

ENDE

EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD S.A.

MEMORIA ANUAL
GESTION 1999

COCHABAMBA - BOLIVIA

CONTENIDO

<u>CONCEPTO</u>	<u>PÁGINA</u>
Información General de la Empresa	1
Presentación	4
Situación del Sector Eléctrico	6
Empresa de Distribución Eléctrica Larecaja	8
Sistemas Aislados	9
Proyecto Geotérmico Laguna Colorada	11
Operación	13
Administración de Recursos	14
Área de Finanzas	15
Balance General	16
Estado de Resultados	17
Participación Accionaria de ENDE	18
Dictamen de Auditoría Externa	19

INFORMACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

DATOS GENERALES

Nombre: EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD S.A.

Tipo de Sociedad: SOCIEDAD ANÓNIMA

Inscrita en el Servicio Nacional de Impuestos Internos. con el Registro Único de Contribuyentes RUC No. 1063634

CONSTITUCIÓN

El Decreto Supremo No 05999 de 09 de febrero de 1962 crea oficialmente la Empresa Nacional de Electricidad S.A. (ENDE), y rige sus actos conforme a las disposiciones legales vigentes en materia de sociedades anónimas.

Durante la gestión 1999, sus funciones primordiales estuvieron dedicadas a la atención de la generación en los Sistemas Aislados Trinidad y Cobija, en este último centro se atiende también la distribución de energía eléctrica. Desde 1997, en Tarija, Villamontes, Yacuiba y Bermejo sólo se administra la generación, por otra parte se tiene también bajo su responsabilidad las instalaciones de Laguna Colorada y administración del contrato de alquiler del Málaga.

SITUACIÓN ACCIONARIA

Al 31 de diciembre de 1999, el capital social esta conformado por 113.868 acciones, siendo el valor nominal de cada acción de US\$. 1.000.00., la composición accionaria del capital en base a Decreto Supremo 24925 del 30 de diciembre de 1997 y aprobada en junta el 02 de abril de 1998, es la siguiente:

Accionista	Número de Acciones	Porcentaje
Ministerio de Desarrollo Económico	107.753	94.63 %
Tesoro General de la Nación	6.114	5.36 %
Y.P.F.B.	1	0.01 %
TOTAL	113.868	100.00 %

ORGANIZACIÓN

De acuerdo a sus estatutos, la Junta de Accionistas es la autoridad máxima de ENDE y está constituida por los tenedores de las Acciones de clase "A". El Directorio, conformado por un Presidente y 5 vocales designados por períodos de 4 años, tiene como atribuciones principales establecer las líneas generales de política empresarial, aprobar el presupuesto anual, autorizar la contratación de obligaciones y presentar ante la Junta de Accionistas el Balance General, Estado de Resultados y Memoria Anual.

La administración de la empresa esta confiada a un Gerente General, ejecutivo superior de ENDE, designado por la Junta General de Accionistas.

De la Gerencia General dependen la Gerencia Administrativa Financiera, área de Coordinación Técnica, la Asesoría Legal y la Unidad de Auditoría Interna.

La Empresa Nacional de Electricidad S.A., tiene oficinas regionales en La Paz, Cobija, Trinidad, Tarija, Villamontes, Yacuiba y Bermejo.

RESUMEN DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 1999, el resumen de resultados es el siguiente:

Ingreso Neto de Explotación	(16.69)	M.M./Bs.
Activo Fijo Bruto en Operación	291.36	M.M./Bs.
Activo Fijo Neto en Operación	187.97	M.M./Bs.
Patrimonio	661.45	M.M./Bs.

Número de Empleados	118	----
---------------------	-----	------

DIRECTORIO

Dr. Enrique Gómez D'Angelo	Presidente
Lic. Jorge Jordán Rodríguez	Vocal
C. Alnte. Gildo Angulo Cabrera	Vocal
Ing. Roberto Peña Rodríguez	Vocal (Hasta 31/05/99)
Ing. Hugo Galindo Saucedo	Vocal (Hasta 31/05/99)
Ing. Ramiro Rico Negrete Agreda	Vocal (Desde 01/06/99)
Ing. Julio Zubieta Ferrufino	Vocal (Desde 01/06/99)

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Cnl. Ing. Jorge de la Vega Barrenechea	Gerente General
Ing. Dulfredo Campos Ampuero	Gerente Administrativo Financiero

PRESENTACIÓN

Señores Accionistas:

El Directorio y la Gerencia General de la Empresa Nacional de Electricidad S.A., cumpliendo con las disposiciones legales del país, presenta a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas la Memoria Anual, el Balance General y el Estado de Resultados por la gestión 1999, con el dictamen de Auditoría Externa correspondiente.

Luego de concluido el proceso de capitalización de las empresas de generación (1995) y de privatización del sistema de transmisión (1997), la política del Supremo Gobierno continúa con la reforma del sector eléctrico hasta concluir el proceso de transferencia al sector privado del resto de las instalaciones hasta ahora bajo responsabilidad de la Empresa Nacional de Electricidad S.A.

En la actualidad, ENDE efectúa la administración de los siguientes sistemas aislados, hasta su transferencia al sector privado:

- ◆ Sistema Cobija (Generación y Distribución).
- ◆ Sistema Trinidad (Generación).
- ◆ División Distrital Tarija (Administración de la Generación).
- ◆ Planta Villamontes (Administración de la Generación).
- ◆ Planta Yacuiba (Administración de la Generación).
- ◆ Planta Bermejo (Administración de la Generación).
- ◆ Proyecto Laguna Colorada.

La situación actual de resultados adversos previstos que se presenta en ENDE, no ha sido obstáculo para continuar ofreciendo un servicio eficiente e ininterrumpido como ha sido su forma de actuar desde el comienzo de sus actividades y ha continuado con el cumplimiento de sus objetivos primordiales de satisfacer el incremento de generación, mejorar la calidad y confiabilidad del servicio eléctrico en los sistemas aislados y evitar razonablemente racionamientos de suministro.

Entre los logros alcanzados durante la gestión 1999, se pueden resaltar los siguientes:

- ⇒ Diseño y licitación de obras de la nueva Planta Termoeléctrica Bahía en Cobija.
- ⇒ En el sistema de distribución en Cobija, se amplió el servicio de energía eléctrica a varios barrios de la ciudad, aumentando la cobertura del sistema, asimismo, se cambió la red antigua, mejorando los niveles de tensión, disminuyendo pérdidas y aumentando la confiabilidad.
- ⇒ Se obtuvo el tratamiento de Zona Franca en las adquisiciones por importación para el Sistema Cobija.

- ⇒ En agosto de 1999, en Trinidad, entra en servicio el cuarto motor, con lo que la potencia disponible se incrementa a un máximo de 9.650 kW.

Agradecemos a los señores accionistas y a las autoridades nacionales y regionales por su apoyo y confianza.

A la Dirección Ejecutiva y a todos los funcionarios de ENDE, nuestro reconocimiento por su dedicación, capacidad y sentido de responsabilidad demostrado en todo momento.

Cochabamba, marzo de 2000

SITUACION DEL SECTOR ELÉCTRICO

MARCO LEGAL

La Industria Eléctrica norma sus actividades en la Ley de Electricidad No. 1604 y sus Reglamentos, puestos en vigencia a partir de enero de 1996. Instrumentos que constituyen el marco legal que establece los principios para la fijación de precios y tarifas en el Sector Eléctrico.

La mencionada Ley, en sus Títulos II y III define la organización institucional y la estructura del Sector Eléctrico, asignando a las instituciones sectoriales las funciones de su competencia.

El Viceministerio de Energía e Hidrocarburos debe proponer los planes indicativos para los Sistemas Aislados.

La Superintendencia de Electricidad (SSDE) es el organismo con jurisdicción nacional que cumple la función de regulación de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución, comercialización, importación y exportación de electricidad.

SUPERINTENDENCIA DE ELECTRICIDAD

La Superintendencia de Electricidad es el órgano dependiente de la Superintendencia General del Sistema de Regulación Sectorial(SIRESE).

Las principales atribuciones del Superintendente de Electricidad son:

- ◆ Proteger los derechos de los consumidores.
- ◆ Otorgar concesiones y licencias.
- ◆ Imponer servidumbres.
- ◆ Aprobar y controlar los precios y tarifas.
- ◆ Supervisar el funcionamiento del CNDC.
- ◆ Aplicar sanciones.

TARIFAS ELÉCTRICAS

La Empresa Nacional de Electricidad S.A., de conformidad a normas vigentes, solicito a la Superintendencia de Electricidad el incremento de sus tarifas de generación en el Sistema de Trinidad y para el Sistema Cobija. Las que no fueron atendidas favorablemente por los siguientes aspectos:

Para el caso de Trinidad en la gestión 1999 la Superintendencia se limitó a emitir la Resolución SSDE No 82/99 que permite a ENDE indexar la tarifa en la parte correspondiente a combustible que se adquiriera por encima del cupo a precio subvencionado.

Las tarifas que corresponden al Sistema de Cobija no fueron modificadas durante la gestión 1999, si bien la Resolución Biministerial No 059 de 06 de julio de 1999 ha otorgado a la compra de combustible el tratamiento de Zona Franca que se traduce en un ahorro en los gastos por este concepto de 16% que son compensados mediante notas de crédito fiscal y permite un precario equilibrio financiero en este Sistema los ingresos son insuficientes para la atención de crecimiento del mismo.

EMPRESA DE DISTRIBUCION ELECTRICA LARECAJA

El 30 de abril de 1998, tramitó y obtuvo su inscripción en el Servicio Nacional de Impuestos Internos con el Registro Unico de Contribuyente (RUC) No. 8701938 lo que le permitió facturar a partir del 1 de mayo de 1998 por la venta de energía eléctrica y el 14 de agosto de 1998 EDEL S.A.M. se inscribió en Servicio Nacional de Registro de Comercio con la razón social de Empresa de Distribución Eléctrica Larecaja S.A.M.

Durante la gestión 1999, ENDE siguió prestando apoyo a EDEL S.A.M., en la revisión mensual del Flujo de Caja, sin erogar fondos por parte de ENDE, los mismos que estaban previstos en el presupuesto 99, por recomendación del Viceministerio de Energía e Hidrocarburos. .

Por otra parte, ENDE ha estado completando los trámites legales necesarios para proceder al traspaso de las instalaciones a EDEL S.A.M. para facilitar su privatización, en cumplimiento del contrato de préstamo que permitió el financiamiento y la ejecución del que fue proyecto Larecaja.

En noviembre de 1999 se suscribió el Acta de Negociación, por el cual se designa como Banco Inversor a la consultora Moreno Muñoz firma miembro de Price Waterhouse Coopers, para realizar el estudio de evaluación, valoración y definición de estrategias para la transferencia al sector privado de esta empresa. La privatización de EDEL S.A.M. está programada para el primer semestre de la gestión 2000.

SISTEMAS AISLADOS

Dentro del proceso de adecuación a la Ley de Electricidad y para viabilizar la Reforma del Sector Eléctrico, el Gobierno ha dispuesto un período de transición, en el que ENDE mantiene la responsabilidad de la operación, mantenimiento y comercialización de la energía eléctrica de los sistemas aislados en Beni y Pando.

DEPARTAMENTO DE BENI

División Distrital Trinidad

ENDE es la empresa encargada de la generación de energía eléctrica en Trinidad, para ser comercializada por la Cooperativa de Servicios Eléctricos COSERELEC.

Esta División tiene bajo su responsabilidad las siguientes centrales de generación eléctrica:

- ◆ Moxos, ubicada en la ciudad de Trinidad con cuatro motores diesel y potencia instalada de 6.984 kW.
- ◆ Trinidad, ubicada también en la ciudad de Trinidad con diez motores diesel propios y potencia instalada de 5.040 kW.

La demanda máxima de la gestión 1999 fue en el mes de diciembre con 6.513 kW con un incremento de 4 % respecto a la gestión anterior.

En el mes de julio de 1999 se concluyó la instalación del motor Wartsila adquirido en 1998, fue puesto en funcionamiento en dicho mes, por el fabricante. Se encuentra en marcha industrial que como es norma debe realizarse por un año.

DEPARTAMENTO DE PANDO

Sistema Cobija

En la ciudad de Cobija ENDE genera, distribuye y comercializa energía eléctrica en baja tensión para el consumo de la población de Cobija.

Este Sistema esta conformado por la Planta de generación y la red de distribución eléctrica en la ciudad de Cobija. La Planta tiene instaladas ocho unidades diesel con potencia total de 2.349 kW.

La demanda máxima de la gestión 1999, fue en el mes de septiembre con 1.705 kW con un incremento de 6,9 % respecto a la gestión 1998.

En la gestión 1999 se adquirió el transformador de 2 MVA para la central de generación de Cobija, adjudicado a la firma ABB, la puesta en servicio esta prevista para los meses de febrero y marzo del año 2000.

Se ejecutaron las obras civiles y la instalación de dos tanques de 40.000 litros de combustible en la central de generación Cobija.

En el mes de septiembre se obtuvo la disposición biministerial para tratamiento al diesel en condición de zona franca, lo que supone un gasto menor en combustible, pues se recupera en notas de crédito fiscal un 16% de las facturas.

Elaboración del diseño y pliego de especificaciones técnicas para la construcción de la nueva central de generación de energía eléctrica denominada Bahía en la ciudad de Cobija.

DEPARTAMENTO DE TARIJA

División Distrital Tarija

Por la resistencia mostrada por las diferentes instancias regionales en Tarija, no ha sido posible completar el proceso de transferencia de las instalaciones de generación de ENDE en ese Departamento, a la distribuidora Servicios Eléctricos Tarija S.A. (SETAR S.A.), y desde abril de 1997 se dejó de facturar y por tanto de percibir los ingresos correspondientes por venta de energía eléctrica en ese distrito, motivo por el cual no se obtienen ingresos y los fondos que se requieran para gastos administrativos, servicios personales, repuestos, combustibles, etc. son solicitados a SETAR S.A., para una posterior conciliación.

En la actualidad, esta División continúa dependiendo administrativamente de ENDE.

PROYECTO GEOTERMICO LAGUNA COLORADA

Labores de Operación y de Mantenimiento del Proyecto Geotérmico Laguna Colorada

Dentro las actividades programadas de Operación y Mantenimiento del Proyecto, se han llevado a cabo labores dirigidas a una adecuada preservación y vigilancia de la propiedad de la Empresa en el área.

Las instalaciones existentes son:

- ◆ Cinco pozos geotérmicos de producción y uno de reinyección en el Campo Sol de Mañana y Apacheta, del cual se suministra vapor y agua caliente a la empresa Tierra S.A.
- ◆ Campamento, que comprende obras de vivienda, oficinas, almacenes, laboratorios, servicios auxiliares básicos, pista de aterrizaje, caminos de acceso, etc.

Los pozos geotérmicos han merecido un continuo trabajo de control, mediciones y de mantenimiento, al igual que las instalaciones del campamento.

Estas labores de operación y mantenimiento del Proyecto, así como las de supervisión del suministro de vapor y agua caliente a Tierra S.A., son llevadas a cabo por tres empleados permanentes en el campamento y apoyadas por personal eventual en forma periódica (choferes, operadores de motoniveladora, ayudantes de prueba, servicios de comedor y otros).

Los trabajos de supervisión de las labores de control, pruebas y mediciones de pozos y mantenimiento de las instalaciones se han llevado a cabo con una periodicidad de dos a tres meses de acuerdo a las condiciones climáticas extremas del área (-15 a - 30° C).

En septiembre de 1999 se tuvo conocimiento de la superposición de concesión en ciertas áreas del proyecto, se ha presentado los memoriales pertinentes para precautelar los pozos de propiedad de ENDE, es decir del Estado, el proceso se encuentra en trámite en la localidad de Tupiza.

Proceso de Privatización

Este proceso fue llevado a cabo por el Gobierno durante el primer bimestre de 1999, habiéndose iniciado en diciembre de 1998.

Posterior a la adjudicación de Consultoría (15 de diciembre de 1998) a la única firma que se presentó, la Panamerican Securities S.A., para los estudios de Evaluación y Valoración, el cronograma establecido por el Gobierno a través de la Unidad de Reordenamiento y Viceministerio de Energía e Hidrocarburos para este proceso fue el siguiente:

- ⇒ 22-01-99 Presentación por el Banco de Inversiones del informe de evaluación, valoración y definición de estrategias.
- ⇒ 30-01-99 Publicación de la Licitación Nacional e Internacional para la venta de los activos y transferencia de la concesión del Proyecto geotérmico Laguna Colorada, por un precio establecido de US\$. 1.500.000.-

⇒ 25-02-99 Adjudicación a UNOCAL, única empresa que se presentó, con la oferta de US\$. 313.100.- por la Opción de Compra.

⇒ 13-04-99 Firma del contrato de Opción de Compra entre el Gobierno y UNOCAL.

UNOCAL con nota del 20 de agosto de 1999, comunicó al Gobierno su decisión de no ejercer la Opción de Compra, ni la Variante del Contrato, determinación que dejó sin efecto la privatización del Proyecto.

Recogiendo los antecedentes y experiencias de este proceso, se están analizando nuevas acciones respecto al futuro de este Proyecto.

OPERACIÓN

Desde 1997, la Empresa Nacional de Electricidad S.A. ha quedado con la responsabilidad de la atención de los Sistemas Aislados de Beni (Plantas Moxos y Trinidad) y Pando (Planta Cobija). En cumplimiento al Decreto Supremo 24209, ENDE dejó de facturar por la generación en Tarija e inicio la transferencia de las instalaciones de generación de Tarija a SETAR, al presente este proceso no ha sido concluído, motivo por el cual la administración de las unidades de generación, así como el personal continúan bajo la responsabilidad de ENDE.

ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS

La dirección de ENDE, esta dirigida a desarrollar una administración y control económico financiero eficaz de la empresa, en base a la utilización óptima de los recursos humanos, materiales y económicos disponibles que le permitan alcanzar los objetivos generales.

RECURSOS HUMANOS

Durante la gestión 1999, se realizaron cuatro nuevas contrataciones para suplir las vacantes existentes como consecuencia de retiros por renuncias de personal, concluyendo la gestión con 118 empleados, de los cuales 28 son profesionales de nivel universitario y 90 entre técnicos y administrativos.

En esta gestión, se aplicaron las modificaciones salariales de acuerdo a ley y la correcta administración de la masa salarial, aprobada por Resolución Ministerial No. 777 del 07 de junio de 1999, manteniéndose la escala salarial de 1997, modificada solo en los niveles que fueron afectados por los incrementos salariales decretados por el Gobierno.

ADQUISICIONES

Las actividades en esta área durante la gestión 1999, se resume en los siguientes grupos generales de gasto, cuyas cifras en dólares se detallan a continuación:

COMPRAS LOCALES	MONTO
(Incluye compras de combustible)	
División Trinidad	US\$ 1.691.324.00
Sistema Cobija	US\$ 445.669.00
División Tarija (*)	US\$ 37.868.00
Proyecto Larecaja	US\$ 1.365.00
Administración General	US\$ 5.316.00
TOTAL COMPRAS LOCALES	US\$ 2.181.542.00
IMPORTACIONES	MONTO
División Trinidad	US\$ 1.488.901.00
Sistema Cobija	US\$ 257.815.00
División Tarija (*)	US\$ 239.637.00
Proyecto Larecaja	US\$ 15.200.00
TOTAL IMPORTACIONES	US\$ 2.001.553.00

(*) Con fondos de SETAR.

SERVICIOS

El costo total de Servicios Externos contratados durante la gestión, asciende a un total de US\$ 156.382.00

ÁREA DE FINANZAS

Siguiendo las normas establecidas y en base a definiciones de política empresarial de ENDE, se elaboró el Presupuesto General de Ingresos y Gastos de la Empresa para la gestión 1999, que fue presentado a consideración de Directorio para ser posteriormente aceptado. Asimismo, fue aprobado mediante Ley Financial No. 1928 por un total de Bs. 54,97 millones. La ejecución al 31 de diciembre de 1999, alcanzó a Bs. 43,58 millones, con un nivel de ejecución del 80%.

Se enviaron al Viceministerio de Presupuesto y Contaduría de la República las ejecuciones presupuestarias mensuales de ingresos y gastos e inversiones de la empresa, realizándose evaluaciones trimestrales de la ejecución presupuestaria.

Se preparó mensualmente la ejecución y programación del flujo de caja poniéndolos a consideración de la Unidad de Programación Fiscal del Ministerio de Hacienda, de igual manera se elaboraron los estados de desembolso de préstamos, enviándolos a los correspondientes organismos.

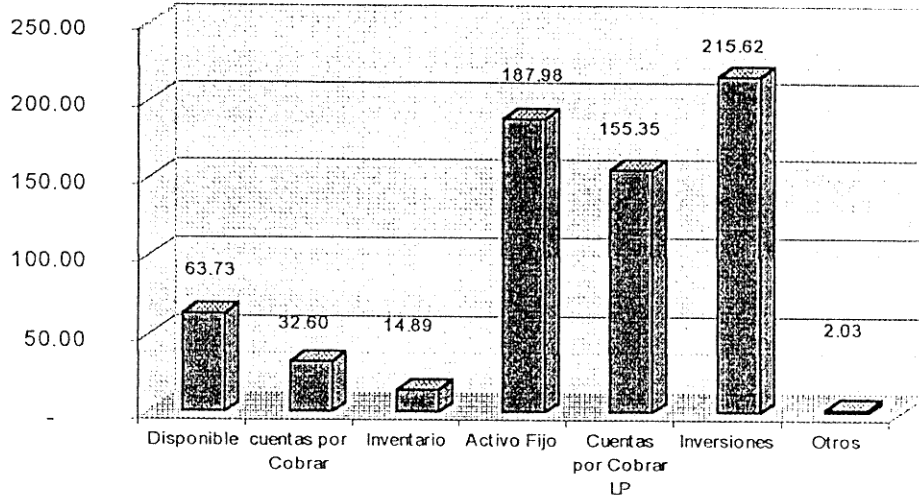
Durante la gestión se efectuó un control de los créditos vigentes, en cuanto a pagos por conceptos de amortización, interés, comisiones y otros cargos financieros. La deuda total a la República, por el préstamo KfW es de DM. 29,75 millones, de los cuales 12,62 millones fue transferido a la Empresa Eléctrica Corani S.A. y DM. 8,05 millones fue pagado directamente por ENDE a la República; quedando al presente una deuda de DM. 9,08 millones, por cuyo monto se ha preparado para su suscripción el Convenio de Reconocimiento de Deuda y Obligación de Pago entre la República, ENDE y EDEL. Las obras e instalaciones del Proyecto Larecaja se encuentran bajo la administración de esta última.

Por otra parte, ENDE pagó la totalidad en su componente en marcos alemanes de DM. 96.161,14 por concepto de capital e intereses del préstamo CAF-085, quedando por pagar el componente en dólares americanos de US\$ 1.872.863,22 que corresponde al financiamiento de la Segunda Unidad a Gas de la Planta La Tablada, que se encuentra bajo responsabilidad de SETAR.

DEUDA FLOTANTE	DEUDA FLOTANTE M.M./BS.
Cuentas por cobrar - Corto Plazo	17.52
Cuentas por cobrar - Largo Plazo	172.27
	189.79
Cuentas por pagar - Corto Plazo	1.44
Cuentas por pagar - Largo Plazo	9.02
	10.46
Relación de cuentas por cobrar y por pagar	18.14 %

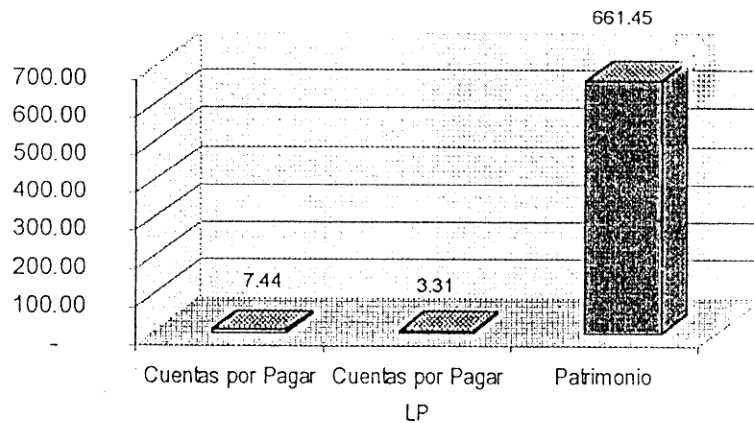
BALANCE GENERAL

ACTIVO



DETALLE	MM / Bs
Disponible	63.73
cuentas por Cobrar	32.60
Inventario	14.89
Activo Fijo	187.98
Cuentas por Cobrar LP	155.35
Inversiones	215.62
Otros	2.03
TOTAL	672.20

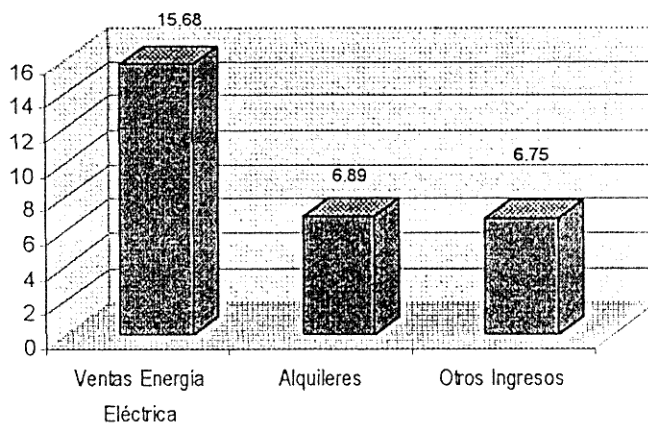
PASIVO Y PATRIMONIO



DETALLE	MM/Bs
Cuentas por Pagar	7.44
Cuentas por Pagar LP	3.31
Patrimonio	661.45
TOTAL	672.20

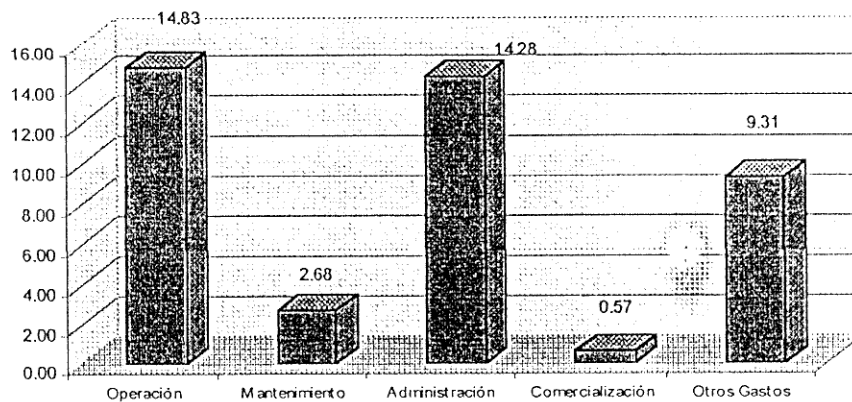
ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS



DETALLE	MM/Bs
Ventas Energía Eléctrica	15.68
Alquileres	6.89
Otros Ingresos	6.75
TOTAL	29.32

COSTOS



DETALLE	MM/Bs
Operación	14.83
Mantenimiento	2.68
Administración	14.28
Comercialización	0.57
Otros Gastos	9.31
TOTAL	41.67

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**Al 31 de diciembre de 1999****(Expresado en Bolivianos)**

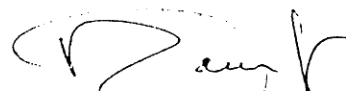
DETALLE	SUBTOTAL	TOTAL
<u>ACTIVO</u>		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		103.693.242.62
Disponible	63.423.569.55	
Disponible comprometido	310.691.32	
Cuentas por cobrar	36.559.412.82	
Previsión para incobrables	(3.963.556.73)	
Inventarios - Materiales	9.944.048.16	
Previsión para inventarios	(2.580.922.50)	
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		568.512.812.22
Activo Fijo	291.360.932.10	
Depreciación acumulada	(103.382.207.88)	
Inventarios Repuestos	24.375.478.02	
Previsión para inventario repuestos	(16.841.445.78)	
Cuentas por cobrar a largo plazo	172.270.898.64	
Previsión para deudores incobrables	(16.916.248.14)	
Depósitos en garantía	2.776.98	
Inversiones	215.620.654.98	
Instalaciones por transferir	1.581.246.00	
Obras en construcción - Proyectos	440.727.30	
TOTAL ACTIVO		672.206.054.84

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**Al 31 de diciembre de 1999****(Expresado en Bolivianos)**

DETALLE	SUBTOTAL	TOTAL
<u>PASIVO</u>		
<u>PASIVO CORRIENTE</u>		7.435.494.88
Cuentas por pagar	1.087.652.57	
Obligaciones tributarias	275.657.35	
Obligaciones Sociales	6.072.184.96	
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		3.314.519.80
Previsión para indemnización	3.168.589.60	
Cuentas por pagar largo plazo	145.930.20	
TOTAL PASIVO		10.750.014.68
<u>PATRIMONIO</u>		661.456.040.16
Capital Social	683.214.499.38	
Resultado Acumulado	(9.404.725.32)	
Resultado de la Gestión	(12.353.733.90)	
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		672.206.054.84



Lic. Salvador Sanabria Parra
JEFE DPTO. DE CONTABILIDAD



Ing. Dulfredo Campos Ampuero
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO



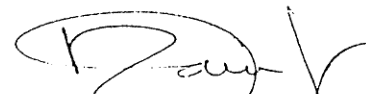
Cnl. Ing. Jorge de la Vega Barrenechea
GERENTE GENERAL

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**Al 31 de diciembre de 1999****(Expresado en Bolivianos)**

DETALLE	SUBTOTAL	TOTAL
INGRESOS		
INGRESOS DE EXPLOTACION ELECTRICA		15.684.129.48
Ventas de energía eléctrica	15.684.129.48	
MENOS:		
COSTOS DE EXPLOTACION ELECTRICA		32.374.349.64
Costos de Operación	14.835.166.59	
Costos de Mantenimiento	2.681.116.66	
Costos de Administración	14.285.764.07	
Costos de Comercialización	572.302.32	
INGRESO NETO DE EXPLOTACION ELECTRICA		(16.690.220.16)
MAS:		
OTROS INGRESOS		13.643.071.38
Alquileres	6.889.436.52	
Ingresos Gestiones Anteriores	997.204.44	
Ingresos Varios	5.756.430.42	
MENOS:		
OTROS GASTOS		7.734.888.50
Gastos de gestiones anteriores	1.934.424.46	
Gastos Varios	5.800.464.04	
RESULTADO NETO		(10.782.037.28)
RESULTADO POR EXPOSICION A LA INFLACION		(1.571.696.62)
RESULTADO NETO DE LA GESTION		(12.353.733.90)



Lic. Salvador Sanabria Parra
JEFE DPTO. DE CONTABILIDAD



Ing. Delfredo Campos Ampuero
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO



Cnl. Ing. Jorge de la Vega Barrenechea
GERENTE GENERAL

PARTICIPACION ACCIONARIA DE ENDE

EN LAS EMPRESAS DISTRIBUIDORAS

INSTITUCION	PARTICIPACION	BS.
SEPSA	22.54%	6.997.309.74
CESSA	13.90%	4.784.031.96
SETAR	78.30%	137.081.133.72
EDEL	99.99 %	66.595.437.78

