMA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL III – PER III”**

El Programa de Electrificación Rural III (PER III) tiene como objetivo contribuir a la reducción de la pobreza en Bolivia mediante la universalización del acceso al servicio de energía eléctrica, en el marco de una transición energética justa e inclusiva. Si bien el programa tiene alcance nacional, en su fase inicial prioriza su intervención en los departamentos de La Paz, Cochabamba, Oruro y Chuquisaca.

El programa está estructurado en dos componentes, siendo el Componente 1 ejecutado por ENDE, el cual se enfoca en la implementación de inversiones en infraestructura para ampliar el acceso al servicio eléctrico en áreas rurales. Este componente contempla la instalación de 8.190 kilómetros de redes de distribución de media y baja tensión, la implementación de 10 mini-redes con sistemas híbridos de energías renovables y la provisión de soluciones individuales mediante sistemas solares fotovoltaicos. Se prevé beneficiar a aproximadamente 56.000 hogares, principalmente de población indígena, además de fortalecer el desarrollo productivo mediante el apoyo a emprendimientos con enfoque de género y la mejora de servicios sociales como educación, salud y acceso al agua.

Hasta la fecha el Programa de electrificación Rural III tiene 6 proyectos concluidos en los departamentos de Cochabamba y La Paz.

Para la gestión 2026 se pretende ejecutar la siguiente cantidad de proyectos, según el siguiente detalle:



**CUADRO 23: PROYECTOS DE EXTENSIÓN DE RED DE DISTRIBUCIÓN – PER III**

DETALLE	CANTIDAD DE PROYECTOS	PRESUPUESTO 2026 (Bs)
Proyectos en Ejecución	7	680.724.560
Proyectos para suscripción de contrato e inicio de ejecución	12	

Fuente: ENDE – GERENCIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

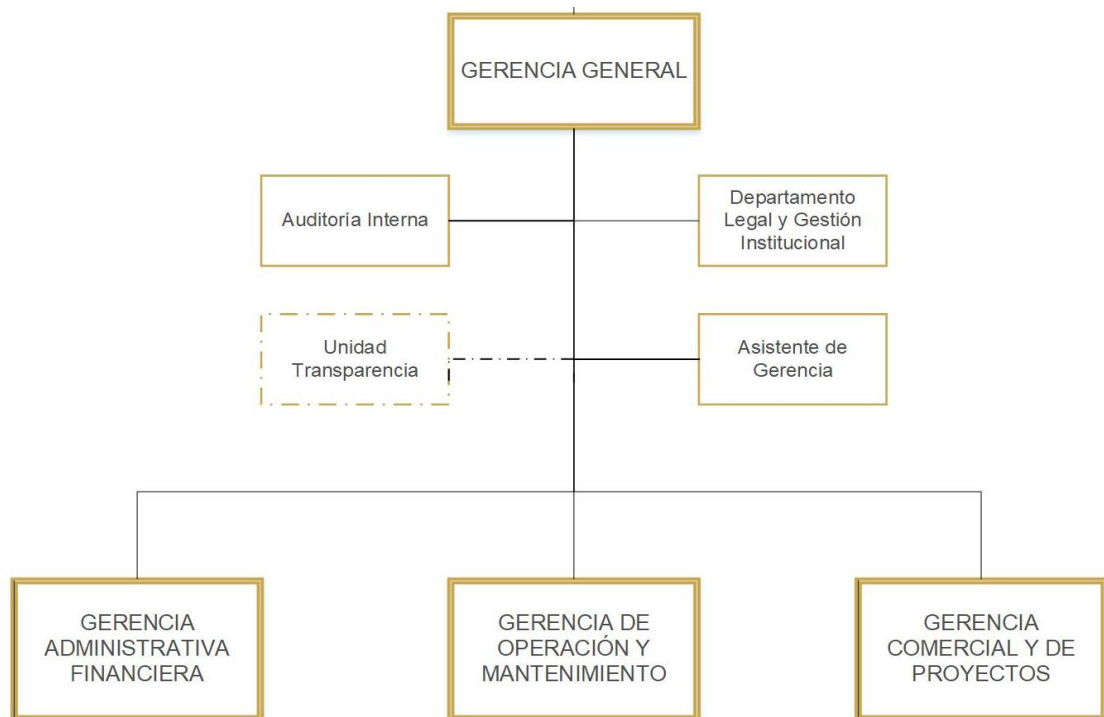
### 3 ENDE ANDINA S.A.M.

#### 3.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

##### 3.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE ANDINA S.A.M. es la que se muestra a continuación:

Ing. Alejandro Maldonado Salazar  
**Gerente General Interino**



Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

#### 3.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.

- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 "Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción"
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Estatutos de la Empresa.

### 3.3 MARCO INSTITUCIONAL

#### 3.3.1 MISIÓN

"ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa estratégica de ENDE Corporación que contribuye al desarrollo del país y a la calidad de vida de los bolivianos, con el suministro eficiente, sostenible y confiable de energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional."

#### 3.3.2 VISIÓN

"Ser la empresa referente de generación de energía eléctrica, garantizando el abastecimiento del suministro de electricidad al mercado interno y generando excedentes para la exportación mediante la confiabilidad de sus operaciones, administración eficiente, recursos humanos especializados, responsabilidad social y compromiso con el medio ambiente."

#### 3.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 24: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
Financiera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sostener la rentabilidad de la empresa.</li><li>• Preservar los ingresos operativos de forma sostenible.</li></ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantizar energía para cubrir la demanda interna.</li><li>• Garantizar la disponibilidad del bloque de exportación.</li></ul>

Perspectiva	Objetivo Estratégico
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener el rendimiento en la generación.</li> <li>Operar con niveles de calidad con enfoque de mejora continua.</li> <li>Implementar mantenimiento efectivo y eficiente en las plantas.</li> <li>Mejorar la asignación y organización del recurso humano.</li> </ul>
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar la gestión documental con enfoque a procesos.</li> <li>Fortalecer las capacidades del personal del área de operación, mantenimiento y administración.</li> <li>Implementar, desarrollar e integrar tecnologías acorde a los procesos y necesidades de la empresa.</li> </ul>

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

### 3.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

ENDE ANDINA S.A.M. en su condición de sociedad de economía mixta, prepara y presenta información a ENDE Corporación en formatos estandarizados, tal el caso del Programa Operativo Anual, que se formula en base a la información de la planificación estratégica y presupuesto de la gestión 2026.

CUADRO 25: TABLA POA

Objetivo estratégico	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Mantener el rendimiento en la generación	Consumo Específico (Ce)	7,91	8,03
Operar con niveles de calidad con enfoque de mejora continua	Tasa de Indisponibilidad Forzada (TIF)	1,91%	3,00%
Implementar mantenimiento efectivo y eficiente en las plantas	Cumplimiento Plan Mantenimiento	99%	100%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

La empresa establece como meta para los indicadores un límite máximo que no debe superarse, por lo que orienta sus actividades a mantener los valores por debajo de la meta. Los valores establecidos responden a las condiciones de operación y mantenimiento, previsto para las unidades de generación en la gestión 2026.

### 3.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio. En este contexto, su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado, por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

#### 3.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 26: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(Expresado en bolivianos)

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Ingresos Operativos	1.538.888.641
Costos Operativos	(1.442.282.235)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>96.606.405</b>
Gastos Administrativos	(47.262.187)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>49.344.218</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	155.891.722
IUE	0
<b>Utilidad Neta</b>	<b>205.235.940</b>

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

El presupuesto del Estado de Resultados para la gestión 2026 refleja los siguientes resultados:

Los ingresos operativos provienen de generación de energía térmica a través de sus centrales termoeléctricas y son resultado de la programación de generación en función al pronóstico de demanda de energía y la capacidad de las centrales de atender el requerimiento del mercado eléctrico boliviano.

Los costos operativos corresponden a los recursos necesarios para la producción de energía, compuesto principalmente por el combustible, gastos de operación y mantenimiento.

Los gastos administrativos son requeridos para el funcionamiento de las actividades de soporte al giro de negocio de la empresa.

Los otros ingresos y gastos no operativos incluyen ajustes contables y otros conceptos de ingreso y gasto no relacionados directamente con la actividad principal.

Respecto al IUE, ENDE ANDINA S.A.M. es sujeto imponible a partir de la gestión 2025, se informa que, en la determinación del resultado neto tributario de la gestión 2026 (utilidad o pérdida), que constituye la base imponible de dicho impuesto, la empresa proyecta registrar pérdidas tributarias tanto en la gestión actual como en las gestiones futuras.

Estas pérdidas se originan debido a que, para fines tributarios, deben incorporarse la actualización de las cuentas de balance (almacenes, activos fijos y patrimonio), así como la depreciación de las unidades de generación bajo el método de línea recta. En particular, la actualización del patrimonio de la sociedad, dada su magnitud, genera un egreso contable significativo, que revierte la utilidad neta proyectada para la gestión actual y las futuras.

### 3.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

Para la gestión 2026, ENDE ANDINA S.A.M. tiene previsto invertir en activos mayores y en activos de propiedad general.

**CUADRO 27: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026**  
**(Expresado en bolivianos)**

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
<b>Inversión en Activos Mayores</b>	<b>195.506.965,00</b>
Adquisición Repuestos para Mantenimiento - Entre Ríos	63.958.655,00
Adquisición Repuestos para Mantenimiento - Sur	55.471.655,00
Adquisición Repuestos para Mantenimiento - Warnes	76.076.655,00
<b>Inversión en Activos de Propiedad General</b>	<b>35.732.136,00</b>
Edificios y Mejoras	5.130.000,00
Mobiliario y Equipo de Oficina	2.115.220,00
Equipo de Comunicación	1.800.000,00
Equipo de Computación	1.465.000,00
Otros Equipos en General	5.013.184,00
Herramientas, Equipo de Taller y Garaje	1.100.000,00
Bienes Intangibles	250.000,00
Sistema de Agua Cruda	18.858.732,00
<b>Total, Presupuesto Inversiones</b>	<b>231.239.101,00</b>

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

La adquisición de repuestos para el servicio de mantenimiento tiene la finalidad de preservar los activos mayores de la empresa.

### 3.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

Al cierre de la gestión 2026 está previsto contar con 215 trabajadores, de acuerdo a la siguiente distribución por tipo de contrato.

**CUADRO 28: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS**

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	209	25.534.392	34.802.372
Plazo Fijo	6	1.569.779	2.139.547
<b>Total, general</b>	<b>215</b>	<b>27.104.171</b>	<b>36.941.919</b>

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

### 3.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

ENDE ANDINA S.A.M. priorizará durante la gestión el fortalecimiento del personal administrativo y técnico-operativo, con un total de 44 capacitaciones programadas, orientadas a mejorar competencias.

**CUADRO 29: CAPACITACIONES 2026**

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	23
Sector técnico - operativo	21
<b>Total, capacitaciones 2026</b>	<b>44</b>

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

### 3.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

ENDE ANDINA S.A.M. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad de economía mixta en el marco del Código de Comercio, por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra el Programa Anual de Contrataciones con las características establecidas para instituciones del sector público en el Sistema de Contrataciones Estatales (SICOES). Sin embargo, considerando que se realizan procesos de

adquisiciones / contrataciones, acorde al presupuesto aprobado para la gestión 2026, se presenta la programación de contrataciones por categoría.

**CUADRO 30: PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026**

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones Categoría I, II, III y Especial	312	194.095.820,24
<b>Total</b>	<b>312</b>	<b>194.095.820,24</b>

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

### 3.4.6 PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS

ENDE ANDINA S.A.M. a la fecha de este informe no cuenta con programa, proyecto o servicios previstos para la gestión 2026 relacionados a inversión en generación.

La Empresa genera energía eléctrica a través de tres centrales termoeléctricas, cuya producción es inyectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN), beneficiando a la población y la industria boliviana, para la gestión 2026, se prioriza la preservación de las plantas conforme a la:

- Inversión en la adquisición de repuestos para el mantenimiento de activos mayores, asegurando la disponibilidad y confiabilidad de las unidades de generación de ENDE ANDINA S.A.M.
- Compra de activos fijos para fortalecer la infraestructura operativa y administrativa.

### 3.4.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

Las unidades de generación de ENDE ANDINA S.A.M. han sido sometidas a un sobreesfuerzo debido a que fueron requeridas para brindar confiabilidad al Sistema Interconectado Nacional, sumado al desfase en ingreso de las unidades renovables previstas; hechos que ha acelerado su desgaste y depreciación, lo que implicará que las unidades alcancen su tiempo de vida útil antes de tiempo. Para esto, se prevé encarar un programa de mantenimiento mejor planificado.

La estructura organizacional de la empresa ha sido construida orientada a ser una empresa operativa que hoy no responde a la coyuntura energética y a los desafíos que deberá enfrentar

el sector eléctrico ante el inminente declive de las reservas de gas natural, por lo que se trabajará en la actualización y adecuación de la estructura organizacional. En ese sentido se proyectan los siguientes logros y resultados que se indican en el siguiente punto.

### 3.4.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

ENDE ANDINA S.A.M. velando por la mejora continua, ha establecido los siguientes objetivos, indicadores y metas para la gestión 2026.

**CUADRO 31: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026**

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Mantener el rendimiento en la generación	Consumo Específico (Ce)	7,91	8,03
Operar con niveles de calidad con enfoque de mejora continua	Tasa de Indisponibilidad Forzada (TIF)	1,91%	3,00%
Implementar mantenimiento efectivo y eficiente en las plantas	Cumplimiento Plan Mantenimiento	99%	100%

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.

La empresa establece como meta para los indicadores un límite máximo que no debe superarse, por lo que orienta sus actividades a mantener los valores por debajo de la meta. Los valores establecidos responden a las condiciones de operación y mantenimiento, previsto para las unidades de generación en la gestión 2026.

Cumplir las metas establecidas para los indicadores propuestos, permiten garantizar la eficiencia de nuestras operaciones.

Asimismo, se tiene previsto estructurar la empresa con enfoque a la estandarización de la gestión de proyectos, con personal certificado bajo estándares del Cuerpo de Conocimientos de la Gestión de Proyectos - PMBOK, orientados a la planificación, ingeniería, diseño, construcción, transición y entrega a operación, mantenimiento y administración.



### 3.4.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

CUADRO 32: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Auditoría sobre uso, custodia y mantenimiento del parque automotor gestiones 2024 y 2025	1
Proceso de contratación para trámites administrativos	1
Proceso de contratación profesional Ambiental para la regularización de Licencias	1
Auditoría sobre los pagos por retiro de personal y otros realizados	1
Construcción Módulo Habitacional PTWarnes proceso N° 22-04-0021	1
Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Externa	1
Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría Interna	1
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

Fuente: ENDE ANDINA S.A.M.



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

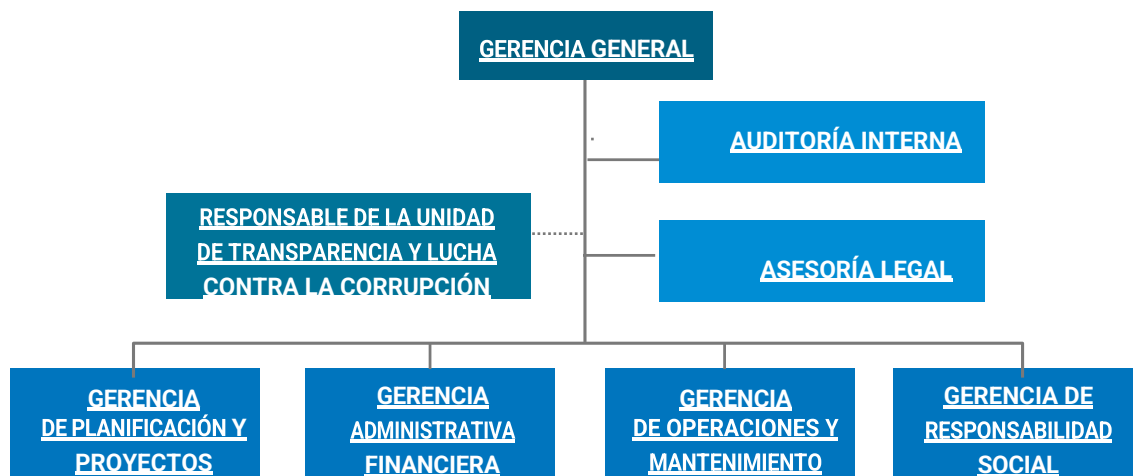
## 4 ENDE CORANI S.A.

### 4.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 4.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE CORANI S.A. es la que se muestra a continuación:

Ing. Jorge Mendez Marquina – Gerente General a.i.



Fuente: Ende Corani S.A.

### 4.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”.
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994 “Ley de Electricidad”
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 “Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción”

- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 01 de mayo de 2010 misma que indica la Nacionalización de ENDE CORANI.
- Estatutos de la Empresa.

### 4.3 MARCO INSTITUCIONAL

#### 4.3.1 MISIÓN

“Somos una empresa estratégica filial de ENDE Corporación, dedicada a la generación de energía hidroeléctrica y eólica, así como la prestación de servicios especializados, de manera responsable y sostenible con el medio ambiente, satisfaciendo la demanda y asegurando la confiabilidad y disponibilidad de la generación eléctrica; aportando así a la mejora de la calidad de vida de los bolivianos.”

#### 4.3.2 VISIÓN

“Ser una empresa líder en generación de energía hidroeléctrica, eólica y otras energías renovables con altos niveles de calidad, eficiencia y responsables con el medio ambiente, garantizando el uso sostenible de recursos naturales y aportando al cambio de la matriz energética nacional.”

#### 4.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 33: TABLA OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
Financiera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mantener la Rentabilidad.</li><li>• Mejorar los ingresos.</li><li>• Controlar los Costos.</li></ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantizar la Generación Hidroeléctrica y eólica.</li><li>• Atender la demanda requerida con oportunidad, eficiencia y confiabilidad.</li></ul>
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cumplir con los niveles de disponibilidad planificados.</li><li>• Optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico.</li><li>• Desarrollar nuevos proyectos y optimizar la ejecución y seguimiento de proyectos asignados (Hidroeléctricos y Eólicos).</li><li>• Implementar y Mejorar la Gestión de RSE.</li></ul>
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renovar y/o mejorar la infraestructura física y de equipos de generación.</li></ul>

Perspectiva	Objetivo Estratégico
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar y/o adecuar la estructura organizacional y la gestión de RRHH.</li> <li>Implementar Sistemas de Gestión basado en procesos.</li> <li>Mejorar e implementar herramientas de sistemas informáticos para una mejor gestión de la información.</li> </ul>

Fuente: ENDE CORANI S.A.

#### 4.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

Con el fin de poder cumplir con estos objetivos, se establecen acciones dentro de nuestros procesos internos, implementando sistemas y herramientas de gestión que permitirán estandarizar los diferentes procesos de la empresa y mejorar de forma continua las actividades y el uso de los recursos.

Por lo anterior, se establecen los siguientes objetivos y metas para la gestión 2026:

CUADRO 34: TABLA POA

Objetivo	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Mejorar la Rentabilidad Operativa	ROE	3,90%	3,88%
Mejorar Ingresos	Cumplimiento de Ingresos operativos presupuestados	81,87%	85,00%
	Cumplimiento ingresos por Servicios a Terceros presupuestados	49,73%	85,00%
Optimizar Costos	Costos directos de generación por MWh	110,91 Bs/MWh	125,86 Bs/MWh
	Costos de Mantenimiento por MWh	60,91 Bs/MWh	70,79 Bs/MWh
Garantizar la Generación Hidroeléctrica y Eólica	% Cumplimiento de MWh Generados presupuestado	108,64%	88,55%
Atender la demanda requerida con oportunidad, eficiencia y confiabilidad	Tasa de salidas forzadas por causa interna (FOR)	0,24%	0,15%
Cumplir con los niveles de disponibilidad planificados	Disponibilidad Operativa (DO)	95,90%	98,63%
Optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico	Tasa de consumo de agua	0,904 m <sup>3</sup> /KWh	0,932 m <sup>3</sup> /KWh
Desarrollar nuevos proyectos y optimizar la ejecución y seguimiento de los proyectos asignados	Cumplimiento del avance financiero de proyectos de Hidroeléctricos	54,00%	90,00%
	Cumplimiento del avance financiero de proyectos de Eólicos	87,00%	90,00%
Implementar y Mejorar la Gestión de RSE	Porcentaje de Ejecución del Plan de RSE	100,00%	80,00%

Objetivo	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Renovar y/o mejorar la infraestructura física y equipos de generación	Ejecución financiera del plan de inversión	52,67%	90,00%
Mejorar y/o adecuar la estructura organizacional y la Gestión de RRHH	Porcentaje de Implementación (Estructura)	100,00%	90,00%
Implementar Sistemas de Gestión basado en procesos	Porcentaje de Implementación documental	80,00%	100,00%
Mejorar e implementar herramientas de sistemas informáticos para la gestión de la información	Porcentaje de Implementación	95,00%	90,00%

Fuente: ENDE CORANI S.A.

En cuanto al indicador del ROE se tiene la limitante en cuanto a los ingresos por generación de acuerdo con el Estudio de Mediano Plazo publicado por el CNDC, estos son menores para la gestión 2026.

Respecto al indicador de cumplimiento de la generación y de la tasa de consumo de agua, en la gestión 2025 se tuvo una generación superior a la planificada gracias a periodos de lluvia más prolongados, aspecto que no puede ser previsto o planificado, por lo que, en cuanto a las metas del 2026, respecto al cumplimiento de generación responde a una tendencia de cumplimiento histórico exponiéndose una meta más razonable, en cuanto a la tasa de consumo de agua es concordante a la generación definida en el Estudio de Mediano Plazo por el CNDC, en la cual se expone una menor generación estimada para la gestión 2026 respecto a la gestión 2025.

Respecto al Plan de Actividades de Responsabilidad Social Empresarial, las mismas, se vuelven más difíciles de satisfacer considerando su alta incidencia social, lo cual llega a restringir su cumplimiento.

En cuanto al plan de mejoras e implementación de sistemas, responde al diagnóstico inicial efectuado, el cual busca atender los puntos de mayor riesgo y relevancia, por su complejidad se espera alcanzar un 90%.

#### 4.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

Para el presupuesto se consideró como fuente de financiamiento Recursos Propios, tanto para la operación, como para la inversión planificada.

#### 4.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 35: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS

(Expresado en Bolivianos)

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Ingresos Operativos	713.285.819
Costos Operativos	(300.844.987)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>412.440.832</b>
Gastos Administrativos	(44.200.437)
Gastos por Servicios Prestados	(295.044.095)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>73.196.299</b>
Otros no operativos	54.666.057
IUE	(24.909.235)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>102.953.121</b>

Fuente: ENDE CORANI S.A.

- Ingresos Operativos: Consideran la generación hidroeléctrica, eólica y servicios prestados a terceros.
- Costos: Consideran los servicios, materiales para mantenimientos, seguros de las centrales, cargos por transmisión (Peaje, CNDC, AETN), remuneraciones al personal, y la depreciación de los activos.
- Gastos Administrativos: Consideran remuneración del personal administrativo, depreciación de activos de oficinas, servicios, materiales y seguros, y el Impuesto a las Transacciones.
- Gastos por Servicios Prestados: Consideran remuneración del personal relacionado a la prestación de servicios a terceros, servicios, materiales y seguros, y el Impuesto a las Transacciones.
- Otros no Operativos, consideran Intereses Bancarios, Intereses por Deuda Bancaria, Tarifa Dignidad (Tarifa Patria).

#### 4.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

CUADRO 36: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026

(Expresado en Bolivianos)

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Inversión en Proyectos	16.654.371

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Estudios de Expansión de Proyectos Eólicos	3.768.477
Proyecto Hidroeléctrico Santa Barbara	2.455.907
Proyecto Hidroeléctrico Juntas Corani	3.354.326
Proyectos de Ingeniería para las Centrales ENDE Corani	7.075.661
<b>Inversión en Activos Fijos</b>	<b>45.619.214</b>
Turbina y Generador	6.033.626
Equipos de Control	9.707.838
Obras Civiles	20.792.857
Interruptores	1.300.000
Transformador	225.564
Mobiliario y Equipo de Oficina	272.500
Equipos de Cocina	89.350
Equipo de Comunicación	2.420.920
Equipo de Computación	2.645.000
Herramientas, Equipo de Taller y Garaje	2.131.559
<b>Total, Presupuesto Inversiones</b>	<b>62.273.585</b>

Fuente: ENDE CORANI S.A.

#### 4.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

CUADRO 37: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	125	23.361.073,71	28.071.321,46
Plazo fijo	87	11.425.887,98	11.803.569,57
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>212</b>	<b>34.786.961,69</b>	<b>39.874.891,03</b>

Fuente: ENDE CORANI S.A.

#### 4.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 38: CAPACITACIONES 2026

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	88
Sector técnico - operativo	63
<b>Total, capacitaciones 2026</b>	<b>151</b>

Fuente: ENDE CORANI S.A.

#### 4.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 39; PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

Detalle	Cantidad	Monto Bs
Categoría I, II, III y Especial	210	118.853.477,24
<b>Total, procesos</b>	<b>210</b>	<b>118.853.477,24</b>

Fuente: ENDE CORANI S.A.

#### 4.4.6 PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS:

<b>PROYECTO ESTUDIOS DE EXPANSIÓN DE PROYECTOS EÓLICOS</b>	
Consiste en elaboración de Estudios de gabinete para evaluar el potencial del recurso eólico en nuestro país, efectuando el análisis correspondiente para desarrollar futuros proyectos eólicos a nivel de pre factibilidad; mediante el montaje de torres de medición de 80 y 120 metros (m) de altura en los sitios con mayor potencial eólico, sensores de medición, empleando software especializado y personal técnico capacitado.	
Datos generales:	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de Santa Cruz de la Sierra Municipio de Multimunicipal
• Costo total:	Bs 61.825.742
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	91,72%
• Año conclusión:	2028
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs 3.768.477
• Avance físico proyectado al 2026:	93,72%
• Hitos esperados al 2026:	Plan Estratégico de aprovechamiento Hidroeléctrico-Eólico 2026-2030. Informe de Evaluación y cálculo energético de los Proyectos Eólicos Las Brechas, Basilio y Zanja Honda.

	Monitoreo y operación de 11 campañas de medición eólica.
Impacto esperado:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN).</li> <li>• Promover el uso de energías renovables.</li> <li>• Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del Sistema Interconectado Nacional.</li> </ul>	

El proyecto Estudios de Expansión de Proyectos Eólicos cerró el 2025 con 91,72% de avance físico y 84% de ejecución financiera; la principal restricción fue la falta de autorización en las contrataciones previstas en la gestión; en 2026 se prevé realizar una planificación y seguimiento detallado, para alcanzar el 93,72% de ejecución física.

<b>PROYECTO HIDROELÉCTRICO SANTA BÁRBARA</b>	
El Proyecto se concibe como la continuidad natural del desarrollo hidroenergético en la cascada de los ríos Paracti y Juntas Corani, ubicándose aguas abajo del Proyecto Icona y aprovechando la regulación del futuro embalse Icona, así como el desnivel existente entre la casa de máquinas Icona y el sitio previsto para Santa Bárbara, estimado en aproximadamente 160 metros. En este contexto, resulta necesario contar con los estudios a nivel de factibilidad y con el Informe Técnico de Condiciones Previas (ITCP), ambos programados para su elaboración durante la presente gestión, con el fin de fortalecer la planificación de la empresa	
Datos generales:	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de Cochabamba Municipio de Villa Tunari
• Costo total:	Bs 26.877.423
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	25,00%
• Año conclusión:	2030
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs 2.455.907
• Avance físico proyectado al 2026:	33,00%

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Contratación del servicio de consultoría para el Estudio de Factibilidad, Informe Técnico de Condiciones Previas (ITCP) y Términos de Referencia para el Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP).
Impacto esperado:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beneficiar a la población conectada al SIN.</li> <li>• Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN.</li> <li>• Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.</li> </ul>	

El proyecto Hidroeléctrico Santa Bárbara tiene una ejecución hasta el 2025 de 25,00% de avance físico y 22% de ejecución financiera; la principal restricción fue la falta de autorización para la continuidad del proyecto; en 2026 se prevé continuar el proyecto de acuerdo a la planificación realizada, para alcanzar el 33,00% de ejecución física.

<b>PROYECTO HIDROELÉCTRICO JUNTAS CORANI (Aprovechamiento Villa Jorka)</b>	
<p>El Proyecto pretende estudiar y desarrollar el aprovechamiento integral del potencial hidroeléctrico de la cuenca del río Juntas Corani, incorporando el desarrollo del Proyecto Hidroeléctrico Villa Jorka y otros posibles aprovechamientos definidos a partir del Estudio de Inventario de la Cuenca del Río Espíritu Santo. El Proyecto Hidroeléctrico Villa Jorka contempla, en su concepción preliminar, la construcción de una presa en el río Jatun Mayu, un sistema de aducción y una casa de máquinas que descargará en el río Juntas Corani, aguas arriba del futuro embalse del Proyecto Hidroeléctrico Icona. En este contexto, se priorizará el Estudio de Factibilidad y el Informe Técnico de Condiciones Previas ITCP, fortaleciendo la planificación energética estratégica de la empresa.</p>	
Datos generales:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento de Cochabamba Municipio de Villa Tunari
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo total:</li> </ul>	Bs 49.441.439
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	22,50%

• Año conclusión:	2030
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs 3.354.326
• Avance físico proyectado al 2026:	32,50%
• Hitos esperados al 2026:	Contratación del servicio de consultoría para el Estudio de inventario de la cuenca Juntas Corani, estudio de Factibilidad, Informe Técnico de Condiciones Previas (ITCP), Términos de Referencia para el Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP) del aprovechamiento Villa Jorka.
Impacto esperado:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beneficiar a la población conectada al SIN.</li> <li>• Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN.</li> <li>• Contribuir al cambio de la matriz energética optimizando el uso de gas natural en parque generador del SIN.</li> </ul>	

El proyecto Hidroeléctrico Juntas Corani tiene una ejecución hasta el 2025 de 22,50% de avance físico y 40% de ejecución financiera; la principal restricción fue la falta de autorización para la continuidad del proyecto; en 2026 se prevé continuar el proyecto de acuerdo a la planificación realizada, para alcanzar el 32,50% de ejecución física.

<b>PROYECTO INGENIERÍA PARA LAS CENTRALES ENDE CORANI</b>	
Se cuenta con las centrales hidroeléctricas en operación Corani, Santa Isabel, San José 1 y San José 2, las mismas que requieren de un constante mantenimiento preventivo y correctivo para garantizar el correcto funcionamiento y generación de energía. En este sentido, es necesario realizar estudios de ingeniería necesarios para la preservación, protección, prevención, entre otros, de las obras principales y anexas de las Centrales Hidroeléctricas en operación de la empresa, que permitan una mayor eficiencia en la generación de energía.	
Datos generales:	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de Cochabamba Municipio de Colomi – Villa Tunari

• Costo total:	Bs 44.304.046
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	13,15%
• Año conclusión:	2035
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs 7.075.661
• Avance físico proyectado al 2026:	22,15%
• Hitos esperados al 2026:	Plan Estratégico de aprovechamiento Hidroeléctrico-Eólico 2026-2030. Contratación para del Servicio de estudio a nivel de diseño final para garantizar la continuidad operativa de la conducción nuevos aportes Málaga.
Impacto esperado:	
Beneficiar a la población conectada al Sistema Interconectado Nacional (SIN). Garantizar una generación más eficiente para el Sistema Interconectado Nacional.	

El proyecto Ingeniería para las Centrales Ende Corani cerró el 2025 con 13,15% de avance físico y 8% de ejecución financiera; la principal restricción fue la falta de autorización en las contrataciones previstas en la gestión; en 2026 se prevé realizar una planificación y seguimiento detallado, para alcanzar el 22,15% de ejecución física.

### SERVICIOS A TERCEROS

Actualmente la empresa se encuentra prestando servicios a ENDE Corporación por los siguientes contratos:

- Ingeniería, suministro y construcción, montaje, pruebas y puesta en marcha del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (Lotes I y II).
- Ejecución de infraestructura civil del parque eólico Warnes II – Santa Cruz.

En la gestión 2026 se tiene previsto:

- Conclusión del montaje de la compuerta de mantenimiento de la ventana intermedia del túnel 1, del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas.
- Conclusión de las obras de toma y montaje de las compuertas de operación las Obras de Toma Calachaka Jahuira y Carabuco, del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas.
- Conclusión de la infraestructura civil, del Servicio de Infraestructura Civil Parque Eólico Warnes II.

#### 4.4.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

##### **OPERACIÓN**

Se realizará la renovación de equipamiento importante a fin de contar con mayor confiabilidad respecto a la operación de nuestras centrales

Se ampliará infraestructura en cuanto a campamentos con lo cual se brinde mejores condiciones para el desarrollo de actividades del personal de campamentos.

Se realizarán revisiones y mantenimientos oportunos a fin de evitar paradas innecesarias y garantizar la generación en la presente gestión 2026.

##### **SERVICIOS PRESTADOS**

Se definirán mecanismos técnicos adecuados que aseguren el cumplimiento de los avances programados para el Servicio del Proyecto Hidroeléctrico Miguillas, estableciendo lineamientos técnicos, legales y administrativos que permitan un desarrollo ordenado y eficiente.

Se priorizará la agilización de la emisión de certificados de pago, garantizando que cuenten con el debido respaldo documental y técnico. Asimismo, se coordinarán las acciones necesarias para la conclusión y entrega adecuada del Servicio de Infraestructura Civil del Parque Eólico Warnes II.

##### **INVERSIÓN PROYECTOS**

En los proyectos en continuidad, se velará por el cumplimiento efectivo de los avances planificados, mediante la contratación oportuna de servicios especializados y la adquisición de insumos requeridos por el personal técnico.

Paralelamente, se gestionará la reactivación de estudios que permanecen en espera, en coordinación con ENDE Matriz, con el objetivo de concretar su ejecución dentro del marco estratégico de implementación de Proyectos de Energías Renovables, contribuyendo al cambio progresivo de la matriz energética del país.

#### 4.4.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

##### RENOVACION DE EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACION DE INFRAESTRUCTURA

Se tiene como objetivo la renovación de Equipos de Control Bs9 MM a fin de contar con mayor confiabilidad en la generación y tener un seguimiento oportuno, asimismo la renovación de componentes de Turbina por Bs6 MM, los cuales permitan tener mayor seguridad en la operaciones de nuestras centrales hidroeléctricas, por otra parte, atendiendo las necesidades de mejora en cuanto a la habitabilidad de nuestro personal de campamentos se efectuará la ampliación y mejora de la infraestructura de campamentos por Bs20.8 MM.

##### INCREMENTAR LA RENTABILIDAD OPERATIVA

ENDE Corani S.A., tiene como objetivo principal mejorar la rentabilidad operativa a través de la mejora de los ingresos y optimización de los costos, para lo cual se van a establecer acciones para una mejor administración de los recursos y gastos.

Asimismo, se establecieron programas de mantenimiento oportunos mismos que permitirán contar con unidades disponibles para garantizar la generación Hidroeléctrica y Eólica y suministrar energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Con el fin de poder cumplir con estos objetivos, se establecen acciones dentro de nuestros procesos internos, implementando sistemas y herramientas de gestión que permitirán estandarizar los diferentes procesos de la empresa y mejorar de forma continua las actividades y el uso de los recursos.

Es por lo expuesto que se establece lo siguiente:

**CUADRO 40: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026**

Categoría	Objetivo	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Optimización de la Producción de Energía	Aumentar la disponibilidad operativa de la central	Disponibilidad Operativa (DO)	95,90%	98,63%
Optimización de la Producción de Energía	Garantizar la Generación Hidroeléctrica y Eólica	Cumplimiento de MWh Generados presupuestado (%)	108,64%	88,55%
Optimización de la Producción de Energía	Atender la demanda requerida con oportunidad, eficiencia y confiabilidad	Tasa de salidas forzadas por causa interna (FOR)	0,24%	0,15%



Categoría	Objetivo	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Optimización de la Producción de Energía	Optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico	Tasa de consumo de agua (m3/KWh)	0.904 m3/KWh	0,932 m3/KWh

Fuente: ENDE CORANI S.A.

#### 4.4.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

CUADRO 41: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Auditoría a los Procesos de Contratación del Parque Eólico de Warnes II - 2024 - 2025	1
Auditoría a los Mantenimientos de Vehículos	1
Auditoría a los Ingresos por Venta, Servicios y Otros	1
Auditoría a los Planes de Mantenimiento y Operación de la Central Hidroeléctrica Corani 2024 – 2025	1
Auditoría a las Operaciones de la Central Hidroeléctrica Misicuni 2023 - 2024 – 2025	1
Auditoría a los Pasajes y Viáticos 2024 – 2025	1
Auditoría al Proyecto Hidroeléctrico Miguillas 2025	1
Seguimiento a las Recomendaciones de Auditoría Externa	1
Seguimiento a las Recomendaciones de Auditoría Interna	1
Actividades de Control de Inventarios y Fondo Fijo	1
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>

Fuente: ENDE CORANI S.A.



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

## 5 ENDE GUARACACHI S.A.

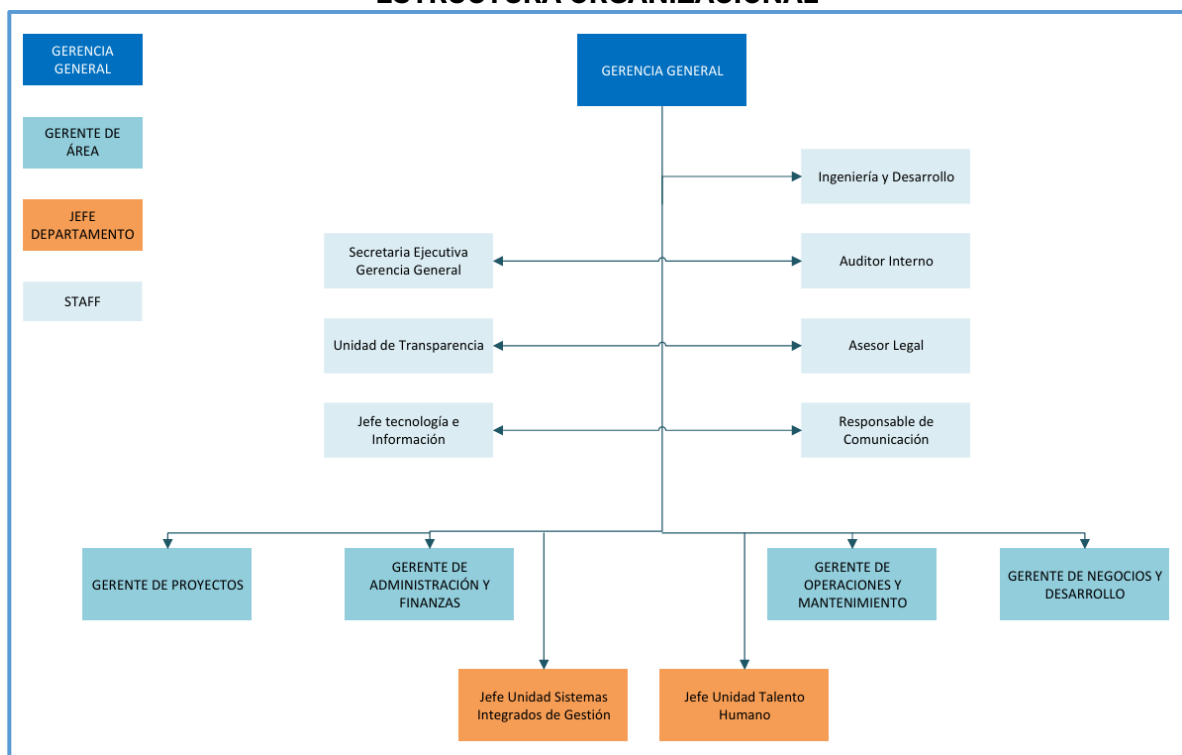
### 5.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 5.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE GUARACACHI S.A. es la que se muestra a continuación:

Ing. David Antonio Fernández Román  
**GERENTE GENERAL INTERINO**

#### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

### 5.2 MARCO LEGAL

- El marco legal en el que se desenvuelve la Empresa se cita a continuación:
- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.



- Decreto Supremo N°493 del Estado de 01 de mayo de 2010.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N°004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N°14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Ley N°12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1604, "Ley de electricidad".
- Ley N° 2341 de Procedimiento Administrativo de 23 de abril de 2002.
- Decreto supremo N° 27172 de 15 de septiembre de 2003 Reglamento de la Ley de Procedimiento Administrativo para el Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE.
- Decreto Supremo N° 24043 de 28 de junio de 1995 Reglamento de Concesiones, Licencias y Licencias Provisionales (RCLLP); Reglamento de Uso de Bienes de Dominio Público y Constitución de Servidumbres (RUBDPCS); Reglamento de Infracciones y Sanciones (RIS).
- Decreto Supremo N° 24651 de 13 de junio de 1997 Reglamento del Artículo 15 de la Ley de Electricidad.
- Decreto Supremo N°26093 de 2 de marzo de 2001 Reglamento de Operación del Mercado Eléctrico (ROME).
- Mediante Testimonio No. 592/95 de 1 de octubre de 1995, la empresa ENDE GUARACAHI S.A. fue constituida.
- Mediante Testimonio No. 440/2016, se aprueba el cambio de denominación social a EMPRESA ELÉCTRICA ENDE GUARACACHI S.A.
- Estatutos de la Empresa.

## 5.3 MARCO INSTITUCIONAL

### 5.3.1 MISIÓN

Como empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, contribuir a la integración energética del país y a la generación de excedentes económicos, desarrollando tecnología y formando personal de excelencia, capaz y competitivo en el rubro energético.

### 5.3.2 VISIÓN

Para 2026 y posterior ser una empresa referente en el área de energía, servicios y desarrollo de soluciones, dando sostenibilidad al sector energético boliviano e internacional, empleando su recurso humano de excelencia.

### 5.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 42: OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

Perspectiva	Objetivo Estratégico
Financiera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Maximizar la rentabilidad.</li><li>• Incrementar ingresos provenientes de energía renovable y otros servicios.</li></ul>
Clientes – Regulador	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cumplir con los niveles de disponibilidad proyectada.</li><li>• Mejorar participación del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).</li></ul>
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Optimizar la operación en la generación eléctrica a nivel Nacional.</li><li>• Optimizar los procesos de operación y mantenimiento en materia de SySO.</li><li>• Ampliar el alcance de las operaciones actuales y ejecutar los proyectos de acuerdo a programación.</li></ul>
Aprendizaje y desarrollo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejorar competencia profesional del personal a través de la formación continua.</li></ul>

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

### 5.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

En el marco de las metas operativas para la gestión 2026, ENDE GUARACACHI S.A. se ha fijado como objetivo alcanzar un cumplimiento mínimo del 96,00% en su programa de mantenimientos. Con el propósito de mitigar riesgos de penalización y asegurar la potencia firme asignada, la empresa proyecta un Factor de Operación del 93,30% en unidades con potencia firme y del 97,70% en aquellas destinadas a reserva fría.

En lo que respecta al control y la optimización de los recursos de generación, la estrategia se enfoca en la eficiencia operativa mediante los siguientes parámetros: Mantener un consumo de ácido sulfúrico no mayor a 0,15 lt/MWh y limitar el uso del agua a un máximo de 3,70 m<sup>3</sup> por cada MWh generado.

CUADRO 43: TABLA POA

OBJETIVO	INDICADOR	BASE 2025	META 2026
Maximizar la rentabilidad	Resultado sobre el patrimonio (ROE)	0,61%	0,69%
	Margen neto	2,78%	4,13%
Incrementar ingresos provenientes de energías renovables y otros servicios	% de crecimiento de los ingresos provenientes de energías renovables y otros servicios	8,33%	13,94%
Cumplir con los niveles de disponibilidad proyectada	Variación de la potencia firme remunerada respecto a la potencia firme del periodo	91,35%	80,00%
Mejorar participación del mercado eléctrico mayorista	Porcentaje de participación en ingresos dentro del mercado eléctrico mayorista	13,44%	12,00%
Optimizar la operación en la generación eléctrica a nivel nacional	Porcentaje de cumplimiento del programa de mantenimiento preventivo declarado en mediano plazo de las unidades de generación	100,00%	96,00%
	Porcentaje de descuento por indisponibilidad forzada (%PEN) unidades potencia firme	88,80%	93,30%
	Factor de indisponibilidad total (FITFR) de unidades asignadas con reserva fría	99,98%	97,70%
	Litros de ácido sulfúrico por MWh generados en la unidad ciclo combinado	0,00 litros/MWh	0,15 litros/MWh
	Metros cúbicos de agua de pozo utilizadas para generar un MWh en unidad ciclo combinado	4,24 m <sup>3</sup> /MWh	3,70 m <sup>3</sup> /MWh
Ampliar el alcance de las operaciones actuales y	% de ejecución física de los proyectos	77,14%	100,00%

OBJETIVO	INDICADOR	BASE 2025	META 2026
ejecutar los proyectos de acuerdo a programación			
Optimizar los procesos de operación y mantenimiento en materia de SYSO	% de cumplimiento con el plan de implementación del SGSYSO para el proceso operativo	96,00%	100,00%
Mejorar competencia profesional del personal a través de la formación continua	% de ejecución del plan anual de capacitaciones	100,33%	100,00%

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

## 5.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

El presupuesto de ENDE GUARACACHI S.A. contempla principalmente los ingresos y costos relativos al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), según lo previsto en la Programación de Mediando Plazo (PMP) del Comité de Despacho de Carga (CNDC). Asimismo, se sostiene en las directrices uniformes de presupuestación emanadas por ENDE CORPORACIÓN.

### 5.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 44: PRESUPUESTO – ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2026 (Bs)
Ingresos operativos	385.512.078
Costos operativos	(323.343.834)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>62.168.244</b>
Gastos operativos	(41.476.259)
<b>Utilidad operativa</b>	<b>20.691.986</b>
Otros ingresos y egresos no operativos	(4.789.143)
IUE	0
<b>Utilidad neta</b>	<b>15.902.843</b>

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

Los ingresos operativos se componen principalmente por la generación de energía e ingresos por concepto de potencia, ambos denominados ingresos del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM). También es importante el ingreso percibido por contratos de Operación, Mantenimiento y Administración (OMA).

Dentro los costos, los conceptos más importantes son combustible, depreciación, seguros, mantenimiento, peaje, impuestos y remuneraciones al personal operativo. En gastos administrativos los más relevantes son las remuneraciones al personal administrativo y gastos por servicios generales y consultorías.

En otros ingresos o gastos operativos los ítems más representativos son el costo de deuda vigente o gasto financiero y la contribución a la Tarifa Dignidad.

En nuestra planificación presupuestaria anual se estima que la utilidad neta alcance a Bs15,9millones, siendo sobresaliente para la gestión una disminución de los ingresos y costos derivados de la actividad de generación e inyección de energía y la cesión definitiva de actividades en el Sistema Aislado Verticalmente Integrado (SAVI) San Matías a otro operador.

#### 5.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

CUADRO 45: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2026 (BS)
<b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>	<b>195.334.012</b>
PROYECTO FOTOVOLTAICO 310MW	4.438.997
PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VIRU VIRU	180.540.884
PROYECTO PILOTO CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE PASADA	2.890.944
ELECTROMOVILIDAD III	3.700.349
PROYECTO GENERACIÓN DE ENERGÍA DISTRIBUIDA	3.762.837
<b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>	<b>45.428.602</b>
GENERACIÓN HIDRÁULICA	280.000
GENERACIÓN TÉRMICA	26.314.000
GENERACIÓN A VAPOR	1.418.000
SUBESTACIONES DE GENERACIÓN	365.000

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2026 (BS)
PROPIEDAD GENERAL DE GENERACIÓN	7.607.000
SUBESTACIONES DE TRANSMISIÓN	375.000
PROPIEDAD GENERAL NO AFECTA A LA CONCESIÓN	6.345.402
GENERACIÓN DE ENERGÍAS ALTERNATIVAS	2.679.200
EQUIPOS AUXILIARES DE GENERACIÓN FOTOVOLTAICA SOLAR	45.000
<b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>	<b>240.762.614</b>

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

En cuando a inversiones, aquellas denominadas de expansión alcanzan a Bs195,3millones, centrados en la ejecución del Proyecto Viru Viru. Las inversiones de reposición prevén un importe de Bs45,4millones, totalizando el portafolio de proyectos y activos en propiedad, planta y equipo por la suma de Bs240,8millones.

Es importante subrayar que, si bien el principal proyecto se concentra en una planta solar fotovoltaica, los proyectos planificados se dirigen en su integridad hacia la generación de energía alternativa.

### 5.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

A continuación, el detalle del presupuesto de sueldos y salarios para la gestión 2026, según tipo de contrato:

CUADRO 46: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE	CANTIDAD	HABER BÁSICO (BS)	TOTAL GANADO (BS)
Indefinido	160	27.184.162	37.049.074
Plazo fijo	4	208.710	286.605
Consultoría	33	3.388.682	3.388.682
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>197</b>	<b>30.781.555</b>	<b>40.724.362</b>

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

#### 5.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

Para ENDE GUARACACHI S.A. es importante lograr el desarrollo personal y profesional a través de los programas de capacitación que darán un talento humano competitivo y mano de obra calificada dentro del sector eléctrico. Para la gestión 2026 se tiene la siguiente programación:

CUADRO 47: CAPACITACIONES 2026

DETALLE CAPACITACIONES 2026	CANTIDAD CAPACITACIONES
SECTOR ADMINISTRATIVO	11
SECTOR TÉCNICO - OPERATIVO	31
OTROS	2
<b>TOTAL, CAPACITACIONES 2026</b>	<b>44</b>

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

#### 5.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 48: PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

DETALLE	CANTIDAD	IMPORTE (BS)
Contrataciones (I, II, III, Especial)	218	108.650.567
<b>TOTAL</b>	<b>218</b>	<b>108.650.567</b>

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

#### 5.4.6 PROYECTOS

Los proyectos priorizados en generación por ENDE GUARACACHI S.A se resumen en las siguientes líneas:

##### **PROYECTO PLANTAS SOLARES FOTOVOLTAICAS – 310 MW**

El Proyecto inicialmente consistía en el desarrollo de Estudios de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP) para 4 Proyectos Solares Fotovoltaicos los cuales estarán ubicados preliminarmente en los Departamentos de La Paz y Oruro, para la incorporar 310 MW de potencia nominal al Sistema Interconectado Nacional (SIN)



<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de La Paz Municipio de Patacamaya
• Costo total:	Bs18.288.394
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	95,19%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs4.438.997
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Construcción de Cerramiento Perimetral predio Patacamaya al 100%.
<b>Impacto esperado:</b>	
• Beneficiar a la población conectada al SIN. • Incrementar la oferta de energía eléctrica renovable en el Sistema Interconectado Nacional. • Contribuir al cambio de la matriz energética.	

<b>PROYECTO PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA VIRU VIRU – 20MW</b>	
El proyecto consiste en la implementación de la Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru de 20 MW, la cual tendrá un parque solar y una subestación elevadora de 10,5/69 kV. La energía producida será inyectada en una línea de subtransmisión de 69 kV, se evacuará la energía al Sistema Interconectado Nacional en el departamento de Santa Cruz. La vida útil prevista para la planta es de 25 años. El sistema de control de la planta estará integrado a un centro de control SCADA. El proyecto está ubicado dentro de los predios del Aeropuerto Internacional Viru Viru en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de Santa Cruz Municipio de Warnes
• Costo total:	Bs241.686.570
• Fuente de financiamiento:	Financiamiento bancario – recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	30,50%



• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs180.540.884
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Construcción de Planta Solar Viru Viru y Construcción Subestación en 1er Etapa al 100%.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Beneficiar a la población conectada al SIN.</li><li>• Incrementar la oferta de energía eléctrica renovable en el Sistema Interconectado Nacional.</li><li>• Contribuir al cambio de la matriz energética.</li><li>• Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.</li></ul>	

<b>PROYECTO CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE PASADA – 33 kW</b>	
<p>El proyecto consiste en implementar un proyecto piloto de generación hidroeléctrica mediante un Hidrotornillo, con una capacidad instalada de 33 kW. Esta tecnología, adecuada para pequeños caudales y bajos desniveles, representa una alternativa viable y sostenible para la electrificación y el aprovechamiento eficiente de recursos hídricos locales</p>	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de Cochabamba Localidad Corani, población Pampa Tambo
• Costo total:	Bs6.956.587
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	45,70%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs2.890.944
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Construcción de Proyecto Piloto Central Hidroeléctrica de Pasada en Corani al 100%.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir al cambio de la matriz energética.</li> <li>• Brindar energía eléctrica a la comunidad.</li> </ul>	

<b>PROYECTO ELECTROMOVILIDAD III</b>	
<p>El proyecto consiste en implementar y fomentar el uso de vehículos eléctricos, para esta etapa se contempla la instalación de electrolineras que permitan el carguío de autos y buses del transporte público</p>	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento: Santa Cruz
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo total:</li> </ul>	Bs3.700.349
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	0,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto:</li> </ul>	Bs3.700.349
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Construcción Estación de Carga previsto en gestión 2026 al 100%.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio de la matriz energética, reduciendo la dependencia estructural de combustibles fósiles (gasolina y diésel).</li> <li>• Disminución del consumo interno de gas natural empleado en el transporte vehicular.</li> </ul>	

<b>PROYECTO GENERACIÓN DE ENERGÍA DISTRIBUIDA</b>	
El proyecto de generación distribuida se basa en la instalación de matrices fotovoltaicas en edificios que cuenten con un alto consumo de energía y al mismo tiempo cuenten con espacios o áreas que tengan buena radiación solar, como los techos, parqueos, terrenos sin uso. Realizar la instalación de generadores fotovoltaicos en comercios, centros comerciales, instituciones públicas o privadas, etc., dentro del territorio nacional	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Nivel Nacional
• Costo total:	Bs4.506.019
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	55,00%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs3.762.837
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Construcción de Sistema Paneles Solares previsto en gestión 2026 al 100%.
<b>Impacto esperado:</b>	
• Cambio de la matriz energética, reduciendo la dependencia estructural de combustibles fósiles.	

## PLAN DE ACCIÓN 2026

Durante la gestión 2026, ENDE GUARACACHI S.A. orientará su plan de acción a la conclusión de los proyectos de inversión priorizados y al fortalecimiento de las condiciones operativas, técnicas y organizacionales necesarias para su puesta en servicio, en concordancia con el POA 2026 y el presupuesto de inversiones aprobado. El objetivo es asegurar el cumplimiento de la meta institucional de alcanzar el 100% de ejecución física del portafolio de proyectos, consolidando la participación de la Empresa en la transición energética y en la generación de ingresos provenientes de energías renovables y otros servicios.

### **Cierre del Proyecto Plantas Solares Fotovoltaicas – 310 MW**

En la gestión 2026 se dará continuidad al cierre técnico del proyecto, priorizando la conclusión del cerramiento perimetral del predio Patacamaya y las actividades necesarias para alcanzar el 100% de avance físico. Este proyecto cerró la gestión 2025 con 95,19% de avance físico, por lo que el plan de acción se orienta a concluir los componentes remanentes y cerrar administrativamente la etapa de estudios y adecuaciones programadas.

### **Ejecución integral de la Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru – 20 MW**

Considerando que este proyecto constituye la principal inversión de la gestión 2026, se priorizará la ejecución de la planta solar y de la subestación elevadora en su primera etapa, así como el seguimiento técnico, administrativo y financiero de los contratos vinculados al proyecto. El proyecto cerró 2025 con 30,50% de avance físico y cuenta con un presupuesto 2026 de Bs180.540.884, por lo que el plan de acción se concentrará en asegurar la provisión oportuna de bienes y servicios, el control del cronograma y el cumplimiento de los hitos previstos hasta alcanzar el 100% de avance físico en la gestión.

### **Conclusión del Proyecto Piloto Central Hidroeléctrica de Pasada – 33 kW**

En 2026 se ejecutarán las actividades necesarias para concluir la construcción del proyecto piloto en Corani, población Pampa Tambo, con el propósito de alcanzar el 100% de avance físico. Dado que el proyecto cerró 2025 con 45,70% de avance físico, el plan de acción contempla el seguimiento a la construcción, pruebas y cierre de obra, consolidando esta iniciativa como experiencia piloto de aprovechamiento hidroeléctrico de pequeña escala.

### **Implementación del Proyecto Electromovilidad III**

Tomando en cuenta que el proyecto inicia la gestión 2026 con 0,00% de avance físico, se priorizará la implementación de la estación de carga prevista en Santa Cruz, incluyendo las acciones de contratación, provisión, montaje y puesta en operación requeridas para su conclusión en la presente gestión. Con ello, se busca fomentar el uso de vehículos eléctricos y contribuir al cambio de la matriz energética en el sector transporte.

### **Consolidación del Proyecto de Generación de Energía Distribuida**

En la gestión 2026 se dará continuidad a la instalación de sistemas fotovoltaicos en edificaciones con alto consumo eléctrico y condiciones favorables de radiación solar, a nivel nacional. Considerando que el proyecto cerró 2025 con 55,00% de avance físico, el plan de acción prevé completar la construcción del sistema de paneles solares programado para la gestión, alcanzando el 100% de avance físico y fortaleciendo la presencia de la Empresa en soluciones energéticas descentralizadas.

### **Fortalecimiento de las condiciones operativas y de soporte a la ejecución**

De manera complementaria a la ejecución del portafolio de proyectos, ENDE GUARACACHI S.A. orientará acciones al cumplimiento de sus metas operativas 2026, entre ellas: alcanzar al menos 96,00% de cumplimiento del programa de mantenimiento, 100% de cumplimiento del plan de implementación del SGSySO para el proceso operativo y 100% de ejecución del plan anual de capacitaciones. Estas acciones permitirán sostener la disponibilidad operativa de los activos, fortalecer la seguridad industrial y contar con personal técnico capacitado para la operación y administración de nuevos proyectos de generación renovable.

### **Priorización de recursos hacia el negocio principal de generación**

Asimismo, en coherencia con la planificación financiera de la Empresa, se continuará consolidando la focalización de recursos en las actividades de generación e inversión priorizadas para la gestión 2026, en un contexto en el que el presupuesto de inversiones asciende a Bs240.762.614 y se concentra principalmente en proyectos de generación alternativa, con especial énfasis en la Planta Solar Viru Viru.

Asimismo, se tiene como prioridad en las siguientes metas y objetivos:

#### **1. Consolidación del Traspaso de San Matías:**

El proceso de traspaso del sistema de San Matías a CRE R.L., se encuentra en fase de cierre y pendiente de materialización operativa y contable. Mientras se concluye dicho proceso, la operación continúa generando impactos negativos en los resultados de la empresa. En este contexto, la gestión 2026 estará orientada a la conclusión del traspaso, con el objetivo de eliminar las pérdidas operativas asociadas y optimizar la asignación de recursos hacia activos estratégicos del Sistema Interconectado Nacional.

## **2. Optimización Responsable del Proyecto Viru Viru:**

Se encuentra en revisión el proyecto de la Planta Solar Viru Viru debido a que los costos iniciales eran elevados. Actualmente, trabajamos en una renegociación transparente para asegurar la eficiencia en la asignación de recursos.

## **3. Modernización Digital**

Se implementará la digitalización de procesos operativos y administrativos, priorizando la estandarización de reportes y la eliminación de registros manuales y reportes manuales. Se implementarán herramientas tecnológicas para mejorar la trazabilidad, oportunidad y confiabilidad financiera y operativa de la información.

## **4. Ajuste de Costos:**

Siguiendo los pilares de nuestro plan, revisaremos nuestras cuentas y gastos en para eliminar duplicidades. El objetivo es una empresa ágil, donde el talento de nuestra gente se use de la mejor manera para cumplir con el país.

## **5. Protección del Patrimonio y Auditorías forenses:**

Se llevarán a cabo auditorías forenses profundas en aquellos procesos específicos donde se identifiquen indicios de irregularidades o fraude. Esta medida no busca la confrontación, sino estará orientadas a fortalecer los mecanismos de control interno, mitigar riesgos operativos y financieros, y resguardar el patrimonio de ENDE Guaracachi S.A.

### **5.4.7 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026**

#### **Eficiencia Energética y Saneamiento Financiero**

A partir del traspaso de San Matías, optimización de gastos operativos, fortalecimiento de la sostenibilidad financiera de la empresa y generación de condiciones para la reinversión en la mejora de los servicios a la población.

## Transparencia y Gobierno Digital

Implementación de herramientas digitales, como tableros ejecutivos, para garantizar el acceso claro y oportuno a la información institucional, fortaleciendo la transparencia en la gestión de los recursos públicos.

## Liderazgo en la Transición Energética

Desarrollo de procesos de capacitación técnica para el personal, orientados a la operación y mantenimiento de plantas de energía solar y eólica, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades en energías renovables.

## Consolidación de la Integridad y la Ética Corporativa

Establecer un estándar de transparencia mediante la ejecución de procesos de fiscalización y auditorías forenses preventivas. Este resultado permitirá fortalecer la administración eficiente de los recursos, así como la protección de los activos institucionales, contribuyendo al posicionamiento de la empresa como una entidad íntegra y transparente.

**CUADRO 49: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026**

OBJETIVO	INDICADOR	LINEA BASE 2025	META 2026
<b>Ahorro por Saneamiento</b>	Reducción de Pérdidas Operativas (San Matías)	Pérdida Histórica	Recorte del 100% de la pérdida
<b>Eficiencia en Proyectos</b>	Renegociación de Costos Viru Viru	Precio de generación e inversión elevada (CAPEX)	Reducción de costos por contrato
<b>Control de Gestión</b>	Implementación de Herramientas Digitales (ERP)	Uso de manuales de Excel	100% de procesos core integrados
<b>Productividad Laboral</b>	Costo de operación por energía disponible	No medido formalmente	Mejora en eficiencia de costos

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.

#### 5.4.8 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

CUADRO 50: AUDITORIAS PROGRAMADAS – GESTIÓN 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>PROGRAMADOS</b>	
Revisión Cuenta Crédito Fiscal por Asignar	1
Revisión Caja Chica (Arqueos) y Bancos	1
Revisión de asignación de costos a las plantas generadoras	1
Revisión de Fondos Fijos	1
Auditoría a los procesos de contratación de bienes y servicios desde el monto límite establecido a Bs150.000 (Ciento Cincuenta Mil 00/100 bolivianos)	1
Revisión del cumplimiento de la Ley de Electricidad 1604 y de los contratos de Licencia de Generación de aquellos aspectos que surgen de la revisión de los estados financieros	1
Razonabilidad de Cargos Diferidos	1
Proveedores por pagar y su antigüedad	1
Auditoría de activos fijos. Altas, bajas, retiros y depreciaciones	1
Revisión y análisis de las Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar	1
Revisión y análisis de la razonabilidad de las cuentas de gastos administrativos	1
Revisión del cumplimiento con empresas relacionadas	1
Seguimiento a las Observaciones de Auditorías Internas y Externas	1
Revisión al proceso de contratación Planta Solar Fotovoltaica Viru Viru	1
Toma de Inventarios y Arqueos de Fondos Rotatorios de fin de año	1
<b>OTROS (EXTERNOS)</b>	
Auditoría Externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>

Fuente: ENDE GUARACACHI S.A.



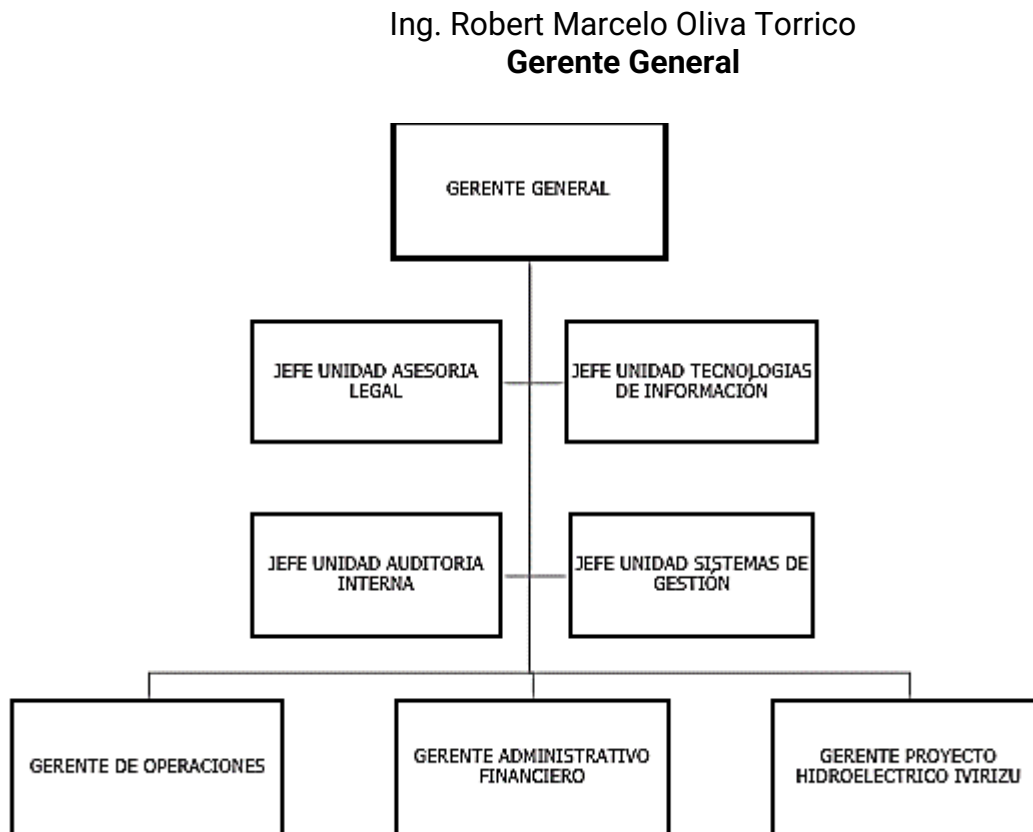
# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

## 6 ENDE VALLE HERMOSO S.A.

### 6.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 6.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE GUARACACHI S.A. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

### 6.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".



- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Ley N° 1544 (Ley de Capitalización) de 21 de marzo de 1994.
- Ley N° 1600 (Ley del Sistema de Regulación Sectorial – SIRESE) de 28 de octubre de 1994, establece el sistema regulatorio general para las actividades de la industria eléctrica.
- Ley N° 1604 (Ley de Electricidad) de 21 de diciembre de 1994.
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, “Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz”.
- Decreto Supremo N° 24016 de 20 de mayo de 1995, que autoriza la formación de la EMPRESA ELECTRICA VALLE HERMOSO S.A.M., aprueba la escritura de Constitución, estatuto y reconoce su personalidad jurídica.
- Decreto Supremo N° 24048 de 29 de junio de 1995, por el cual se adjudica al Consorcio Constellation Energy 1.463.661 acciones con valor nominal de Bs100 cada una.
- Resolución Administrativa N° 03845/95 de fecha 28 de septiembre de 1995, que aprueba la transformación a Sociedad Anónima.
- Decreto Supremo N° 0289 de 9 de septiembre de 2009, por el que se dispuso transferencia a favor de ENDE, a título gratuito, las acciones que forman parte del Fondo de Capitalización Colectiva, administradas por las AFP Futuro de Bolivia S.A. y BBVA Previsión S.A., correspondientes a la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A.
- Decreto Supremo N° 0493 de fecha 1 de mayo del 2010, se nacionaliza el paquete accionario que la sociedad capitalizadora The Bolivian Generating Group LLC (BGG) tenía en la Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A. a favor de ENDE.
- Testimonio de Modificación Parcial de la Escritura de Constitución y Modificación Parcial de Estatuto N° 1314/2016, registrado en FUNDEMPRESA en fecha 9 de noviembre de 2016, a partir de la cual, se cuenta con la denominación de ENDE VALLE HERMOSO S.A.
- Reglamento Interno de Personal, aprobado con Resolución Ministerial N° 026/09.

## 6.3 MARCO INSTITUCIONAL

### 6.3.1 MISIÓN

ENDE VALLE HERMOSO S.A. es una empresa eléctrica filial de ENDE Corporación, con personal comprometido y capacitado continuamente, dedicada a la generación de energía eléctrica cumpliendo altos estándares de calidad, seguridad y medio ambiente, a través de una operación eficiente y de forma sostenible para generar utilidades y garantizar un suministro confiable de electricidad al Sistema Interconectado Nacional, mejorando así la calidad de vida de los bolivianos y el progreso del país.

### 6.3.2 VISIÓN

Ser la empresa referente de eficiencia, confiabilidad e innovación en el sector eléctrico acompañando el cambio de la matriz energética, a través de un crecimiento sostenible que garantice un servicio de generación eléctrica de calidad para todos los bolivianos, colaborando con la visión de ENDE Corporación.

### 6.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 51: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
Financiera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Obtener rentabilidad.</li><li>• Consolidar la sostenibilidad financiera.</li></ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantizar el suministro de electricidad al SIN de forma confiable.</li></ul>
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mantener la mejora continua de los procesos y sistemas de gestión.</li><li>• Concluir la ejecución física y financiera a través del cumplimiento de los porcentaje de avance comprometidos del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.</li><li>• Desarrollar Plan de Reactivación de Río Eléctrico.</li></ul>
Aprendizaje y Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementar la reestructuración organizacional y mejorar la gestión de RRHH.</li><li>• Ejecutar la transferencia de información y conocimiento para la etapa de OMA de las Plantas Hidroeléctricas Ivirizu y otros procesos críticos de la Empresa</li><li>• Gestionar la ejecución de nuevos proyectos.</li></ul>

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

### 6.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

CUADRO 52: POA

OBJETIVOS	INDICADOR	BASE 2025	META 2026
Obtener Rentabilidad	ROE	2,07%	1,16%
Consolidar la Sostenibilidad Financiera	Razón de Liquidez Inmediata (Recursos Propios)	0,95	4,05
Garantizar el suministro de electricidad al SIN de forma confiable	% Desempeño de ejecución de trabajos	93,68%	100%
Mantener la mejora continua de los procesos y sistemas de gestión	% de procesos que están dentro el parámetro de su indicador de desempeño	86,30%	100%
Concluir la ejecución física y financiera a través del cumplimiento de los % de avance comprometidos del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu	% de ejecución financiera acumulada del Proyecto	88,07%	100%
	% avance físico acumulado total del Proyecto	95,06%	97,77%
Desarrollar Plan de Reactivación de Río Eléctrico	% cumplimiento de planes de acción relacionados a la asignación de proyectos en energías renovables	10%	100%
Implementar la reestructuración organizacional y mejorar la gestión de RRHH	% cumplimiento de planes de acción relacionados a los objetivos de RRHH	NA	100%
Ejecutar la transferencia de información y conocimiento para la etapa de OMA de las Plantas Hidroeléctricas Ivirizu y otros procesos críticos de la Empresa	% cumplimiento de planes de acción relacionados a la transferencia de información y conocimiento	NA	100%
Gestionar la ejecución de nuevos proyectos	% cumplimiento de planes de acción relacionados a la asignación de proyectos	NA	100%

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

### 6.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

ENDE VALLE HERMOSO S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación, constituida como una sociedad anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por categoría programática, fuente de financiamiento y organismo financiador). Asimismo, tampoco registra información contable en el Sistema de Gestión Pública - SIGEP.

#### 6.4.1 PRESUPUESTO DE ESTADO DE RESULTADOS

**CUADRO 53: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2026 (Bs)
Ingresos Operativos	135.983.052
Costos Operativos	99.480.381
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>36.502.671</b>
Gastos Administrativos	25.186.027
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>11.316.644</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	63.322.013
IUE	0
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>74.638.657</b>

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

Los ingresos operativos se componen de: Ingresos por energía, por potencia firme y otros ingresos por potencia de reserva fría y bonificación por ubicación. En la gestión 2026 da inicio a la fase operativa de la Central Hidroeléctrica Juntas (febrero - 2026) y Sehuenca (diciembre - 2026).

Los costos operativos se componen de: costos directamente relacionados, tales como impuesto a las transacciones, costos de regulación, peaje, despacho, combustible (gas natural). Costos fijos operativos tales como: depreciación, seguros, servicios personales y otros costos fijos de las centrales de generación.

Los gastos administrativos se componen de: Gastos de directorio, servicios personales, seguros, depreciación, impuestos y otros gastos administrativos.

Otros ingresos (gastos) no operativos está compuesto de: ingresos por inversiones en otras empresas, ingresos en financieros, mantenimiento de valor, gastos financieros, diferencia cambio y tarifa dignidad.

#### 6.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

**CUADRO 54: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2026 (Bs)
<b>PROYECTOS</b>	<b>442.163.528</b>
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (Recursos BCB)	4.970.897

DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2026 (Bs)
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (Recursos Propios)	437.192.631
<b>ACTIVOS FIJOS</b>	<b>220.449.825</b>
Inversión Infraestructura Oficina Central	593.827
Inversión Activos Fijos Administración	4.924.500
Inversión Activos Central Valle Hermoso	425.000
Inversión Activos Central El Alto	165.000
Inversión Activos Planta Ivirizu	4.470.000
Inversión Mantenimiento Mayor	209.871.498
<b>TOTAL</b>	<b>662.613.353</b>

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

### 6.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA DE SUELDOS Y SALARIOS

CUADRO 55: PRESUPUESTO DE SUELDOS Y SALARIOS

DETALLE	PROGRAMADO		
	CANTIDAD	HABER BÁSICO	TOTAL, GANADO
		(Bs)	(Bs)
Indefinido	86	14.349.059	17.987.410
Plazo Fijo	16	1.955.400	2.064.345
Obra Determinada	17	2.806.493	2.875.062
<b>Total, general</b>	<b>119</b>	<b>19.110.952</b>	<b>22.926.817</b>

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

### 6.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 56: CAPACITACIONES 2026

DETALLE DE CAPACITACIONES 2026	CANTIDAD DE CAPACITACIONES
Sector administrativo	11
Sector técnico	2
Seguridad	8
Unidad de Comunicación	2
Auditoría Interna	1
Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu	5
<b>Total</b>	<b>29</b>

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

#### 6.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 57: PAC

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones Categoría I, II, III y Especial	84	156.563.053
<b>Total</b>	<b>84</b>	<b>156.563.053</b>

Fuente: ENDE VALLE HERMOSO S.A.

#### 6.4.6 PROYECTOS:

<b>CONSTRUCCIÓN PLANTA DE GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA IVIRIZU 290 MW</b>	
Construcción de dos centrales Hidroeléctricas (Sehuencas y Juntas) de 290,20 MW de Potencia Máxima conjunta.	
Datos generales:	
• Ubicación del proyecto:	Departamento Cochabamba Provincia Carrasco Municipios de Pocona y Totora
• Costo total:	Bs4.562.206.920
• Fuente de financiamiento:	Banco Central de Bolivia Recursos propios de EVH
• Avance físico al 31/12/2025	95,06%
• Año conclusión:	2027
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs442.163.528
• Avance físico proyectado al 2026:	97%
• Hitos esperados al 2026:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recepción Provisional Grupo 1 (Contrato 2284).</li> <li>• Operación Comercial Planta Hidroeléctrica Juntas (Etapa 1).</li> <li>• Recepción Definitiva Grupo 1 (Contratos 1677 y 2284) y Puesta en carga de la Presa Sehuencas.</li> <li>• Operación Comercial Planta Hidroeléctrica Juntas (Etapa 2).</li> </ul>
Impacto esperado:	

- Beneficiar a la población conectada al SIN.
- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN.
- Contribuir al cambio de la matriz energética.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

El proyecto “Const. Planta de Generación Hidroeléctrica Ivirizu” cerró el 2025 con 95,06% de avance físico y 88,07% de ejecución financiera; la principal restricción fue el desabastecimiento de carburantes (diésel) que afectaron en el rendimiento de los contratistas del proyecto, la falta de divisas para pagos al exterior, conflictos sociales y bloqueos de caminos ocurridos y el Contratista Carlos Caballero S.A. (Grupo 3 Lote 2. Tuberías Forzadas), presenta demora en los trabajos en las Zonas II y III de Sehuenca para implementar los trabajos de estabilización de la trinchera, por lo que ocasiona conflictos para la continuación de construcción de la Casa de Máquina Sehuenca; en 2026 se prevé realizar trabajos de coordinación entre estos contratistas para resolver este conflicto y alcanzar un avance físico estimado de 97,77%.

### 6.4.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

Se están realizando esfuerzos y realizando el seguimiento respectivo a los trabajos de coordinación para la continuidad de la ejecución de la construcción de la Casa de Máquina Sehuenca, así mismo se realizan la coordinación con ENDE CORPORACIÓN para la ejecución de pruebas de rigor y posterior puesta en servicio de la Casa de Máquina Juntas.

### 6.4.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 58: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Contrato N° 1677 Grupo 1: Construcción de la presa de Sehuenca y Viales de Acceso, Suministro, Montaje y Puesta en Marcha de los Equipos Hidromecánicos e Instalaciones de la Presa del proyecto Hidroeléctrico Ivirizu.	Porcentaje de ejecución	100%	100%
Finalizar el Contrato N° 2284 Grupo 1: Construcción de las Obras Civiles Necesarias para la Terminación de la Presa Sehuenca Producto Del Ajuste al Diseño-Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu	Porcentaje de ejecución	100%	100%
Construcción, montaje Casa de Máquinas Sehuenca.	Porcentaje de ejecución	60%	70%

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Finalizar construcción, montaje y pruebas operacionales Casa de Máquinas Juntas.	Porcentaje de ejecución	99%	100%
Concluir construcción, montaje, y precomisionado/comisionado de la Tubería Forzada Sehuenca.	Porcentaje de ejecución	78%	100%
Concluir precomisionado y comisionado de la Tubería Forzada Juntas.	Porcentaje de ejecución	100%	100%
Finalizar obras menores en ambas subestaciones, además de precomisionado y comisionado de las subestaciones Sehuenca/Juntas y línea de transmisión 230kV.	Porcentaje de ejecución	98%	100%
Implementar el Plan de Forestación en el área de influencia del PHI	Porcentaje de ejecución	80%	100%

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.

#### 6.4.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

CUADRO 59: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Evaluación al cierre presupuestario y contable de la gestión 2025, EVH S.A.	1
Auditoria a procesos de contratación, Categoría Especial y pagos a proveedores, gestión 2025.	1
Auditoria al proceso de dotación de equipo de protección personal y ropa de trabajo, gestión 2025	1
Seguimiento a recomendaciones no superadas en el primer, segundo y tercer seguimiento a los informes emitidos en la gestión 2022.	1
Seguimiento a las recomendaciones no superadas en el primer y segundo seguimiento a los informes de auditoria emitidos en la gestión 2023.	1
Auditoria a las operaciones registradas en la cuenta: Gastos Generales de Administración, subcuentas Servicios Especializados, Servicios Generales y Materiales Repuestos, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1
Seguimiento a las recomendaciones no superadas en el primer seguimiento a los informes de auditoria emitidos en la gestión 2024	1
Auditoria sobre la administración de fondo fijo, correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025	1
Auditoria a las operaciones registradas en el rubro otros ingresos no afectos a la concesión, del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025.	1
Auditoria sobre las operaciones registradas en las subcuentas Mobiliario y Equipo de Oficina, Equipo de Comunicación, Equipo de Computación y Herramientas Equipo de Taller y Garaje, del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025.	1
Seguimiento a las recomendaciones formuladas en los informes de auditoria emitidos en la gestión 2025.	1



DETALLE	CANTIDAD
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>

Fuente: ENDE Valle Hermoso S.A.



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

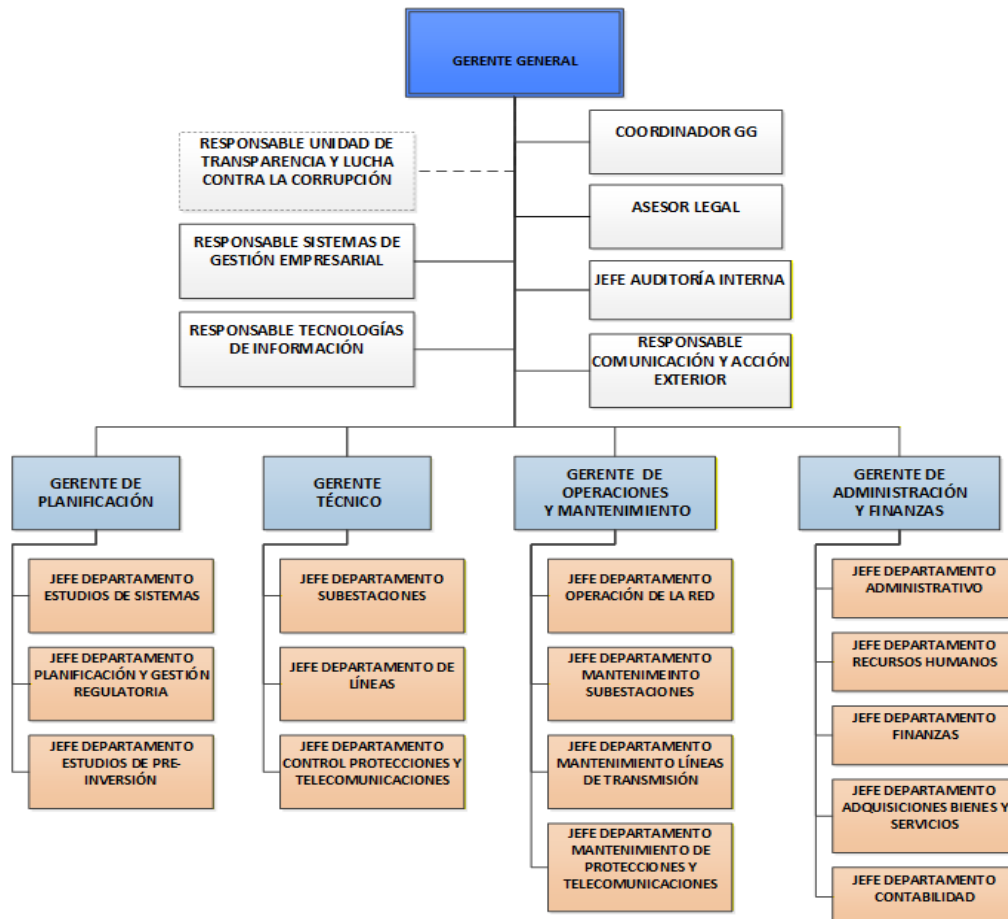
## 7 ENDE TRANSMISIÓN S.A.

### 7.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 7.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE TRANSMISIÓN S.A. es la que se muestra a continuación:

Ing. Jorge Ignacio Candia Quiroga  
**Gerente General (Interino)**



En la actualidad, ENDE Transmisión S.A. administra el 90% de las líneas de transmisión del Sistema Interconectado Nacional, con una infraestructura que alcanza **6.953 kilómetros de**

**líneas y 74 subestaciones**, distribuidas en los departamentos de Cochabamba, La Paz, Santa Cruz, Oruro, Potosí, Chuquisaca, Tarija y Beni. Esta presencia territorial consolida a ENDE Transmisión como un pilar fundamental para la confiabilidad, estabilidad y expansión del sistema eléctrico nacional.

Cuenta con un Laboratorio con tecnología de punta y el más moderno del país para el diagnóstico de aceites dieléctricos, así como un Taller de Mantenimiento de Transformadores y Reactores que está equipado con infraestructura y tecnológica especializada para equipos de media y alta tensión, que pone a disposición de empresas generadoras, distribuidoras, consumidores no regulados, empresas constructoras, de servicios y de industria en general.

## 7.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Ley de Electricidad 1604 de 21 de diciembre de 1994 y Reglamentos de la Ley de Electricidad.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley No. 466 de 26 de diciembre de 2013 “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Ley 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978 “Código de Comercio”.
- Ley 12760, vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Decreto Supremo No. 1214, vigente desde 01 de mayo de 2012 de nacionalización de la Empresa TDE ahora ENDE Transmisión S.A.
- Estatuto de ENDE Transmisión S.A.

### 7.2.1 MISIÓN

Como empresa filial de ENDE, contribuye al desarrollo nacional, satisfaciendo las necesidades de transmisión de electricidad de Bolivia, mediante una gestión que asegura la creación de valor para sus grupos de interés, la mejora continua, la sostenibilidad financiera y el cuidado del medio ambiente.

## 7.2.2 VISIÓN

Como empresa filial de ENDE, contar con una red de transmisión eléctrica nacional confiable, en crecimiento y fortalecimiento continuo, con calidad de gestión y contribuyendo a la integración eléctrica internacional.

## 7.2.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 60: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aportar a la Universalización del Servicio de Energía Eléctrica.</li> </ul>
<b>Financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar Ingresos</li> <li>• Lograr Eficiencia y Sostenibilidad</li> <li>• Lograr Rentabilidad</li> </ul>
<b>Clientes – Regulador</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestionar y Ejecutar Servicios</li> <li>• Cumplir los Requerimientos de la Regulación Sectorial y los Agentes del SIN</li> <li>• Contribuir a la Integración Eléctrica Internacional</li> </ul>
<b>Procesos internos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer los Sistemas de Gestión</li> <li>• Transmitir Energía Eléctrica con Altos Niveles de Confiabilidad</li> <li>• Expandir y Fortalecer oportunamente la Red de Transmisión Nacional.</li> </ul>
<b>Aprendizaje y desarrollo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar la Infraestructura y la Tecnología</li> <li>• Fortalecer la Capacidad Técnica y de Gestión del Personal</li> <li>• Desarrollar Cultura Institucional y Corporativa</li> </ul>

## 7.2.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

CUADRO 61: POA

Objetivos	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Aportar a la universalización del servicio de energía eléctrica	Kilómetros de líneas de transmisión construidas, resultado de proyectos de Expansión	29,6 km	64,6 km (*)
Transmitir energía eléctrica con altos niveles de confiabilidad	Disponibilidad Operativa de la Red ENDE Transmisión	99,85%	>= 99,80%
Lograr eficiencia y sostenibilidad	Eficacia Inversiones en Proyectos = Inversión Ejecutada Proyectos de Expansión / Presupuestada	64,21%	100,00%
Lograr rentabilidad	ROE (Beneficio Contable / Patrimonio Gestión Anterior)	7,95%	8,91%
Expandir y fortalecer oportunamente la red de transmisión nacional	Avance Físico Anual de Proyectos de Expansión y Fortalecimiento de la Red de Transmisión Nacional	82,55%	100,00%

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

**(\*) Detalle de proyectos en líneas de expansión planificado 2026**

Proyectos de expansión kilómetros de líneas	Total, Proyecto (km)	Planificado (km)
División de Línea Vinto – Mazocruz y Subestación Patacamaya	1,60	1,60
Línea de Transmisión 115 kV Paraíso – San Ramón	227,0	50,00
Línea de Transmisión Santivañez – Irpa Irpa 115 kV	29,92	13,00
<b>Total, km</b>		<b>64,60</b>

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

**7.3 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE**

Para la gestión 2026 se tiene previsto un incremento en los Ingresos por Transporte de Energía de Bs122.460.168.- respecto a la gestión anterior. En los ingresos por Negocio ENDE (Proyectos ENDE y OMA ENDE) y por Negocio Complementario, se tiene previsto un incremento de Bs216.051.687.-

Los costos directos de transmisión y costos de soporte se encuentran acorde, considerando la incorporación de nuevas instalaciones, permitiendo márgenes de utilidad favorables para la empresa. Se tiene presupuestado un incremento en la Utilidad Neta de 17,3% alcanzando la cifra de Bs410.512.868.-

El Presupuesto del Balance General se encuentra acorde al comportamiento de la empresa. El Activo alcanza la cifra de Bs7.896.191.131.- originado principalmente por un incremento en las cuentas de Activo Fijo por las inversiones previstas y Otros activos no corrientes. Como contrapartida, se refleja un Patrimonio por Bs4.753.232.192.- con la conformación de la Reserva Legal y la retención de Resultados Acumulados; y el Pasivo alcanza a Bs3.142.958.939.- que tiene previsto la contratación de financiamiento bancario para financiar proyectos de inversión.

Se proyecta un flujo operativo de Bs887.882.244.-; un flujo de inversión por Bs347.579.402.- y un flujo de financiamiento neto de Bs509.644.098.-

El presupuesto de inversiones en proyectos alcanza a Bs289.431.233.- por otro lado, las inversiones en activos fijos alcanzan a Bs110.063.422.- obteniéndose un total por Bs399.494.655.-

Debido a la incorporación de nuevas instalaciones, se tiene previsto un crecimiento en la cantidad de personal destinado a la Operación y principalmente al Mantenimiento de líneas y subestaciones. Se debe mencionar también que ENDE Transmisión atiende mediante un

contrato de terciarización las instalaciones de propiedad de ENDE Matriz, para la gestión 2026 se tiene prevista la puesta en servicio de la Línea de Interconexión IVIRIZU al SIN.

### 7.3.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 62: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Ingresos de Explotación	1.574.722.796
Costos de Explotación	(680.787.845)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>893.934.951</b>
Costos de Soporte	(218.132.392)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>675.802.559</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	(113.456.163)
IUE	(151.833.527)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>410.512.868</b>

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

Los ingresos de explotación para la gestión 2026 tienen previsto un incremento de 27,4% debido principalmente a los ingresos por transporte de energía que consideran el inicio de operaciones y, por ende, el reconocimiento de ingresos de nuevas instalaciones; además del reconocimiento de ingresos por construcción de proyectos de empresas del grupo corporativo.

Los costos de transmisión, se concentran principalmente en la depreciación de instalaciones de transmisión, con un comportamiento acorde a la puesta en servicio de nuevos proyectos y a la activación de inversiones en equipos y herramientas, necesarias para el mantenimiento de instalaciones. Por otro lado, se considera un costo bruto de operación para proyectos, con empresas del grupo y con empresas que no forman parte del grupo ENDE, respecto a los ingresos estimados que se proyectan en función a los ingresos previstos.

Para los costos de soporte, se tiene previsto que alcancen la cifra de Bs218.132.392; el componente con mayor incremento se concentra en tributos y contribuciones que refleja un incremento en función al comportamiento de los ingresos, principalmente por aportes al FRUV.

Respecto al resultado financiero, debido a la puesta en servicio de los proyectos que se encuentran financiados con el programa de bonos y financiamiento bancario, los intereses por las operaciones se reflejan en el Estado de Resultados.

### 7.3.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

**CUADRO 63: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
<b>Inversión en Proyectos</b>	<b>289.431.233</b>
Línea 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones asociadas	11.271.268
Línea de Transmisión Yamparáez - Santiago - Punutuma y Subestaciones asociadas	922.034
Ampliación de Barras Subestación Tarija 115 kV	114.943
División Línea 230 kV Vinto – Mazocruz y Nueva subestación Patacamaya	31.018.385
Línea de Transmisión 115 kV Guanay - Apolo y Subestaciones asociadas	3.370.575
Línea de Transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y Subestaciones asociadas	11.393.914
Bahía 115 kV Subestación Potosí	3.109.410
Norte Amazónico Guayaramerín (Conexión sistema eléctrico Guayaramerín al Brasil Etapa I)	10.973.886
Norte Amazónico Cobija (Conexión sistema eléctrico Cobija al Brasil Etapa I)	9.867.408
Línea de Transmisión 115 kV Paraíso – San Ramón	134.928.157
Línea de Transmisión 115 kV Santivañez - Irpa Irpa	41.668.525
Línea de Transmisión 230 kV San Julián - Guaracachi	2.298.851
División de la Línea de Transmisión 115 kV Corani - Arocagua y SE Huayllani	11.486.590
Línea de Transmisión 230 kV Punutuma - Chaquilla	1.149.425
Línea de Transmisión 69 kV Karachipampa - Potosí	1.149.425
Línea de Transmisión Yamparáez – Santiago - Punutuma y Subestaciones asociadas (Preinversión)	339.091
Renovación Líneas de Transmisión Santivañez - Irpa Irpa - Sacaca - Catavi (Preinversión)	220.866
Suministro de energía a German Busch (Preinversión)	3.158.460
Línea San Julián Guaracachi 230 kV (Preinversión)	480.687
STATCOM Punutuma 230 kV (Preinversión)	281.816
Compensador síncrono Brechas 230 kV (Preinversión)	307.066
Fase II: Norte amazónico: Estudio de diseño técnico de preinversión lado boliviano (Preinversión)	91.954
Interconexión Bolivia - Brasil por Jaurú (Preinversión)	5.705.061
Interconexión Bolivia - Paraguay (Preinversión)	3.227.370
División de LT 115 kV Sacaba - Arocagua y Subestación Huayllani (Preinversión)	117.607
Reubicación Subestación Palca (Preinversión)	778.460
<b>Inversión en Activos Fijos</b>	<b>110.063.422</b>
Fibra óptica	5.797.701
Obras civiles	19.545.287
Líneas	4.693.093

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Subestaciones	14.676.417
Telecomunicaciones	9.806.207
Equipos y herramientas	23.888.901
Software	11.387.356
Hardware	5.229.885
Edificios	1.358.783
Equipamiento oficina y almacenes	5.278.200
Vehículos / Medios transporte Gral.	-
Otras inversiones	8.401.591
<b>Total, Presupuesto Inversiones</b>	<b>399.494.655</b>

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

El presupuesto de inversiones en proyectos alcanza a Bs289.431.233.- y las inversiones en propiedad general o activos fijos alcanzan a Bs110.063.422.-.

### 7.3.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

CUADRO 64: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	307	56.328.689,97	65.126.827,28
Plazo Fijo	74	13.577.599,54	15.698.323,19
Obra Determinada	48	6.672.852,00	6.954.115,68
<b>Total, General</b>	<b>429</b>	<b>75.579.141,51</b>	<b>87.779.266,15</b>

Fuente: ENDE Transmisión

### 7.3.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 65: CANTIDAD DE CAPACITACIONES PROGRAMADAS

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	34
Sector técnico - operativo	88
<b>Total, capacitaciones 2026</b>	<b>122</b>

Fuente: ENDE Transmisión

### 7.3.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 66: PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones Categoría I, II, III y Especial	742	350.000.000,00
<b>Total</b>	<b>742</b>	<b>350.000.000,00</b>

Fuente: ENDE Transmisión

### 7.3.6 PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS: (PROYECTOS, SERVICIOS)

<b>LÍNEA DE TRANSMISIÓN EN CARRASCO - BRECHAS EN 500 kV Y SUBESTACIONES ASOCIADAS (2DA ETAPA)</b>	
<p>La línea de transmisión Carrasco – Las Brechas consiste en la construcción de una línea de transmisión, con la tensión de servicio de 500 kV y una longitud total de 188 kilómetros (km), misma que inicia en la subestación Carrasco, conectándose con la subestación Las Brechas en simple terna. Se realizará la ampliación de un nuevo patio en 500 kV en la subestación Carrasco y en la subestación Las Brechas.</p>	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento: Santa Cruz y Cochabamba Provincia: Cordillera y Carrasco Municipio: La Guardia, Porongo, Buena Vista, San Carlos, Yapacaní y Entre Ríos.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs 1.053.595.131
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	99,79%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto:</li> </ul>	Bs 11.271.268
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Realizar la energización y puesta en servicio de la Etapa 2 del proyecto, para de esta manera concluir el mismo en su totalidad.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiar a la población conectada al SIN.</li> </ul>	

- Incrementar la oferta de energía eléctrica en el SIN.
- Disminuir el consumo de gas natural, viabilizando su exportación.

El proyecto Línea de Transmisión Carrasco - Brechas en 500 kV y Subestaciones Asociadas (2da Etapa) cerró la gestión 2025 con un 99,79% de avance físico y 98,93% de ejecución financiera. Si bien la conclusión estaba prevista para diciembre, se realizaron obras complementarias y trabajos de mantenimiento en tramos ya concluidos.

El proyecto alcanzó un hito fundamental con la finalización del tendido de conductores en 2025. Para la presente gestión, resta únicamente la ejecución de las actividades pendientes para la puesta en servicio, así como las pruebas del sistema de control, protecciones y comunicaciones necesarias para su operación comercial.

<b>AMPLIACIÓN DE BARRAS SUBESTACIÓN TARIJA 115 kV</b>	
El proyecto consiste en ampliar las barras 115 kV de la subestación eléctrica Tarija (Monte Sud) para permitir la instalación de un nuevo transformador de potencia.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: Tarija Provincia: Cercado Municipios: Cercado
• Costo total:	Bs 388.618
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	95,15%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 114.943
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Realizar la puesta en servicio del proyecto, el cual ya se encuentra concluido. Dicha puesta en servicio está condicionada a la programación de la desenergización de la subestación Tarija 115 kV, una vez que SETAR complete las actividades de su competencia.
<b>Impacto esperado:</b>	

- Permitir la instalación de un transformador de potencia por parte de Servicios Eléctricos de Tarija (SETAR), que aumentará la confiabilidad del suministro de energía a la ciudad de Tarija.

El proyecto Ampliación de Barras Subestación Tarija 115 kV cerró la gestión 2025 con un 95,15% de avance físico y 70,42% de ejecución financiera. La puesta en servicio está condicionada a la programación de la desenergización de la subestación Tarija 115 kV, una vez que SETAR complete las actividades de su competencia. Se prevé realizar dicha puesta en servicio para finales de la presente gestión 2026.

<b>DIVISIÓN LÍNEA 230 kV VINTO – MAZOCRUZ Y NUEVA SUBESTACIÓN PATACAMAYA</b>	
Consiste en la división de la línea Vinto – Mazocruz 230 kV a 6,00 kilómetros (km) al sudeste de Patacamaya en el departamento de La Paz, así como la construcción de las acometidas de línea de transmisión 230 kV de 1,66 kilómetros (km) aproximadamente, para conexión de la nueva subestación eléctrica Patacamaya 230 kV, la cual también forma parte del alcance del proyecto	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: La Paz Provincia: Aroma Municipio: Vinto, Patacamaya
• Costo total:	Bs 84.530.747
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	58,60%
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 31.018.385
• Avance físico proyectado al 2026:	95,00%
• Hitos esperados al 2026:	Se espera contar el arribo de la totalidad de los suministros para las subestaciones, así como concluir las edificaciones en la subestación Patacamaya. Se prevé disponer de los suministros suficientes para efectuar las acometidas de líneas programadas y finalizar el tramo restante de la línea.
<b>Impacto esperado:</b>	

- La ejecución de este proyecto posibilitará la construcción de una nueva subestación Patacamaya, que posibilitará a la distribuidora local contar con un nuevo punto de retiro, para atender la demanda creciente de la región. Asimismo, posibilitará la conexión de la planta solar Patacamaya al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

El proyecto División Línea 230 kV Vinto – Mazocruz y Nueva Subestación Patacamaya cerró la gestión 2025 con un 58,60% de avance físico y 57,88% de ejecución financiera. El proyecto se encuentra en una fase avanzada de gestión de suministros y preparación de infraestructura. Mientras que la plataforma y cerco perimetral ya están concluidas, la construcción de edificaciones en la Subestación Patacamaya y la provisión de tableros de servicios auxiliares ya cuentan con contratos y órdenes de proceder vigentes. No obstante, el arribo de los sistemas de control y protección ha sido suspendido temporalmente hasta garantizar condiciones de almacenamiento adecuadas bajo techo. Paralelamente, en el área de Líneas, se están gestionando la revisión de los suministros existentes en los almacenes de ENDE Transmisión S.A. para asegurar las acometidas previstas, quedando pendiente únicamente la orden de proceder para el suministro de ferretería de línea.

<b>LINEA DE TRANSMISION 115 kV GUANAY - APOLO Y SUBESTACIONES ASOCIADAS</b>	
El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación Guanay hasta la nueva subestación Apolo.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: La Paz Provincia: Larecaja, Franz Tamayo Municipio: Guanay, Apolo
• Costo total:	Bs 133.409.967
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	19,17%
• Año conclusión:	2031
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 3.370.575
• Avance físico proyectado al 2026:	19,99%
• Hitos esperados al 2026:	Culminar la construcción de plataforma y cerco perimetral para la subestación Apolo, la cual ya cuenta con contrato suscrito y orden de proceder.

**Impacto esperado:**

- La ejecución de este proyecto brindará una mayor confiabilidad y seguridad en el suministro de energía eléctrica a la población de Apolo y poblaciones cercanas, desplazando la generación con diésel.

El proyecto Línea de Transmisión 115 kV Guanay - Apolo y Subestaciones Asociadas cerró la gestión 2025 con un 19,17% de avance físico y 13,30% de ejecución financiera. Debido a circunstancias que generaron complicaciones significativas en su desarrollo, el proyecto fue reprogramado para su ejecución en la gestión 2028.

Actualmente, se ejecuta únicamente el proceso para la construcción de la plataforma y el cerco perimetral de la subestación Apolo, la cual ya cuenta con contrato suscrito y orden de proceder. Por lo tanto, se prevé efectuar los pagos correspondientes a estos procesos en los próximos meses de la gestión 2026.

**LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 kV SAN BUENAVENTURA - IXIAMAS Y SUBESTACIONES ASOCIADAS**

El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación San Buenaventura hasta la nueva subestación Ixiamas

**Datos generales:**

• Ubicación del proyecto:	Departamento: La Paz Provincia: Abel Iturralde Municipio: San Buenaventura, Ixiamas
• Costo total:	Bs 123.693.514
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	19,40%
• Año conclusión:	2030

**Resultados esperados durante la gestión 2026:**

• Presupuesto:	Bs 11.393.914
• Avance físico proyectado al 2026:	22,89%
• Hitos esperados al 2026:	Se procederá a lanzar nuevamente los procesos relacionados con la construcción de la plataforma, el cerco perimetral de la subestación Ixiamas. Cabe mencionar que la ejecución de este proyecto ha sido diferida para la gestión 2028.

**Impacto esperado:**

- La ejecución de este proyecto permitirá desplazar la generación local basada en unidades a diésel de aserraderos, talleres y la colonia San Marcos, posibilitando la extensión de la red de distribución para incrementar la cobertura de electricidad y atender nuevas demandas de la región, desplazando la generación con diésel.

El proyecto Línea de Transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y Subestaciones Asociadas cerró la gestión 2025 con un 19,40% de avance físico y 13,02% de ejecución financiera. Debido a complicaciones significativas en su desarrollo, el proyecto fue reprogramado para la gestión 2028.

Tras la rescisión de los contratos para la construcción de la plataforma, el cerco perimetral y las fundaciones, se prevé lanzar nuevamente estos procesos durante la gestión 2026, a pesar de que el cronograma general de ejecución ha sido diferido para 2028.

**LÍNEA DE TRANSMISION 115 kV PARAÍSO - SAN RAMÓN**

El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión en 115 kV desde la actual subestación Paraíso hasta la nueva subestación San Ramón.

**Datos generales:**

• Ubicación del proyecto:	Departamento: Beni Provincia: Ñuflo de Chaves Municipio: San Ramon, Cercado, Mamoré
• Costo total:	Bs 343.233.896
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	12,60%
• Año conclusión:	2027

**Resultados esperados durante la gestión 2026:**

• Presupuesto:	Bs 134.928.157
• Avance físico proyectado al 2026:	47,87%
• Hitos esperados al 2026:	Se prevé finalizar la fase de ingeniería y completar la adquisición de suministros críticos mediante el lanzamiento de una segunda convocatoria para los interruptores de potencia y seccionadores, tras haberse adjudicado ya los transformadores de medida y pararrayos.

	Asimismo, se tiene programado concretar la suscripción del contrato de servidumbre para el terreno de la Subestación San Ramón y avanzar con la adquisición del suministro de estructuras metálicas reticuladas, para posibilitar el inicio del montaje electromecánico y el avance de las obras durante el presente año.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se beneficiarán las demandas existentes en las poblaciones de: San Ramón, San Joaquín, Magdalena, Huaracaje y Baures, garantizando la calidad y continuidad del suministro, en forma sostenible, eliminando el uso de combustible gas oil.</li> </ul>	

El proyecto Línea de Transmisión 115 kV Paraíso - San Ramón cerró la gestión 2025 con un 12,60% de avance físico y 0,69% de ejecución financiera. Para la gestión 2026, el proyecto se enfocará en consolidar la base logística y técnica necesaria para la expansión de la infraestructura.

Se prevé finalizar la fase de ingeniería y completar la adquisición de suministros críticos mediante el lanzamiento de una segunda convocatoria para interruptores de potencia y seccionadores, tras haberse adjudicado ya los transformadores de medida y pararrayos. Asimismo, se tiene programado concretar la suscripción del contrato de servidumbre para el terreno de la Subestación San Ramón y emitir la orden de proceder para el suministro de estructuras metálicas reticuladas, para posibilitar el inicio del montaje electromecánico y el avance de las obras durante el presente año.

<b>BAHÍA 115 kV SUBESTACIÓN POTOSÍ</b>	
El proyecto Bahía 115 kV subestación Potosí consiste en habilitar un nodo de retiro de energía eléctrica para el agente de distribución de energía eléctrica Servicios Eléctricos Potosí S.A. (SEPSA) mediante la ampliación de la subestación eléctrica 115 kV Potosí con una bahía de línea en configuración anillo.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento: Potosí Provincia: Municipio: Tomás Frías a aproximadamente 8,50 kilómetros (km) al Suroeste de la ciudad de Potosí con destino a la población de Uyuni.



• Costo total:	Bs 8.824.097
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	34,25%
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 3.109.410
• Avance físico proyectado al 2026:	63,37%
• Hitos esperados al 2026:	Avanzar con la adquisición de equipos de patio y estructuras metálicas para la subestación, así como lograr avances significativos en la ejecución del contrato para la construcción de las obras civiles y el montaje electromecánico de la Bahía 115 kV en la Subestación Potosí y la adecuación de la sala de control.
<b>Impacto esperado:</b>	
•	La ampliación de la subestación eléctrica 115 kV Potosí e instalación de una bahía de línea en configuración anillo, permitirá beneficiar la satisfacción de la demanda del Sistema Interconectado Nacional (SIN), garantizando la continuidad del suministro y acceso universal a la electricidad, en forma sostenible.

El proyecto Bahía 115 kV Subestación Potosí cerró la gestión 2025 con un 34,25% de avance físico y 27,15% de ejecución financiera. El proyecto avanza actualmente en la fase de ingeniería y adquisición de suministros críticos, específicamente para los equipos de patio y las estructuras metálicas de la Bahía 115 kV. De forma paralela, ya se encuentra en plena ejecución el contrato destinado a las obras civiles y el montaje electromecánico de dicha bahía en la Subestación Potosí, labores que incluyen también la adecuación necesaria de la sala de control para asegurar la operatividad del sistema. Para la presente gestión, se prevé realizar la recepción e instalación de los suministros de patio adquiridos, concluir las obras civiles en la Subestación Potosí e iniciar el montaje electromecánico.

#### **CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO GUAYARAMERÍN AL BRASIL (ETAPA I)**

El proyecto de Interconexión Eléctrica en 34,5 kV 2,5 megavatios (MW), entre la subestación Guajara Mirim y subestación Guayaramerín consiste en la construcción de una línea de media tensión en 34,5 kV de 8,55 kilómetros (km) de longitud aproximada

que permita la conexión de las Subestación Guayamerin con la línea procedente del lado brasilero. También comprende la instalación de un convertidor de frecuencia de 2,5 MW de 60 Hz a 50 Hz.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Países: Bolivia - Brasil Departamento: Beni Provincia: Antonio Vaca Diez Municipio: Guayaramerín
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs 35.263.737
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	84,81%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto:</li> </ul>	Bs 10.973.886
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Realizar la puesta en servicio del proyecto tras concluir la interconexión eléctrica de los nodos de Guayaramerín (Bolivia) con Guajará-Mirim (Brasil). Esto permitirá reducir el costo de subvención de combustible gasoil empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el "Norte Amazónico".
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>La interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Guayaramerín (Bolivia) con Guarajá-Mirim (Brasil), permitirá reducir el costo de subvención de combustible gas oíl, empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el "Norte Amazónico".</li> </ul>	

El proyecto Conexión Sistema Eléctrico Guayaramerín al Brasil (Etapa I) cerró la gestión 2025 con un 84,81% de avance físico y 68,88% de ejecución financiera. Para la presente gestión, el proyecto se enfocará en consolidar la instalación del conversor de frecuencia.

Tras haber concluido y energizado en vacío la línea de 34,5 kV (Guayaramerín – Cruce Mamoré) y obtenido su Acta de Recepción, la prioridad para esta gestión es la recepción de los transformadores de potencia para el convertidor de frecuencia. Con las obras civiles y el montaje electromecánico de la planta ya finalizados, se prevé ejecutar el traslado y montaje

de los convertidores y transformadores, integrándolos con los suministros de servicios auxiliares, reconectores y equipos de maniobra que ya se encuentran en almacenes, asegurando así la instalación del convertidor de frecuencia.

<b>CONEXIÓN SISTEMA ELÉCTRICO COBIJA AL BRASIL (ETAPA I)</b>	
El proyecto Norte Amazónico Cobija (Conexión Sistema Eléctrico Cobija al Brasil Etapa I), consiste en la construcción de una línea de media tensión en 34,5 kV de 4,00 kilómetros (km) de longitud aproximada que conecta la ampliación de la subestación Cobija, con la línea procedente del lado brasilero.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Países: Bolivia - Brasil Departamento: Pando Provincia: Nicolas Suarez Municipio: Cobija
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs 30.346.679
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	46,79%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto:</li> </ul>	Bs 9.867.408
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	<p>Se prevé concluir el análisis técnico y administrativo sobre las posibles modificaciones de alcance, lo que permitirá determinar la viabilidad y el cronograma definitivo para la continuidad de la ejecución de las obras.</p> <p>En ese sentido, el objetivo es lograr la instalación del convertidor de frecuencia para a posterior concluir la interconexión eléctrica de Cobija (Bolivia) con Epitaciolândia (Brasil). Esto permitirá reducir el costo de subvención de combustible gasoil empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el "Norte Amazónico".</p>

**Impacto esperado:**

- La interconexión eléctrica de los nodos eléctricos de Cobija (Bolivia) con Eptaciolandia (Brasil), permitirá reducir el costo de subvención de combustible gas oíl, empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el “Norte Amazónico”.

El proyecto Conexión Sistema Eléctrico Cobija al Brasil (Etapa I) cerró la gestión 2025 con un 46,79% de avance físico y 67,48% de ejecución financiera. Para la gestión 2026, el proyecto se encuentra en un punto crítico de definición estratégica.

Aunque la ingeniería de construcción ya ha sido desarrollada y la logística está casi completa, con la expectativa de recibir los transformadores de potencia del convertidor de frecuencia en 2026, la ejecución física de las obras permanece actualmente suspendida. Por lo tanto, para la presente gestión se prevé concluir el análisis técnico y administrativo sobre las posibles modificaciones de alcance, lo que permitirá determinar la viabilidad y el cronograma definitivo para la continuidad de la ejecución de las obras.

**LINEA DE TRANSMISION 115 kV SANTIVAÑEZ - IRPA IRPA**

El proyecto consiste en la construcción de una línea de transmisión eléctrica simple terna de 115 kV desde la subestación Santivañez hasta la subestación Irpa Irpa, utilizando estructuras de hormigón y metálicas reticuladas autoportantes, con un conductor por fase, dos cables de guarda, ferretería de línea, sistema de puesta a tierra, fundaciones y obras civiles generales. Esta infraestructura permitirá atender los requerimientos de suministro eléctrico con la calidad y continuidad necesarias para las poblaciones de Santivañez, Irpa Irpa, Catavi y Sacaca, así como abastecer al Consumidor No Regulado COBOCE, garantizando energía confiable y segura a partir de la ampliación de la subestación Santivañez y la construcción de la línea de transmisión.

**Datos generales:**

• Ubicación del proyecto:	Departamento: Cochabamba Provincia: Carrasco Municipio: Pocona y Mizque
• Costo total:	Bs 99.182.767
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0,70%
• Año conclusión:	2027

<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 41.668.525
• Avance físico proyectado al 2026:	29,70%
• Hitos esperados al 2026:	Se prevé concluir los procesos de adquisición principales del proyecto e iniciar con la ejecución de obras civiles y el montaje electromecánico.
<b>Impacto esperado:</b>	
•	Permitirá la conexión entre las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu para su posterior inyección y retiro al Sistema Interconectado Nacional (SIN), posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional

El proyecto Línea de Transmisión 115 kV Santivañez - Irpa Irpa cerró la gestión 2025 con un 0,70% de avance físico y 0,10% de ejecución financiera.

Para la gestión 2026, el proyecto se enfocará en superar la fase inicial de contrataciones. Se prevé concluir los procesos de adquisición principales y dar inicio a la ejecución de las obras civiles, seguidas por el montaje electromecánico, sentando así las bases para el desarrollo físico de la infraestructura en la región.

<b>LÍNEA DE TRANSMISIÓN 69 kV KARACHIPAMPA - POTOSÍ</b>	
En el Proyecto contempla la construcción una línea de transmisión en nivel de tensión 69 kV con sus respectivas bahías en los extremos, todas las instalaciones se encuentran en el departamento de Potosí del Estado Plurinacional de Bolivia.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de Potosí (Karachipampa) Municipio: Potosí Provincia: Tomas Frías
• Costo total:	Bs 56.840.376
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0,00%
• Año conclusión:	2028
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 1.149.425

<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	3,02%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Se prevé realizar los trabajos de ingeniería de detalle tanto para la línea de transmisión como para las subestaciones asociadas. Asimismo, el enfoque para la presente gestión será la publicación y el lanzamiento de las convocatorias para los procesos de adquisición de los suministros principales del proyecto, asegurando así la cadena de abastecimiento para las etapas posteriores.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sustituir la línea de transmisión eléctrica 69 kV Karachipampa-Potosí que cuenta con más de 30 años de operación por una línea nueva que garantice la confiabilidad de las instalaciones eléctricas, así como la seguridad de los habitantes ubicando el nuevo trazado fuera del área urbana de la ciudad de Potosí.</li> </ul>	

## SERVICIOS A TERCEROS

<b>GRUPO 4 – LOTE 2 CONSTRUCCIÓN, PROVISIÓN Y MONTAJE DE EQUIPAMIENTO ELECTROMECAÁNICO CORRESPONDIENTE AL COMPONENTE DE SUBESTACIONES Y LÍNEAS AT SEHUENCAS – JUNTAS DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO IVIRIZU (ENDE VALLE HERMOSO) (280 MVA, EN TRANSFORMADORES DE POTENCIA)</b>	
Comprende el suministro y construcción de las subestaciones Juntas y Sehuencas, donde se instalarán transformadores elevadores de 11,5 kV a 230 kV, estas subestaciones se convertirán en nodos de retiro de la energía generada por las centrales de generación hidroeléctricas del proyecto, también comprende la construcción de una línea de transmisión que interconectará ambas subestaciones.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento: Cochabamba Provincia: Carrasco Municipio: Pocona y Mizque
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs100.851.841
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos del cliente (ENDE Valle Hermoso S.A.)



• Avance físico al 31/12/2025	97,71%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Se prevé concluir el total del alcance del contrato y cumplir con el objeto de contrato.
<b>Impacto esperado:</b>	
• Permitirá la conexión entre las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu para su posterior inyección y retiro al Sistema Interconectado Nacional (SIN), posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional	

El servicio cerró la gestión 2025 con un 97,71% de avance físico.

Para la gestión 2026, el proyecto se enfocará en concluir las obras complementarias pendientes y efectuar la puesta en servicio de las subestaciones Juntas y Sehuencas, posibilitando un punto de retiro de la energía a ser generada por las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu.

**ESTUDIOS, INGENIERÍA, SUMINISTROS, CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES, MONTAJE ELECTROMECAÁNICO, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE SUBESTACIONES Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DEL PROYECTO CONST. PLANTA DE GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA IVIRIZU (ENDE CORPORACIÓN)**

Comprende el suministro y construcción de las instalaciones de transmisión, que permitirán la inyección de la energía generada en el proyecto Ivirizu, como ser las ampliaciones en las subestaciones Sehuencas, Santivañez II, y Sucre; también comprende la construcción del punto de compensación y las líneas de transmisión en 230 kV que interconectarán las subestaciones.

**Datos generales:**

• Ubicación del proyecto:	Departamento: Cochabamba Provincia: Capinota, Carrasco y Oropesa Municipio: Santivañez, Pocona, Mizque y Sucre
• Costo total:	Bs324.258.485
• Fuente de financiamiento:	Recursos del cliente (ENDE Corporación).
• Avance físico al 31/12/2025	77,08%

• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Se prevé efectuar la puesta en servicio de las líneas 230 kV Sehuencas – Mizque y Mizque - Santivañez.
<b>Impacto esperado:</b>	
• Permitirá el transporte de la energía eléctrica generada por las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu, desde la central Sehuencas a las subestaciones Santivañez II (en Cochabamba) y Sucre (en Chuquisaca), para satisfacer la demanda de energía en dichas regiones y el Sistema Interconectado Nacional.	

El servicio cerró la gestión 2025 con un 77,08% de avance físico. Para la gestión 2026, el proyecto se enfocará en concluir la construcción de la línea de transmisión y efectuar la puesta en servicio de las líneas 230 kV Sehuencas – Mizque y Mizque - Santivañez, posibilitando la inyección de la energía a ser generada por las centrales hidroeléctricas del proyecto Ivirizu al Sistema Interconectado Nacional.

<b>AMPLIACIÓN BAHÍA PARA TRANSFORMADOR N° 2 SUBESTACIÓN TARIJA 115/24,9 kV (SETAR)</b>	
Comprende la ampliación de la subestación Tarija en 115 kV, mediante el suministro e instalación de una bahía de transformador en 115 kV y la conexión media tensión (MT), del secundario del transformador de potencia.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: Tarija Provincia: Cercado - Tarija Municipio: Cercado – Tarija
• Costo total:	Bs5.253.888
• Fuente de financiamiento:	Recursos del cliente (SETAR).
• Avance físico al 31/12/2025	70,25%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Se prevé efectuar la conclusión del alcance de proyecto.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en la ciudad de Tarija.</li> </ul>	

El servicio cerró la gestión 2025 con un 70,25% de avance físico. Para la gestión 2026, el proyecto se enfocará en concluir la construcción de las obras de la bahía del Transformador.

<b>AMPLIACIÓN SUBESTACIÓN PATACAMAYA 230/24,9 kV (DELAPAZ)</b>	
Comprende la ampliación de la subestación Patacamaya en 230 kV, mediante la construcción de las instalaciones para un transformador de potencia.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento: La Paz Provincia: Aroma Municipio: Patacamaya
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo total:</li> </ul>	Bs13.722.098
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos del cliente (DELAPAZ S.A.).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	44,04%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Se prevé efectuar la conclusión del alcance de proyecto.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Permitirá incrementar la capacidad y la confiabilidad del suministro eléctrico en el norte de La Paz.</li> </ul>	

El servicio cerró la gestión 2025 con un 44,04% de avance físico. Para la gestión 2026, el proyecto se enfocará en concluir la construcción de las obras para la instalación de un Transformador de potencia.

**INGENIERÍA, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN, MONTAJE, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES ASOCIADAS AL "PROYECTO HIDROELÉCTRICO MIGUILLAS (ENDE)"**

Comprende el suministro y construcción de las subestaciones Umapalca y Palillada, donde se instalarán transformadores elevadores de 11,5 kV a 230 kV, estas subestaciones se convertirán en nodos de retiro de la energía generada por las centrales de generación hidroeléctricas del proyecto, también comprende la construcción de una línea de transmisión que interconectará ambas subestaciones.

**Datos generales:**

• Ubicación del proyecto:	Departamento: La Paz Provincia: Inquisivi Municipio: Quime
• Costo total:	Bs130.544.863
• Fuente de financiamiento:	Recursos del cliente (ENDE Corporación).
• Avance físico al 31/12/2025	69,05%
• Año conclusión:	2027

**Resultados esperados durante la gestión 2026:**

• Avance físico proyectado al 2026:	71,00%
• Hitos esperados al 2026:	Se prevé continuar con la ejecución del proyecto.

**Impacto esperado:**

- Permitirá la conexión entre las centrales hidroeléctricas del proyecto Miguillas para su posterior inyección o retiro al SIN, posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).

El servicio cerró la gestión 2025 con un 69,05% de avance físico. Para la gestión 2026, el proyecto encuentra en espera que otro contratista del propietario culmine obras como las salas de control, para permitir a ENDE Transmisión continuar con el montaje electromecánico de las subestaciones.

**"CONST. CENTRAL HIDROELÉCTRICA RÍO MIGUILLAS LA PAZ";  
COMPONENTE LÍNEA DE TRANSMISIÓN INTERCONEXIÓN MIGUILLAS AL SIN,  
ETAPA 1. (ENDE)**

Comprende el suministro y construcción de las subestaciones Umapalca y Palillada, donde se instalarán transformadores elevadores de 11,5 kV a 230 kV, estas subestaciones se convertirán en nodos de retiro de la energía generada por las centrales de generación hidroeléctricas del proyecto, también comprende la construcción de una línea de transmisión que interconectará ambas subestaciones.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento: La Paz Provincia: Inquisivi Municipio: Quime
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monto estimado del proyecto:</li> </ul>	Bs 325.540.080
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	En gestiones de financiamiento por parte de ENDE
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	23,28%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	Por definir en función a la suscripción del contrato
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	25,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Se prevé concluir la bahía de línea en la Subestación Umapalca.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Permitirá la conexión de las centrales hidroeléctricas del proyecto Miguillas al Sistema Interconectado Nacional (SIN), que posibilitando de esta forma disponer de la energía eléctrica generada, para satisfacer la demanda de energía en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).</li> </ul>	

El servicio cerró la gestión 2025 con un 23,28% de avance físico. Para la gestión 2026, se prevé efectuar la conclusión de la bahía de línea en la subestación Umapalca.

## PROYECTOS DE PRE INVERSIÓN

<b>LÍNEA DE TRANSMISIÓN 230 kV PUNUTUMA – CHAQUILLA</b>
Estudio de preinversión del proyecto que tiene la finalidad de habilitar un nodo de retiro en la localidad de Chaquilla ubicada al Sur de la ciudad de Potosí construyendo la línea 230 kV Punutuma – Chaquilla, la subestación Chaquilla y la instalación de un transformador 230/115 kV en dicha subestación.
<b>Datos generales:</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	<p><b>Subestación Chaquilla:</b> Se encuentra en el departamento de Potosí, municipio de Porco en la localidad Chaquilla.</p> <p><b>Subestación Punutuma:</b> Se encuentra en el departamento de Potosí, provincia Antonio Quijarro.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs 1.356.803,66
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	10,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto:</li> </ul>	Bs 98.336,33
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Aprobación del cumplimiento de la Norma Operativa N° 30
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementa la capacidad de transferencia entre el área Central y Sur y la seguridad del sistema Sur y crear un nuevo punto de retiro para la distribuidora CESSA en Yamparaez.</li> </ul>	

Este proyecto formó parte inicialmente del proyecto mayor "LÍNEA DE TRANSMISIÓN YAMPARAEZ - SANTIAGO - PUNUTUMA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS", sin embargo, fue necesario separar en 2 proyectos (Línea de Transmisión 230 kV Punutuma – Chaquilla y Línea de Transmisión 230 kV Chaquilla - Yamparaez) para cumplir con requerimientos del CNDC y la AETN. El proyecto "Línea de Transmisión 230 kV Punutuma – Chaquilla" cerró la gestión 2025 con 10% de avance físico y 93,2% de ejecución financiera; el periodo de ejecución está sujeta a definiciones del CNDC y AETN; en 2026 se prevé alcanzar el 100%.

**LÍNEA DE TRANSMISIÓN 230 KV CHAQUILLA - YAMPARAEZ**

Estudio de preinversión del proyecto que consiste en construir la línea Chaquilla – Yamparaez y la subestación Yamparaez que dividirá la línea 230 kV Sehuencas – Sucre, asimismo en la subestación Yamparaez se instalará un transformador 230/115 kV para habilitar un nodo de retiro de energía eléctrica para el agente de distribución CESSA.

**Datos generales:**



<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	<p><b>Subestación Yamparaez:</b> Se encuentra en el departamento de Chuquisaca, provincia Yamparaez</p> <p><b>Subestación Chaquilla:</b> Se encuentra en el departamento de Potosí, municipio de Porco en la localidad Chaquilla.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs 1.356.803,66
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	6,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto:</li> </ul>	Bs 196.672,67
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Estudio de Preinversión
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementa la capacidad de transferencia entre área Central y Sur y la seguridad del sistema Sur y crear un nuevo punto de retiro para la distribuidora CESSA en Yamparaez.</li> </ul>	

Este proyecto formó parte inicialmente del proyecto mayor "LÍNEA DE TRANSMISIÓN YAMPARAEZ - SANTIAGO - PUNUTUMA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS", sin embargo, fue necesario separar en 2 proyectos (Línea de Transmisión 230 kV Punutuma – Chaquilla y Línea de Transmisión 230 kV Chaquilla - Yamparaez) para cumplir con requerimientos del CNDC y la AETN. El proyecto "Línea de Transmisión 230 kV Chaquilla - Yamparaez" cerró la gestión 2025 con 6% de avance físico y 84,4% de ejecución financiera; el periodo de ejecución está sujeta a definiciones del CNDC y AETN; en 2026 se prevé alcanzar el 100%.

**REFUERZO DE TRANSMISIÓN AL NODO GUARACACHI 230 KV**

Estudio de preinversión del proyecto que tiene la finalidad de habilitar un nodo de retiro de energía eléctrica para el agente de distribución ENDE DELBENI en la localidad de San Ramón construyendo una línea de transmisión de alta tensión desde la subestación Paraíso hasta la futura subestación San Ramón.

**Datos generales:**

<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	<p><b>Subestación Guaracachi:</b> Se encuentra en el departamento de Santa Cruz, entre la Avenida Brasil y tercer anillo.</p> <p><b>Subestación San Julián:</b> La subestación se encuentra en el departamento de Santa Cruz, provincia Ibáñez, municipio de Cotoca.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs 634.941,25
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	25,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto:</li> </ul>	Bs 418.198,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	100,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Aprobación del cumplimiento de la Norma Operativa N° 30.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementa la confiabilidad y flexibilidad de suministro eléctrico a la zona central de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, conforme a la necesidad identificada en el "Plan Referencial del Estado Plurinacional de Bolivia 2035" para el año 2028.</li> </ul>	

El Proyecto "Refuerzo de Transmisión al Nudo Guaracachi 230 kV", se inició el trámite formal en la gestión 2024 y en la gestión 2025 cerró con 25% de avance físico y 34,1% de ejecución financiera. La ejecución está sujeta a definiciones del CNDC y AETN, sin embargo, en 2026 se prevé alcanzar el 100%.

<b>DIVISION DE LT 115 kV SACABA - AROCAGUA Y SUBESTACIÓN HUAYLLANI</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que tiene la finalidad de habilitar un punto de retiro para ELFEC mediante la división de la línea de transmisión 115 kV Corani - Arocagua y construcción de la subestación eléctrica 115 kV Huayllani, en configuración barra simple y seccionador de by pass.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	<b>Subestación Guaracachi:</b> Se encuentra en el departamento de Cochabamba, provincia Chaparé, municipio de Sacaba

• Costo total:	Bs 226.534,39
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	90,00%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 102.318,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Aprobación del cumplimiento de la Norma Operativa N° 30
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Habilitar un nuevo nodo de retiro de energía eléctrica para el agente de distribución ELFEC y mejorar la confiabilidad de suministro en el municipio de Sacaba.</li> </ul>	

El proyecto “División de LT 115 kV Sacaba - Arocagua y Subestación Huayllani” se inició el trámite formal en la gestión 2025 cerrando con 90% de avance físico y 54,8% de ejecución financiera. La conclusión está sujeta a gestiones de ELFEC ante la AETN, sin embargo, en la gestión 2026 se prevé alcanzar el 100%.

<b>LÍNEA DE TRANSMISIÓN 115 KV IRPA IRPA - CATAVI</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que consiste en la renovación o sustitución de elementos constructivos de la línea de transmisión eléctrica 115 kV Irpa Irpa – Catavi como alternativa 1 y construcción de línea nueva como alternativa 2 a definirse por el CNDC y AETN.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	<p><b>Subestación Irpa Irpa:</b> Se encuentra en el municipio de Capinota, provincia Cercado del Departamento del Beni.</p> <p><b>Subestación Catavi:</b> Se encuentra en el departamento de Potosí, provincia Rafael Bustillo y municipio de Llallagua.</p>
• Costo total:	Bs 770.537,18
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	40,00%
• Año conclusión:	2026

<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 192.153,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de pre inversión
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sustituir la línea Irpa Irpa - Catavi debido al deterioro físico y el riesgo de la seguridad operativa, lo cual permitirá incrementar la capacidad y confiabilidad de suministro a Irpa Irpa, Sacaca y Catavi.</li> </ul>	

El proyecto “Línea de Transmisión 115 kV Irpa Irpa - Catavi” se inició el trámite formal en la gestión 2024 cerrando esta gestión con 40% de avance físico y 75,1% de ejecución financiera, mientras que en la gestión 2025 no se pudo realizar ningún avance. La ejecución está sujeta a definiciones del CNDC y AETN, sin embargo, en 2026 se prevé alcanzar el 100%.

<b>LÍNEA DE TRANSMISIÓN MIZQUE - BRECHAS 230 kV</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que consiste en construir la línea de Transmisión 500 kV Mizque – Brechas Simple Terna (Operando inicialmente en 230 kV), ampliación de las subestaciones 230 kV Mizque y Brechas.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	<p><b>Subestación Santivañez:</b> Se encuentra en el departamento de Cochabamba, provincia Capinota y municipio de Santivañez.</p> <p><b>Subestación Mizque:</b> Se encuentra en el departamento de Cochabamba, provincia Mizque y municipio de Mizque.</p> <p><b>Subestación Brechas:</b> departamento de Santa Cruz, provincia Andrés Ibáñez, municipio La Guardia.</p>
• Costo total:	Se solicitará en el reformulado 2026
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	10,00%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Se solicitará en el reformulado 2026

• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de Preinversión
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementa la capacidad de transferencia entre área Oriental y Central y seguridad del sistema Oriental.</li> <li>• En la primera etapa, el proyecto permitirá evacuar la energía generada por la central hidroeléctrica Ivirizu al sistema oriental, en tanto que, en la segunda etapa se subirá el nivel de tensión de 230 kV a 500 kV y se constituirá la línea de transmisión 500 kV Santivañez - Brechas, cerrando de esta forma un anillo en nivel de tensión 500 kV reforzando el Sistema Troncal de Interconexión Nacional (STI).</li> </ul>	

El proyecto “Línea de Transmisión Mizque - Brechas” se inició el trámite formal en la gestión 2024 cerrando esta gestión con 10% de avance físico y 0% de ejecución financiera, mientras que en la gestión 2025 no se pudo realizar ningún avance. La ejecución está sujeta a definiciones del CNDC y AETN; sin embargo, en 2026 se prevé alcanzar el 100%, asimismo, se solicitará el presupuesto de preinversión en el reformulado 2026.

<b>LÍNEA PAGADOR - CONTORNO BAJO 230 kV</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que consiste en la construcción de la línea de transmisión 230 kV doble terna Pagador - Contorno Bajo. Ampliación de las subestaciones 230 kV de Pagador y Contorno Bajo.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	<p><b>Subestación Pagador:</b> Se ubica en el departamento de Oruro, provincia Cercado, municipio Caracollo</p> <p><b>Subestación Contorno Bajo:</b> Se ubica en el Departamento de La Paz, provincia Ingavi en el municipio de Viacha</p>
• Costo total:	Se solicitará en el reformulado 2026
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	10,00%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Se solicitará en el reformulado 2026
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	Estudio de Preinversión
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El proyecto brindará un respaldo de transferencia entre las áreas central y norte teniendo en cuenta la contingencia de la línea Santivañez – Palca 230 kV y Santivañez – Palillada 230 kV provocarían sobrecargas elevadas en la línea Vinto – Patacamaya - Mazocruz 230 kV, por tanto, el proyecto brindará confiabilidad de suministro de energía a los agentes de distribución conectados al SIN así como a los agentes de generación que finalmente se traduce en la continuidad del servicio a los usuarios finales.</li> </ul>	

El proyecto “Línea Pagador - Contorno Bajo 230 kV” se inició el trámite formal en la gestión 2024 cerrando esta gestión con 10% de avance físico y 0% de ejecución financiera, mientras que en la gestión 2025 no se pudo realizar ningún avance. La ejecución está sujeta a definiciones del CNDC y AETN, sin embargo, en 2026 se prevé alcanzar el 100%, asimismo, se solicitará el presupuesto de preinversión en el reformulado 2026.

<b>SUMINISTRO DE ENERGÍA A GERMAN BUSCH</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que consiste en la construcción de la línea de transmisión 500 kV Simple Terna Brechas – San José de Chiquitos – Germán Busch. Ampliación de las subestaciones 500 kV Brechas. Construcción de la nueva subestación San José de Chiquitos 500/230 kV incluye transformador 500/230 kV 150 MVA. Construcción de la nueva subestación German Busch 500/230 kV incluye 2 transformadores 500/230 kV 150 MVA.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubicación del proyecto:</li> </ul>	<p><b>Subestación Brechas:</b> Se encuentra en el departamento de Santa Cruz, provincia Andrés Ibáñez, municipio La Guardia.</p> <p><b>Subestación San José de Chiquitos:</b> Se ubica en el departamento de Santa Cruz, provincia Chiquitos, municipio de San José de Chiquitos.</p> <p><b>Subestación German Buch:</b> Se ubica en el departamento de Santa Cruz, provincia German Busch, municipio Puerto Suárez.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo total:</li> </ul>	Bs 5.097.203,72
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	80,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Año conclusión:</li> </ul>	2026

<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 2.747.860
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de Licencia Provisional
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>La ejecución del proyecto permitirá la interconexión de la carga existente al este de Bolivia al Sistema Interconectado Nacional al mismo tiempo que desplazará el uso de combustibles fósiles subvencionados para la generación de energía eléctrica en los sistemas aislados de San José de Chiquitos y Germán Busch.</li> </ul>	

El proyecto "Suministro de energía a German Busch" se inició el trámite formal en la gestión 2025 cerrando esta gestión con 10% de avance físico y 46,1% de avance financiero. En la gestión 2026 se prevé alcanzar el 100%.

<b>STATCOM PUNUTUMA 230 kV</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que consiste en la instalación de un compensador estático (STATCOM) de +/-100 MVar en Subestación Punutuma, Ampliación de la Subestación 230 kV en Punutuma.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Se encuentra en el departamento de Potosí, provincia Norte Lipez, municipio Colcha K.
• Costo total:	Bs 245.180,00
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 245.180,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de Preinversión
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>El STATCOM permitirá regular la tensión y mejorar la estabilidad en el sistema sur.</li> </ul>	



<b>COMPENSADOR SINCRONO BRECHAS 230 kV</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que consiste en la instalación de un compensador síncrono de 100 MVA en subestación Brechas 230 kV.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Se encuentra en el departamento de Santa Cruz, provincia Andrés Ibáñez, municipio La Guardia.
• Costo total:	Bs 267.147,00
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 267.147,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de Preinversión
<b>Impacto esperado:</b>	
• Ampliar a la potencia de cortocircuito, brindar inercia y mejorar la estabilidad del sistema oriental.	

<b>LÍNEA DE TRANSMISION PUNUTUMA - UYUNI 230 kV</b>	
Estudio de preinversión del proyecto que consiste en la construcción de la línea de Transmisión 230 kV Punutuma – Uyuni y ampliación de las subestaciones 230 kV Punutuma y Uyuni.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Se encuentra en el departamento de Santa Cruz, provincia Andrés Ibáñez, municipio La Guardia.
• Costo total:	Se solicitará en el reformulado 2026
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	

• Presupuesto:	Se solicitará en el reformulado 2026
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de Preinversión
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>El proyecto permitirá la inyección de energía eléctrica por parte de los agentes de generación fotovoltaica, así como permitirá atender la demanda del sector industrial relacionado con el procesamiento de litio en la zona del salar de Uyuni.</li> </ul>	

<b>FASE II: NORTE AMAZÓNICO: ESTUDIO DE DISEÑO TÉCNICO DE PREINVERSIÓN LADO BOLIVIANO</b>	
Elaboración del Estudio Técnico de Preinversión del Proyecto Norte Amazónico Fase II, que incluye el diseño de la línea 138 kV Frontera – Cobija y Línea 115 kV Cobija – Bahía, subestación nueva Cobija y Ampliación Se Bahía. Diseño de la línea 230 kV Frontera – Guayaramerín y Línea 115 kV Riberalta - Guayaramerín, subestación nueva Guayaramerín 230/115 kV y Riberalta 115 kV. Conversores Back to Back 2*25MVA en Guayaramerín y Cobija.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Se encuentra en el departamento de Santa Cruz, provincia Andrés Ibáñez, municipio La Guardia.
• Costo total:	Bs 7.292.695,75
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	68,40%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 3.737.804,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP)
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Permitirá reducir el costo de subvención de combustible empleado para la generación termoeléctrica en los sistemas aislados que componen el “Norte amazónico”.</li> </ul>	

El proyecto “FASE II: Norte Amazónico: Estudio de Diseño Técnico de Preinversión lado boliviano” se inició el trámite formal en la gestión 2025 cerrando esta gestión con 68,4% de avance físico y 48,7% de avance financiero. Se solicitará incremento de presupuesto en Bs. 1.657.804,00 en el reformulado 2026 y se prevé alcanzar el 100%.

<b>INTERCONEXIÓN BOLIVIA – PARAGUAY</b>	
Estudio eléctrico y energético de la interconexión Bolivia - Paraguay, que incluye el diseño de la línea de interconexión internacional y refuerzos necesarios.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Se encuentra entre los países Bolivia y Paraguay con subestaciones de llegada por definir.
• Costo total:	Bs 4.606.867,78
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	26,60%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 2.807.812,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio de Factibilidad de Integración eléctrica Bolivia - Paraguay
<b>Impacto esperado:</b>	
• El proyecto permitirá un intercambio energético entre el sistema eléctrico boliviano y paraguayo.	

El estudio eléctrico y energético de la “Interconexión Bolivia – Paraguay” se inició en la gestión 2025 cerrando con 26,6% de avance físico y 39,1% de avance financiero. En la gestión 2026 se prevé alcanzar el 100%.

<b>REUBICACIÓN SUBESTACIÓN PALCA</b>
Estudio de preinversión que consiste en reubicar la subestación eléctrica 230/115 kV Palca en un lugar que cumpla con los requisitos mínimos de estabilidad del terreno, menor inversión y afectación al suministro de energía eléctrica.
<b>Datos generales:</b>

• Ubicación del proyecto:	Se encuentra en el departamento de La Paz, provincia y municipio de Palca
• Costo total:	Bs 677.260,02
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 677.260,02
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Estudio Preinversión
<b>Impacto esperado:</b>	
• El proyecto incrementará la confiabilidad de la subestación Palca y reducirá los costos actuales de mantenimiento asociados a mitigar los efectos geológicos actuales.	

### 7.3.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

En la gestión 2026 la nueva administración está enfocada principalmente en:

- a) **Realizar la puesta en servicio de la línea 500 kV Carrasco – Brechas (2da etapa), prevista para marzo de 2026:** El proyecto fortalecerá la transmisión eléctrica entre las áreas Oriental y Central del SIN, incrementando la capacidad de transmisión de potencia en la red troncal del sistema.
- b) **Realizar la puesta en servicio del proyecto Ampliación de Barras Subestación Tarija 115 kV:** Permitirá la instalación de un espacio de conexión para habilitación de un nuevo transformador de potencia 115/24,9 kV, 25 MW, por el agente de distribución de energía eléctrica SETAR. Posibilitando atender la demanda creciente de la ciudad de Tarija.
- c) **Concluir el Servicio del Contrato Nro. 1679 Grupo 4 - Lote 2 Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico correspondiente al Componente de Subestaciones y Líneas de alta tensión Sehuencas - Juntas del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (ENDE Valle Hermoso):** Permitirá disponer de la energía a ser generada en las centrales hidroeléctricas de Juntas y Sehuencas, asociados al proyecto Ivirizu.

- d) **Puesta en Servicio de las líneas de Transmisión 230 kV Santivañez – Mizque y Sehuencas – Mizque asociadas al Contrato Nro. 484/2023 Interconexión de Ivirizu al SIN (ENDE):** La puesta en servicio de las líneas 230 kV permitirá la inyección al Sistema Interconectado Nacional de la energía generada en las plantas hidroeléctricas de Juntas y Sehuencas, contribuyendo de esta forma al cambio de matriz energética.
- e) **Realizar la evaluación de la situación y sostenibilidad de la Empresa de Transmisión Argentina S.A. – ETASA y Empresa Comercializadora ENDE Brasil Energía – EBR, para definir las acciones a seguir.**

### 7.3.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 67: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
EXPANDIR Y FORTALECER OPORTUNAMENTE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL	<p>Porcentaje (%) de avance físico:</p> <p>Realizar la puesta en servicio de la línea 500 kV Carrasco – Brechas (2da etapa), prevista para el marzo de 2026.</p>	<p>Proyecto concluido:</p> <p>Línea de Transmisión Carrasco - Brechas en 500 kV y Subestaciones Asociadas - 2da etapa: Total, Tendido de Conductores de línea 2025: 29,6 km</p>	<p>100% concluido - Puesta en servicio:</p> <p>Línea de Transmisión Carrasco - Brechas en 500 kV y Subestaciones Asociadas</p>
	<p>Porcentaje (%) de avance físico:</p> <p>Realizar la puesta en servicio del proyecto Ampliación de Barras Subestación Tarija 115 kV</p>	<p>Proyecto concluido:</p> <p>La puesta en servicio del proyecto se encuentra condicionada a la programación de la desenergización de la Subestación Tarija 115 kV, una vez que SETAR concluya las actividades bajo su responsabilidad.</p>	<p>100% concluido - Puesta en servicio:</p> <p>Ampliación de Barras Subestación Tarija 115 kV</p>
GESTIONAR Y EJECUTAR SERVICIOS	<p>Porcentaje (%) de avance físico del servicio:</p> <p>Concluir el Servicio del Contrato Nro. 1679 Grupo 4 - Lote 2 Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico correspondiente al Componente de Subestaciones y Líneas de alta tensión Sehuencas - Juntas del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (ENDE Valle Hermoso)</p>	<p>En ejecución:</p> <p>En proceso de conclusión de obras civiles de las subestaciones Juntas y Sehuencas. En fase final de conclusión del montaje electromecánico incluyendo cableado de control y cables de potencia. Se ha concluido la línea eléctrica que conecta las subestaciones de Sehuencas y Juntas.</p>	<p>100% de avance físico – Puesta en Servicio:</p> <p>Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico correspondiente al Componente de Subestaciones y Líneas de alta tensión Sehuencas - Juntas del Proyecto Hidroeléctrico Ivirizu (ENDE Valle Hermoso)</p>

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
	km de línea energizados: Puesta en Servicio de las líneas de Transmisión Santivañez – Mizque y Sehuencas – Mizque asociados al Contrato Nro. 484/2023 Interconexión de Ivirizu al SIN (ENDE)	En ejecución La construcción de obras civiles y el montaje electromecánico de las subestaciones Santivañez, Nodo Compensación y Sucre se encuentran concluidas, restando únicamente la instalación de los tableros del sistema de control y protección. En cuanto a las fundaciones de la línea de transmisión, el tramo I (Santivañez – Curi) se encuentra en fase final para su conclusión, mientras que en el tramo II (Curi – Mizque – Sehuencas) las fundaciones para las estructuras de línea están finalizadas. El montaje de estructuras en los Tramos I y II se encuentran en ejecución.	175 km de línea en 230 kV – Puestos en Servicio: Líneas 230 kV Santivañez – Mizque y Sehuencas – Mizque.

Fuente: ENDE Transmisión S.A.

### 7.3.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

CUADRO 68: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Auditoria Procesos de Contratación de Servicios Legales Externos suscritos con Jorge Vidal Challapa Cardozo y la Empresa Gestiones Laborales SRL.	1
Informe de Confiabilidad de la información contable y Financiera de los Estados Financieros de los trimestres concluidos al 31/12/2025, al 31/03/2026, 30/06/2026 y 30/09/2026, presentación obligatoria ASFI y Bolsa de Valores.	4
Auditoria a asignación y disposición de vehículos de la empresa puesto a favor del presidente del Directorio.	1
Auditoria a RRHH respecto al cumplimiento de la jornada de trabajo y rol de turnos para atención de emergencias, tratamiento de permisos, licencias sobretiempos y recargo nocturno.	1
Auditoria a Activos Fijos sobre disposición, custodia, asignación e incorporaciones.	1
Seguimiento a las recomendaciones formuladas en informes de auditoría interna de gestiones anteriores.	1
Arqueo de fondos y toma de inventarios de fin de año 2026.	1
Otras instruidas y no programadas	1
<b>Otros (externos)</b>	



DETALLE	CANTIDAD
Auditoría externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>

Fuente: ENDE Transmisión S.A.



***elfec***

# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

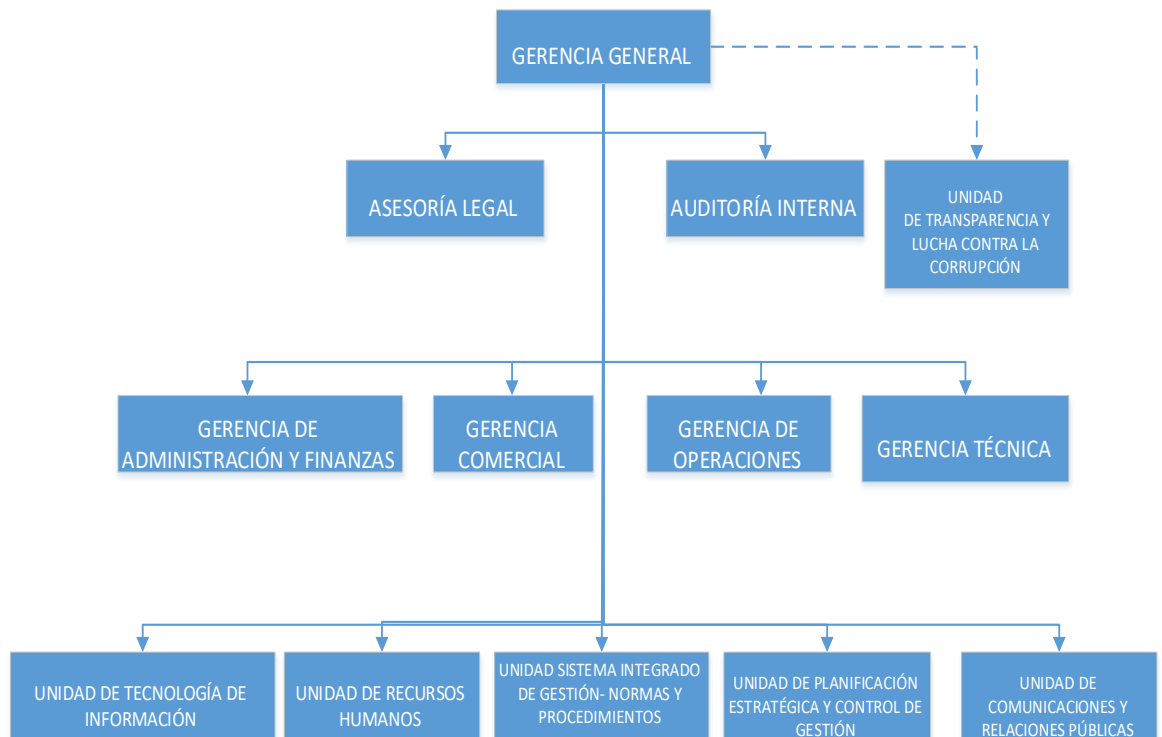
## 8 ELFEC S.A.

### 8.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 8.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ELFEC S.A. es la que se muestra a continuación:

Ing. Mario Grover Zalles Medrano  
**Gerente General Interino**



### 8.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Decreto Supremo N° 1178 Adquisición del paquete accionario por parte del Estado.
- Decreto Supremo N° 494 Nacionalización de ELFEC S.A.
- Ley 1604 de Electricidad, artículo 30 numeral 3.
- Ley 12760, Código Civil.



- Ley 14379, Código de Comercio.
- Ley 439, Código Procesal Civil.
- Ley 453, Ley General de los Derechos de las Usuarias y los Usuarios y de las Consumidoras y los Consumidores y Reglamentos.
- Ley 466, de la Empresa Pública.
- Reglamento de Servicio Público de Suministro de Electricidad (RSPSE) aprobado por Decreto Supremo N° 26302.
- Reglamento de Calidad de Distribución de Electricidad (RCDE) aprobado por Decreto Supremo N° 26607.
- Reglamento de operación del Mercado Eléctrico (ROME) aprobado por Decreto Supremo N° 26093.
- Reglamento de Electrificación Rural (RER) aprobado por Decreto Supremo N° 28567.
- Reglamento específico de la Ley 453 Ley General de los Derechos de las Usuarias y los Usuarios y de las Consumidoras y Consumidores, para el sector de Hidrocarburos y Electricidad, aprobado por Decreto Supremo N° 2337.
- Estatutos de la Empresa.
- Otra normativa aplicable.

### 8.3 MARCO INSTITUCIONAL

#### 8.3.1 MISIÓN

ELFEC es una empresa filial de ENDE Corporación, que aporta al desarrollo del Departamento de Cochabamba, distribuyendo energía eléctrica con calidad y confiabilidad, para lograr el acceso universal de forma sostenible y con equidad social.

#### 8.3.2 VISIÓN

Alcanzar una cobertura de 97% en el suministro de energía eléctrica del Departamento de Cochabamba, garantizando niveles de calidad, eficacia y disponibilidad, como parte del compromiso de ENDE Corporación con Bolivia.

### 8.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 69: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
<b>Financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar los niveles de rentabilidad dentro de los límites permisibles por el marco regulatorio.</li> <li>• Optimizar costos y gastos en las unidades y procesos que lo requieran.</li> </ul>
<b>Clientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar la calidad, continuidad y confiabilidad del servicio de suministro eléctrico.</li> <li>• Mantener y mejorar la atención al cliente en oficina central y descentralizadas.</li> <li>• Ampliar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana y rural, en cumplimiento de la normativa.</li> </ul>
<b>Procesos internos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir con el plan de inversiones para ampliar, fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.</li> <li>• Cumplir con el plan de inversiones en Expansión Horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.</li> <li>• Cumplir con eficacia el plan de mantenimiento de la red eléctrica.</li> <li>• Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero CO<sub>2</sub> del parque automotor de la empresa.</li> <li>• Mantener y fortalecer los procesos del Sistema Integrado de Gestión con el fin de lograr la mejora continua.</li> </ul>
<b>Aprendizaje y desarrollo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar competencias y conocimientos especializados del personal para mantener la cultura de la mejora.</li> </ul>

Fuente: ELFEC S.A.

### 8.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

CUADRO 70: POA

Objetivo	Indicador	Línea Base 2025	Meta 2026
Mantener los niveles de rentabilidad dentro de los límites permisibles por el marco regulatorio	Rentabilidad	10,93%	14,16%
Optimizar costos y gastos en las unidades y procesos que lo requieran.	Margen operacional	9,96%	13,27%
Mejorar la calidad, continuidad, y confiabilidad del servicio de suministro eléctrico	Tiempo Total de interrupción - Calidad 1	1,69	Menor a 6
	Tiempo Total de interrupción - Calidad 2	10,57	Menor a 12
Mantener y mejorar la atención al cliente en oficina central y descentralizadas	Calidad 1: TMat: Tiempo Medio de Atención de Reclamos Técnicos	2,68	Menor a 2

Objetivo	Indicador	Línea Base 2025	Meta 2026
	Calidad 1: TMAC: Tiempo Medio de Atención de Reclamos Comerciales	11,54	Menor a 24
Ampliar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana y rural, en cumplimiento de la normativa.	Cobertura Rural	72,00%	78,09%
	Cobertura Urbana	99,22%	97,07%
Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero CO2 del parque automotor de la empresa.	No emisión de CO2 de coches no convencionales	23,95	19,00
Cumplir con el plan de inversiones para ampliar, fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.	Ejecución presupuestaria anual acumulada	82%	100%
Cumplir con el plan de inversiones en Expansión Horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.	Ejecución presupuestaria anual acumulada de Proyectos en Expansión Horizontal	193%	100%
Cumplir con eficacia el plan de mantenimiento de la red eléctrica.	Cumplimiento del plan de mantenimiento anual	98%	100%
Mejorar competencias y conocimientos especializados del personal para mantener la cultura de la mejora continua	Capacitación de trabajadores	-	100%
Mantener y fortalecer los procesos del Sistema Integrado de Gestión con el fin de lograr la mejora continua.	Cumplimiento del plan anual del Sistema Integrado de Gestión	95%	100%

Fuente: ELFEC S.A.

## 8.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

### 8.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 71: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Ingresos Operativos	1.472.797.268
Costos Operativos	(1.212.177.882)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>260.619.387</b>
Gastos Administrativos	(65.165.895)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>195.453.492</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	70.972.459
Otros egresos (gastos) no operativos	(101.263.380)

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
IUE	0
<b>Utilidad Neta</b>	<b>165.162.571</b>

Fuente: ELFEC S.A.

Los ingresos de ELFEC S.A. provienen principalmente de la venta de energía eléctrica, los mismos se utilizan para cubrir los costos operativos y administrativos. Adicionalmente se presentan ingresos y egresos no operativos por ejecución de proyectos eléctricos para terceros. Se estima ingresos por Bs1.472.797.268, los costos operativos por Bs1.212.177.882 y gastos administrativos por Bs65.165.895, además de otros ingresos por Bs70.972.459 y otros egresos por Bs101.263.380, generando una utilidad neta de Bs165.162.571 para la gestión 2026.

#### 8.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

CUADRO 72: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
<b>Inversión en Proyectos</b>	<b>284.662.608</b>
Proyectos No Singulares	102.264.708
Calidad	2.201.708
Proyecto Repotenciación Línea 115 kV Subestación Arocagua-Subestación Central 115 (Sólo Línea) Alta Tensión	3.289.874
Proyecto Subestación Tiquipaya 115 kV	24.213.461,73
Subestación Huayllani	69.164.767
Subestación Tamborada	4.449.246
Reemplazo Transformadores de Potencia Cochabamba	10.774.554
Mejoras media tensión	44.259.712
Acometidas y medidores baja tensión	24.044.578
<b>Inversión en Activos Fijos</b>	<b>56.385.496</b>
Comunicaciones y Control (SCADA)	2.362.740
Otros Equipos de Comunicación	16.432.401
Equipo de Computación y Hardware	23.571.846
Equipo de Transporte	6.232.500
Mobiliario y Equipo de Oficina	996.987
Otros Equipos Generales (Seguridad y Otros)	228.240
Herramientas y Equipo Mecánico	2.649.745
Equipo de Laboratorio	3.078.719
Software y Otros Intangibles	832.317
<b>Total, Presupuesto Inversiones</b>	<b>341.048.104</b>

Fuente: Elfec S.A.

Para la gestión 2026 ELFEC S.A. tiene aprobado un presupuesto para inversiones de Bs341.048.104, que comprende proyectos eléctricos por Bs284.662.608 e inversiones en activos fijos por Bs56.385.496.

Entre los proyectos eléctricos estratégicos se presentan el Proyecto Repotenciación Línea 115 kV Arocagua – Central, Proyecto Subestación Tiquipaya 115 kV y la Subestación Huayllani.

#### 8.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS (RRHH)

CUADRO 73: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	767	98.353.308	133.892.463
Plazo Fijo	31	4.076.736	4.286.775
<b>Total, general</b>	<b>798</b>	<b>102.430.043</b>	<b>138.179.238</b>

Fuente: ELFEC S.A.

#### 8.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026 (RRHH)

CUADRO 74: CAPACITACIONES 2026

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	111
Sector técnico - operativo	81
Otros	5
<b>Total, capacitaciones 2026</b>	<b>197</b>

Fuente: ELFEC S.A.

#### 8.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 75: PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones (I,II,III, Especial)	57	218.005.134,94
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>218.005.134,94</b>

Fuente: ELFEC S.A.

#### 8.4.6 PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS:

<b>Repotenciación Línea 115 kV Subestación Arocagua - Subestación Central 115 (Sólo Línea) Alta Tensión</b>	
Consiste en la instalación del conductor RAIL 954 con una longitud total de 6,8 km de recalibrado, con un tramo de modificación del trazo de la línea.	
Datos generales:	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: Cochabamba Municipio de Cercado – Sacaba
• Costo total:	Bs26.715.436
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	77%
• Año conclusión:	2026
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs3.289.873,63
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Conclusión del proyecto
Impacto esperado:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se beneficiará aproximadamente a 122.000 usuarios.</li> <li>• Se contará con mayor capacidad instalada dentro del sistema en 115 kV.</li> <li>• Se incrementará la potencia de transmisión entre Arocagua y Central.</li> <li>• Se mejorará la confiabilidad del suministro de energía, en el municipio de Cercado</li> </ul>	

El proyecto Repotenciación Línea 115 kV Subestación Arocagua Subestación Central 115 (sólo línea) alta tensión cerró 2025 con 77% de avance físico y 88% de ejecución financiera; La principal restricción para el desarrollo del proyecto fue la obtención del Uso de Bienes de Dominio Público (UBDP) modificado, así como los inconvenientes presentados con las OTBs para la ejecución de las fundaciones. Se prevé la conclusión del proyecto en marzo de 2026.

<b>Subestación Tiquipaya</b>
Consiste en la Construcción de la línea Misicuni - Tiquipaya, esta tendrá una longitud de 5,4 km, además de la construcción de una bahía de llegada en la Subestación

Tiquipaya, una bahía de salida en la Subestación Misicuni, una bahía de transformador de 50 MVA, una bahía de 24,9 kV y 5 alimentadores.	
Datos generales:	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: Cochabamba Municipio de Quillacollo - Tiquipaya
• Costo total:	Bs66.882.183
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	88%
• Año conclusión:	2026
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs24.213.461,73
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Conclusión del proyecto
Impacto esperado:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se beneficiará aproximadamente a 33.200 usuarios.</li> <li>• Se contará con mayor capacidad instalada dentro del sistema en 115/24.9 kV.</li> <li>• Se garantizará el suministro de energía a la población en condiciones normales de operación y bajo contingencia N-1.</li> <li>• Se mejorará la confiabilidad del suministro de energía, en los municipios de Tiquipaya, Colcapirhua, parte noreste del municipio de Quillacollo y la zona noroeste de Cochabamba.</li> <li>• Se reducirán los tiempos de interrupción, con la implementación de 5 nuevos alimentadores, desde la nueva subestación Tiquipaya.</li> <li>• Permitirá a posterior, vincular la subestación Tiquipaya con la Subestación Cala Cala, para de esta manera cumplir la condición N-1 hacia las subestaciones mencionadas.</li> </ul>	

El proyecto Subestación Tiquipaya cerró en la gestión 2025 con 88% de avance físico y 64% de ejecución financiera; La principal restricción identificada fue la obtención del Uso de Bienes de Dominio Público (UBDP) por parte del Gobierno Autónomo Municipal de Quillacollo, además de las dificultades con las comunidades para la suscripción de actas de apoyo, así como las demoras en la definición de lineamientos para el establecimiento de servidumbres y el uso de instalaciones. Para la gestión 2026, se prevé la conclusión del proyecto.

<b>Nueva Subestación de Rebaje 115/24,9 kV Huayllani y Celdas Media Tensión</b>	
<p>En la subestación Huayllani se instalará un transformador de potencia, del cual se tiene previsto que partirán 8 nuevos alimentadores que se denominarán H-1, H-2, H-3, H-4, H-5, H-6, H-7 y H-8, en media tensión 24,9 kV.</p> <p>La construcción de la nueva subestación Huayllani permitirá aliviar la carga de las subestaciones de Arocagua y Paracaya.</p>	
Datos generales:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación del proyecto:</li> </ul>	Departamento: Cochabamba Municipio de Cercado – Sacaba
<ul style="list-style-type: none"> <li>Costo total:</li> </ul>	Bs91.464.859
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fuente de financiamiento:</li> </ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico al 31/12/2025</li> </ul>	23%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Año conclusión:</li> </ul>	2027
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto:</li> </ul>	Bs69.164.767
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico proyectado al 2026:</li> </ul>	67,00%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hitos esperados al 2026:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recepción del transformador de potencia.</li> <li>Recepción de equipos de patio y equipamiento complementario.</li> <li>Inicio de obras civiles del proyecto.</li> <li>Conclusión de obras civiles programadas.</li> </ul>
Impacto esperado:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se beneficiará aproximadamente a 63.700 usuarios.</li> <li>Se contará con mayor capacidad instalada dentro del sistema en 115/24,9 kV.</li> <li>Se garantizará el suministro de energía a la población en condiciones normales de operación y bajo contingencia N-1.</li> <li>Se mejorará la calidad, continuidad y confiabilidad del suministro de energía en los municipios de Sacaba y Colomi, con sus localidades Tuscapujio, Esmeralda Norte, Esmeralda Sur, Melga y Palca.</li> </ul>	

El proyecto Nueva Subestación de Rebaje 115/24,9 kV Huayllani y Celdas Media Tensión cerró la gestión 2025 con 23% de avance físico y 8% de ejecución financiera; Entre las principales restricciones identificadas se encuentran la culminación del trámite de derecho propietario del terreno asociado a la subestación, situación que a la fecha continúa pendiente; la falta de definición respecto a las cesiones y a la factibilidad urbanística del proyecto; así como las

dificultades en los procesos de adquisición de materiales, debido al incremento de precios. Para la gestión 2026, se prevé resolver las dificultades señaladas y alcanzar un avance físico del 67% y una ejecución financiera del 83%.

#### 8.4.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

De acuerdo al Artículo Primero de la Resolución de la Superintendencia de Electricidad N° 026/2004 de 27 de enero de 2004 que establece: El monto total de los créditos no serán mayor al 60% al monto de inversión establecido en el programa de inversiones aprobado. Al cierre de la gestión 2025 la relación deuda/inversiones fue del 75%. Se tiene programado para marzo 2026 el desembolso de Bs61 MM.

##### Proyectos:

##### Subestación Huayllani

Durante la gestión 2025, se tuvieron retrasos por parte de la alcaldía en los trámites de regularización del derecho propietario y cambio de uso de suelo, debido a la falta de definición con respecto a las cesiones y a la factibilidad urbanística del proyecto. Para subsanar este problema, se tiene previsto nuevas reuniones con las autoridades electas.

Con respecto al retraso en el transformador de potencia, este ha sido subsanado, llevándose con éxito las pruebas de recepción en fabrica. Se espera la llegada del mismo entre los meses de abril a agosto.

##### Subestación Tiquipaya

Para la conclusión del proyecto, se requiere la culminación de la Línea de AT, misma que ha enfrentado dificultades en la obtención del Uso de Bienes de Dominio Público (UBDP), además de las dificultades con las comunidades.

Para subsanar este problema se plantea recurrir al recurso de Servidumbre Obligatoria y reuniones para consensuar con las comunidades opositoras.

#### 8.4.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 76: METAS PROGRAMAS – GESTIÓN 2026

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Mantener el nivel de resultados operativos para generar niveles aceptables de rentabilidad.	Rentabilidad	10,93%	14,16%
Ampliar eficientemente la cobertura del servicio eléctrico.	Cobertura Rural	72,00%	78,09%
	Cobertura Urbana	99,22%	97,07%
Cumplir con el plan de inversiones para fortalecer la red eléctrica y garantizar el	Ejecución presupuestaria anual	82,08%	100%

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
suministro de energía para el continuo crecimiento.	acumulada		
Cumplir con el plan de inversiones en Expansión Horizontal para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.	Ejecución presupuestaria anual acumulada de Proyectos en Expansión Horizontal	192,64%	100%
	Longitud de Línea Alta Tensión	89 km (kilómetros)	102 km (kilómetros)
	Longitud de Línea Media Tensión	9.682 km (kilómetros)	9.800 km (kilómetros)
	Longitud de Línea Baja Tensión	11.844 km (kilómetros)	12.122 km (kilómetros)
Cumplir el compromiso de acceso universal y ampliar la cobertura hasta lograr que toda la población de Cochabamba cuente con energía eléctrica.	Cantidad de clientes	18.179 clientes	14.880 clientes

Fuente: ELFEC S.A.

- Para la gestión 2026 se tiene como objetivo alcanzar una rentabilidad del 14,16%.
- De igual manera se proyecta ampliar la cobertura urbana y rural alcanzando en el área rural el 78,09% y en el área urbana el 97,07%.
- Cumplir con el plan de inversiones al 100% para fortalecer la red eléctrica y garantizar el suministro de energía para el continuo crecimiento.
- Para la gestión 2026 se tiene como objetivo llegar a un total de 22.024 Km de líneas (Alta tensión: 102 Km; Media Tensión: 9.800 Km; y Baja Tensión: 12.122 Km), incrementado de esta manera 409 km respecto a la gestión anterior.
- En la gestión 2026 se tiene programado incrementar la cantidad de clientes en 2,02% que equivale a 14.880 clientes.

#### 8.4.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS (UNIDAD AUDITORÍA)

CUADRO 77: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Conclusión del trabajo Cumplimiento del plan de trabajo de normas y procedimientos. (Auditoria reprogramada)	1
Evaluación a la administración y control del Seguro delegado de ELFEC S.A.	1
Auditoria a la Administración de Activos Fijos.	1
Auditoria a los trabajos de mantenimiento de redes eléctricas	1
Auditoria de revisión a los procesos de contratación y adquisición de bienes y servicios	1



DETALLE	CANTIDAD
Seguimiento a observaciones de Auditoría Interna y Externa	1
Seguimiento a procesos de Asesoría Legal relacionados a Informes de la Unidad de Transparencia y otros	1
Revisión a la ejecución de inversiones eléctricas	1
Registro de carpetas e incorporación de nuevos clientes en cartografía.	1
Auditoría de revisión a las existencias de almacenes	1
Actividades de fin de año (Inventarios y arqueos)	1
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>

Fuente: ELFEC S.A.



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

## 9 DELAPAZ S.A.

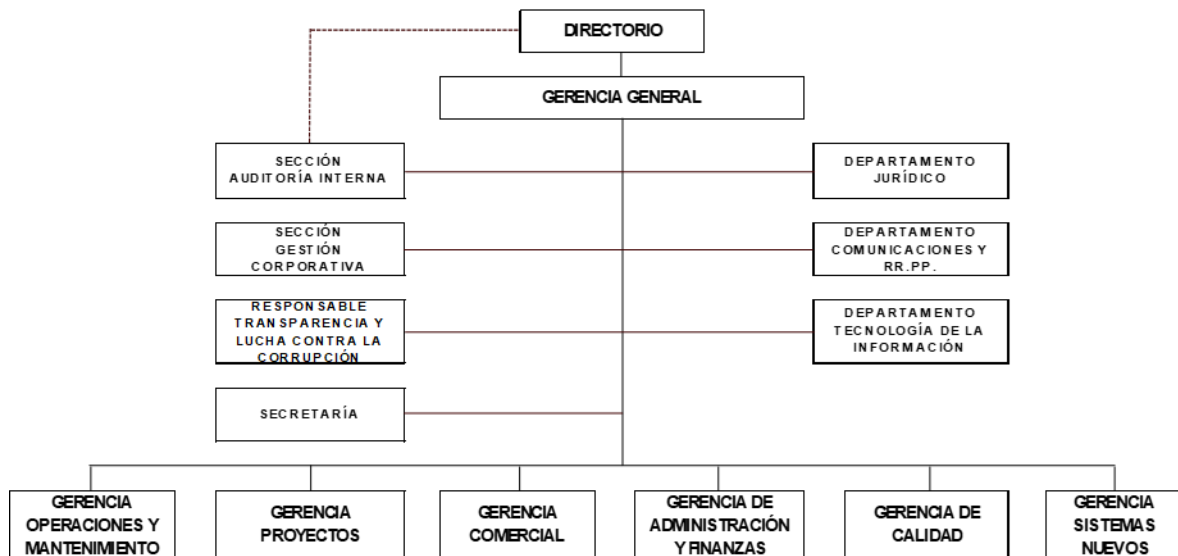
### 9.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 9.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en DELAPAZ S.A. es la que se muestra a continuación:

Ing. Miguel Ángel Nuñez Gaspar

**Gerente General**



### 9.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).

- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72.
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 “Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción”
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Decreto Supremo N°1448 de 29 de diciembre de 2012 nacionalización de la totalidad del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA DE INVERSIONES S.A. en la empresa Electricidad de La Paz S.A. ELECTROPAZ.
- Estatutos de la Empresa.
- Testimonio N°188/2013 de 26 de marzo de 2013 ELECTROPAZ modificó sus estatutos, procediendo al cambio de su denominación y objeto, convirtiéndose en “Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. DELAPAZ”.

### 9.3 MARCO INSTITUCIONAL

#### 9.3.1 MISIÓN

“Somos la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación, en el departamento de La Paz, que brinda servicio con calidad y tarifas equitativas; impulsando el desarrollo departamental, con gestión autosostenible, comprometida con la sociedad, sus trabajadores y el medio ambiente”.

#### 9.3.2 VISIÓN

“Ser la empresa de distribución de energía eléctrica de ENDE Corporación que logre el 100% de cobertura hasta el año 2025, satisfaciendo la demanda del departamento de La Paz, con calidad, tecnología de punta, confiabilidad, energía asequible y no contaminante para el

desarrollo y respetando el medio ambiente, con igualdad de género, sostenibilidad financiera, generando utilidades para vivir bien”.

El Estado Boliviano emite el documento del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) para el periodo 2026-2030, este documento es el instrumento a través del cual se establecen los lineamientos generales para la planificación de mediano plazo (5 años) en Bolivia, una vez se identifiquen las metas como país, se iniciara con la actualización y ajuste al Plan Estratégico Empresarial 2026-2030, en el cual se establece el análisis de la situación de la empresa, así como la misión, la visión, los valores y los objetivos y las estrategias necesarias para alcanzar esos objetivos estratégicos que se tiene como empresa en función al PDES 2026-2030.

### 9.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 78: TABLA POA

Perspectiva	Objetivo Estratégico
<b>Financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar rentabilidad acorde a la normativa sectorial.</li> </ul>
<b>Clientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana.</li> <li>• Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área rural.</li> <li>• Asegurar los niveles de calidad en el servicio comercial.</li> <li>• Cumplir el plan de comunicación y relacionamiento institucional.</li> <li>• Facilitar el desarrollo de la generación distribuida.</li> </ul>
<b>Procesos internos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir el plan de inversiones.</li> <li>• Actualizar el sistema de gestión de calidad (SGC).</li> <li>• Fortalecer la seguridad industrial y salud ocupacional (SySO).</li> </ul>
<b>Aprendizaje y desarrollo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover capacitaciones.</li> </ul>

Fuente: DELAPAZ S.A.

### 9.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

CUADRO 79: TABLA POA

Objetivo	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana	% viviendas electrificadas respecto de las viviendas estimadas, calculadas en base a la incorporación de nuevos clientes fruto de los proyectos de expansión horizontal.	99%	99%
Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área rural	% viviendas electrificadas respecto de las viviendas estimadas, calculadas en base a la incorporación de nuevos clientes fruto de los proyectos de expansión horizontal.	95%	95%
Asegurar los niveles de calidad en el servicio comercial	Porcentaje de indicadores dentro de los valores límites establecidos en el reglamento de Calidad de Distribución de Electricidad	93%	100%

Objetivo	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Promover capacitaciones	Cantidad acumulada de eventos	34	26
Cumplir el plan de inversiones	Porcentaje de cumplimiento del plan inversiones (incluye programas de expansión horizontal)	87%	100%
Cumplir el plan de comunicación y relacionamiento institucional	Porcentaje de ejecución del plan	100%	96%
Generar rentabilidad acorde a la normativa sectorial	Porcentaje de indicador financiero - ROE	18%	17%
Actualizar el Sistema de Gestión de Calidad (SGC)	Porcentaje de avance sobre la implementación del sistema de gestión de calidad.	100%	100%
Fortalecer la seguridad industrial y salud ocupacional (SySO)	Porcentaje de avance sobre las actividades establecidas en el Plan SySO 2026	97%	99%
Facilitar el desarrollo de la generación distribuida	Porcentaje de cumplimiento sobre el estudio del impacto de la penetración de la GDI en la demanda de la empresa y se identificaron las estrategias para incentivar el desarrollo de la GDI.	100%	100%

Fuente: DELAPAZ S.A.

## 9.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

DELAPAZ S.A. es una empresa filial de ENDE Corporación constituida como una Sociedad Anónima en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la normativa que regulan a las sociedades de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

### 9.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 80: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle	Presupuesto 2026
Ingresos Operativos	2.022.488.633
Costos Operativos	1.604.509.431
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>417.979.203</b>
Gastos Administrativos	86.923.798
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>331.055.405</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	55.975.094
IUE	48.839.758
<b>Utilidad Neta</b>	<b>226.240.553</b>

Fuente: DELAPAZ S.A.

Ingresos operativos, son aquellos que se registran por la prestación de servicio por venta de energía eléctrica en el departamento de La Paz.

Costos operativos, son los costos que permiten realizar la venta energía a través de los costos de operación y mantenimiento, costos de comercialización y gastos generales y de administración.

Gastos administrativos, son los gastos generales que contribuyen a las unidades operativas y de comercialización de la empresa para el cumplimiento de los objetivos.

#### 9.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

CUADRO 81: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle de Inversión	Presupuesto 2026
<b>Inversión en Proyectos</b>	<b>306.810.484</b>
<b>Proyectos Singulares</b>	<b>188.277.804</b>
Subestación Villa Santiago 115/12 kV	65.957.667
Línea Aérea de 115 kV San Roque – Tap Río Seco (doble terna)	17.802.171
Subestación Patacamaya 230/24,9 kV	51.501.372
Subestación Calacoto 115/6,9-12 kV	44.899.573
Línea Subterránea 115 kV Calacoto - TAP Calacoto (Doble Terna)	8.117.021
Proyectos no Singulares (expansión-reemplazo, calidad, reducción de pérdidas)	118.532.680
<b>Inversión en Activos Fijos</b>	<b>69.294.882</b>
Terrenos	23.664.300
Telemando y automatización	7.334.265
Edificio, oficinas	3.704.506
Muebles	380.838
Computadoras, impresoras, scanners	5.276.260
Otros equipos de Oficina	175.208
Software	144.023
Instrumentos	5.769.611
Herramientas	331.977
Herramientas Especiales	159.486
Vehículos	15.062.276
Comunicación excepto SCADA	7.292.132
<b>Total, Presupuesto Inversiones</b>	<b>376.105.366</b>

Fuente: DELAPAZ S.A.

### 9.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

CUADRO 82: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	744	70.856.893	108.192.713
Plazo Fijo	138	9.207.119	10.263.442
<b>Total, general</b>	<b>882</b>	<b>80.064.012</b>	<b>118.456.155</b>

Fuente: DELAPAZ S.A.

### 9.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 83:CAPACITACIONES 2026

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	35
Sector técnico - operativo	160
<b>Total, Capacitaciones 2025</b>	<b>195</b>

Fuente: DELAPAZ S.A.

### 9.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 84: PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones Categoría (I, II, III, Especial)	641	1.457.086.846,37
<b>Total</b>	<b>641</b>	<b>1.457.086.846,37</b>

Fuente: DELAPAZ S.A.

### 9.4.6 PROYECTOS

<b>Subestación Villa Santiago 115/12 kV</b>	
Consiste en la instalación de equipos compactos aislados en gas SF6 de 145 kV, configuración barra simple, compuesto por bahías de línea, bahías de transformador y una bahía de acople.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento La Paz Municipio de El Alto



• Costo total:	Bs96.445.762
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	40,00%
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs65.957.667
• Avance físico proyectado al 2026:	50,00%
• Hitos esperados al 2026:	Avances en la adquisición de materiales y equipos.
<b>Impacto esperado:</b>	
• Previsto para cubrir el crecimiento estimado de demanda en el municipio de El Alto; con el proyecto se prevé beneficiar a más de 147.600 familias.	

El proyecto Subestación Villa Santiago 115/12 kV cerró el 2025 con 40% de avance físico y 9% de ejecución financiera; la principal restricción fue la escasez de dólares y el incremento en los costos de los principales equipos; en 2026 se prevé mejoras en la disponibilidad de dólares y en los precios de mercado.

<b>Línea Aérea de 115 kV San Roque – Tap Río Seco (doble terna)</b>	
El proyecto consiste en la construcción de una línea de AT en doble terna para el tramo Tap Río Seco – San Roque cuyo conductor seleccionado es ACSR RAIL (954 MCM); debido al poco espacio, topografía regular y configuración de ternas, se utilizarán estructuras ornamentales con postes de hormigón armado, crucetas de hormigón armado, ferretería para 115kV-120kN, aisladores poliméricos para estructuras de suspensión y aisladores de vidrio para estructuras de tensión.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento La Paz Municipio de El Alto
• Costo total:	Bs17.802.171
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	18,00%
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs17.802.171

• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	- Provisión y Suministro de materiales - Construcción y Montaje
<b>Impacto esperado:</b>	
• La puesta en servicio de la nueva línea de subtransmisión, permitirá la disponibilidad de una línea en 115 kV desde el Tap Río Seco hasta la subestación San Roque; con el proyecto se prevé beneficiar a más de 98.000 familias.	

El proyecto Línea Aérea de 115 kV San Roque – Tap Río Seco (doble terna) cerró el 2025 con 18% de avance físico y 0% de ejecución financiera; la principal restricción fue el rezago en el proceso de contratación de la empresa encargada de la construcción en la modalidad llave en mano, así como el incremento en los costos de los materiales; en 2026 se prevé mejoras en las condiciones de mercado y el cambio de la modalidad de ejecución personal técnico de DELAPAZ.

<b>Subestación Patacamaya 230/24,9 kV</b>	
El proyecto de subestación Patacamaya 230/24,9 kV está previsto con el propósito de cubrir el crecimiento de la demanda del sector del Subsistema Aroma constituyéndose como complemento de los proyectos “División de la Línea 230 kV Vinto – Mazocruz” y “Subestación Patacamaya”. Asimismo, la construcción de este proyecto prestará respaldo en caso de contingencia a las subestaciones Tablachaca y Contorno Bajo del Sistema Nuevo de DELAPAZ.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento La Paz Municipio de Patacamaya
• Costo total:	Bs103.698.682
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	4,00%
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs51.501.372
• Avance físico proyectado al 2026:	14,00%
• Hitos esperados al 2026:	- Provisión de equipos y materiales - Construcción de obras civiles

**Impacto esperado:**

- Previsto para cubrir el crecimiento estimado de demanda en la provincia Aroma; con el proyecto se prevé beneficiar a más de 31.100 familias.

El proyecto Subestación Patacamaya 230/24,9 kV cerró el 2025 con 4% de avance físico y 8% de ejecución financiera; la principal restricción fue la escasez de dólares y el incremento en los costos de los principales equipos; en 2026 se prevé mejoras en la disponibilidad de dólares y en los precios de mercado.

**Subestación Calacoto 115/6,9-12 kV**

El proyecto consiste en la construcción de una Subestación del tipo interior, donde se instalará una subestación encapsulada en gas SF6 (GIS) de 145 kV, configuración barra doble, compuesto por bahías de línea, bahías de transformador y bahía de acople.

**Datos generales:**

• Ubicación del proyecto:	Departamento La Paz Municipio de La Paz
• Costo total:	Bs95.527.257
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	46,00%
• Año conclusión:	2027

**Resultados esperados durante la gestión 2026:**

• Presupuesto:	Bs44.899.573
• Avance físico proyectado al 2026:	56,00%
• Hitos esperados al 2026:	- Ingeniería de detalle - Provisión de equipos y materiales

**Impacto esperado:**

- Cubrir el crecimiento de la demanda, garantizar la calidad y confiabilidad del servicio de suministro de energía en la zona sur de la ciudad de La Paz; con el proyecto se prevé beneficiar a más de 78.300 familias.

**Línea Subterránea 115 kV Calacoto - TAP Calacoto (Doble Terna)**

El proyecto consiste el tendido de una línea subterránea que iniciará en una estructura de transición aéreo/subterráneo que divide la actual línea de 115 kV Cota Cota – Bologna hasta la nueva Subestación Calacoto.

<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento La Paz Municipio de La Paz
• Costo total:	Bs16.817.148
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	1,00%
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs8.117.021
• Avance físico proyectado al 2026:	11,00%
• Hitos esperados al 2026:	- Ingeniería de detalle - Provisión de equipos y materiales
<b>Impacto esperado:</b>	
• Cubrir el crecimiento de la demanda, garantizar la calidad y confiabilidad del servicio de suministro de energía en la zona sur de la ciudad de La Paz; con el proyecto se prevé beneficiar a más de 78.300 familias.	

### 9.4.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

En la gestión 2026 se prevén realizar gestiones ejecutivas y administrativas, con el fin de mejorar y agilizar dos escenarios relevantes:

1. Retrasos en la ejecución y cumplimiento de metas establecidas en el Programa de Inversiones 2024-2027.

Se propone implementar las siguientes acciones:

- Gestionar los riesgos de los proyectos mediante un plan de mitigación que incluya responsables y plazos claramente definidos.
  - Realizar revisiones mensuales de riesgos y actualizar las medidas de mitigación según corresponda.
2. Retrasos en la adquisición de equipos y materiales necesarios para la operación.

Para agilizar los procesos de contratación y abastecimiento, se recomienda:

- Estandarizar y simplificar la documentación utilizada en los procesos de adquisición de bienes y contratación de obras.
- Implementar mesas técnicas/administrativas/jurídicas interáreas que permitan resolver observaciones antes de la publicación de los procesos.
- Agilizar la adjudicación de bienes, servicio y construcción de obras, en función del incremento de la materialidad del gerente para los procesos respectivos.

La implementación de estas acciones permitirá incrementar la ejecución presupuestaria mensual y anual, reducir retrasos ocasionados por documentación mal elaborada, garantizar procesos más transparentes y trazables.

Asimismo, estas medidas contribuirán a efectivizar la ejecución y el avance de los siguientes proyectos:

**Proyecto Subestación Villa Santiago 115/12 kV**, en la gestión 2026 se efectuará la provisión y suministro de materiales y construcción y montaje, el avance físico del proyecto al 2026 se pretende alcanzar el 50%.

**Proyecto Subestación Patacamaya 230/24,9 kV**, en la gestión 2026 se efectuará la Ingeniería de detalle y provisión de equipos y materiales, el avance físico del proyecto al 2026 se pretende alcanzar el 14%, considerando que la conclusión de este se efectuará en la gestión 2027.

**Proyecto Subestación Calacoto 115/6,9-12 kV**, en la gestión 2026 se prevé avances importantes en la ingeniería de detalle, así como en la provisión de equipos y materiales, el avance físico del proyecto al 2026 se pretende alcanzar el 56%.

**Proyecto Línea Subterránea 115 kV Calacoto - TAP Calacoto (Doble Terna)**, en la gestión 2026 se prevé avances importantes en la ingeniería de detalle, así como en la provisión de equipos y materiales, el avance físico del proyecto al 2026 se pretende alcanzar el 11%, considerando que la conclusión de este se efectuará en la gestión 2027.

#### 9.4.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 85: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área urbana	% viviendas electrificadas respecto de las viviendas estimadas, calculadas en base a la incorporación de nuevos clientes fruto de los proyectos de expansión horizontal.	99,45%	99,49%
Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área rural	% viviendas electrificadas respecto de las viviendas estimadas, calculadas en base a la incorporación de nuevos clientes fruto de los proyectos de expansión horizontal.	94,63%	95,43%
Cumplir el plan de inversiones	Porcentaje de cumplimiento del plan inversiones (incluye programas de expansión horizontal)	87%	100%
Generar rentabilidad acorde a la normativa sectorial	Porcentaje de indicador financiero - ROE	17,92%	16,70%

Fuente: DELAPAZ S.A.

#### 9.4.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

CUADRO 86: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Auditoria de Gestión y Control del Departamento Jurídico, por el periodo comprendido del 01 enero al 31 diciembre 2025.	1
Auditoria sobre la Adquisición, el Uso, Capacidad y Aprovechamiento del Centro de Datos Modular Prefabricado y Componentes Adicionales (Principal y Alternativo) de DELAPAZ, por el periodo comprendido del 01 de julio de 2023 al 31 diciembre 2025.	1
Auditoria sobre los Procesos de Adquisición de Bienes, Construcción de Obras y Contratación de Servicios, Categoría I, Categoría II y Categoría Especial con materialidad de Categoría I y II, por el periodo comprendido del 01 de julio de 2024 al 31 de diciembre de 2025.	1
Primer seguimiento a las recomendaciones emergentes de Auditoría Interna, gestiones 2023, 2024 y 2025.	1
Auditoría Sobre el Uso y Control del Parque Automotor de DELAPAZ, por el periodo comprendido de 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.	1



DETALLE	CANTIDAD
Auditoría a la Adquisición de Transformador de Potencia Trifásico de 18/5 MVA115-69/12,6 kV, para el Proyecto Subestación San Roque 115/12 kV, por el periodo comprendido del 01 de octubre de 2021 al 31 de octubre de 2022.	1
Auditoría sobre la Implementación de tres (3) cargadores para vehículos eléctricos y accesorios para su funcionamiento, por el periodo comprendido del 07 de julio de 2021 al 31 de diciembre de 2025.	1
Auditoría sobre la Administración de Almacenes de DELAPAZ, por el periodo comprendido del 01 enero al 31 diciembre 2025.	1
Segundo seguimiento a las recomendaciones emergentes de Auditoría Interna, gestiones 2023, 2024 y 2025.	1
Actividades de fin de año - Arqueos de Cajas Chicas, periodo de 01 enero al 15 noviembre 2026.	1
Actividades de fin de año – Inventario Almacenes, periodo de 01 enero al 30 noviembre 2026.	1
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>

Fuente: DELAPAZ S.A.



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

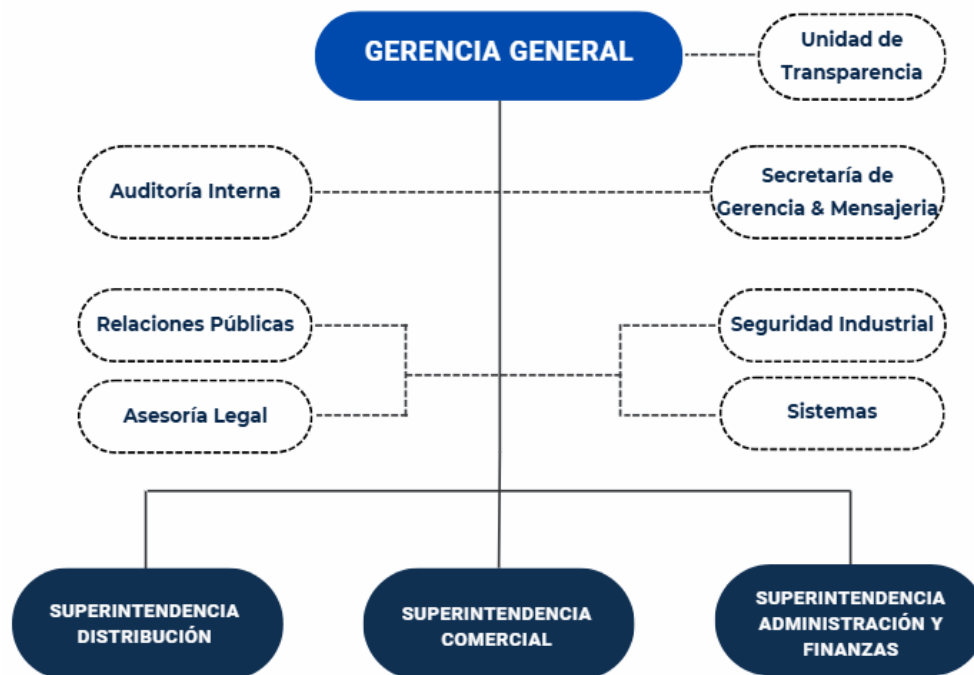
## 10 ENDE DEORURO S.A.

### 10.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 10.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE DEORURO S.A. es la que se observa a continuación:

Lic. Raúl Alberto Torrico  
**Gerente General (Interino)**



Fuente: ENDE DEORURO S.A.

### 10.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.

- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, “Ley de la Empresa Pública”.
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, “Código de Comercio”.
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, “Código Civil”.
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994, “Ley de Electricidad”
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.
- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, Art. 3.
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 “Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción”.
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- Decreto Supremo N° 1448 de 29 de diciembre de 2012, de nacionalización del paquete accionario que poseía la empresa IBERBOLIVIA de inversiones en Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro S.A., a favor de la Empresa Nacional de Electricidad ENDE en representación del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Estatuto de la Distribuidora de Electricidad ENDE DEORURO S.A.

## 10.3 MARCO INSTITUCIONAL

### 10.3.1 MISIÓN

“ENDE DEORURO S.A. llega a la población con energía eléctrica en nuestra área de operación con un servicio confiable, eficiente y socialmente responsable.”

### 10.3.2 VISIÓN

“Ser el proveedor líder de servicios eléctricos en nuestra área de operación, superando los compromisos de cobertura, ofreciendo servicios con altos estándares de eficiencia, transparencia, calidad, continuidad y adaptación a las necesidades cambiantes del mercado. Con tratamiento imparcial a nuestros consumidores, de manera socialmente responsable”.

### 10.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 87: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
<b>Financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa.</li> <li>Incrementar Ingresos.</li> <li>Mantener una eficiencia operativa sostenible.</li> <li>Evitar infracciones y sanciones.</li> </ul>
<b>Clientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar la cobertura urbana y rural.</li> <li>Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio.</li> </ul>
<b>Procesos internos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad.</li> <li>Lograr eficiencia en la administración tarifaria.</li> <li>Mantener y operar de manera óptima el sistema eléctrico.</li> <li>Mejorar los procesos de atención a clientes.</li> <li>Atender oportunamente emergencias.</li> </ul>
<b>Aprendizaje y desarrollo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contar con una estructura organizativa que responda a las expectativas de la sociedad y de la Corporación.</li> <li>Contar con personal especializado, certificado y comprometido.</li> <li>Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de Seguridad Industrial.</li> <li>Mejorar la eficacia de los procesos (gestión de clientes, gestión de compras, economías de escala).</li> <li>Incorporar tecnologías de punta (TICs, infraestructura eléctrica y procesos).</li> </ul>

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

### 10.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

CUADRO 88: TABLA POA

Objetivos	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa	ROE	19,88%	17,24%
Incrementar Ingresos.	Valor de Ventas	454.277.162	485.861.813
Mantener una eficiencia operativa sostenible.	Eficiencia Operativa	56,47%	57,32%
Evitar infracciones y sanciones.	Valor Monetarios de las multas y sanciones	1.906.456	1.672.175
Incrementar la cobertura urbana	%Cobertura Urbana	100%	100%
Incrementar la cobertura rural	%Cobertura Rural	95,78%	96,98%
Incrementar la cobertura urbana	Cantidad de familias con energía eléctrica área Urbana	120.837	122.400
Incrementar la cobertura rural	Cantidad de familias con energía eléctrica área Rural	32.985	33.557
Incrementar la cobertura urbana	Kilómetros Línea Media Tensión Cobertura Urbana	412,72	426,63
Incrementar la cobertura rural	Kilómetros Línea Media Tensión Cobertura Rural	4.888,06	4.909,37



Objetivos	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Incrementar la cobertura urbana	% Avance de Km. Sobre el estimado en líneas M.T. Cobertura Urbana	140,82%	100%
Incrementar la cobertura rural	% Avance de Km. Sobre el estimado en líneas M.T. Cobertura Rural	67,91%	100%
Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio mediante Reducción del índice de interrupciones en el área urbana.	Frecuencia Media de Interrupción (Fs) Urbano	8,14	<=6,79
Satisfacer los requerimientos de la sociedad en cuanto a la calidad y confiabilidad del servicio mediante Reducción del índice de interrupciones en el área rural.	Frecuencia Media de Interrupción (Fs) Rural	27,75	<=22,15
Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad.	% de avance anual financiero del plan de inversionistas	76%	100%
Lograr eficiencia en la administración tarifaria.	Margen bruto	148.015.242	156.415.155
Mantener y operar de manera óptima el sistema eléctrico con la reducción del índice de interrupciones y trabajar con valores mejores a los establecidos por el reglamento de calidad.	% anual de cumplimiento con los programas de mantenimiento preventivo	99,86%	100%
Mejorar los procesos de atención a clientes.	% de reclamos declarados procedentes	68,77%	61,51%
Atender oportunamente emergencias.	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Urbano	7,76	<=6,2
Atender oportunamente emergencias.	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Rural	58,34	<=46,82
Contar con una estructura organizativa que responda a las expectativas de la sociedad y de la Corporación.	% anual de avance en la adecuación y reestructuración de la Empresa a los requerimientos actuales	92%	100%
Contar con personal especializado, certificado y comprometido.	% anual de cumplimiento con el plan de capacitación, mejora de desempeño y avance en la reestructuración organizacional	95%	95%
Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de Seguridad Industrial	Número anual de Incidentes medio ambientales y de Seguridad Industrial	9	9



Objetivos	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Mejorar la eficacia de los procesos (gestión de clientes, gestión de compras, economías de escala).	% de cumplimiento del Programa de actualización ejecutado	75%	85%
Incorporar tecnologías de punta (TICs, infraestructura eléctrica y procesos).	Implementación de adecuaciones al sistema informático y procesos. Para la gestión 2026 se considera la instalación de reconectores en alimentadores con comunicación remota al sistema SCADA	80%	80%

Fuente: ENDE DEORURO S.A

Es importante destacar que el ROE correspondiente a la gestión 2025 cerró en 6,77% por encima de la meta presupuestada, impulsado por el efecto extraordinario de la reliquidación de potencia. Este evento no recurrente generó un incremento significativo en las utilidades, derivando en un resultado atípico respecto a la operación habitual.

En consecuencia, para fines de proyección y análisis, para la gestión 2026 se estima un ROE ajustado que refleje condiciones operativas normales de la empresa, excluyendo el impacto de la reliquidación de potencia.

Otro indicador que presentó un comportamiento atípico fue el porcentaje de avance de kilómetros ejecutados en líneas de media tensión (M.T.) de cobertura urbana respecto a lo estimado. Durante la gestión 2025 se registró una ejecución del 140,82%, impulsada principalmente por un incremento no previsto en la demanda de nuevas conexiones de usuarios, cuya atención constituye una obligación operativa y no es susceptible de postergación.

Para la gestión 2026, en línea con la planificación presupuestaria y operativa, se proyecta una ejecución equivalente al 100% de lo programado.

#### 10.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

### 10.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 89: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Ingresos Operativos	512.500.745
Costos Operativos	(403.646.534)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>108.854.211</b>
Gastos Administrativos	(52.097.438)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>56.756.773</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	(11.251.940)
IUE	-
<b>Utilidad Neta</b>	<b>45.504.833</b>

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Se esperan mayores Ingresos operativos en base a la programación a mediano plazo considerando un incremento en venta de energía aproximadamente de 38.011 MWh con respecto a la gestión 2025. Adicionalmente, se considera el incremento en conexiones y reconexiones, tasa de aseo y alumbrado público, así como mayores ingresos por servicios de funcionamiento y administración en Camargo y Uyuni.

En los costos operativos se estiman mayores costos asociados a la venta de energía sin considerar una posible reliquidación de potencia. También se tiene incremento a nivel de impuestos por mayores ventas, servicios para mantenimiento de instalaciones técnicas y otros gastos.

Los gastos administrativos consideran mayores gastos por incremento de licencias de software, incremento de primas de seguro, presupuesto para comunicación corporativa, mayor precio de combustibles, aplicación del nuevo salario mínimo nacional y otros.

En cuanto a otros ingresos (gastos) no operativos, se prevé una disminución en los ingresos por mantenimiento de saldos en cuentas bancarias. Por otra parte, se estima un incremento en los gastos financieros debido se consideró requerir un préstamo por MMBs 48 en abril y MMBs 50 en octubre de 2026.

Respecto al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE), la empresa no presenta un gasto por el mismo en sus estados financieros, debido a que dicho impuesto ha sido compensado en su totalidad mediante el crédito fiscal proveniente del Impuesto a las Transacciones (IT), conforme a la normativa tributaria vigente.

## 10.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

CUADRO 90: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026
<b>Inversión en Proyectos</b>	<b>94.878.660</b>
Transformador 69/24,9 kV Subestación Este	36.401.563
Líneas aéreas de media tensión Urbano	1.299.466
Líneas aéreas de media tensión Rural	357.891
Dos Transformadores de 15 MVA 69/24,9 kV de Reemplazo	8.881.941
Líneas aéreas de media tensión Alimentador Oruro 24,9 kV	317.450
Línea aérea de media tensión - traspaso de cargas	775.745
Instalación de dos bancos de Reguladores de tensión en 6,9kV	4.200.000
Adecuación Red Media Tensión Alimentadores Área Rural	5.129.011
Reconector Área Rural	3.510.275
Instalación de tres bancos de Reguladores de tensión – Rural	4.058.265
Medidores electrónicos indirectos con comunicación remota	880.245
Reemplazo de Red Aérea Convencional por Red Compacta	2.884.104
Reemplazo Equipos de protección media tensión - Líneas Primarias	36.752
Reemplazo postes y líneas aéreas media tensión Oruro (50 postes por año)	325.592
Reemplazo Red MT Alimentadores Área Rural	7.491.485
Banco y Cargadores de baterías (subestaciones)	1.239.200
Líneas aéreas de baja tensión Urbano	6.399.655
Líneas aéreas de baja tensión Rural	836.424
Centros de transformación Urbano	1.258.707
Centros de transformación Rural	402.566
Readecuación líneas aéreas de baja tensión 220 a 380V zona Norte	196.734
Instalación de Interruptores en baja tensión de centros de transformación	192.000
Adecuación red baja tensión alimentadores rural	1.467.611
Acometidas (expansión)	626.940
Medidores monofásicos electrónicos para expansión	316.268
Reemplazo Centros de Transformación área rural	1.398.378
Reemplazo postes y líneas aéreas baja tensión Oruro (80 por año)	371.200
Reemplazo Transformadores de Distribución Ciudad Oruro	542.658
Reemplazo Red baja tensión Alimentadores Área Rural	1.783.283
Reemplazo medidores monofásicos electrónicos	415.152
Proyecto medidores monofásicos con comunicación remota	882.100
<b>Inversión en Activos Fijos</b>	<b>7.320.965</b>
Equipos de prueba - ensayo y herramientas para laboratorio de medidores	64.000
Camionetas y Vagonetas	4.519.476
Equipamiento para Línea Viva	350.000
Reemplazo y cambio de herramientas	394.224
Muebles, calefacción y/o aire acondicionado y otros equipos	875.000
Software (office y otros)	31.034
Equipos de computación, impresoras	897.000
Equipo de comunicación (Tranceiver, switch, routers, firewall)	190.231
<b>Total, Presupuesto Inversiones</b>	<b>102.199.625</b>

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

### 10.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

CUADRO 91: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	183	18.124.937,00	24.909.688,00
Plazo Fijo	44	1.306.588,00	1.835.593,00
<b>Total, general</b>	<b>227</b>	<b>19.431.525,00</b>	<b>26.745.281,00</b>

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

### 10.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 92: CAPACITACIONES 2026

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	10
Sector técnico - operativo	16
Otros	3
<b>Total, capacitaciones 2026</b>	<b>29</b>

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

### 10.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 93 : PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones Categoría I, II, III y Especial	200	105.439.890,95
<b>Total</b>	<b>200</b>	<b>105.439.890,95</b>

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Nota: la planificación involucra tanto gasto como inversión.

### 10.4.6 PROYECTOS:

<b>TRANSFORMADOR 69/24,9 kV SUBESTACIÓN ELÉCTRICA ESTE</b>	
Su objetivo es garantizar la continuidad y confiabilidad del suministro eléctrico en la zona este de Oruro, mediante la instalación de un nuevo transformador en la Subestación Este, que sustituirá la carga actualmente atendida por la Subestación TESA.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Zona Vinto de la Ciudad de Oruro



• Costo total:	Bs 45.501.954
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios y financiamiento bancario
• Avance físico al 31/12/2025	0%, este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs. 36.401.563
• Avance físico proyectado al 2026:	50,00%
• Hitos esperados al 2026:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anticipo del 50%</li> <li>• Ingeniería del proyecto</li> </ul>
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar el suministro a la zona Vinto, urbanizaciones e ingenios mineros localizados en el entorno de la carretera Oruro - Potosí has la zona Jiquilla (Zona de gran crecimiento).</li> <li>• Mejorar la calidad del suministro en la zona que actualmente depende de la Subestación Tesa.</li> <li>• Beneficiarios: 7.800 familias.</li> </ul>	

<b>DOS (2) TRANSFORMADORES DE 15 MVA 69/24,9 kV DE REEMPLAZO</b>	
Reemplazo de equipos que operan con sobrecarga	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Subestación Bolívar, Subestación Quillacas
• Costo total:	Bs 22.204.853
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios y financiamiento bancario
• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 13.322.912
• Avance físico proyectado al 2026:	50,00%
• Hitos esperados al 2026:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de 2 transformadores de reemplazo gestión 2026</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Adquisición de 3 transformadores de reemplazo gestión 2027</li></ul>
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantizar el suministro en las subestaciones en caso de sobrecarga y tener de reemplazo.</li><li>• Reemplazar el transformador que actualmente se encuentra alquilado en la Subestación Corque, por el de la Subestación Bolívar y poner uno nuevo en la Subestación Bolívar.</li></ul>	

<b>LINEAS AEREAS DE MEDIA TENSION ALIMENTADOR ORURO 24,9 kV</b>	
Consiste en la construcción de una línea en 24,9 kV de un alimentador de 19,5 kilómetros.	
<b>Datos generales:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ubicación del proyecto:</li></ul>	Departamento - Oruro Municipio de cercado
<ul style="list-style-type: none"><li>• Costo total:</li></ul>	Bs 317.450,00
<ul style="list-style-type: none"><li>• Fuente de financiamiento:</li></ul>	Recursos propios
<ul style="list-style-type: none"><li>• Avance físico al 31/12/2025</li></ul>	0% este proyecto inicia el 2026
<ul style="list-style-type: none"><li>• Año conclusión:</li></ul>	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Presupuesto:</li></ul>	Bs 317.450,00
<ul style="list-style-type: none"><li>• Avance físico proyectado al 2026:</li></ul>	100,00%
<ul style="list-style-type: none"><li>• Hitos esperados al 2026:</li></ul>	Ampliación de zonas en función crecimiento de nuevas urbanizaciones en el sector de la carretera La Paz–Oruro. Y repotenciar por el sector.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Permitirá mejorar la confiabilidad, continuidad y calidad del suministro eléctrico en el área de influencia, incrementando la cobertura del servicio para nuevos usuarios. Asimismo, contribuirá a la reducción de pérdidas técnicas, optimización de la operación del sistema de distribución y fortalecimiento de la capacidad de respuesta ante el crecimiento de la demanda energética.</li></ul>	

<b>INSTALACIÓN DE DOS BANCOS DE REGULADORES DE TENSIÓN EN 6,9 kV</b>
--

Consiste en la instalación de dos bancos de reguladores de tensión, en dos alimentadores de media tensión en 6,9 kV de la ciudad de Oruro.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento de Oruro Municipio de Oruro
• Costo total:	Bs 4.200.000,00
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 4.200.000,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Puesta en servicio del proyecto en el mes de octubre 2026
<b>Impacto esperado:</b>	
• Instalación de dos bancos de reguladores de tensión, para garantizar que el nivel de voltaje este dentro de los límites establecidos en el RCDE.	

<b>RECONECTADOR ÁREA RURAL</b>	
<b>Consiste en la ampliación:</b> Las redes áreas rurales no cuentan con Reconectores suficientes debido a líneas extensas que se tienen en los diferentes alimentadores del área rural. Con la finalidad de mejorar las protecciones, maniobras y reducir los índices de interrupción es necesario la instalación de estos equipos.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamentos: Oruro – La Paz Municipios de: Oruro – Poopo - Corque-Huachacalla – Quillacas - Challapata – Quime – Inquisivi - Cajuata
• Costo total:	Bs 3.510.275
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	

• Presupuesto:	Bs 3.510.275
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Puesta en servicio del proyecto en el mes de octubre 2026
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalación reconectores en el área rural, para dar continuidad al servicio, restablecer la energía automáticamente ante fallas temporales, evitar apagones prolongados.</li> </ul>	

<b>INSTALACIÓN DE TRES BANCOS DE REGULADORES DE TENSIÓN – RURAL</b>	
Consiste en la instalación de dos bancos de reguladores de tensión, en dos alimentadores de media tensión en 24,9 kV en el área rural de Oruro.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento Oruro Municipio de Vinto
• Costo total:	Bs 4.058.265,00
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 4.058.265,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Puesta en servicio del proyecto en el mes de septiembre 2026
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalación de dos bancos de reguladores de tensión, para garantizar que el nivel de voltaje este dentro de los límites establecidos.</li> </ul>	

<b>REEMPLAZO DE RED AÉREA CONVENCIONAL POR RED COMPACTA</b>	
Consiste en el Reemplazo de red aérea convencional por Red Compacta	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento Oruro



	Municipio de Oruro
• Costo total:	Bs 2.884.104,00
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 2.884.104,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Puesta en servicio del proyecto en el mes de noviembre 2026
<b>Impacto esperado:</b>	
• Reemplazo de red aérea convencional por red compacta, para garantizar la continuidad del suministro eléctrico a usuarios de la Ciudad de Oruro.	
<b>REEMPLAZO RED MEDIA TENSIÓN ALIMENTADORES ÁREA RURAL</b>	
Las redes de áreas rurales con el tiempo cumplen su vida útil, las inclemencias del tiempo, la característica geográfica, las condiciones climatológicas, son componentes que aceleran esta vida útil y su reemplazo es necesario para mantener las condiciones de servicio.	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamentos: Oruro – Cochabamba – La Paz Municipios de: Poopó, Sabaya, Inquisivi y Ayopaya
• Costo total:	Bs 7.491.484.
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 7.491.484.
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Puesta en servicio del proyecto en el mes de diciembre 2026
<b>Impacto esperado:</b>	

- Beneficiar a la población conectada.
- Restituye la confiabilidad y continuidad del suministro eléctrico en el área rural.
- Reduce fallas e interrupciones mediante la renovación de infraestructura obsoleta.
- Mejora la eficiencia operativa y seguridad del sistema de distribución.

#### BANCO Y CARGADORES DE BATERIAS (SUBESTACIONES)

Consiste en el Reemplazo de cargadores de baterías y de los bancos de baterías instalados en las subestaciones

##### Datos generales:

• Ubicación del proyecto:	Departamento Oruro Municipio de Oruro
• Costo total:	Bs 1.239.200,00
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2026

##### Resultados esperados durante la gestión 2026:

• Presupuesto:	Bs 1.239.200,00
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Adquisición de los equipos hasta el mes de diciembre de 2026

##### Impacto esperado:

- Reemplazo de los cargadores y bancos de baterías actuales en las Subestaciones.

#### LINEAS DE BAJA TENSION URBANO

Consiste en la ampliación urbanas, de acuerdo a las solicitudes de ampliación en el sector urbano.

##### Datos generales:

• Ubicación del proyecto:	Departamento - Oruro Municipio de cercado
• Costo total:	Bs 6.399.655,41
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios

• Avance físico al 31/12/2025	0% este proyecto inicia el 2026
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 6.399.655,41
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
• Hitos esperados al 2026:	Se pretende llegar atender con todas las solicitudes de servicio a los clientes del área urbano de acuerdo a requerimiento.
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beneficiar a la población conectada.</li> <li>• Incrementa la cobertura del servicio eléctrico en áreas urbanas con demanda emergente.</li> <li>• Mejora la calidad y continuidad del suministro para nuevos y actuales usuarios.</li> <li>• Optimiza la capacidad de distribución, acompañando el crecimiento urbano.</li> </ul>	

#### 10.4.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

Se tiene previsto ejecutar el presupuesto de inversiones para la gestión 2026 en cumplimiento al programa de inversiones aprobado por la AETN.

#### 10.4.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 94: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Mantener los niveles de rentabilidad de la empresa	ROE	19,88%	17,2%
Reducir costos	Eficiencia Operativa	56,47%	57,32%
Incrementar la cobertura urbana y rural	% Cobertura Urbana	100%	100%
	% Cobertura Rural	95,78%	96,98%
	Nuevos Clientes	4.624	2.340
	Cantidad de Clientes al cierre de gestión	164.674	167.014
	Kilómetros de crecimiento en Línea Media Tensión.	5.300,77	5.336

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad a través de: 1. Eficiencia en inversiones. 2. Ampliación de la cobertura rural. 3. Rentabilidad a través de la reducción de costos. 4. Generación de excedentes para la reinversión	Inversión en Proyectos	25.865.411	94.878.660
	Inversión en Propiedad General	4.263.516	7.320.965
	Inversión Total estimada	30.128.926	102.199.625
Atender oportunamente emergencias	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Urbano	7,76	<=6,79
	Tiempo Total de Interrupción (Ts) Rural	58,34	<= 22,15
Contar con personal especializado, certificado y comprometido	% Anual de cumplimiento con el plan de capacitación, mejora de desempeño y avance en la reestructuración organizacional	95%	95%
Operar garantizando el cumplimiento de la normativa medioambiental y de Seguridad Industrial	Numero anual de incidentes medio ambientales y de Seguridad industrial	9	9

Fuente: ENDE DEORURO S.A.

Durante la gestión 2026 se tiene previstas metas de mejora en ingresos, reducción de costos y evitar infracciones y sanciones por temas de calidad en la distribución. Además de reducir riesgos financieros excesivos. Se estima alcanzar un ROE del 17,2%, ya que se esperan incrementos en la demanda de nuestros clientes del sector industrial y minería que apoyarán al logro de este objetivo. Durante la gestión anterior, se determinó la reliquidación de potencia, que no es considerada para los supuestos de la gestión 2026.

Adicionalmente se estima la reducción de costos mejorando la eficiencia operativa sin descuidar la calidad del servicio, evitando infracciones y sanciones por temas de calidad, ayudará también a la rentabilidad de la empresa que se traducirá en el logro de los resultados esperados en la gestión 2026.

El objetivo estratégico para con nuestros clientes se orientará a incrementar la cobertura urbana y rural ampliando los kilómetros de línea y mejorando la calidad del servicio mediante inversiones en reemplazo de instalaciones que así lo requieren. Con las ampliaciones mencionadas se logrará una cobertura en el área de operación urbana del 100% y una cobertura rural del 96,98% a fines de la gestión 2026.

Como parte de los procesos internos se tiene planificado cumplir con las inversiones comprometidas con eficiencia y celeridad. Debemos señalar que, como parte de las inversiones, durante la gestión 2026 se estima alcanzar una inversión de Bs 102.199.625.- de las cuales, Bs 94.878.660.- corresponden a proyectos y Bs7.320.965.- a inversiones en Propiedad General.

Durante la gestión 2026 también se tiene como meta continuar atendiendo oportunamente emergencias. Dentro de los semestres eléctricos de la gestión, se estima, en el área urbana un tiempo pico de interrupciones (Ts)  $\leq 6,79$  horas. Para el área rural se estima un tiempo pico de interrupciones (Ts) de  $\leq 22,15$  horas, para lo cual se continuará con las inversiones en equipos y vehículos que buscan mejoras en el servicio de atención a nuestros clientes, manteniendo y operando de manera óptima el sistema eléctrico, satisfaciendo los requerimientos de la sociedad con calidad y confiabilidad del servicio.

Entre las metas establecidas para la gestión 2026 en materia de aprendizaje y crecimiento destacamos las capacitaciones y protocolos ambientales y de seguridad que deben ser cumplidos y que son controlados permanentemente. Por ello se espera que el número de incidentes medio ambientales y de Seguridad Industrial sea igual o menor a 9 para la gestión 2026.

#### 10.4.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

CUADRO 95: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Auditoría de los procesos administrativos y operativos del área de Medidores y Medición, de octubre a diciembre 2024	1
Auditoría procesos de contratación bienes, obras y servicios, gestión 2024.	1
Auditoría de procesos administrativos y operativos sobre el manejo del Área de Recursos Humanos, gestión 2025	1
Auditoría procesos de contratación bienes, obras y servicios, gestión 2025.	1
Auditoría de procesos administrativos y operativos del área de seguridad industrial e higiene ocupacional, Gestión 2025	1
Auditoría de Toma de Inventarios y Arqueos de Fondo Fijo de Fin de Año, gestión 2026	1



DETALLE	CANTIDAD
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría externa a los EEFF 2025	1
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

Fuente: ENDE DEORURO S.A.



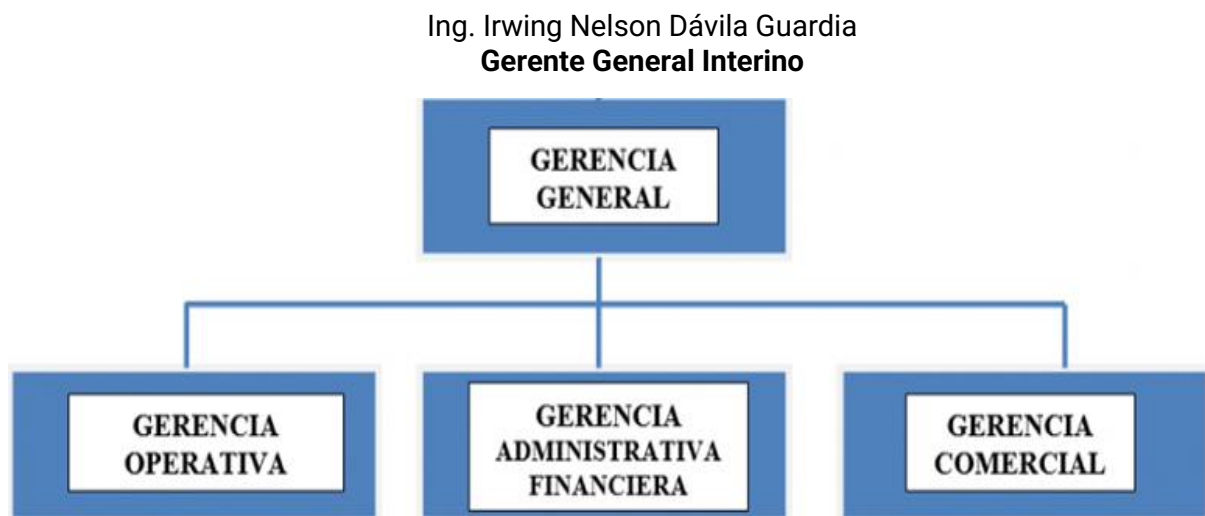
**RENDICIÓN PÚBLICA DE  
CUENTAS INICIAL 2026**

## 11 ENDE DELBENI S.A.M.

### 11.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 11.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE DELBENI S.A.M. es la que se muestra a continuación:



Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

### 11.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, párrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, "Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio", capítulo XII.
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Decreto Supremo N° 1691 de 14 de agosto de 2013, "Define la estructura de ENDE Corporación y establece la estructura organizativa y funcional de ENDE Matriz".
- Decreto Supremo N° 24972 de 4 de marzo de 1998
- Ley N° 1604 de 21 de diciembre 1994, "Ley de Electricidad"



- Estatutos de la Empresa según Testimonio 263/99.

## 11.3 MARCO INSTITUCIONAL

### 11.3.1 MISIÓN

“ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, filial de ENDE Corporación, que genera excedentes con la distribución de energía eléctrica y servicios complementarios, garantizando la calidad del servicio y logrando cobertura total en todo el departamento del BENI.”

### 11.3.2 VISIÓN

“ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa representativa del Beni, logrando establecerse como uno de los pilares fundamentales en la distribución para ENDE CORPORACIÓN, a través de una alta cobertura y brindando un servicio de calidad, apoyados en una gestión administrativa y operativa eficiente y transparente, implementando tecnologías modernas, respetando el medio ambiente, velando por la seguridad y desarrollo de sus trabajadores.”

### 11.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 96: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
<b>Financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Generar excedentes.</li><li>• Incrementar ingresos.</li><li>• Reducir costos.</li></ul>
<b>Clientes</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incrementar la cobertura urbana y rural dentro el área de operación</li><li>• Ingresar a nuevos mercados.</li><li>• Mejorar los niveles de calidad del servicio.</li></ul>
<b>Procesos internos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Densificar el área de operación.</li><li>• Reducir tiempo de respuesta a clientes.</li><li>• Garantizar suministro de la distribución de energía eléctrica.</li><li>• Reducir índice de interrupciones.</li><li>• Mejorar la eficiencia en inversiones.</li><li>• Fortalecer la gestión de los sistemas de higiene, seguridad ocupacional y medio ambiente.</li></ul>
<b>Aprendizaje y desarrollo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecer la gestión y competencias de los RRHH.</li><li>• Mejorar la gestión de procesos (administración, comercial, operación y mantenimiento)</li><li>• Mejorar el equipamiento administrativo, operativo y de mantenimiento.</li><li>• Complementar mejoras en los sistemas de procesamiento y comunicación de datos.</li><li>• Consolidar la automatización de procesos de operación eléctrica.</li></ul>

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

### 11.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

CUADRO 97: TABLA POA

Objetivos	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Generar Excedentes	ROE	15,07%	8,6%
Incrementar Ingresos	Tasa de crecimiento de ingresos	6,54%	18,6%
Reducir Costos	Gastos Operativos por KWh promedio	1,17	1,11
Incrementar la cobertura urbana y rural dentro el área de operación	Índice de Cobertura Urbana del Servicio Dentro del Área de Operación	98,33%	99,2%
	Índice de Cobertura Rural del Servicio Dentro del Área de Operación	81,47%	83,9%
Ingresar a nuevos mercados	Porcentaje de Nuevos Ingresos por Servicios Eléctricos Afines	8,45%	6%
Mejorar los niveles de calidad del servicio	Reducción Total en la Remuneración del Distribuidor	15.296,40	89.220
Densificar el área de operación	Tasa de Densificación	95,69	98,35
Reducir tiempo de respuesta a clientes	Tiempo de Atención Reclamos Comerciales y Técnicos	10,32	9,10
Garantizar suministro de la Distribución de Energía Eléctrica	Porcentaje de ejecución del plan anual de mantenimiento	100,00%	100%
Reducir índice de interrupciones	Frecuencia de interrupciones	0,97%	2,0%
Mejorar la eficiencia en inversiones	Porcentaje acumulado de ejecución financiera de proyectos de expansión horizontal	71,82%	100%
	Porcentaje acumulado de ejecución Física de proyectos de expansión horizontal	72,00%	100%
Fortalecer la gestión de los sistemas de higiene y seguridad ocupacional y medio ambiente	Porcentaje en promedio de avance de planes internos	94,13%	100%
Fortalecer la gestión y competencias de los RRHH	Promedio de horas en talleres por persona	12,79	13,00
Mejorar la gestión de procesos (administración, comercial, operación y mantenimiento)	Cantidad acumulada de procesos formalizados	16,00	17,00
Mejorar el equipamiento administrativo, operativo y de mantenimiento	Porcentaje de ejecución presupuestaria anual	59,59%	100%
Complementar mejoras en los sistemas de procesamiento y comunicación de datos	Cantidad de regionales interconectadas	27,00	28,00
Consolidar la automatización de procesos de operación eléctrica	Cantidad de localidades automatizadas	12,00	13,00

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

**Ingresar a Nuevos Mercados:** La variación en la meta del 6% se fundamenta por el incremento de ingresos operacionales correspondiente al pago por empresas no reguladas, reduciendo en proporción el ingreso a nuevos mercados.

**Mejorar los niveles de calidad del servicio:** El incremento en la “Reducción Total en la Remuneración del Distribuidor” responde a un ajuste metodológico en la estimación, incorporando criterios más exigentes vinculados a la calidad del servicio en sus tres

parámetros Servicio Técnico, Servicio Comercial y Producto Técnico. Este enfoque permite anticipar de forma más realista los desafíos operativos proyectados para la gestión 2026.

**Reducir índice de interrupciones:** La meta del 2,0% en la frecuencia de interrupciones, incorpora un margen operativo planificado para la ejecución de mantenimientos preventivos y correctivos, así como adecuaciones de infraestructura necesarias para garantizar la confiabilidad y sostenibilidad del sistema en el mediano plazo.

## 11.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

ENDE DELBENI S.A.M. es una empresa filial de ENDE CORPORACIÓN, constituida como una Sociedad Anónima Mixta en el marco del Código de Comercio por lo que su funcionamiento está regido por la Normativa que regulan a las sociedades comerciales de derecho privado. Por lo tanto, no registra un presupuesto con las características establecidas para instituciones del sector público (por fuente de financiamiento y organismo financiador).

### 11.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO 98: PRESUPUESTO - ESTADO DE RESULTADOS  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026
Ingresos operativos	234.723.961
Costos operativos	(211.975.857)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>22.748.104</b>
Gastos Administrativos	(21.515.690)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>1.232.414</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	20.769.179
IUE	(2.091.114)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>19.910.480</b>

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

Los ingresos operativos están compuestos de las ventas de energía y cobro de conexiones, reconexiones, alquileres de materiales eléctricos y no eléctricos.

Los costos operativos están compuestos principalmente por compra de energía eléctrica, servicios y mantenimientos que corresponden a las líneas eléctricas, grupos de generación. Por otra parte, los ingresos y gastos no operativos tienen la composición del cobro de rendimientos en acciones DELAPAZ, contratos OMA (Riberalta, Gonzalo Moreno y Villanueva).

### 11.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

CUADRO 99: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

DESCRIPCION	PRESUPUESTO 2026
<b>INVERSIÓN EN PROYECTOS</b>	<b>36.561.010</b>
Reguladores de Voltaje para el Tramo Casarabe - Puente San Pablo	1.394.000
Adquisición de un transformador de potencia de 50MVA para Subestación Paraíso	7.610.920
Sistema de almacenamiento de energía en baterías (BESS)	15.402.950
Ampliaciones de Líneas Eléctricas de media tensión para atender solicitudes	4.980.187
Proyecto "Ampliación de Línea de Baja Tensión"	2.034.255
Proyecto "Implementación de Transformadores Distribución"	3.756.482
Acometidas usuarias baja tensión	435.734
Medidores usuarios baja tensión	451.066
Proyecto "Reemplazo de acometida y medidor"	495.417
<b>INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS</b>	<b>23.325.251</b>
Equipo de computación y accesorios	1.022.135
Equipo de comunicaciones	2.953.715
Equipo de transporte	2.303.400
Herramientas equipo	12.844.953
Mobiliario y equipo de oficina	733.030
Equipo de medición	3.468.018
<b>TOTAL, PRESUPUESTO INVERSIONES</b>	<b>59.886.262</b>

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

### 11.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

CUADRO 100: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	368	28.449.200	39.017.329
Plazo Fijo	4	268.116	285.405
Obra o Servicio	44	2.692.236	3.336.912
Consultoría	13	809.017	809.017
<b>Total, general</b>	<b>429</b>	<b>32.218.569</b>	<b>43.448.663</b>

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

### 11.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 101: CAPACITACIONES 2026

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	4
Sector técnico - operativo	9
Otros	2
<b>Total, capacitaciones 2026</b>	<b>15</b>

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

#### 11.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 102: PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones Categoría I, II, III y Especial	313	89.657.768
<b>Total</b>	<b>313</b>	<b>89.657.768</b>

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

#### 11.4.6 PROGRAMAS / PROYECTOS / SERVICIOS:

<b>PROYECTO: REGULADORES DE VOLTAJE PARA EL TRAMO CASARABE - PUENTE SAN PABLO</b>	
Consiste: Regular los niveles de voltaje que garantice la continuidad del Sistema y la estabilidad.	
Datos generales:	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: Beni Municipio de Trinidad
• Costo total:	Bs 1.394.000
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Año conclusión:	2026
• Avance físico al 31/12/2025	0,00%
Resultados esperados durante la gestión 2026:	
• Presupuesto:	Bs 1.394.000
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
Impacto esperado:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Regular los niveles de voltaje que garantice la continuidad del Sistema.</li> <li>Mayor confiabilidad y seguridad en el suministro de energía eléctrica.</li> </ul>	

<b>PROYECTO: ADQUISICIÓN DE UN TRANSFORMADOR DE POTENCIA DE 50 MVA SUBESTACIÓN PARAÍSO</b>	
Consiste: La incorporación de un transformador de 50 MVA, 115/24,9 kV incrementa sustancialmente la capacidad de transformación del sistema eléctrico de Trinidad, permitiendo atender la demanda acorto y mediano plazo con márgenes de seguridad adecuados	
Datos generales:	



• Ubicación del proyecto:	Departamento: Beni Municipio de Trinidad
• Costo total:	Bs 15.221.839
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Avance físico al 31/12/2025	0,00%
• Año conclusión:	2027
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 7.610.920
• Avance físico proyectado al 2026:	0,00%
• Hitos esperados al 2026:	Iniciar el proceso de contratación que tendrá un tiempo de entrega de 18 meses
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementa sustancialmente la capacidad de transformación del sistema eléctrico de Trinidad.</li> <li>• Reduciendo la posibilidad de sobrecargas, flexibilidad operativa en transferencia de carga entre la subestación Trinidad y Paraíso.</li> </ul>	

<b>PROYECTO: SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA EN BATERÍAS (BESS)</b>	
Consiste: Estabilidad de tensión en el sistema norte. Reducir caídas de voltaje y suministrar energía de mejor calidad al usuario final	
<b>Datos generales:</b>	
• Ubicación del proyecto:	Departamento: Beni Municipio de Trinidad
• Costo total:	Bs 15.402.950
• Fuente de financiamiento:	Recursos propios
• Año conclusión:	2026
<b>Resultados esperados durante la gestión 2026:</b>	
• Presupuesto:	Bs 15.402.950
• Avance físico proyectado al 2026:	100,00%
<b>Impacto esperado:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar los niveles de calidad según el Reglamento de Calidad de Distribución, evitar cortes de energía por inestabilidad de la red de media</li> </ul>	

tensión y garantizar el suministro de energía eléctrica a corto y mediano plazo en el sistema norte de Trinidad.

#### 11.4.7 PLAN DE ACCIÓN 2026

##### Control de costos y abastecimiento

- **Acción:** Compras anticipadas, contratos corporativos y stock estratégico de materiales.
- **Meta:** Garantizar ejecución de 26 kilómetros en media tensión y 49 kilómetros en baja tensión sin sobrecostos críticos.
- **Resultado:** Continuidad de proyectos y estabilidad presupuestaria.

##### Mejora de calidad del servicio eléctrico

- **Acción:** Implementación de reguladores de voltaje y sistema BESS; monitoreo en tiempo real.
- **Meta:** Mantener pérdidas técnicas <1%.
- **Resultado:** Reducción de caídas de tensión y mejora de continuidad del servicio.

##### Optimización de generación y consumo energético

- **Acción:** Incorporación de sistemas híbridos (BESS) y mantenimiento mayor de generación.
- **Meta:** Reducir dependencia de diésel en sistemas aislados.
- **Resultado:** Disminución de costos operativos y mayor eficiencia energética.

##### Recuperación de cartera y liquidez

- **Acción:** Plan intensivo de cobranza, convenios de pago y control de mora.
- **Meta:** Reducir cartera en mora en MMBs 2,9.
- **Resultado:** Mejora del flujo de caja para financiar inversiones.

##### Fortalecimiento organizacional

- **Acción:** Reestructuración organizativa, capacitación técnica y digitalización de procesos.
- **Meta:** Optimizar tiempos de ejecución y gestión operativa.
- **Resultado:** Mayor productividad y eficiencia institucional.

## 11.4.8 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 103: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de media tensión	línea de media tensión kilómetros de línea de media tensión construidas (km)	18	26
Incrementar la cantidad de kilómetros (km) de línea de baja tensión	Kilómetros de línea de baja tensión construida (km)	29	49
Reducción de pérdidas técnicas en media y baja tensión	Cantidad en porcentaje (%)	0,35%	<1%
Incremento de cobertura del servicio de distribución de electricidad	Porcentaje de cobertura incrementado (%)	2,01%	1,66%
Incremento de usuarios	Cantidad de usuarios incrementados	2.962	3.120
Incrementar la cobertura urbana dentro el área de operación	Índice de cobertura urbana del servicio dentro del área de operación (%)	98,33%	99,22%
Incrementar la cobertura rural dentro el área de operación	Índice de cobertura rural del servicio dentro del área de operación (%)	81,44%	83,87%

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.

### Incrementar la cantidad de kilómetros de línea de media tensión

Para la gestión 2026, se proyecta la construcción de 26 km de líneas de media tensión, superando la línea base de 18 km ejecutados en 2025, lo que representa un incremento de 8 km adicionales. Este crecimiento permitirá ampliar la capacidad de distribución eléctrica y mejorar la estabilidad del suministro en nuevas áreas de expansión.

### Incrementar la cantidad de kilómetros de línea de baja tensión

Se prevé alcanzar la construcción de 49 km de líneas de baja tensión, en comparación con los 29 km registrados en 2025, logrando un incremento de 20 km adicionales. Este resultado contribuirá directamente a la conexión de nuevos usuarios y a la consolidación de redes en zonas urbanas y rurales.

### Reducción de pérdidas técnicas en media y baja tensión

Para la gestión 2026, se establece como meta mantener las pérdidas técnicas en niveles menores al 1%, partiendo de una línea base de 0,35% en 2025. Este indicador refleja el control eficiente de la energía distribuida, mediante mejoras en infraestructura, mantenimiento y optimización operativa del sistema eléctrico.

### **Incremento de cobertura del servicio de distribución de electricidad**

Se proyecta un incremento de la cobertura del servicio del 1,66% en 2026, respecto al 2,01% alcanzado en 2025, consolidando la expansión sostenida del servicio eléctrico en el área de concesión. Este avance permitirá reducir brechas de acceso y fortalecer la presencia institucional en nuevas zonas.

### **Incremento de usuarios**

Se prevé incorporar 3.120 nuevos usuarios al sistema eléctrico en 2026, superando los 2.962 usuarios registrados en 2025, lo que implica un incremento de 158 usuarios adicionales. Este crecimiento responde a la ampliación de redes y a la demanda creciente del servicio.

### **Incrementar la cobertura urbana dentro del área de operación**

Se establece como meta alcanzar una cobertura urbana del 99,22% en 2026, en comparación con el 98,33% de 2025, logrando un incremento de 0,89 puntos porcentuales. Este avance permitirá prácticamente la universalización del servicio en áreas urbanas bajo el área de operación.

### **Incrementar la cobertura rural dentro del área de operación**

Para la gestión 2026, se proyecta elevar la cobertura rural al 83,87%, frente al 81,44% registrado en 2025, lo que representa un incremento de 2,43 puntos porcentuales. Este resultado es clave para la inclusión energética y el desarrollo socioeconómico de comunidades rurales.

## **11.4.9 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS**

**CUADRO 104: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026**

<b>DETALLE</b>	<b>CANTIDAD</b>
<b>Programadas</b>	
Auditoría de cumplimiento al contrato individual indefinido para el cargo de Analista Legal.	1
Auditoría especial a los procesos de adquisición de material de escritorio, tóner y tintas para impresora, para los Sistemas de ENDE DELBENI S.A.M. Gestión 2025.	1



DETALLE	CANTIDAD
Auditoría de cumplimiento a la contratación y ejecución del alquiler del inmueble ubicado en la ciudad de La Paz, de propiedad de ENDE DELBENI S.A.M. Gestiones 2023 a 2025.	1
Auditoría de cumplimiento sobre contratos laborales del personal de ENDE DELBENI S.A.M.	1
Auditoría especial sobre los procedimientos y pagos efectuados a personal desvinculado en ENDE DELBENI S.A.M.	1
Auditoría especial sobre el ordenamiento jurídico administrativo de activos fijos vehículos de ENDE DELBENI S.A.M. Gestiones 2024 y 2025.	1
Auditoría especial a las Cuentas por Cobrar a ENDE Corporación, por garantías de cumplimiento de contratos, gestiones 2018 a 2022.	1
Auditoría de cumplimiento al manejo de fondos rotatorios, Sistemas Rurales, gestiones 2024 y 2025.	1
Primer Seguimiento a las recomendaciones de Auditoría especial sobre el cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros Individuales de cada empleado, Gestiones 2023 y 2024.	1
Primer seguimiento a las recomendaciones de auditoría externa, emergente del examen a los Estados Financieros, gestión 2025.	1
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría externa a los EEFF 2025.	1
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>

Fuente: ENDE DELBENI S.A.M.



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2026

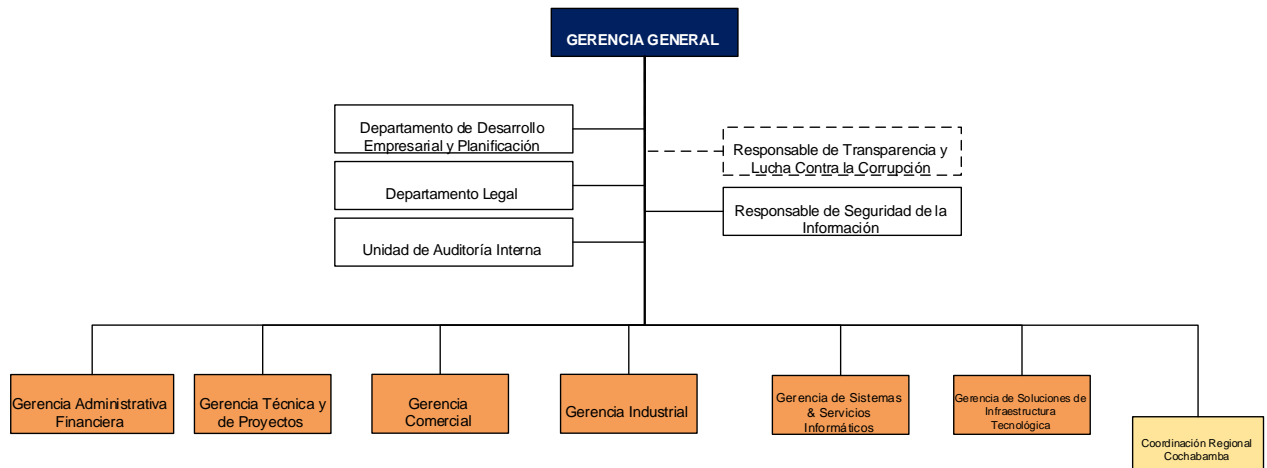
## 12 ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

### 12.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS

#### 12.1.1 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional vigente en ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. es la que se muestra a continuación:

Ing. Elías Francklin Argandoña Pérez  
**Gerente General Interino**



### 12.2 MARCO LEGAL

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de 07 de febrero de 2009.
- Artículo Transitorio 2º, parágrafo I, inciso d) de la Ley N° 466 de 26 de diciembre de 2013, "Ley de la Empresa Pública".
- Ley N° 14379 vigente desde el 01 de enero de 1978, "Código de Comercio".
- Ley General del Trabajo de 08 de diciembre de 1942.
- Decreto Reglamentario de la Ley General del Trabajo de 23 de agosto de 1943, (actualizado).
- Ley N° 12760 vigente desde el 06 de agosto de 1975, "Código Civil".
- Ley N° 1768 de 10 de marzo de 1997, Código Penal.
- Ley N° 1970 de 25 de marzo de 1999, Código de Procedimiento Penal.

- Ley N° 843 (Texto ordenado vigente) Art.8, 19 y 72
- Ley N° 1448 de modificaciones tributarias de 25 de julio de 2022, art. 3
- Ley N° 1390 de 27 de agosto de 2021 “Fortalecimiento para la lucha contra la corrupción”
- Ley N° 004 de 31 de marzo de 2010, “Ley de lucha contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.

## 12.3 MARCO INSTITUCIONAL

### 12.3.1 MISIÓN

“Como empresa de ENDE Corporación, brindamos productos, servicios y soluciones tecnológicas innovadoras, competitivas y de calidad, en respuesta a las necesidades y oportunidades del mercado, a través de la experiencia y capacidad técnica de nuestro equipo de trabajo.”

### 12.3.2 VISIÓN

“Como empresa filial de ENDE Corporación, al 2030 somos una empresa sustentable y estratégica para nuestros clientes en la provisión de productos, servicios y soluciones tecnológicas asociados al sector eléctrico y otros, con altos niveles de calidad, innovación, competitividad, seguridad y responsabilidad con el entorno.”

### 12.3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CUADRO 105: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva	Objetivo Estratégico
<b>Financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar rentabilidad financiera.</li> <li>• Generar ingresos.</li> <li>• Mantener una estructura óptima de costos y gastos.</li> </ul>
<b>Clientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar rentabilidad financiera.</li> <li>• Generar ingresos.</li> <li>• Mantener una estructura óptima de costos y gastos.</li> </ul>
<b>Procesos internos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer los procedimientos administrativos, técnicos y operativos bajo criterios de mejora continua.</li> </ul>
<b>Aprendizaje y desarrollo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenciar las capacidades y habilidades individuales del personal</li> <li>• Desarrollar competencias para la gestión en calidad, salud, seguridad industrial y medio ambiente</li> <li>• Desarrollar una cultura empresarial y corporativa con un enfoque social.</li> </ul>

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

### 12.3.4 OBJETIVOS SEGÚN EL POA

CUADRO 106: TABLA POA 2026

Objetivos	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Garantizar la sostenibilidad financiera y excedentes para los socios	Rentabilidad financiera (ROE) respecto a la gestión anterior	14,98%	21,43%
	Utilidad por Acción	24,36	35,91
	Tasa de crecimiento de la facturación	94,28%	106,71%
	Cumplimiento en Ingresos	84,69%	100,00%
	Costo promedio de operación por unidad ingreso	84,42%	73,33%
	Gasto promedio de operación por unidad ingreso	15,80%	11,60%
Fidelizar a nuestros clientes y ampliación de futuros clientes	Índice de Percepción de Satisfacción del Cliente (IPC) en los Procesos Técnicos-Comerciales	61,01%	78,00%
	Índice de Percepción de Satisfacción del Cliente (IPC) en el Proceso de Construcción de Líneas eléctricas	64,88%	75,00%
	Índice de Percepción de Satisfacción del Cliente (IPC) en el proceso de venta de postes	76,41%	85,00%
	Índice de Percepción de Satisfacción del Cliente (IPC) en el proceso de provisión de sistemas desarrollados	67,65%	80,00%
Expandir la cartera de clientes	% de cumplimiento de hitos de nuevos productos y servicios	60,89%	100%
	Ejecución del plan de inversiones	61,07%	100%
Ofertar servicios y productos con la mayor calidad posible reduciendo costos y tiempos	Porcentaje promedio de mermas de los postes producidos	0,35%	0,28%
	Porcentaje promedio de mermas de las unidades impresas	1,86%	1,85%
	Porcentaje promedio de mantenimientos ejecutados sin reclamo u observaciones	95,06%	97,00%
	Eficacia de los procesos de compras y contrataciones	94,40%	96,00%
Contar con personal competitivo	Cumplimiento de Capacitaciones Programadas	73,20%	100%
Racionalización de personal y optimización de cargos	Cumplimiento del programa de racionalización de personal y optimización de cargos	s/d	100,00%

Objetivos	Indicador	Base 2025	Meta 2026
Velar por la salud de nuestros trabajadores, la calidad de nuestros servicios y productos	Índice de inspecciones a servicios comerciales y proyectos de MT y BT.	100%	100%
	Índice de inspecciones en las unidades industriales.	88,33%	100%
	Gestionar el cierre de las Acciones de Mejora de manera adecuada, oportuna y eficiente	93,00%	100%
Realizar publicaciones escritas empresariales	Publicaciones escritas empresariales	100%	100%
Realizar publicaciones audiovisuales empresariales	Publicaciones audiovisuales empresariales	100%	100%
Cumplimiento del Plan Responsabilidad Empresarial	Fomentar un crecimiento económico y cambio sostenible en agentes externos a la empresa	100,00%	100,00%

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

## 12.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y CONTABLE

### 12.4.1 PRESUPUESTO ESTADO DE RESULTADOS

**Cuadro 107: Presupuesto - Estado de Resultados  
(Expresado en Bolivianos)**

Detalle	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
Ingresos Operativos	334.570.979
Costos Operativos	(267.189.081)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>67.381.899</b>
Gastos Administrativos	(34.092.193)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>33.289.705</b>
Otros ingresos (gastos) no operativos	1.180.033
IUE	(836.808)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>33.632.931</b>

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

El Estado de Resultados de la empresa refleja que los ingresos provienen principalmente de la prestación de servicios comerciales, tales como lectura e instalación de medidores, cortes y reconexiones, así como de servicios de supervisión, administración, servicios informáticos,

construcción de líneas eléctricas, fabricación de postes y servicios de talleres e imprenta, entre otros.

En cuanto a los costos y gastos, estos se concentran principalmente en el personal, debido a la naturaleza de la empresa como proveedora de servicios, donde el recurso humano representa el componente más relevante. Asimismo, se incluyen los costos de venta asociados a la fabricación de productos.

Finalmente, en el rubro de otros ingresos, se destaca la generación de rentabilidad derivada de una gestión eficiente de las disponibilidades financieras.

#### 12.4.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES

CUADRO 108: PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2026  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

Detalle de Inversión	Presupuesto Aprobado 2026 (Bs)
<b>Inversión en Activos Fijos</b>	
Equipos de Computación	3.587.820
Equipos de Comunicación	3.729.229
Maquinaria en general	1.959.069
Muebles y enseres de oficina	280.210
Vehículos	3.299.180
Herramientas en general	2.882.865
Equipo de oficina	2.800
Activo intangible	862.350
<b>Total, Presupuesto Inversiones</b>	<b>16.603.523</b>

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

#### 12.4.3 PLANILLA PRESUPUESTARIA SUELDOS Y SALARIOS

CUADRO 109: DETALLE DE PERSONAL – SUELDOS Y SALARIOS

Detalle	Cantidad	Haber Básico (Bs)	Total, Ganado (Bs)
Indefinido	685	51.175.658	78.962.201
Plazo Fijo	7	418.798	408.762
Eventual	712	41.207.288	44.123.102
<b>Total, general</b>	<b>1404</b>	<b>92.801.745</b>	<b>123.494.065</b>

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

#### 12.4.4 CAPACITACIONES PROGRAMADAS PARA LA GESTIÓN 2026

CUADRO 110:CAPACITACIONES 2026

Detalle Capacitaciones 2026	Cantidad Capacitaciones
Sector administrativo	23
Sector técnico - operativo	57
<b>Total, capacitaciones 2026</b>	<b>80</b>

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

#### 12.4.5 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CUADRO 111:PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2026

Detalle	Cantidad	Importe (Bs)
Contrataciones Categoría I, II, III y Especial	30	13.481.620
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>13.481.620</b>

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.

#### 12.4.6 PLAN DE ACCIÓN 2026

En la planificación del presupuesto para la gestión 2026, se consideraron las premisas y lineamientos corporativos, en ese sentido y con base al Plan Estratégico Empresarial, se tiene proyectado la ejecución de 6 proyectos de construcción de líneas eléctricas a nivel nacional, hecho que permitirá garantizar los ingresos de la unidad de negocio, asimismo, se tiene programado continuar con los servicios comerciales en La Paz, Oruro, Pando y Beni, garantizando la estabilidad operativa del personal y los requerimientos de los clientes.

Por otro lado, los servicios y productos industriales (postes, talleres e imprenta) tienen el objetivo de buscar mayor eficiencia en sus operaciones reduciendo las mermas y errores.

En cuanto a los servicios tecnológicos, se tiene programado finalizar en esta gestión el Desarrollo del Sistema &CONO v.3 (Empresa Pública) e implementarlo con nuestro principal cliente ENDE, asimismo, con base a este Sistema ERP se generará una alternativa para ofertar en las empresas privadas, considerando que ya existe una arquitectura básica de los procesos administrativos-contables que se pueden asimilar fácilmente en el sector privado.

Finalmente, se tiene proyectado fortalecer los servicios de supervisión y dotación de personal especializado, permitiendo la expansión a otro tipo de proyectos de gran magnitud que permitan la diversificación y expansión del servicio.

## 12.4.7 RESULTADOS Y LOGROS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

Acorde a la estructura organizacional presentada, ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. cuenta con la Gerencia General y seis (6) gerencias de áreas y una (1) de coordinación, a continuación, se exponen las principales funciones y servicios que brindan a los clientes en el mercado nacional.

### **Gerencia Administrativa Financiera**

- Gestión y administración de recursos financieros, contables, administrativos, humanos y contratación y adquisiciones.
- Arrendamiento de bienes inmuebles.

### **Gerencia Comercial**

- Servicio de lectura de consumo de energía eléctrica, entrega de avisos de cobranza en sitio, cortes y reconexiones, e instalaciones de medidores a nuevos consumidores.
- Control de pérdidas
- Call Center

### **Gerencia Técnica y de Proyectos**

- Trabajos de mantenimiento, ampliación y nuevas construcciones de líneas eléctricas a nivel nacional (zonas urbanas y rurales).

### **Gerencia Industrial**

- Fabricación y comercialización de postes de concreto (centrifugado y vibrado).
- Servicios de taller mecánico a vehículos multimarca.
- Impresiones fijas y variables masivas.

### **Gerencia de Servicios y Sistemas Informáticos**

- Diseño y desarrollo de sistemas informáticos administrativos y técnico-comerciales de acuerdo a las necesidades y requerimientos de nuestros clientes.

### **Gerencia de Soluciones de Infraestructura Tecnológica**

- Soluciones de infraestructura tecnológica como servidores, switch, firewall, redes y telecomunicaciones para los clientes.
- Seguridad de la Información.

### **Coordinación Regional Cochabamba**

- Supervisión de proyectos de transmisión de energía eléctrica en alta tensión.
- Supervisión de subestaciones.
- Administración de almacenes de ferretería y material eléctrico.
- Construcción de líneas eléctricas de media y baja tensión a nivel nacional.
- Dotación y administración de personal especializado como choferes, personal de apoyo y técnico, de acuerdo a los requisitos de nuestros clientes.

CUADRO 112: RESULTADOS Y LOGROS ESPERADOS PARA LA GESTIÓN 2026

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
Satisfacer a nuestros clientes con la provisión de productos/servicios en tiempo y forma	Producción de postes de centrifugado	8.930 postes	16.658 postes
	Impresión fija de papelería	5,9 millones de impresiones	6,1 millones de impresiones
	Impresión variable de avisos de cobranza	4,4 millones de impresiones	4,4 millones de impresiones
Expandir la oferta de productos/servicios	Hitos de nuevos productos y/o servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios Comerciales: 17 contratos</li> <li>• Call Center: 2 contratos</li> <li>• Servicios Cbba: 7 contratos.</li> <li>• Proyectos de construcción de líneas eléctricas de media y baja tensión a nivel nacional: 6 contratos.</li> <li>• Desarrollo al 100% del Componente Administrativo-Financiero y 82% del componente Técnico-Comercial del sistema &amp;CONO v.3.</li> <li>• Implementación de 7 proyectos de infraestructura tecnológica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios Comerciales: 16 contratos</li> <li>• Call Center: 2 contratos</li> <li>• Servicios Cbba: 7 contratos.</li> <li>• Proyectos de construcción de líneas eléctricas de media y baja tensión a nivel nacional: 6 contratos.</li> <li>• Desarrollo al 100% del sistema &amp;CONO v.3 y puesta en marcha.</li> <li>• Implementación de 5 proyectos de infraestructura tecnológica.</li> <li>• Suscripción de 5 contratos para la importación de material y equipos eléctricos.</li> </ul>

OBJETIVO	INDICADOR	LÍNEA BASE 2025	META 2026
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Suscripción de 1 contrato para la importación de cables</li> </ul>	
Generar rentabilidad financiera	Utilidad programada	Bs22,8 millones	Bs33,6 millones
	ROE (%)	14,98%	21,43%
Generar ingresos	Cumplimiento de ingresos (%)	84,69%	100,00%
Mantener una estructura óptima de costos y gastos	Costo promedio de operación por unidad ingreso (%)	84,42%	73,33%

#### 12.4.8 INFORMACIÓN SOBRE SEGUIMIENTO A AUDITORIAS

CUADRO 113: AUDITORIAS PROGRAMADAS 2026

DETALLE	CANTIDAD
<b>Programados</b>	
Auditoría al almacén de la oficina central La Paz y regional Cochabamba con enfoque en la administración, control y registro de ingresos y salidas, al 31 de diciembre de 2025.	1
Auditoría al cumplimiento de los reglamentos, procedimientos y otras normas establecidas por la empresa de fondos en avance, fondo rotatorio y caja chica correspondiente a la gestión 2025.	1
Auditoría a procesos de adquisición de bienes, construcción de obras y contratación de servicios, en sus diferentes categorías y cumplimiento de contratos, correspondiente a la gestión 2025.	1
Auditoría de los ingresos obtenidos por la venta de bienes, servicios y otros en la gestión 2025.	1
<b>Auditorías no programadas</b>	
Número de auditorías no programadas a requerimiento de la Gerencia General.	5
<b>Seguimiento a observaciones de auditorías de gestiones anteriores</b>	
Seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones emergentes de las observaciones de control interno, emitidos por auditoría interna y auditoría externa.	6
<b>Otros (externos)</b>	
Auditoría Externa a los EEFF 2025.	1
Auditoría Externa al Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015	1
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>

Fuente: ENDE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.