

MEMORIA ANUAL 2000

ENDE

EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD S.A.

CONTENIDO

INFORMACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

DIRECTORIO Y DIRECCIÓN EJECUTIVA

PRESENTACIÓN

SISTEMAS AISLADOS BAJO RESPONSABILIDAD DE ENDE

OTROS BIENES Y ACTIVOS

OPERACIÓN

ADMINISTRACIÓN

PLANIFICACIÓN, ESTUDIOS Y PROYECTOS

ECONOMÍA Y FINANZAS

BALANCE GENERAL

ESTADO DE RESULTADOS

DICTÁMEN DE AUDITORIA

INFORMACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

DATOS GENERALES

NOMBRE: EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD S.A. – ENDE

TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD ANÓNIMA

DOMICILIO: AV. BALLIVIÁN N° 0503- EDIFICIO COLON, PISO 7
COCHABAMBA – BOLIVIA

REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES: 01063634

CONSTITUCIÓN

La Empresa Nacional de Electricidad S.A. (ENDE), es una empresa de servicio público, constituida por Decreto Supremo N° 05999 de 9 de febrero de 1962, organizada como Sociedad Anónima, con participación exclusiva del Estado y personería jurídica reconocida mediante Resolución Suprema N° 127462 de 4 de febrero de 1965, ratificada por Decreto Supremo N° 7591 de 20 de abril de 1966.

SITUACIÓN ACCIONARIA

Al 31 de diciembre de 2000, el capital social está conformado por 113.868 acciones, siendo el valor nominal de cada acción de \$us. 1.000,00 (Un mil 00/100 Dólares Americanos). La composición accionaria de capital en base al Decreto Supremo 24925 del 30 de diciembre de 1997 y aprobada en Junta General de Accionistas el 02 de abril de 1998, es la siguiente:

ACCIONISTA	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE
Ministerio de Desarrollo Económico	107.753	94.63%
Tesoro General de la Nación	6.114	5.36%
Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos	1	0.01%
TOTAL	113.868	100%

ORGANIZACIÓN

La Junta de Accionistas, constituida por los tenedores de acciones de Clase "A", representa la autoridad máxima de la Sociedad. La Junta designa al Directorio, organismo integrado por un Presidente y 5 Vocales, que tiene como atribuciones principales establecer líneas generales de política empresarial, aprobar el presupuesto anual, autorizar la contratación de obligaciones

crediticias y bancarias y presentar a la Junta de Accionistas el Balance General, Estado de Resultados y Memoria Anual.

El Gerente General es designado por la Junta General de Accionistas y de acuerdo a los Estatutos, es la máxima autoridad ejecutiva de ENDE, y es responsable de la Dirección General de la Empresa.

Las funciones del Gerente General son las de dirigir la marcha de la sociedad y ejecutar todos los actos necesarios a su administración. De la Gerencia General depende la Gerencia de Finanzas, Gerencia Administrativa Técnica, la Unidad de Auditoría Interna, Asesoría Legal y la Unidad de Coordinación La Paz.

La Gerencia de Finanzas tiene la responsabilidad de planificar, administrar, registrar y controlar los recursos financieros de la Empresa. Esta Gerencia está constituida por las áreas de Finanzas, Contabilidad y Administración de Bienes y Servicios.

La Gerencia Administrativa Técnica es la encargada de planificar, administrar y controlar la operación y mantenimiento de las Plantas de Generación, Subestaciones y Líneas de Distribución, dependiendo de esta Gerencia las distintas unidades operativas en los Sistemas Aislados. Asimismo, la Gerencia Administrativa Técnica tiene por responsabilidad la ejecución de Proyectos relativos a nuevas instalaciones y ampliaciones en los Sistemas y por consiguientes las tareas de diseño, construcción y montaje. La administración de personal es también responsabilidad de esta Gerencia.

La Unidad de Auditoría Interna, tiene por labores, principalmente la auditoría financiera, control de los sistemas de administración de Proyectos y otros, que se desarrollan en base a un programa de tareas aprobado por el Gerente General y la Contraloría General de la República.

La Unidad de Coordinación con base en la ciudad de La Paz, es la encargada de realizar gestiones y trámites ante instituciones de Gobierno, Banco Central y Organismos de Financiamiento.

La Empresa cuenta con oficinas regionales en La Paz, Trinidad, Cobija, Tarija, Villamontes, Yacuiba y Bermejo.

RESUMEN DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre de 2000, el Resumen General de Resultados, es el siguiente:

DETALLE	CANTIDAD	UNIDAD
Ingreso Neto de Explotación	(1.63)	MM\$us.
Activo Fijo Bruto en Operación	49.71	MM\$us.
Activo Fijo Neto en Operación	31.23	MM\$us.
Patrimonio	80.04	MM\$us.
Número de Empleados	118	

DIRECTORIO

Dr. Enrique Gómez D'Angelo	PRESIDENTE (Hasta 04/05/00)
C. Alnte. Gildo Angulo Cabrera	VOCAL (Hasta 14/12/00)
Lic. Jorge Jordán Rodríguez	VOCAL (Hasta 29/05/00)
Ing. Julio Zubieta Ferrufino	VOCAL (Hasta 22/05/00)
Ing Ramiro Rico Negrete Agreda	VOCAL (Hasta 24/04/00)

C. Alnte. Gildo Angulo Cabrera	PRESIDENTE (Desde 14/12/00)
Ing. Oscar Morales Mancilla	VOCAL (Desde 17/10/00)
Lic. Remberto Frias Mercado	VOCAL (Desde 17/10/00)
Ing. Héctor Alarcón Pereira	VOCAL (Desde 17/10/00)
Ing. Orlando Rocabado Cruz	VOCAL (Desde 17/10/00)
Lic Fernando Vargas Ramos	VOCAL (Desde 17/10/00)

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Cnl. Ing. Jorge de la Vega Barrenechea	GERENTE GENERAL (Hasta 24/04/00)
Ing. Ramiro Rico Negrete Agreda	GERENTE GENERAL (Desde 25/04/00)
Ing. Dulfredo Campos Ampuero	GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO (Hasta 04/06/00)
	GERENTE ADMINISTRATIVO TÉCNICO (Desde 05/06/00)
Lic. Jorge Jordán Rodríguez	GERENTE DE FINANZAS (Desde 05/06/00)

PRESENTACIÓN

Señores Accionistas:

El Directorio y la Gerencia General de la Empresa Nacional de Electricidad S.A. en cumplimiento con las disposiciones legales del País y los Estatutos de la Empresa, presentan a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas la Memoria Anual, el Balance General y el Estado de Resultados por la Gestión 2000, con el Dictámen de Auditoría Externa correspondiente.

A partir del año 1995, la Empresa Nacional de Electricidad S.A. se vio afectada por la reforma del sector eléctrico, primero mediante la capitalización de sus plantas generadoras de electricidad y luego durante la gestión 1997, por un proceso de privatización de sus sistemas de transmisión, quedando a la fecha bajo la responsabilidad de ENDE los Sistemas Aislados de Trinidad y Cobija, la operación y administración de los Sistemas de Tarija, Villamontes, Yacuiba y Bermejo, y las instalaciones de Laguna Colorada y Málaga, además de otras, dispersas en el territorio nacional.

Considerando la situación de la Empresa, luego de los procesos de capitalización y privatización y de un período de incertidumbre en cuanto a sus perspectivas futuras, en la gestión 2000 se desarrollaron acciones de dirección empresarial y administración, principalmente dirigidas a la reorganización y reactivación de la Empresa, cumplimiento de sus responsabilidades asignadas y definición de metas y objetivos, desarrollando acciones para su logro.

En cuanto a la operación de las centrales de generación de Trinidad y Cobija y la red de distribución de esta última, durante la gestión 2000, se desarrolló en términos razonablemente normales, permitiendo atender los requerimientos de energía en cantidad y calidad adecuadas.

La demanda de energía eléctrica en la gestión 2000 ha continuado incrementándose, es así, que respecto a la gestión de 1999, el Sistema Trinidad alcanzó en términos de energía un incremento de 6,4% y el Sistema Cobija un incremento de 12,37% y en términos de potencia 9,78% y 11,73%, respectivamente.

El acelerado crecimiento de la demanda, ha requerido la ejecución de programas de ampliación de la capacidad de las instalaciones bajo la responsabilidad de ENDE, a fin de cubrir oportunamente la demanda. En este sentido, durante la gestión 2000, la empresa ha ejecutado y/o iniciado los trabajos de ampliación que se señalan a continuación:

- Traslado de un motor diesel, marca Caterpillar de 450 kW, de la ciudad de Trinidad a la ciudad de Cobija.
- Diseño, elaboración de Pliego de Condiciones, Licitación e inicio de obras de construcción de la nueva Central de Generación de Energía Eléctrica, denominada BAHÍA en la ciudad de Cobija.
- Elaboración del Pliego de Condiciones, para la ampliación del Sistema Trinidad con dos nuevas unidades.

- En el Sistema de Distribución en Cobija, ampliación del servicio de energía eléctrica a los barrios de Santa Clara y 24 de septiembre, ampliación de la red de iluminación pública, construcción de variantes en el Alimentador N° 2 e incremento de la potencia instalada de transformación en la Subestación de la Central de Generación Petty Ray con 500 kVA.
- Incremento de potencia efectiva, mediante trabajos de habilitación de algunas unidades de generación fuera de servicio y de mantenimiento en otras, en las Centrales de Moxos y Trinidad.

Un hecho significativo a destacar, es la gestión realizada por la Empresa que determinó la promulgación del Decreto Supremo N° 25977 de 16 de noviembre de 2000, mediante el cual el Supremo Gobierno asigna a ENDE la responsabilidad de la ejecución del Proyecto de Interconexión Eléctrica de Trinidad, autorizándole para este efecto a suscribir un Contrato de Riesgo Compartido con empresas privadas y a utilizar recursos propios en la inversión, otorgándole la subvención señalada en la Ley N° 1986, para la viabilización del Proyecto. Este hecho ha permitido a ENDE en definitiva, recuperar sus funciones de empresa de transmisión en el Sistema Interconectado Nacional y en general, su papel de empresa nacional ejecutora de Proyectos de infraestructura eléctrica en el País.

En cuanto a la situación económica financiera de la Empresa, la gestión 2000 arroja una pérdida de explotación de Bs10,46 millones, debida fundamentalmente a que los ingresos por venta de energía eléctrica no cubren los costos de explotación, en razón de mantenerse tarifas de venta de energía en Trinidad y Cobija congeladas por disposición del Supremo Gobierno, en consideración a las ya altas tarifas existentes a nivel de usuarios en dichas ciudades, a pesar de que las disposiciones estipuladas en la Ley de Electricidad y sus Reglamentos, justifican el incremento de las tarifas de venta de ENDE. Estas pérdidas de explotación son parcialmente cubiertas por otros ingresos, con lo que la pérdida neta de la gestión 2000 se reduce a Bs8,59 millones.

Durante la gestión 2000 la Empresa se vio afectada drásticamente en su Patrimonio, luego de la aplicación de disposiciones emanadas por el Supremo Gobierno, que mediante los Decretos Supremos N° 24209 de 6 de enero de 1996, N° 25635 de 7 de enero de 2000 y N° 26027 de 22 de diciembre de 2000, dispone tanto la transferencia sin costo alguno de las inversiones de ENDE, en SETAR y SEPSA al Ministerio de Comercio Exterior e Inversión, como la condonación de pasivos que SETAR adeudaba a ENDE, castigos que representan Bs182,72 millones y que inciden significativamente en la Empresa.

El desempeño de la Empresa durante gestión 2000, fue posible gracias a la colaboración, apoyo y confianza del Viceministerio de Energía e Hidrocarburos, Ministerio de Desarrollo Económico, autoridades nacionales, regionales y nuestros clientes.

El Directorio hace extensivo su agradecimiento a la Dirección Ejecutiva y a todo el personal por la colaboración, dedicación y eficiente desempeño prestados a la Empresa.

Cochabamba, abril de 2001

SISTEMAS AISLADOS BAJO RESPONSABILIDAD DE ENDE

◆ SISTEMA TRINIDAD

ENDE está encargada de la generación de energía eléctrica, para la ciudad de Trinidad, la que es distribuida a los usuarios finales por la empresa de distribución Compañía de Servicios Eléctricos Trinidad S.A. (COSERELEC).

El Sistema de ENDE en la capital beniana tiene bajo su responsabilidad dos (2) centrales de generación eléctrica, que a fines de la gestión 2000, cuentan con las siguientes instalaciones:

- MOXOS, ubicada en la ciudad de Trinidad, con cuatro (4) motores diesel y una potencia instalada de 6.944 kW.
- TRINIDAD, ubicada también en la ciudad de Trinidad, con nueve (9) motores diesel y una potencia instalada de 4.655 kW.

De la potencia total instalada en las dos plantas de 11.600 kW, se dispone de una potencia efectiva de aproximadamente 8.360 kW, correspondiendo a Moxos 5.200 kW y a Trinidad 3.160 kW.

La demanda máxima en el año 2000, se presentó en el mes de diciembre, con 7.150 kW, que representa un incremento de 9,78% respecto a la gestión anterior.

La producción total de energía eléctrica fue de 32.601,80 MWh, de los cuales el 77,6% generó la Central Moxos y el 22, 4% la Central Trinidad. El incremento fue de 6,4% respecto a la gestión anterior.

Las ventas de energía eléctrica ascendieron de Bs10.605.772 a Bs11.781.283, lo que representa un incremento de 11,08% a las ventas de la gestión anterior.

Para la operación de ambas Plantas, el Supremo gobierno otorga a ENDE una asignación de Gas-Oil (diesel subvencionado) de 860.000 litros / mes, habiéndose consumido en la gestión 2000 un total de 9.783.828 litros.

A pesar de estar subvencionado el combustible, en este sistema los ingresos por venta de energía no cubren sus costos, situación determinada por una tarifa inadecuada, cuyo reajuste no es permitido por el Supremo Gobierno, a pesar de estar sustentado dicho reajuste en disposiciones legales vigentes, en razón de las altas tarifas a nivel de usuarios en el Sistema Trinidad, comparativamente con las del SIN.

◆ SISTEMA COBIJA

En la ciudad de Cobija, ENDE es responsable de la generación, distribución y comercialización de la energía eléctrica, a nivel de usuario final. La central de generación

se encuentra ubicada en la Zona Central de Petty Ray, y cuenta con ocho (8) motores diesel, marca Cummins y un (1) motor diesel marca Caterpillar.

La central de generación tiene una potencia instalada de 2.645 kW y potencia efectiva de 2.280 kW.

La demanda máxima en el año 2000, se presentó en el mes de octubre, con 1.905 kW, que representa un incremento de 11,73% respecto a la gestión anterior.

La producción de energía eléctrica fue de 8.829,29 MWh, lo que representa un incremento de 12,37% respecto a la gestión anterior.

Las ventas de energía eléctrica ascendieron de Bs5.358.561 a Bs5.654.486, lo que representa un incremento de 5.52% a las ventas de la gestión anterior.

Durante la gestión 2000, la Planta de Generación fue ampliada en 380 kW efectivos con un motor diesel, marca Caterpillar trasladado desde Trinidad.

La distribución de energía eléctrica en la ciudad de Cobija se realiza en 6,6 kV y 380/220 V. Las líneas de distribución en 6,6 kV tienen una longitud de 10,83 Km. y en 380/220 V una longitud de 47,16 Km. El número de usuarios es de 3.044, con un incremento del 14% respecto a la gestión anterior.

Para su operación la Planta de Cobija tiene una asignación de Gas-Oil (Diesel Subvencionado) de 240.000 litros / mes, habiéndose consumido en la gestión 2000, un total de 2.485.085 litros.

◆ **SISTEMA TARIJA**

El Supremo Gobierno, mediante Decreto Supremo N° 24209 de 06 de enero de 1996, determinó la transferencia de todos los activos de ENDE en el Sistema Tarija a la empresa distribuidora Servicios Eléctricos Tarija S.A. (SETAR) a objeto de su privatización. Dado que el personal de ENDE no aceptó su transferencia a SETAR y en vista de que dicho proceso de privatización aún no ha concluido, ENDE con su personal actualmente presta servicios de operación, administración y mantenimiento de estas instalaciones.

Debido a esta situación, ENDE desde abril de 1997 dejó de facturar y por tanto de percibir los ingresos correspondientes por venta de energía eléctrica a este distrito, motivo por el cual, no se obtienen ingresos y los fondos que se requieren para gastos administrativos, servicios personales, repuestos, combustibles, etc., son solicitados a SETAR S.A., para una posterior conciliación.

El Sistema Eléctrico de Tarija comprende las siguientes centrales de generación e instalaciones:

- La Tablada, ubicada en la ciudad de Tarija con dos (2) turbinas a gas y potencia instalada de 6.400 kW.

- San Jacinto, ubicada en la ciudad de Tarija con dos (2) turbinas hidráulicas y potencia instalada de 7.000 kW.
- Villa Abaroa, ubicada en la ciudad de Tarija con cuatro (4) motores diesel y potencia instalada de 3.300 kW.
- El Angosto, ubicada en la ciudad de Tarija con dos (2) turbinas hidráulicas y potencia instalada de 300 kW.
- Bermejo, ubicada en la ciudad de Bermejo con dos (2) motores a gas y potencia instalada de 1.900 kW.
- Villamontes, ubicada en la ciudad de Villamontes con dos (2) motores dual (diesel-gas) y potencia efectiva de 2.300 kW y un motor a gas con potencia instalada de 2.700 kW.
- Yacuiba, ubicada en la ciudad de Yacuiba con tres (3) motores a gas y potencia instalada de 3.630 kW.
- Línea de transmisión e interconexión de las Plantas de Villamontes y Yacuiba en 69 kW.

En la gestión del año 2000, se presentaron graves problemas de abastecimiento de energía a la ciudad de Tarija debido al crecimiento de la demanda y la falta de inversiones en unidades de generación por parte de SETAR, lo que determinó racionamientos significativos y peligro de colapso de todo el sistema por uso excesivo de San Jacinto hasta sus niveles mínimos de embalse, situación que obligó a SETAR a alquilar varias unidades de generación adicionales, que también tuvieron que ser operadas por personal de ENDE.

En el caso de Yacuiba – Villamontes, por las mismas razones, SETAR compra energía eléctrica de la República Argentina.

OTROS BIENES Y ACTIVOS

También han quedado bajo responsabilidad de ENDE, diversas instalaciones de transformación, transmisión, generación y activos varios, no comprendidos en los procesos de transferencia a las empresas generadoras capitalizadas, ni a la empresa transportadora privada y que se encuentran localizadas en forma dispersa en todo el territorio nacional, entre ellas:

- **COCHABAMBA:** Sistema Málaga
- **LA PAZ:** S/E Chojlla 115/24,9 kV, 7MVA; Línea Chojlla – Puente Villa 24,9 kV, 18,2 Km.; Línea Chojlla - Liliana en 24,9 kV, 2,41 Km.; Línea Viacha – Coro Coro en 24,9/14.4 kV, 65 Km.
- **CHUQUISACA:** Gasoducto Khora Khora – Aranjuez de 10,5 Km.; Planta de Generación Camargo.
- **POTOSÍ:** S/E Pulacayo 44/25 kV; Línea Pulacayo – Uyuni en 25 kV, 15,2 Km.; Subestaciones de Alimentación a la Cooperativa Uyuni y ENFE, equipos en S/E Tupiza 69/6,6 kV, 1500 KVA, etc.
- Terrenos en litigio (El Pari, Aranjuez, etc.)
- Transferencias de terrenos pendientes (Arocagua, Chuspipata, etc.)
- Equipos y materiales, repuestos y sobrantes, guardados en los almacenes de la TDE de La Maica, Vinto, Cantumarca y Guaracachi, por lo cual se paga alquileres a dicha empresa.

En cuanto a estas instalaciones y activos, se está efectuando el relevamiento y ordenamiento de toda la documentación de respaldo. Asimismo, están en preparación los Proyectos de disposición legal necesarios para la enajenación de aquellas instalaciones y bienes actualmente no requeridos por la Empresa.

Al presente, por el uso de estas instalaciones y equipos se captan los siguientes recursos: arrendamiento del Sistema Málaga (\$us. 87.321 mensual), alquiler de equipo a EMPRELPAZ (\$us. 1.769 mensual), peaje de la S/E Chojlla y Líneas Chojlla – Puente Villa y Chojlla – Liliana, de Hidroeléctrica Boliviana y de Servicios Eléctricos Yungas (\$us 2.000 mensual aproximadamente).

PROYECTO GEOTÉRMICO LAGUNA COLORADA

Cumpliendo el programa de operación y mantenimiento del Proyecto, se han llevado a cabo tareas dirigidas a una adecuada preservación y vigilancia de la propiedad de la Empresa en esta área.

Las instalaciones existentes son:

- Cinco (5) pozos geotérmicos de producción y uno (1) de reinyección en el Campo Sol de Mañana y Apacheta, del cual se suministra vapor y agua caliente a la empresa Tierra S.A.
- Campamento, que comprende obras de vivienda, oficinas, almacenes, laboratorios, servicios auxiliares básicos, pista de aterrizaje, caminos de acceso, etc.

Durante la gestión 2000, los pozos geotérmicos han merecido un continuo trabajo de control, mediciones y de mantenimiento, al igual que las instalaciones del campamento.

OPERACIÓN DE LOS SISTEMAS AISLADOS

◆ SISTEMA TRINIDAD

	CENTRAL TRINIDAD	CENTRAL MOXOS	SISTEMA TRINIDAD
GENERACIÓN BRUTA kWh	7.278.763	25.323.036	32.601.799
GENERACIÓN NETA kWh	7.201.920	23.514.442	30.716.362
CONSUMO COMBUSTIBLE It	2.476.582	7.307.246	9.783.828
DEMANDA MÁXIMA kW	3.080	5.180	7.150

◆ SISTEMA COBIJA

GENERACIÓN BRUTA kWh	8.829.287
GENERACIÓN NETA kWh	8.348.824
CONSUMO COMBUSTIBLE It.	2.485.085
DEMANDA MÁXIMA kW	1.905

◆ SISTEMA TARIJA

	Centrales Tarija	Central Villamontes	Central Yacuiba	Central Bermejo
Generación Bruta kWh	65.273.130	10.597.360	12.580.380	9.239.000
Generación Neta kWh	64.481.352	10.335.180	12.115.833	8.869.740
Consumo Combustible It	1.832.863	195.201	0	55.424
Consumo de Gas MPC	440.682	100.670	155.092	109.124
Demanda Máxima kW	15.150	3.830	3.230	2.543

ADMINISTRACIÓN

Luego de los procesos de capitalización y privatización de ENDE, la Empresa continuó desarrollando sus actividades en una situación de incertidumbre respecto a sus perspectivas futuras, considerando que las políticas en ese momento delineadas para ella, definían su liquidación, situación que determinó en este período (1997 – 2000), una política empresarial sin objetivos, falta de motivación en el personal y un cierto abandono de la Empresa, aspectos que en definitiva afectaron el desarrollo de la Empresa y la atención de sus responsabilidades.

Observada esta situación, en la presente gestión se han dirigido todos los esfuerzos necesarios principalmente para reorganizar y reactivar la Empresa, recuperar su tradición de eficiencia y organización, devolver su imagen, jerarquía y personalidad, recuperar y defender su patrimonio, asumir a cabalidad sus actuales responsabilidades, definir metas y objetivos empresariales a corto y mediano plazo, desarrollando acciones para su logro y motivar al personal.

En este marco, se desarrollaron las siguientes acciones:

- Reestructuración de la Empresa con la implementación de dos gerencias de área, con funciones, responsabilidades y organización claramente definidas.
- Traslado de las oficinas centrales en Cochabamba y de la Unidad de Coordinación en La Paz, por razones de independencia, funcionalidad, comodidad, imagen y de reducción de costos.
- Ordenamiento, actualización y puesta en vigencia de normas, reglamentos, procesos administrativos, de control, etc., que normen y regulen las distintas actividades de la Empresa.
- Recuperación, recopilación, ordenamiento y archivo de la documentación histórica y la documentación legal, técnica y administrativa de la Empresa, abandonada, dispersa y perdida desde 1997.
- Recuperación de documentación de la Planoteca y Biblioteca de ENDE, en poder de empresas y de usuarios morosos desde 1997, reordenándose estas dos dependencias.
- Recuperación de bienes de propiedad de ENDE
- Inventariación y valoración de los equipos y materiales de propiedad de ENDE, en almacenes alquilados de actual propiedad de la Transportadora de Electricidad S.A. (TDE), en Vinto (Oruro), Cantamarca (Potosí), Maica (Cochabamba) y Guaracachi (Santa Cruz).
- Recuperación y reposición de información técnica (planos, catálogos, instructivos, reportes de pruebas, etc.) de unidades e instalaciones de las centrales de generación.
- Implementación de Sistema Informático con la adquisición de equipos para la oficina central y oficinas regionales, adquisición y actualización de software e implementación de una red informática.

- Recuperación de programas computacionales de propiedad de ENDE.
- Adquisición de nuevos programas computacionales de diseño, cálculo y operación de Sistemas Eléctricos.
- Adquisición de equipamiento, mobiliario, etc., como infraestructura de trabajo.
- Recopilación, actualización elaboración de pliegos de condiciones tipo para procesos de licitación, de adquisición de bienes y contratación de servicios.
- Organización del área técnica de diseño, ejecución y supervisión de Proyectos y de supervisión y control de operación y mantenimiento de centrales de generación.
- Adquisición de repuestos para las centrales de generación de Trinidad y Cobija y la red de distribución de Cobija.
- Revisión y diagnóstico de las unidades e instalaciones de generación de Trinidad. Habilitación y repotenciamiento de algunas unidades de generación.
- Revisión y estudio del sistema de protección de las centrales de generación y la red de distribución del Sistema Trinidad. Cálculo y ajuste de equipos de protección.
- Defensa de los intereses de ENDE en relaciones Contractuales existentes con proveedores.
- Implementación de tarifación en línea mediante red informática en Cobija.
- Implementación de políticas de crédito para la captación de nuevos usuarios en Cobija.
- Apoyo a la Empresa de Distribución Eléctrica Larecaja S.A.M. (EDEL) en aspectos contables y técnicos
- Representación de los intereses de ENDE con relación a la situación de EDEL S.A.M. y su privatización.
- Defensa de los intereses de ENDE y su personal con relación a su situación en Tarija.
- Mejoramiento de la imagen de la empresa, con un adecuado relacionamiento y oportuna atención a requerimientos de autoridades y entidades regionales de Trinidad y Cobija, Superintendencia de Electricidad, Viceministerio de Energía e Hidrocarburos, Viceministerio de Comercio Exterior y Privatización, etc.
- Inicio de trámite de incremento salarial para todo el personal y de reordenamiento de la curva salarial.
- Defensa de los intereses de la Empresa en el litigio con la empresa CONOCEG, relativo al Proyecto Larecaja.

PLANIFICACIÓN, ESTUDIOS Y PROYECTOS

SISTEMAS AISLADOS

En la gestión 2000, se han efectuado estudios de planificación y acciones relativas al desarrollo de los sistemas de generación de Trinidad y Cobija, y en esta última, así mismo los correspondientes a su sistema de distribución. En el caso de Tarija, no se ha efectuado ninguna previsión, por estar todo el sistema eléctrico en proceso de transferencia, por lo que la responsabilidad de ENDE se restringe a la administración, mantenimiento y operación de las centrales y sus equipos de generación y subtransmisión de propiedad actual de SETAR, por transferencia dispuesta en el Decreto Supremo N° 24209.

A) TRASLADO UNIDAD DE GENERACIÓN DE TRINIDAD A COBIJA

En vista haberse presentado problemas de capacidad de generación en la Central Petty Ray que alimenta el Sistema Eléctrico de Cobija, debido a una falta de previsión en el crecimiento de la demanda determinando racionamientos en el suministro a esta ciudad, se tuvo que recurrir como medida de emergencia, al traslado de una unidad Caterpillar de 380 kW de potencia efectiva instalada en la Central Trinidad, decisión que fue asumida considerando que la potencia total efectiva en Trinidad permite cubrir la demanda hasta la ampliación planificada para dicho Sistema.

B) PROYECTO NUEVA CENTRAL ELÉCTRICA BAHÍA EN COBIJA Y LÍNEA DE TRANSMISIÓN COBIJA – PROVENIR.

Considerando que las instalaciones de la Central Petty Ray en actual operación no permiten la implementación de nuevas unidades de generación requeribles ya para el año 2001 y considerando asimismo, las dificultades y molestias que ocasiona la ubicación de la Central, en pleno centro de la ciudad de Cobija, se concluyó en la necesidad de construcción de una nueva central de generación.

Adicionalmente a esta situación, la Prefectura de Pando obtuvo un financiamiento del gobierno de España para la provisión de dos (2) unidades de generación de 560 kW para Cobija y para la construcción de una Línea de Subtransmisión de 30 km, en 34,5 kV, a la población de Porvenir, equipo de generación que recomendablemente debería ser instalado en una única central de generación.

En vista de lo indicado, ENDE suscribió un convenio con la Prefectura de Pando, mediante el cual, la Prefectura otorga a ENDE un terreno para la Central de Generación, ubicado en la periferia de la ciudad de Cobija y le transfiere, también sin costo, las dos unidades de generación y todo el equipamiento y materiales de planta, subestación y línea de subtransmisión, comprendidos en el financiamiento español, debiendo ENDE a cambio, entregar sus predios de la Central Petty Ray y responsabilizarse del montaje de las unidades y equipos de generación y la construcción de la línea a Porvenir.

Definido este requerimiento, la Empresa durante la gestión 2000 desarrolló el diseño de la nueva Central de Generación, denominada BAHÍA, la elaboración de los Pliegos de

Condiciones para la construcción de las Obras Civiles y el proceso licitatorio correspondiente, habiendo iniciado las obras en el segundo semestre (junio 2000), estimándose su conclusión para el primer trimestre de 2001. Posteriormente, se ejecutarán las obras de montaje e instalación de las unidades y equipos de generación adquiridos a trasladarse y de construcción de la subestación y línea a Porvenir.

C) AMPLIACIÓN DE LA CENTRAL DE GENERACIÓN MOXOS

A objeto de una adecuada atención del servicio y satisfacer el crecimiento de la demanda en la ciudad de Trinidad, se ha realizado el estudio de ampliación de la Central Moxos, estableciéndose la necesidad de ampliar el parque generador con la instalación de dos (2) grupos generadores a diesel de 1,5 MW cada uno, potencia adicional que se estima suficiente para un período de dos años mientras dure la construcción de la Línea de Interconexión a Trinidad.

La implementación de estas unidades es requerida a corto plazo a objeto de contar con unidades de reserva para casos de salida de operación de alguna unidad, situación que se ha presentado por fallas en el motor WARTSILA que han determinado situaciones de conflicto con autoridades y organizaciones regionales.

El presupuesto para la adquisición de los grupos generadores alcanza a \$us. 1,35 millones que serán financiados con fondos de ENDE. En esta gestión se elaboró el Pliego de Condiciones para la Licitación, estimándose el inicio de operación de estas unidades para fines de septiembre del 2001.

PROYECTO DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA DE TRINIDAD

Al haberse declarado desierta la Licitación Internacional convocada por el Supremo Gobierno para la Suministro de Energía Eléctrica a Trinidad, el Viceministerio de Energía e Hidrocarburos solicitó a ENDE evaluar el Proyecto en las condiciones establecidas en el Documento de Licitación, objeto para el cual, ENDE en tiempo perentorio desarrollo estudios de demanda, análisis de alternativas, y estudios eléctricos de operación y prediseño de éstas, estableciendo la factibilidad de su ejecución, razón por la cual el Supremo Gobierno, a objeto de dar solución definitiva a esta solución, mediante Decreto Supremo N° 25977 de 16 de noviembre de 2000 asignó a ENDE la responsabilidad de la ejecución del Proyecto de Interconexión Eléctrica de Trinidad, autorizándole a suscribir un Contrato de Riesgo Compartido con empresas privadas y a utilizar recursos propios en la inversión del mismo, otorgándole asimismo, la subvención señalada en la Ley N° 1986, necesaria para la viabilización del Proyecto.

El Proyecto concebido por ENDE comprende una Línea de Transmisión desde la Subestación Caranavi en el Sistema Interconectado Nacional, hasta Trinidad y subestaciones de transformación y maniobra en Caranavi, Yucumo, San Borja, San Ignacio de Moxos y Trinidad, mediante las cuales se suministraría energía eléctrica a dichas poblaciones y a partir de Yucumo, mediante un alimentador a las poblaciones de Rurrenabaque, San Buenaventura, Reyes y Santa Rosa, instalaciones estas últimas comprendidas en el Proyecto Ituba.

RECURSOS HUMANOS

Durante la gestión 2000, se realizaron diez contrataciones para suplir las vacantes existentes como consecuencia de retiros por renunciaciones, jubilaciones, así como por la reorganización de la empresa. El número de funcionarios en diciembre de 1999 era de 118, número que permanece a diciembre de 2000, de los cuales 25 están en Cochabamba, 2 en La Paz, 23 en Trinidad, 17 en Cobija y 51 en Tarija. Este personal comprende ejecutivos, profesionales, técnicos y empíricos.

Para la administración eficiente de los sistemas, instalaciones y activos, ENDE ha realizado algunos cambios en su estructura organizativa, la misma que está orientada a implementar un plan de acción que conlleve a una administración y control económico-financiero de la Empresa, en base a una optimización de los recursos disponibles y lograr una gestión eficiente.

REMUNERACIÓN

En lo que respecta a la remuneración del personal, se ha continuado aplicando la escala salarial aprobada para 1997, realizándose únicamente las modificaciones establecidas por el Decreto Supremo N° 25679 de 25 de febrero de 2000, para los niveles con salarios menores a Bs3.000.--, para lo cual se tramitó el incremento de Masa Salarial, solicitud que fue aprobada mediante Resolución Ministerial No. 1016 de 01 de noviembre de 2000.

Considerando que los niveles salariales en la Empresa no fueron reajustados desde 1997, determinando niveles más bajos que en el resto del sector eléctrico y la necesidad de corregir distorsiones en la curva salarial luego de los procesos de capitalización y privatización, se iniciaron trámites ante el Supremo Gobierno de reajuste y corrección de la curva salarial en la Empresa.

CAPACITACIÓN

En la gestión, el personal asistió a los siguientes cursos de capacitación:

- Estados Financieros de Entidades Públicas Descentralizadas
(Contraloría General de la República)
Cochabamba - Bolivia, del 10 al 14 de julio de 2000
- Fundamentos del Sistema de Organización Administrativa
(Contraloría General de la República)
Cochabamba - Bolivia, del 21 al 25 de agosto de 2000
- II Seminario Interamericano
La internacionalización de la profesión del Auditor o Contador Público en el nuevo milenio
La Paz - Bolivia, del 05 al 07 de octubre de 2000

MEDICINA PREVENTIVA

Cumpliendo el programa anual de medicina preventiva, se encargó a especialistas la realización de los exámenes anuales de audiometría, al personal de las Plantas de Trinidad y Cobija

ASISTENCIA DEL PERSONAL

La asistencia del personal, durante el año 2000, se considera dentro parámetros normales, para el tipo de servicio de la Empresa. Se ha tenido un total de 91 días de inasistencia (menos de un día por trabajador al año), por incapacidad temporal, 78 días (enfermedad, accidente, pre y post natal) y 13 días de ausencia injustificada.

ECONOMÍA Y FINANZAS

Durante la gestión 2000 la gestión de la Empresa se vio afectada drásticamente luego de la aplicación de disposiciones legales que obedecen a políticas de Gobierno, que afectaron el Patrimonio de la Empresa en forma significativa. El Decreto Supremo 25635 de 07 de enero de 2000 dispuso la transferencia gratuita de las inversiones de ENDE en Servicios Eléctricos Tarija – SETAR y de Servicios Eléctricos de Potosí – SEPSA al Ministerio de Comercio Exterior e Inversión “*sin costo alguno*”, habiéndose por tanto en la gestión 2000, procedido a efectuar el castigo de las inversiones que ENDE mantenía en ambas empresas por un total de Bs153.683.672. Asimismo, el Decreto Supremo 26027 de 22 de diciembre de 2000 dispuso la condonación de pasivos de SETAR que adeudaba a ENDE, correspondientes a la venta de energía y a la deuda del Préstamo CAF-085, por Bs18.215.441, castigos que incidieron significativamente los resultados de la Empresa, como se observará en el Balance General y el Estado de Resultados.

BALANCE GENERAL

Al cierre de la gestión económica del 2000, el Activo Total alcanzó a Bs523,7 millones correspondiendo al Activo Corriente Bs103,1 millones y al Activo No Corriente Bs420,6 millones. Es necesario hacer notar que el total del Activo, en comparación con la gestión 1999 ha sufrido una disminución del orden del 22%, debido principalmente al castigo de las inversiones que ENDE, mantenía en las empresas de Distribución SETAR y SEPSA.

Al 31 de diciembre de 2000 el Pasivo Corriente, alcanzo a Bs7,9 millones, en tanto que el Pasivo No Corriente alcanzó a Bs3,5 millones. El Patrimonio de la Empresa disminuyó a Bs512,3 millones, como consecuencia de las razones señaladas anteriormente.

ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos de explotación durante la gestión 2000 alcanzaron Bs24,3 millones, correspondiendo a la venta de energía en los Sistema de Cobija y Trinidad Bs17,4 millones, que representa un incremento del 11,5% respecto a la gestión pasada y por concepto de alquiler del acueducto del Málaga Bs6,9 millones. Los Costos de Explotación, alcanzaron a Bs34,84 millones, correspondiendo a los costos de operación, mantenimiento, comercialización y administración Bs26,85 millones y a la depreciación Bs7,99 millones. Por su parte, se ha consignado como Pérdida Patrimonial el importe de Bs182,7 millones, haciendo que, el Resultado Neto de la Gestión arroje una pérdida de Bs193,3 millones.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Siguiendo normas establecidas y en base a definiciones de política empresarial, ENDE elaboró el Presupuesto Institucional de Recursos y Gastos para la gestión 2000. El monto original de Bs. 40.693.000.- fue aprobado por el Directorio e incluido en la Ley Financial No. 2041 de 21 de diciembre de 1999. Durante la gestión 2000 fue necesario realizar gestiones ante el Viceministerio de Presupuesto y Contaduría para la adición en el Presupuesto de ENDE de Bs. 5.670.000 correspondiente al servicio de la deuda por el Préstamo CAF-085 (capital e intereses) y del Préstamo KfW 93-65-263 (intereses). Este importe no fue incluido en el Presupuesto original, en el entendido de que estas deudas serían transferidas a SETAR y EDEL SAM, respectivamente, dentro del proceso de privatización de las mismas; proceso que aún no fue concluido por el Ministerio de

Comercio Exterior e Inversión. Por su parte, el Banco Central ha continuado realizando cargos en la cuenta corriente de ENDE al no haberse modificado los respectivos Convenios Subsidiarios de Préstamo.

La adición presupuestaria de ENDE fue aprobada por el Ejecutivo y por el Honorable Congreso Nacional de la República mediante Ley 2136 de 23 de octubre de 2000, de esta manera el Presupuesto se incrementó a Bs46.363.600. La ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2000, alcanzó a Bs40.283,792, con un nivel de ejecución del 87%, colocando a ENDE como a una de las instituciones estatales que supera los niveles recomendados por el Ministerio de Hacienda.

Cumpliendo disposiciones gubernamentales la Empresa preparó mensualmente la proyección y ejecución del Flujo de Caja de ENDE y puso a consideración de la Unidad de Programación Fiscal del Ministerio de Hacienda. Las metas de ingresos y gastos fueron programadas con dicha Unidad a fin de contribuir en el cumplimiento del Programa Económico y Financiero del Gobierno. Al 31 de diciembre de 2000 las disponibilidades de ENDE alcanzaron a \$us. 10,3 millones.

SITUACIÓN DE LA DEUDA EXTERNA

Con relación a la Deuda Externa, es necesario precisar que se encuentran en proceso de suscripción los Contratos de Reconocimiento de Deuda y Obligación de Pago a ser suscritos con SETAR y EDEL SAM, mediante los cuales se libera a ENDE de estas deudas con la República. Sin embargo, hasta tanto no estén suscritos los referidos Contratos, ENDE ha procedido al pago a la CAF por un total de \$US 535.103,78 a capital y \$US 145.877,79 a intereses, que incluye la cuota correspondiente al 27 de septiembre de 2000 que ya correspondía a SETAR y que fue incumplido por éste. Al 31 de diciembre de 2000, el saldo de la deuda es de \$US 1.337.759,42 que debe ser honrado por SETAR de conformidad a lo dispuesto por el Decreto Supremo 26027 de 22 de Diciembre de 2000. Esta deuda corresponde al financiamiento de la Segunda Unidad a Gas de la Planta La Tablada, transferida a SETAR de acuerdo con el Decreto Supremo 24209 de 06 de enero de 1996.

La deuda del Préstamo KfW alcanza a DM. 8.788.217,41, que como ya se dijo, será transferido a EDEL S.A.M.. Sin embargo, durante la gestión 2000, ENDE ha procedido con el pago de la primera cuota a capital de DM. 330.458,66 y a intereses DM. 461.068,23, pagos realizados siguiendo las recomendaciones del Viceministerio de Energía e Hidrocarburos para asistirle financieramente por tratarse de una empresa deficitaria, donde ENDE cuenta con el 99,99% de participación accionaria. Los recursos provenientes de KfW fueron destinados íntegramente en la ejecución del Proyecto de Electrificación Larecaja, a partir del cual se conformó EDEL S.A.M. como una Sociedad de Economía Mixta.

Finalmente, se encuentran en proceso de suscripción un Convenio de compensación de Deudas entre la República, ENDE y las Distribuidoras CESSA, SETAR y CRE, mediante el cual la República reconoce DM 1.977.104,86 resultante de la compensación de deudas por facturas de energía eléctrica impagas por entidades dependientes del TGN. El monto antes señalado reducirá la deuda de EDEL S.A.M., según comunicación de la Dirección General de Crédito Público DGCP 05-016 UDPE 448/2000 de 28 de septiembre de 2000.

Se realizaron gestiones ante el Viceministerio del Tesoro para el cumplimiento de la Resolución Biministerial N° 059/99, que beneficia a ENDE con la emisión de Notas de Crédito Fiscal,

correspondiente al 16% de la compra de diesel en la ciudad de Cobija. Durante la gestión 2000 ENDE "se beneficio" con Bs294.883,20.

FORMULACIÓN DEL PRESUPUESTO 2001

Dentro del plazo previsto, en fecha 06 de octubre de 2000, se envió al Ministerio de Hacienda el Proyecto de Presupuesto de ENDE para la gestión 2001, que fue aprobado, sin objeción, por Ley de la República N° 2158 de 13 de diciembre de 2000 por un monto total de Bs57.008.506. -

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE ENDE

La participación accionaria de ENDE en empresas distribuidoras, luego de las transferencias dispuestas por el Supremo Gobierno de la participación de ENDE en SETAR y SEPSA, es la siguiente:

INSTITUCIÓN	PARTICIPACIÓN	Bs
CESSA	13.90%	4.784.031.96
EDEL S.A.M.	99.99 %	66.595.437.78

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**Al 31 de Diciembre de 2000****(Expresado en bolivianos)**


DETALLE	NOTA	SUBTOTAL	TOTAL
<u>ACTIVO</u>			
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			103.113.177,38
Disponibilidades	3	65.809.812,87	
Disponible Comprometido	3	207.766,59	
Cuentas por cobrar	4	35.821.451,03	
Previsión para Incobrables	4	(286.454,46)	
Inventarios	5	1.804.686,09	
Previsión para Inventarios	5	(244.084,74)	
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			420.557.189,13
Activo Fijo	6	318.160.767,89	
Depreciación Acumulada	6	(118.264.065,41)	
Inventario de repuestos	7	25.150.336,13	
Previsión para obsolescencia	7	(17.964.208,83)	
Cuentas por cobrar largo plazo	8	168.822.010,81	
Previsión para Incobrables	8	(23.482.057,73)	
Inversiones	9	65.505.820,29	
Instalaciones por transferir	10	1.686.662,40	
Obras en construcción - proyectos	11	941.923,58	
TOTAL ACTIVO			523.670.366,51

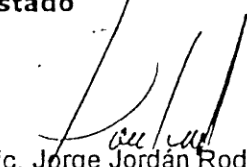
Las notas adjuntas forman parte integrante de este estado

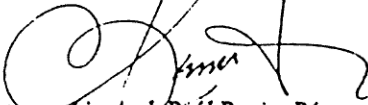
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**Al 31 de Diciembre de 2000****(Expresado en bolivianos)**

DETALLE	NOTA	SUBTOTAL	TOTAL
<u>PASIVO</u>			
<u>PASIVO CORRIENTE</u>			7.888.929,40
Cuentas por pagar	12	1.809.324,36	
Obligaciones tributarias	13	79.657,00	
Obligaciones sociales	14	5.999.948,04	
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>			3.506.845,77
Previsión para Indemnización	15	3.321.011,91	
Cuentas por pagar - Largo Plazo	16	185.833,86	
TOTAL PASIVO			11.395.775,17
<u>PATRIMONIO</u>			
			512.274.591,34
Capital Social	17	728.755.200,00	
Deudores por capital	17	6.932,67	
Resultado Acumulado		(23.209.023,23)	
Resultado de Gestión		(193.278.518,10)	
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO			523.670.366,51

Las notas adjuntas forman parte integrante de este estado


Lic. Salvador Sanabria Pirra
JEFE DPTO. DE CONTABILIDAD


Lic. Jorge Jordán Rodríguez
GERENTE DE FINANZAS


Lic. Aud. Raúl Bueno Pérez
MAT. PROF. N° CDA - 96 - E07
CAUB - 3125


Ing. Ramiro Rico Negrete Agreda
GERENTE GENERAL

S.N.I.
Sub Adm. Regional GRACO Cbha.
SECTOR REG. CAUDACION
RECIBIDO
30 ABR. 2001

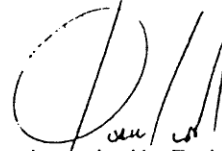
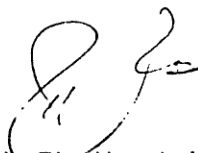
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2000

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	NOTA	SUBTOTAL	TOTAL
INGRESOS			
INGRESOS DE EXPLOTACION ELECTRICA			24.382.598,07
Ventas de Energía Eléctrica		17.435.769,53	
Alquileres		6.946.828,54	
MENOS:			
COSTOS DE EXPLOTACION ELECTRICA			34.837.604,83
Costos de Operación		14.089.435,49	
Costos de Mantenimiento		3.299.683,93	
Costos de Comercialización		586.312,38	
Costos de Administración		8.872.463,00	
Depreciación		7.989.710,03	
INGRESO NETO DE EXPLOTACION ELECTRICA			(10.455.006,76)
MAS:			
OTROS INGRESOS			4.753.783,57
Ingresos gestiones anteriores		729.156,50	
Ingresos Varios		4.024.627,07	
MENOS:			
OTROS GASTOS			2.891.514,66
Amortizaciones y castigos	18	1.726.151,00	
Gastos gestiones anteriores		1.165.363,66	
RESULTADO NETO			(8.592.737,85)
RESULTADO POR EXPOSICION A LA INFLACION	19		(1.961.594,48)
PERDIDA PATRIMONIAL			(182.724.185,77)
- Transferencia sin costo, de Inversiones de ENDE en SETAR y SEPSA, según Decretos Supremos Nros. 24201, 26027 y 25635	18	(153.683.673,00)	
- Condonación de deudas de SETAR a ENDE según Decreto Supremo No. 26027	18	(18.215.440,77)	
- Pérdida de patrimonio de ENDE en FEDEL, gestión 2000 (VPP)	18	(10.825.072,00)	
RESULTADO NETO DE LA GESTION			(193.278.518,10)

Las notas adjuntas forman parte integrante de este estado


Lic. Salvador Sanabria Parra
JEFE DPTO. DE CONTABILIDAD

Lic. Jorge Jordán Rodríguez
GERENTE DE FINANZAS

Ing. Ramiro Bico Negrete Agruda
GERENTE GENERAL

DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Directores y Accionistas
EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD S.A. (ENDE)

Hemos examinado el balance general consolidado de Empresa Nacional de Electricidad S.A. (ENDE) a diciembre 31, 2000, y los correspondientes estados consolidados de resultados, evolución del patrimonio neto y cambios en la situación financiera que le son relativos por el año terminado en esa fecha que se acompañan. Estos estados financieros son responsabilidad de la gerencia de la empresa. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría.

Efectuamos nuestro examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y normas de auditoría gubernamental emitidas por la Contraloría General de la República. Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener una razonable seguridad respecto a si los estados financieros están libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones contenidas en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la gerencia, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para nuestra opinión.

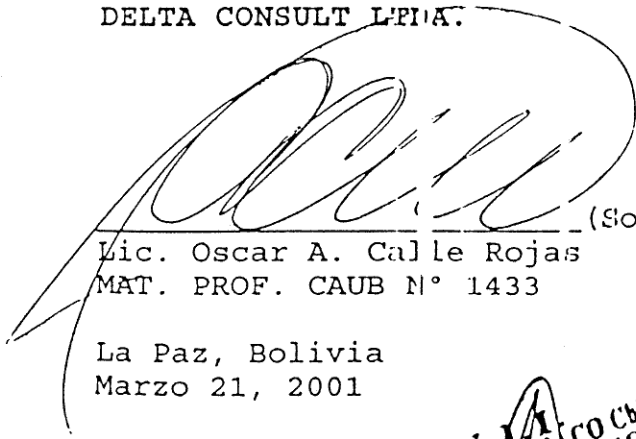
En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados, presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de Empresa Nacional de Electricidad S.A. (ENDE) a diciembre 31, 2000, los resultados de sus operaciones y los cambios en su situación financiera por el año terminado en esa fecha de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados.

Audidores y Consultores

Los estados financieros consolidados que se acompañan han sido preparados asumiendo que la Empresa Nacional de Electricidad S.A. (ENDE) continuará como empresa en marcha, ENDE S.A. ha incurrido en pérdidas consecutivas anuales, las cuales se han incrementado significativamente en el año 2000, debido principalmente a disposiciones legales del Supremo Gobierno que determinaron trasposos de inversiones de SETAR y SEPSA sin costo y condonación de cuentas por cobrar de SETAR y Sistema Tarija, habiendo consumido su capital social a diciembre 31, 2000, en aproximadamente un 30%, además, expone pérdida neta de explotación eléctrica y capital de trabajo negativo.

La Empresa Nacional de Electricidad S.A. (ENDE) mantiene un proceso arbitral con la Empresa Constructora CONOCEG Ltda., dicho proceso que por Sentencia Constitucional dictada por el Tribunal Constitucional de la República, anuló todas las actuaciones del Tribunal Arbitral por considerarlas ilegales desde octubre 1, 1999, debido a lo cual debe volver a iniciarse la acción judicial, esta situación determina una contingencia para la empresa de aproximadamente Bs61.500.000, equivalentes a US\$ 9.617.000. A la fecha de emisión del dictamen de auditoría, tal situación permanece sin modificación.

DELTA CONSULT LTDA.



(Socio)
Lic. Oscar A. Calle Rojas
MAT. PROF. CAUB N° 1433
La Paz, Bolivia
Marzo 21, 2001

COLEGIO DE AUDITORES DE LA PAZ
Y/C CONTADORES PUBLICOS AUTORIZADOS
1. Solicito por el presente a la Empresa Nacional de Electricidad S.A. (ENDE) que se encuentre inscrita en el Registro de la Paz.
La Paz

30-03-01

Sub Adm. Regional
SECRETARÍA DE EJECUCION
RECIBIDO
30 ABR. 2001

2